



МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ

**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2023**





СОДЕРЖАНИЕ

01. КРАТКО О КОМПАНИИ	5
02. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ	16
03. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	33
04. ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ	47
05. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	51
06. РИСКИ	59
07. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	65
08. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ	76
09. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	79
10. ПРИЛОЖЕНИЯ	104

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ГК МЕЛКОМ»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2023 году, несмотря на внешние вызовы, стратегия АО «ГК МЕЛКОМ» вновь продемонстрировала свою эффективность – Компания добилась запланированных результатов по всем ключевым показателям.

В рамках стратегии развития предприятие осуществляло модернизацию производств, дополняло и изменяло продуктные линейки, грамотно проводило кадровую политику, направленную на повышение эффективности деятельности персонала и поддержание высокого уровня вовлеченности команды для достижения целей предприятия.

За отчетный год научный центр АО «ГК МЕЛКОМ» разработал и внедрил в производство более 5000 новых рецептур кормов. Также НТЦ разработал и начал производить линейку кормов для лошадей и верблюдов на основе барогидротермической обработки зерновых и бобовых.

В 2024 году Компания планирует масштабные инвестиции в технологическое обновление и развитие новых производственных площадок.

В отчетном году уже начаты работы по реконструкции второго завода экструдированных кормов в г. Вязьма. Проект реализуется при поддержке Правительства Смоленской области в лице Губернатора Смоленской области В.Н. Анохина.

Финансирование осуществляется в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2016 № 1528 и отнесен к проектам, реализация которых окажет положительное влияние на показатели социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и находится на контроле Правительства Российской Федерации. Мощность нового завода будет в два раза больше мощности действующего предприятия в г. Твери и позволит упрочнить положение Компании, как безусловного лидера страны по качеству кормов для

аквакультуры, а также позволит занять существенную долю на растущем рынке кормов для домашних животных.

Улучшение качества продукции и повышение эффективности управления финансово-хозяйственной деятельностью позволили существенно нарастить как объемы производства, так и его эффективность, что положительно отразилось на динамике выручки и показателей ЕБИТДА.

Идет подготовка АО «ГК МЕЛКОМ» к получению статуса публичного акционерного общества с последующим листингом его акций на Московской бирже. В целях повышения инвестиционной привлекательности Компании в 2023 году основной акционер конвертировал часть долга, увеличив уставный капитал на 2,5 млрд рублей.

Благодаря слаженной работе сотрудников в 2023 году удалось реализовать ряд стратегических инициатив, которые заложили прочную основу для дальнейшего успешного развития АО «ГК МЕЛКОМ».

АО «ГК МЕЛКОМ» и далее планирует качественное улучшение корпоративного управления, направленного на создание условий для реализации потенциала каждого сотрудника компании, а также повышения прозрачности для инвесторов.

Выражаю искреннюю благодарность акционерам и партнерам за доверие и плодотворное сотрудничество. Поздравляю всех сотрудников АО «ГК МЕЛКОМ» с высокими результатами и благодарю каждого за эффективную и самоотверженную работу.

Председатель Совета директоров
АО «ГК МЕЛКОМ»
Ирина Борисовна Ложкина

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ГК МЕЛКОМ»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И КОЛЛЕГИ!

В 2023 году руководство и сотрудники АО «ГК МЕЛКОМ» последовательно работали над реализацией поставленных целей, объем производимой продукции и сбыта только росли.

Улучшение показателей группы компаний произошло, как за счет улучшения отдельных предприятий, входивших в холдинг на начало 2023 года, так и за счет приобретения новых активов. Так, в 2023 году в состав рыбоводческого направления ГК «МЕЛКОМ» вошло АО «Смоленскрыбхоз», включающее 3 площадки по инкубации, выращиванию малька и товарной рыбы карповых и осетровых пород. Кроме того, мощности АО «Смоленскрыбхоз» позволят перейти на круглогодичное выращивание форели, что сократит производственный цикл рыбоводческого направления с 18-24 месяцев до 12 месяцев.

В число знаковых событий 2023 года можно выключить следующие события в деятельности группы компаний:

– Согласно открытому рейтингу отечественных производителей и брендов кормов для аквакультуры по версии редакции РЫБОВОДЫ.РФ ГК «МЕЛКОМ» с продукцией бренда «AQUAREX» стала лучшим производителем в стране. Разработки Научного Центра Группы и сотрудничество с ведущими специалистами в отрасли (например, ФГБНУ «ВНИРО»), а также передовая производственная площадка по экструдированным кормам позволяют Группе выпускать корма, не только не уступающие ведущим мировым производителям, но и превосходить их. Так, рецептуры 2023 года показали коэффициент оплаты корма на уровне 0,85, при лучшем показателе у норвежских производителей – 0,9.

– В рамках XXI Международной бизнес-конференции «Мельница-2023», которая состоялась в московской «Международной промышленной академии», лидером мукомольно-крупяной отрасли вновь признано входящее в ГК «МЕЛКОМ» ООО «Мелькомбинат», подтвердив тем самым свою лидирующую позицию в зерновой и мукомольно-крупяной отрасли.

– Группа компаний «МЕЛКОМ» приняла участие в V Международном Муниципальном Форуме стран БРИКС+ в качестве Генерального партнера, а также выступила Соорганизатором одной из сессий форума «Диалог БРИКС: Россия-Китай: стратегическое партнерство».

В 2024 году АО «ГК МЕЛКОМ» продолжит последовательную работу над повышением эффективности работы, расширением территорий присутствия и наращиванием производственных результатов. Накопленный опыт последних лет, умение быть гибкими, ориентироваться в быстроизменяющихся условиях и условиях неопределенности позволяют группе компаний уверенно смотреть в завтрашний день.

Самым ценным ресурсом Компании являются сотрудники. В 2023 году инвестиции АО «ГК МЕЛКОМ» были направлены на обеспечение безопасности и благополучия сотрудников, создание комфортных и конкурентоспособных условий труда. Для поддержания профессионального здоровья и долголетия работников группа компаний развивает программы Добровольного медицинского страхования, систему мотивации и льгот. Фокусными направлениями являются привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, повышение экспертизы действующих сотрудников с помощью различных программ обучения, а также работа с молодыми специалистами и создание качественных кадровых резервов.

Я уверен, что 2024 год станет еще одним годом достижений для ГК «МЕЛКОМ»! Выражаю глубокую благодарность всем сотрудникам и партнерам Группы за плодотворное сотрудничество в ушедшем году, и уверен, в начавшейся год станет еще более успешным для нашей Группы!

Генеральный директор
АО «ГК МЕЛКОМ»
Александр Александрович Кошкин

01

КРАТКО О КОМПАНИИ



ГК «МЕЛКОМ» – ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ХОЛДИНГ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ С ФОКУСОМ НА ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫХ НИШАХ.

15

производственных площадок с мощностью переработки зерновых свыше 1,2 млн тонн готовой продукции, включая единственное в стране производство термообработанной муки

No1

на рынке перепеловодства в России с долей рынка в 58% по перепелиному яйцу и 62% - по перепелиному мясу.
Запатентованная новая порода яйценосной перепелки

No1

на рынке кормов для рыб.
Последние рецептуры показали коэффициент оплаты 0.85*

* По версии редакции РЫБОВОДЫ.РФ

ЕДИНСТВЕННЫЙ В РОССИИ

производитель высококачественного котонина для ткацкой промышленности

Маслоэкстракционный завод с мощностью по переработке

170 000 ТОНН РАПСА

ЕДИНСТВЕННЫЙ МЭЗ

в северо-западных регионах России



ГК «МЕЛКОМ» НА КАРТЕ

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ



Форелеводческие хозяйства в респ. Карелия: 3 площадки совокупным объемом выращивания форели в 5 тыс. тонн/год



Мелькомбинат г. Тверь: мукомольное производство 245 тыс. тонн/год; экструдированные корма – 90 тыс. тонн/год; макаронное производство – 30 тыс. тонн/год; комбикормовое производство – 152 тыс. тонн/год



Производство г. Ржев: мукомольное производство 91 тыс. тонн /год; комбикормовое производство – 130 тыс. тонн/год, производства БГТО зерновых и бобовых



Производство г. Истра: мукомольное производство 180 тыс. тонн /год; комбикормовое производство – 490 тыс. тонн/год



Производство г. Вязьма: строящееся инновационное производство экструдированных кормов для аквакультуры, в 2025 году планируется выпускать 108 тыс. тонн



Крупнейшая перепелиная фабрика в России и Европе, г. Углич: более 220 млн. яиц/год, более 800 тонн/год перепелиного мяса



Маслоэкстракционный завод г. Рославль: 170 тыс. тонн/год переработки рапса и 100 тыс. тонн/год переработка сои, запускается цех гидратации



Смолрыбхоз: 3 площадки: под инкубатор, малька и выращивание осетровых и карповых объемом выращивания 500 тонн/год, а также одна площадка для зимнего выращивания форели



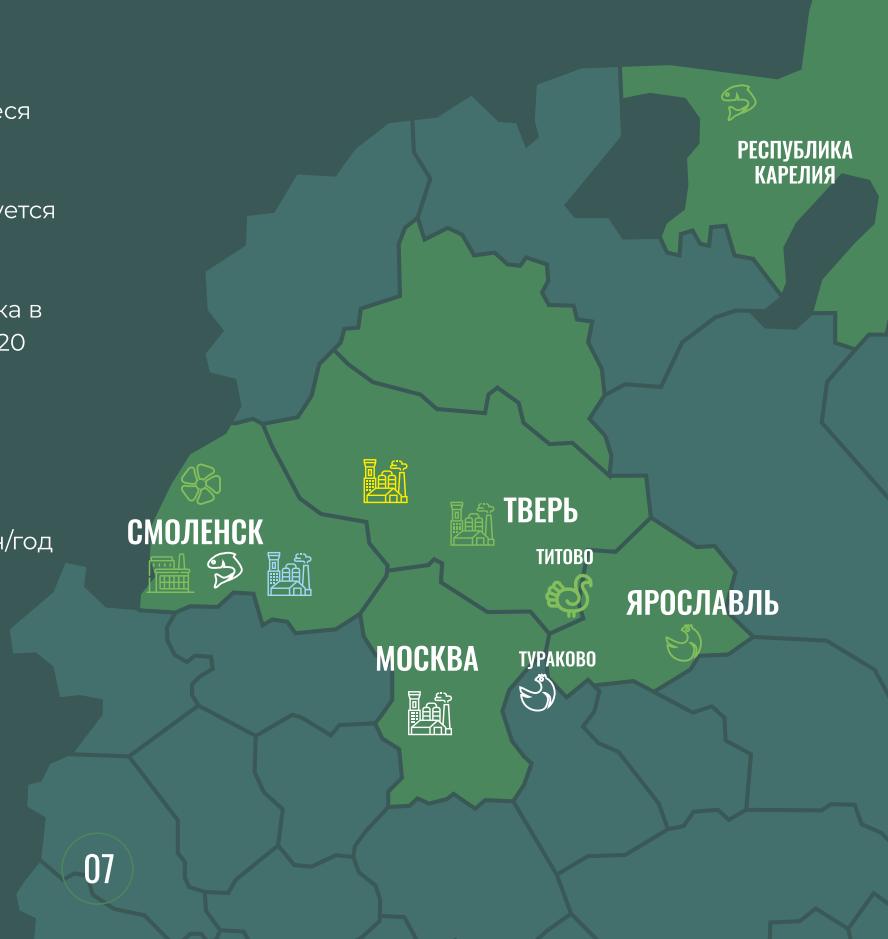
Выращивание и переработка льна, Смоленская область: земельный банк 8 тыс. га и инновационное производство по переработке



Птичник Угличской птицефабрики в Тураково



Комплекс объектов птицефабрики по выращиванию индейки и бройлеров, располагается на земельном участке 19 га в 800 м от сельского поселения Титово



КРАТКО О КОМПАНИИ

Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ» (именуемое далее также - "Общество") действует в соответствии с настоящим Уставом, Гражданским кодексом РФ, Федеральным законом от 26.12.95 г. N 208-ФЗ "Об акционерных обществах" и иными нормативно-правовыми актами РФ.

1.	Полное фирменное наименование Общества на русском языке:	Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ»
	Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке:	АО «ГК МЕЛКОМ»
	Полное фирменное наименование Общества на английском языке:	Joint-stock company «GC MELKOM»
	Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:	JSC «GC MELKOM»
2.	Данные государственной регистрации	Акционерное общество создано 16 февраля 2023г. в результате реорганизации Общества с ограниченной ответственностью «ГК МЕЛКОМ» в форме преобразования на основании решения внеочередного общего собрания участников ООО «ГК МЕЛКОМ» Протокола №11/12 от 25 октября 2022 года
3.	Субъект Российской Федерации	Тверская область
4.	Место нахождение По указанному месту нахождения, располагается постоянно действующий Единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор.	Тверская область, городской округ Тверь, город Тверь, ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3, пом. 4, каб. 31
5.	Почтовый адрес	170100, Тверская область, городской округ Тверь, город Тверь, ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3, пом. 4, каб. 31
6.	Контактный телефон	7 (800) 505-67-67
7.	Адрес электронной почты	GCHELKOM@MELKOM.RU
8.	Сайт	https://melkom.ru/
9.	Основной вид деятельности	Деятельность холдинговых компаний
10.	Размер уставного капитала, руб.	3 382 000 000 (три миллиарда триста восемьдесят два миллиона)
11.	Количество привилегированных акций, шт.	0
12.	Количество обыкновенных акций, шт.	3 382 000 000
13.	Номинальная стоимость, руб.: -обыкновенных акций; -привилегированных акций	1 руб. ---
14.	Государственный регистрационный номер выпуска акций и дата государственной регистрации:	1-01-87481-Н от 12 декабря 2022 года. 1-01-87481-Н-001D от 11 сентября 2023 года.

ОПИСАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЗЕРНОПЕРЕРАБОТКА

4 производственные площадки по переработке зерновых: мукомольные мощности – 500 000 тонн/год, включая единственный в стране комплекс по производству термообработанной муки; макаронная фабрика с объемом производства 30 000 тонн/год; комбикормовые заводы с объемом производства 930 000 тонн/год; производство экструдированных кормов с текущим объемом в 90 000 тонн/год и увеличением до 200 000 тонн/год. Концентрация на высокомаржинальных сегментах, где отсутствуют или мало присутствуют российские конкуренты, при отказе от собственного растениеводства, позволило за короткий срок вывести направление на одно из лидерских позиций в стране, вытеснив импортные аналоги как более низкой ценой, так и гибким подходом и возможности доработки рецептур по заказам клиентов.

Ассортимент АО «ГК МЕЛКОМ» включает в себя:

- Макаронные изделия из твердых и мягких сортов пшеницы;
- Мукомольную продукцию;
- Комбикорма для сельскохозяйственных животных и птицы;
- Корма для домашних животных;
- Корма для аквакультуры.





ЛЬНОВОДСТВО

– единственное новое в России инновационное предприятие, созданное с целью возрождения льняной промышленности в стране, единственное в России производство пригодного для ткачества льняного котонина с объемом производства 3 600 тонн/год, а также длинного льноволокна – 1 800 тонн/год и 2 400 тонн/год костробрикетов и 1 800 тонн/год костры в упаковке. Собственный земельный банк – 8 000 га, кроме того, фабрика активно развивает кооперацию с местными фермерами по выращиванию льна.



МАСЛОЭКСТРАКЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

производит масла из рапса – мощностью 170 000 тонн/год, сои – мощностью 100 000 тонн/год, а также соевый и рапсовый шрот, продукция используется как предприятиями Холдинга для производства высококачественных и эффективных кормов, а также на экспорт в Китай, ставшим основным внешним рынком, где с текущего года компания получила аккредитацию и поставляет напрямую в страны СНГ. В 2024 году будет введен цех по гидратации масел, что позволит как улучшить характеристики выпускаемых масел, так и получать дополнительный продукт – лецитин.



ПТИЦЕВОДСТВО

– крупнейшая перепелиная птицефабрика в России и Европе, мощностью свыше 800 тонн/год перепелиного мяса и 220 млн яиц/год с собственной селекционно-генетической службой с долей 58% по перепелиному яйцу и 62% по перепелиному мясу на российском рынке, а также современная фабрика по выращиванию высококачественной индейки для HORECA.



РЫБОВОДСТВО

– ТОП-10 российских производителей форели и икры, работающее на 3-х площадках на Ладожском и Онежском озерах, а также на Белом море. Потенциальный объем выращивания – 5 000 тонн/год и 100-150 тонн икры в год.

Недавно приобретенные мощности – 2 рыбхоза в Смоленской области, один из которых расположен на площадке Смоленской АЭС – позволят увеличить объемы и уменьшить цикл выращивания форели за счет круглогодичного выращивания, а также расширить ассортимент на новые породы рыб – осетровые и карповые.

Плановые объемы производства на новых площадках – 300 тонн товарного карпа в год и 200 тонн осетровых в год. Кроме того, новые площадки позволят ввести в продажу посадочный материал карповых и осетровых рыб.



НАУЧНЫЙ ЦЕНТР



– специализируется на разработке и внедрении новых технологий в области кормления и производства. Производимые Холдингом корма всех линеек созданы научным центром. Центр также оказывает сервисную поддержку клиентам Холдинга. Ведет регулярную работу по улучшению и разработки новых видов муки и мучных смесей, а также развивает направления функционального питания. Кроме того, Центр ведет постоянных двойной контроль за качеством всей продукции Холдинга и получаемого сырья.

Научный центр является основой развития ГК «МЕЛКОМ». Центр занимается разработкой новых технологических решений производства инновационных продуктов, усовершенствованием ранее выпускавшейся продукции, позволяющим снизить себестоимость (корректировка рецептур кормов, снижение производственных издержек за счет внедрения новых технологий производства, собственное производство сырья и компонентов и пр), при одновременном улучшении качественных характеристик выпускавшейся продукции. При этом, центр осуществляет консультирование и сервис для клиентов Холдинга. Кроме того, наличие центра позволяет оперативно разрабатывать специальные виды кормов, в том числе, лечебных и/или профилактических, по заказам клиентов. Менее чем за 2 года, научный центр Холдинга реализовал следующие проекты:



Разработаны новые рецептуры кормов для форели (как стартовых, так и производственных) с коэффициентом оплаты корма 0.85, лучшие мировые производители на текущий момент декларируют коэффициент оплаты на уровне 0.9-1.



Получены белково-энергетические импортозамещающие витаминизированные кормовые биопродукты при их мокром и сухом фракционировании и микробной конверсии компонентов для использования их в производстве комбикормов для птиц и рыб. Запуск данного производства уже в следующем году позволит существенно снизить зависимость от импортных белковых концентратов, снизить себестоимость выпускаемых кормов и задействовать собственный сырьевой потенциал при их производстве.



Разработаны новые линейки кормов, текущий ассортимент кормов производимых Холдингом превышает 70 SKU и продолжает увеличиваться. Разработанные научным центром новые сырьевые компоненты и рецептуры позволяют повысить эффективность новой линейки кормов – затраты кормов снижаются на 15% у мясных пород КРС, свиней и бройлеров, на 20% увеличиваются удои у молочных пород коров по сравнению с контрольной группой, продуктивность яйценосных птиц увеличивается более чем на 12% при одновременном увеличении массы яйца на 4-5% и изменения цвета желтка на ярко-оранжевый.



Завершена программа по разработке кормов для спортивных лошадей и верблюдов по заказу клиентов из стран Персидского залива.



Внедрены новые методы подготовки сырья для маслоз extrакционного дивизиона (предварительное шелушение рапса, съем оболочки) к дальнейшей переработке, с целью увеличения выхода масла и улучшения качественных показателей шрота (по содержанию СП, за счет снижения доли содержания клетчатки).



Выведена и запатентована новая порода яйценосных перепелов, потребляющих на 30% меньше корма при в то же время повышенной на 7-8% яйценоскости.

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «МЕЛКОМ»

1 полугодие 2020 г.

Мировое соглашение с кредиторами ОАО «Мелькомбинат» и приобретение основных активов «Мелькомбината»

1 полугодие 2021 г.

Заключение мирового соглашения с кредиторами ООО «Ладожская форель» и возобновление выращивания форели

2 полугодие 2021 г.

Приобретение контрольного пакета АО «Угличская птицефабрика», а также птицеводческих активов в Московской и Тверской областях («ТПК» и «Титовское натуральное»)

2 полугодие 2022 г.

Приобретение ООО «Русский Лен»

1 полугодие 2024 г.

Приобретение АО «Смоленскрыбхоз» – 3 площадки по инкубации, выращиванию малька и товарной рыбы карповых и осетровых пород. Запуск площадки по выращиванию форели на Чупской губе Белого моря. Приобретение ОАО «Хлебная база №47» для расширения мощностей маслоэкстракционного дивизиона

2 полугодие 2020 г.

Выкуп имущественного комплекса маслоэкстракционного завода в Рославле (ООО «Агритех») и восстановление производства масел и шротов

1 полугодие 2021 г.–2022 г.

Приобретение лицензий на площадки на Онежском озере и Чупской губе Белого моря

1 полугодие 2022 г.

Выкуп имущественного комплекса Истринского комбината

2 полугодие 2023 г.

Старт работ по созданию нового комплекса по производству экструдированных кормов на базе активов ГК «МЕЛКОМ» в г. Вязьме

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «МЕЛКОМ»

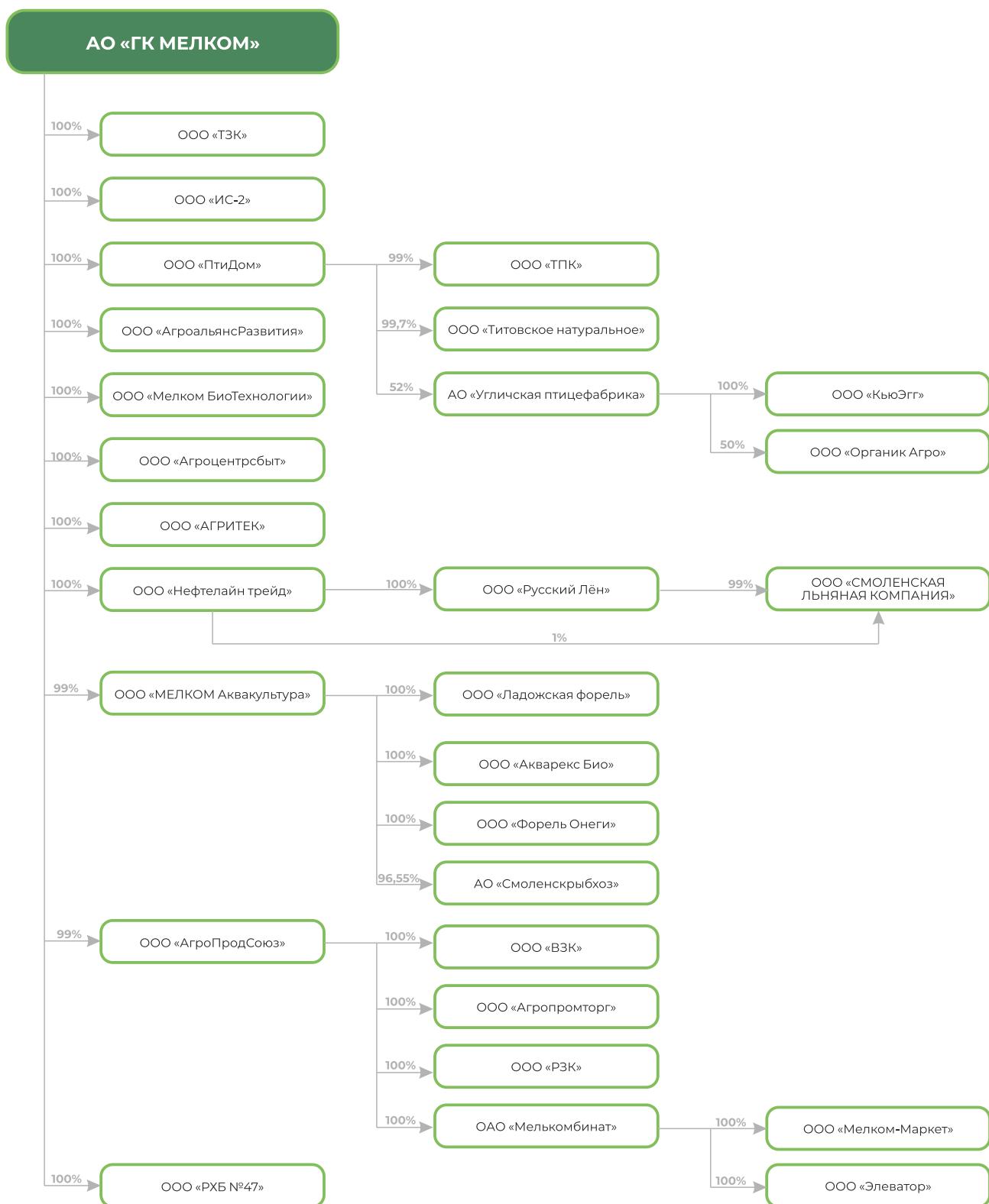
Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Мука	83 314	128 231	229 767
в т. ч. термообработанная	1 970	2 341	3 450
Макаронные изделия	12 757	17 034	14 469
Корма	139 976	175 919	222 550
в т. ч. экструдированные	44 333	53 992	46 044
Масла растительные	31 520	36 871	50 415
Шрота рапса	53 089	53 666	70 886
Мясо перепела	739	846	827
Яйца перепела млн. шт.	132,6	163,1	185
Мясо индейки	63	135	422
Форель потрошеная	0	118	466
Икра форели	0	2	6
Льнопереработка и растениеводство	6 030	10 880	14 894
Всего, объем продаж, тонн (без яйца)	327 487	423 703	604 702

	2020Ф	2021Ф	2022Ф	2023Ф
Выручка, млн. руб. (без НДС)	4 878	13 065	18 619	21 650
EBITDA, млн. руб.	243	475	1 675	2 890
Рентабельность по EBITDA, %	5	4	9	14
Размер чистых активов, млн. руб.	—	1 371	4 033	7 355

Данные за 2021–2023 – МСФО-отчетность, 2020 – консолидированная управленческая отчётность

Концентрация на высокотехнологических направлениях и нишах, освободившихся после ухода или резкого подорожания импортной продукции, высокий профессионализм команды, в том числе Научного центра и прямые контракты с крупными зарубежными покупателями (Китай, страны СНГ и средней Азии и пр) позволили Холдингу на базе активов банкротных предприятий достичь положительного финансового результата уже по итогам первого же года работы, а за неполные 4 года, несмотря на недавнее присоединение новых, менее года назад запущенных активов, которые еще даже не приблизились к нормальной загрузке, маржинальности на уровне среднеотраслевых показателей, а по отдельным сегментам – уйти существенно выше. Так, рентабельность термообработанной муки превышает 50% по EBITDA, а экструдированных кормов – порядка 30%.

ЮРИДИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ХОЛДИНГА



02

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ



НОВЫЕ РАЗРАБОТАННЫЕ ГК «МЕЛКОМ» РЕЦЕПТУРЫ

За 2023 г. группой компаний «МЕЛКОМ» (ГК «МЕЛКОМ») было разработано более 5000 новых рецептур для непродуктивных животных по техническому заданию от клиента, включая корма для собак, кошек и лабораторных животных.

С целью оптимизации маржинальности готовой продукции были адаптированы под новые виды сырья более 2700 новых рецептур для продуктивных животных, 40 новых рецептур для лошадей и верблюдов, более 1200 рецептур для объектов аквакультуры, более 1100 рецептур для домашних животных.

ЯНВАРЬ

01 ГК «МЕЛКОМ» ПРЕДСТАВИЛА СВОЮ ПРОДУКЦИЮ НА ВЫСТАВКЕ «AGROS EXPO 2023»

В январе 2023 года состоялась международная выставка племенного дела, кормов, ветеринарии и технологий для животноводства, свиноводства, птицеводства и кормопроизводства.

Тверской мелькомбинат представил на выставке всю линейку премиального бренда кормов ТМ «Экорм» для всех видов сельскохозяйственных животных и птицы. Выставка является традиционной и собирает вокруг себя большое количество производителей и заинтересованных лиц.

В рамках мероприятия состоялись встречи с действующими клиентами и проведены переговоры с новыми контрагентами.



ФЕВРАЛЬ

01 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ «ПРОДЭКСПО-2023»

В период с 06 по 10 февраля 2023 года состоялась 30-я Международная выставка продуктов питания, напитков и сырья для их производства «ПРОДЭКСПО-2023», которая традиционно проходит в Москве ЦВК «Экспоцентр». Группа компаний «МЕЛКОМ» приняла участие в данном мероприятии с застройкой двух выставочных стендов: первый с продукцией Тверского мелькомбината и с продукцией Угличской птицефабрики.

«ПРОДЭКСПО» является флагманской выставкой в сфере продовольствия. ОАО «Мелькомбинат» ежегодно принимает участие и организует процесс на высшем уровне.

На выставке были представлены широкий спектр:
– макаронной продукции: внимаю посетителей выставки была представлена продукция из твердых сортов пшеницы ТМ «Гальяни» и «Pasta Napoletana», а также

макаронные изделия из пшеницы мягких сортов «Мелькомбинат»;

- мукомольной продукции: мука ТМ «Гальяни», «Сдобно да Лепко», «Мелькомбинат», мучные смеси, манная крупа, термообработанная мука, отруби;
- шрот рапсовый и соевый;
- масло рапсовое и соевое.

Органично дополняла витрины выпечка, произведенная из смесей собственного производства.

АО «Угличская птицефабрика» представила широкий ассортимент продукции под ТМ «QEGG». В рамках выставки была организована дегустация блюд из продукции данной торговой марки. Проведены встречи с действующими контрагентами, обсуждались вопросы сотрудничества в сфере НОРСА.

02 ГК «МЕЛКОМ» НА ЮБИЛЕЙНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «ИНДУСТРИАЛЬНОЕ ПРОМЫШЛЕННОЕ И ФЕРМЕРСКОЕ ОСЕТРОВОДСТВО».

ОАО «Мелькомбинат» принял участие со своим продуктом ТМ «AQUAREX» в качестве генерального партнера, в юбилейной конференции «Индустриальное промышленное и фермерское осетроводство», которая была приурочена к 50-летию Конаковского завода и проходила в городе Тверь.

На мероприятии собрались лучшие осетроводы-практики. Деловая программа отражала, в равной степени, как фундаментальные проблемы развития отрасли, так и многочисленные прикладные вопросы, важные для каждого осетровода, вне зависимости от масштабов деятельности его предприятия.

Сотрудники НТЦ и Департамента продаж ОАО «Мелькомбинат» выступили с докладами, которые отражали решения вопросов кормления и импортозамещения кормовой базы.



МАРТ

01 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ «ЗООИНДУСТРИЯ 2023»

Крупнейшая международная бизнес-выставка товаров и услуг для домашних животных «ЗООИНДУСТРИЯ 2023», где ОАО «Мелькомбинат» принял участие с застройкой выставочного стендса и представил всю основную линейку полнорационных кормов для домашних животных ТМ «Melwin».

В рамках выставки была представлена новая упаковка, фасовкой 1 и 2,5 кг. В рамках выставки проходил Ветеринарный Хирургический Конгресс, организуемый Санкт-Петербургским Ветеринарным обществом.

02 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ «UZFOOD 2023»

Впервые ОАО «Мелькомбинат» принял участие в международной выставке продуктов питания, которая проходила в период с 28-30 марта 2023г. в Узбекистане (г. Ташкент), в качестве экспонента.

В рамках выставки был представлен широкий ассортимент продукции, производимой ОАО «Мелькомбинат»:

- макаронная продукция;
- мука, мучные смеси, термообработанная мука, отруби;
- корма для домашних животных.

03 ГК «МЕЛКОМ» ПОДГОТОВИЛА МУКОМОЛЬНУЮ ПРОДУКЦИЮ ДЛЯ ОТПРАВКИ В СИРИЮ.

Тверской Мелькомбинат, входящий в состав ГК «МЕЛКОМ», по заказу УФНС России по Тверской области подготовил мукомольную продукцию для оказания гуманитарной помощи населению Сирийской Арабской Республики, пострадавшему в результате землетрясения.

Сотрудники УФНС при поддержке Министерства обороны РФ обеспечили доставку муки до аэродрома «Чкаловский», откуда в дальнейшем высококачественная продукция ОАО «Мелькомбинат» будет доставлена на сирийскую авиабазу «Хмеймим».



АПРЕЛЬ

01 ГК «МЕЛКОМ» НА МЕЖДУНАРОДНОЙ ВЫСТАВКЕ «UZFOOD-2023»

Группа компаний «МЕЛКОМ» (ГК «МЕЛКОМ») презентовала продукцию, выпускаемую ОАО «Мелькомбинат» на 22-й международной выставке «Продукты питания, ингредиенты и технологии производства - UzFood 2023», которая проходила с 28 по 30 марта 2023 года в г. Ташкент. UzFood является главным событием в секторе пищевой промышленности и продуктов питания на территории Республики Узбекистан, которое ежегодно посещают ведущие производители, поставщики и дистрибуторы пищевой отрасли, представляя узбекистанский и мировой продовольственные рынки.

На стенде ГК «МЕЛКОМ» были представлены макаронные изделия ТМ «Гальяни», мучная продукция ТМ «Тверской Мелькомбинат» и премиальная линейка кормов для домашних животных под ТМ «Melwin».

Продукцию тверского мелькомбината отличают строгое соблюдение технологии производства, использование качественного сырья без добавления красителей и улучшителей, многоступенчатое тестирование в собственной научно-исследовательской лаборатории, что позволяет получать продукт стабильного качества с одинаковыми характеристиками.



Посетители выставки высоко оценили не только мукомольную и макаронную продукцию, но и полнорационные премиальные корма для кошек и собак «Melwin», которые могут выступить альтернативой европейским брендам. В рамках выставки представители ГК «МЕЛКОМ» приняли участие в актуальных агропромышленных бизнес-встречах и семинарах, а также заключили ряд соглашений с новыми клиентами и ритейлерами.

02 ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ПОДГРУППЫ ПРИ МИНИСТЕРСТВЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИИ НА ПЛОЩАДКЕ ТВЕРСКОГО МЕЛЬКОМБИНАТА.

12 апреля в Твери состоялось выездное заседание рабочей подгруппы «Машины и оборудование для мукомольной, крупяной, комбикормовой и элеваторной промышленности», которую возглавляет президент Российской союза мукомольных и крупяных предприятий Игорь Свириденко.

Главной темой заседания стал вопрос функционирования предприятий отрасли в условиях санкционного давления с учетом необходимости импортозамещения технической базы. Чтобы лучше понять специфику конкретной площадки, для участников рабочей группы провели экскурсию по комбинату, показав цеха и лаборатории.



03 ГК «МЕЛКОМ» ОКАЗАЛА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНУЮ ПОМОЩЬ ДЕТЯМ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ.

ГК «МЕЛКОМ» совместно с Тверским отделением Общероссийского общественного благотворительного фонда «Российский детский фонд» организовала благотворительную акцию для воспитанников ГБУ Реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями г. Твери. Более 30 детей с ограниченными возможностями здоровья в преддверии празднования Пасхи получили пасхальные подарки и куличи от тверского «Мелькомбината», который входит в состав ГК «МЕЛКОМ».

ГК «МЕЛКОМ» регулярно оказывает разнообразную помощь детям из детских домов, школ-интернатов, многодетных семей, детям с ОВЗ, а также предоставляет продовольственную продукцию собственного производства гуманитарным миссиям, направленным на ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций..



МАЙ**01 ГК «МЕЛКОМ» ПОЗДРАВИЛА ВЕТЕРАНОВ С ДНЕМ ПОБЕДЫ.**

Группа компаний «МЕЛКОМ» в преддверии Дня Победы организовала поздравление ветеранов – фронтовиков, тружеников тыла, «детей войны», блокадников, узников концлагерей – бывших сотрудников ОАО «Мелькомбинат». ГК «МЕЛКОМ» сохраняет традиции заботы не только о ныне работающих, но и бывших сотрудниках своих предприятий.

День Победы – священный праздник для жителей нашей страны, значимость которого нельзя переоценить. В преддверии этого дня всем ветеранам – бывшим работникам тверского «Мелькомбината» – были отправлены поздравления с искренними пожеланиями здоровья и крепости духа, а также вручены подарочные наборы с собственной продукцией ОАО «Мелькомбинат».



Мы бережно относимся к традициям, к сохранению памяти о важных вехах как в истории государства, так и в истории предприятия, и ежегодно поздравляем с важными датами наших дорогих ветеранов. Руководство группы компаний придает большое значение корпоративной социальной ответственности, поэтому мы принимаем участие в различных социально-значимых мероприятиях.

**ИЮНЬ****01 ГК «МЕЛКОМ» НА ПМЭФ-2023**

В июне 2023 года в Санкт-Петербурге состоялся Петербургский международный экономический форум.

ПМЭФ – одно из самых масштабных и значимых деловых событий в мире. За 27 лет Форум завоевал статус ведущей мировой площадки для обсуждения ключевых вопросов глобальной экономики и обмена лучшими мировыми практиками и компетенциями в целях обеспечения устойчивого развития.

В рамках данного форума, предприятиями входящими в состав ГК «МЕЛКОМ» (ООО «Агритек», ООО «ВЗК», ООО «Русский лён») заключили соглашения со Смоленской областью о сотрудничестве в области развития данных предприятий.



02 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ INTEX SOUTH ASIA В БАНГЛАДЕШ.

ООО «Русский лён» принял участие в выставке Intex South Asia в Бангладеш.

Это крупнейшая международная выставка текстильной промышленности в Юго-Восточной Азии. Она собирает тысячи поставщиков и покупателей из 30 стран. "Русский Лён" на собственном стенде представил образцы длинного и котонизированного волокна.

За три дня экспозицию посетили участники из Бангладеш, Китая, Индии, Малайзии, Сингапура и Таиланда, в числе которых Президент Ассоциации текстильных предприятий Индии.



ИЮЛЬ

01 ВИЗИТ ВРИО ГУБЕРНАТОРА СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ МАСЛОЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД ПО ПЕРЕРАБОТКЕ СЕМЯН МАСЛИЧНЫХ КУЛЬТУР ООО «АГРИТЕК», КОТОРЫЙ ВХОДИТ В ГРУППУ КОМПАНИЙ «МЕЛКОМ»

Врио Губернатора Смоленской области Василий Анохин посетил с рабочим визитом современный маслоэкстракционный завод по переработке семян масличных культур ООО «Агритеク», который входит в группу компаний «МЕЛКОМ» (ГК «МЕЛКОМ»). В сентябре 2022 года ООО «Агритеク» переориентировало свои каналы экспорта, «развернувшись на восток»: основным направлением для предприятия теперь является Китай.

В сезоне 2022-2023 доля экспорта масложировой продукции ООО «Агритеク» составила 95%. В кратчайшие сроки значительно нарастить долю экспорта в Китай компания смогла благодаря своему географическому расположению и оптимизации логистики – реализации пилотного в Смоленской области проекта по доставке посредством сервиса ускоренных «флексси-поездов Европак».



02 ВРИО ГУБЕРНАТОРА СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ВАСИЛИЙ АНОХИН ПОСЕТИЛ С РАБОЧИМ ВИЗИТОМ КРУПНЕЙШИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ КОМПЛЕКС РЕГИОНА В Г. ВЯЗЬМЕ – ООО «ВЗК» ГРУППЫ КОМПАНИЙ «МЕЛКОМ».

В рамках встречи представители ГК «МЕЛКОМ» обсудили с Василием Анохиным реализацию подписанного на «ПМЭФ – 2023» соглашения о сотрудничестве в части модернизации и увеличения мощностей предприятия: в 2024 году на базе Вяземского комбината планируется запуск современного цеха по производству высококачественных кормов для аквакультуры.

Реализация проекта позволит создать не менее 120 дополнительных рабочих мест. Для создания нового цеха предусмотрен запуск двух новых современных линий по производству кормов для аквакультуры, строительство новых вспомогательных объектов – склады хранения сырья и готовой продукции, паровая котельная, склад жидких компонентов, экспресс-лаборатория, а также реконструкция линии подачи сырья и вспомогательных помещений.



август

01 ГК «МЕЛКОМ» ПРИЗНАНА ЛУЧШЕЙ В РЕЙТИНГЕ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ КОРМОВ ДЛЯ АКВАКУЛЬТУРЫ.

Согласно открытому рейтингу отечественных производителей и брендов кормов для аквакультуры по версии редакции РЫБОВОДЫ.РФ лидером рынка стала группа компаний «МЕЛКОМ» с продукцией бренда "AQUAREX". Всего рейтинг включает 29 крупнейших компаний отрасли – лидеров в производстве кормов для аквакультурных рыб. При составлении отраслевого индекса рейтинга учитывались следующие параметры: сертификаты качества и лицензии, видовое разнообразие кормов и ассортиментной линии, годовой объем производства, наличие лаборатории и инструментов контроля качества выходной продукции, верифицированные общественные награды и отраслевые премии, наличие научного сопровождения, и т.д.

Завод по выпуску экструдированных рыбных кормов бренда "AQUAREX" находится на территории тверского мелькомбината и занимается выработкой полнорационных экструдированных комбикормов, используемых для кормления рыб в промышленном рыбоводстве.

Данное производство, не имеющее аналогов в России, предлагает рыбоводным хозяйствам высокоэффективные стартовые, производственные, репродукционные корма для всех объектов аквакультуры.



02 ГК «МЕЛКОМ» НА ГАСТРОНОМИЧЕСКОМ ФЕСТИВАЛЕ «ПИР НА ВОЛГЕ»



26-27 августа 2023 года в Ярославле успешно прошел очередной ежегодный семейный гастрономический фестиваль «Пир На Волге», в рамках которого Группа компаний «МЕЛКОМ» представила продукцию торговой марки «Qegg».

Яркое мероприятие, которое на протяжении 7 лет привлекает заядлых гурманов и профессиональных поваров со всей России, по традиции прошло в парке «Стрелка». ГК «МЕЛКОМ» представила на фестивале «Пир на Волге» перепелиные яйца и мясо, майонез и различные полуфабрикаты из перепелов ТМ «Qegg».

Большое количество гостей с удовольствием угощались вкуснейшими бургерами и шашлыком из перепелиного мяса, особым спросом пользовались «Перепелка на гриле» и «Плов из Птицы». На протяжении 2-х дней на площадке «Qegg» проходила лотерея, по результатам которой два победителя получили в подарок по большому набору разнообразной перепелиной продукции. Также 27 августа был проведен мастер-класс по лепке маскота (талисмана Qegg), который привлек большое количество участников: дети и их родители с огромным удовольствием лепили.



СЕНТЯБРЬ**01 ГК «МЕЛКОМ» ПОДДЕРЖАЛА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ЗАБЕГ «ХВОСТАТЫЙ КРОСС» В ТВЕРИ.**

Особую роль в организации и проведении «Хвостатого кросса» сыграла ГК «МЕЛКОМ», которая представила на мероприятии свою продукцию ТМ «Melwin». Поддержка мероприятия не ограничилась только выставкой продукции.

В течение трех часов в парке проходил развлекательный интерактив «Аквагрим». Дети и взрослые с удовольствием участвовали в играх и конкурсах, а также получили возможность преобразиться с помощью ярких и необычных рисунков на лице. Все победители забега получили в подарок продукцию «Melwin».

Группа компаний «МЕЛКОМ» поддержала благотворительный забег «Хвостатый кросс», который прошел 3 сентября в ландшафтном парке Тьмаки в городе Тверь. Организатором мероприятия выступила инициативная группа по защите животных, объединившая людей, которым не безразлична судьба питомцев. Главной целью забега было привлечение внимания общественности к проблемам бездомных животных и сбор средств на их помощь.

Участниками кросса стали не только люди, но и их верные четвероногие друзья – собаки. Это стало прекрасной возможностью для людей и животных провести активное время вместе и, при этом, поддержать важное дело.



02 ГК «МЕЛКОМ» ПОДАРИЛА СТУДЕНТАМ ГПБОУ «КАЛАШНИКОВСКИЙ КОЛЛЕДЖ» МИКРОАВТОБУС.

1 сентября 2023 года Группа компаний "МЕЛКОМ" вручила ГПБОУ "Калашниковский колледж" 16-местный микроавтобус JAC Sunray в рамках торжественного мероприятия в честь Дня знаний. Новый автобус, оснащенный в соответствии с Правилами организованной перевозки группы детей, соответствует всем требованиям безопасности и комфорта. Микроавтобус станет неоценимым помощником для студентов колледжа при совершении учебных поездок и других мероприятий, даст ребятам возможность получать образование в более комфортных условиях.

Группа компаний активно поддерживает социально-направленные инициативы, позволяющие студентам расширять границы возможностей, ездить на практики, экскурсии, выставки, промышленные предприятия, что способствует реализации будущих специалистов на сельскохозяйственных предприятиях Тверской области.



В торжественном мероприятии, прошедшем в Калашниковском колледже, приняли участие Глава Лихославльского муниципального округа Наталья Виноградова, Министр сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности Тверской области Константин Каравайный, депутат Законодательного Собрания Тверской области Станислав Петрушенко.

03 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ «ПАРКЗОО-2023».

На выставке зооиндустрии «ПаркЗоо-2023», которая прошла с 20 по 22 сентября 2023 года в Москве, компания «МЕЛКОМ» представила свою премиальную марку кормов для домашних питомцев под брендом «Melwin». Эти полнорационные корма для кошек и собак отличаются своим натуральным составом, лишенным консервантов и красителей, что помогает снизить риск возникновения аллергических реакций и заболеваний желудочно-кишечного тракта у животных.

В рамках выставки была представлена спец-линейка, 4 новых позиции: 2 SKU для кастрированных котов и стерилизованных кошек, для кошек и собак с чувствительным пищеварением.



04 ГК «МЕЛКОМ» ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ФЕСТИВАЛЯ ДЛЯ ШЕФ-ПОВАРОВ И КОНДИТЕРОВ "CHEFS TEAM FEST"

В сентябре состоялся образовательный фестиваль для шеф-поваров и кондитеров "Chefs Team Fest", где группа компаний приняла участие с двумя торговыми марками «QEgg», производство АО «Угличская птицефабрика» и «Гальянин», производство ОАО «Мелькомбинат».

В рамках мероприятия была организована дегустация продукции и лучшие шеф-повара награждены подарками от ТМ «QEgg». Сотрудничество с гильдией шеф-поваров отличный старт в сегменте Нореса, ведь именно подобные мероприятия собирают вокруг себя профессионалов в данной отрасли.

05 ГК «МЕЛКОМ» ПОДДЕРЖАЛА ВЫСТАУПЛЕНИЕ ПИЛОТАЖНОЙ ГРУППЫ «РУСЬ» В СМОЛЕНСКЕ.



Группа компаний «МЕЛКОМ» поддержала выступление пилотажной группы «Русь» в Смоленске 24 сентября в Смоленске состоялось празднование двух важных событий – 1160-летия первого летописного упоминания города и 80-летия освобождения Смоленщины от немецко-фашистских захватчиков.

Одним из самых ярких моментов этого знаменательного мероприятия стало выступление пилотажной группы «Русь». Смоленцы и гости города были в восторге от захватывающего и зрелищного полета истребителей: в течение пяти минут авиаторы демонстрировали свою мастерство, выполняя фигуры высшего пилотажа. Особое внимание зрителей привлекло красочное цветодымовое шоу с триколором, которое добавило сильных эмоций и восторженных отзывов.

Группа компаний «МЕЛКОМ» оказала финансовую поддержку АНО ДПО «Вяземский учебный авиационный центр ДОСААФ России» для организации и проведения выступления пилотажной группы «Русь» над Смоленском и выразила свою признательность авиаторам за их талант и профессионализм.

Такие мероприятия являются важными элементами патриотического воспитания и способствуют укреплению единства и гордости за свою страну. Они также являются возможностью для горожан и гостей Смоленска насладиться неповторимым шоу и поддержать настоящих асов в мире авиации.

06 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ «ЯРАГРО-2023»

АО «Угличская птицефабрика», входящая в состав ГК «МЕЛКОМ», представила свою продукцию на ярмарке «ЯрАгроС». На одной площадке собрались более 100 фермеров, сельхозтоваропроизводителей, ремесленников. На ярмарке можно было продегустировать и приобрести сыры, мед, молоко, творог, ягоды, мясо, колбасы, рыбу, картофель, овощи, фрукты, оригинальные напитки, кондитерские изделия, мороженое.

В зоне фуд-корта состоялась презентация кухни региона. Предприятия общественного питания приготовили по традиционным рецептам плов с ярославской курочкой, блины «Маруся» по-старорусски, похлебку «По-романовски», перепелов «По-углицкими», суп луковый из ростовского лука, уху «По-рыбински».

ОКТЯБРЬ

01 ГК «МЕЛКОМ» НА GLOBAL FISHERY FORUM & SEAFOOD EXPO RUSSIA.

Группа компаний «МЕЛКОМ» представила свою товарную марку кормов для аквакультуры «Aquarex» на ежегодном рыбопромышленном форуме Global Fishery Forum & Seafood Expo Russia, который прошел в КВЦ «Экспофорум» в Санкт-Петербурге.

На стенде «Aquarex» все заинтересованные лица смогли получить квалифицированную консультацию от сотрудников ГК «МЕЛКОМ» и представителей «Всероссийского научно-исследовательского института рыбного хозяйства и океанографии» (ФГУП «ВНИРО») по совместно разработанной линейке кормов для аквакультуры.



В целом на стенде были представлены три линейки рыбных кормов, которые выпускаются тверским «Мелькомбинатом»: на базе собственных классических рецептур комбината, новинки, созданные в Научно-техническом центре ГК «МЕЛКОМ», а также разработки ФГУП «ВНИРО».

Посетителям стенда в качестве подарков вручали каталоги продукции с подробными характеристиками и промо-образцы кормов «Aquarex» для аквакультуры. Широкий спектр комбикормов, в том числе и стартовых кормов для рыбы, выпускается на производственной базе ОАО «Мелькомбинат».



02 В РАМКАХ ХХI БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ «МЕЛЬНИЦА-2023» ЛИДЕРОМ МУКОМОЛЬНО-КРУПЯНОЙ ОТРАСЛИ ВНОВЬ ПРИЗНАНО ОАО «МЕЛЬКОМБИНАТ»

В рамках ХХI Международной бизнес-конференции «Мельница-2023», которая состоялась в московской «Международной промышленной академии», обсуждались важные вопросы, связанные с зерновым и мукомольно-крупяным рынками России. Участники конференции сосредоточили свое внимание на текущей ситуации и перспективах развития этих отраслей. В рамках конференции были рассмотрены вопросы государственного регулирования рынков зерна и муки, включая таможенно-тарифное регулирование, льготное кредитование и субсидирование производства продуктов глубокой переработки зерна, организацию закупки зерна в федеральные и региональные фонды технического оснащения.

Особое внимание участники конференции уделили проблематике экспорта и выстраивания логистических цепочек, ознакомившись с практическим опытом ведущих предприятий страны.



В рамках конференции состоялось подведение итогов конкурса «Лучшая мельница России-2022», лауреатом которой в очередной раз стало ОАО «Мелькомбинат», подтвердив свою лидирующую позицию в зерновой и мукомольно-крупяной отрасли.

03 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ «КОРМВЕТ-2023»

Группа компаний «МЕЛКОМ» представила свою продукцию на международной выставке «КормВет-2023», которая прошла в конце октября в КВЦ «Крокус Экспо». В этом году выставка собрала более 200 компаний из 15 стран и 52 регионов РФ, экспоненты из России и зарубежья представили новинки в области кормов, кормовых добавок, ветеринарии и передового оборудования.

Стенд ГК «МЕЛКОМ» привлек внимание многочисленных посетителей, на нём были представлены продукты кормового направления брендов «Экорм» и «Aquarex», которые выпускаются на производственной базе тверского «Мелькомбината». В рамках работы выставки представители ГК «МЕЛКОМ» провели важные стратегические переговоры с партнерами, демонстрируя качество и инновационность своих товаров, а также приняли активное участие в деловой программе. Одним из уникальных отраслевых мероприятий прошедшей выставки стал форум «Современные корма для аквакультуры: рынок, эффективность, тренды», который собрал ведущих рыбоводов, руководителей рыбхозов и производителей кормов для предприятий аквакультуры.

Одним из экспертов форума стал Юрий Кучихин, ихтиолог научно-технологического центра ГК «МЕЛКОМ», который поделился с аудиторией последними трендами и инновациями в области кормов для аквакультуры, а также результатами собственных научно-исследовательских испытаний и опытом их практического применения.



04 ГК «МЕЛКОМ» ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ФОРУМА СТРАН «БРИКС+»



Группа компаний «МЕЛКОМ» приняла участие в V Международном Муниципальном Форуме стран БРИКС+ в качестве Генерального партнера, а также выступила Соорганизатором одной из сессий форума «Диалог БРИКС: Россия»



ММФ БРИКС+ проходил 9-10 ноября в г. Санкт-Петербург, в КВЦ «Экспофорум» при поддержке МИД России, содействии Россотрудничества и Правительства Санкт-Петербурга.

Соглашение о стратегическом сотрудничестве было подписано Группой компаний «МЕЛКОМ» и Оргкомитетом ММФ БРИКС+ ещё в марте 2023 года с целью популяризации развития партнерских отношений между странами и городами-участниками БРИКС. В Форуме приняли участие около 7000 человек, из которых 2000 – иностранные делегаты из 56 стран мира.



В рамках Форума ГК «МЕЛКОМ» провела профильную сессию и приняла участие в экспозиции, на которой представила все направления деятельности своих предприятий и собственные торговые марки. Ключевой темой сессии стала стратегия развития городских инфраструктур в контексте взаимоотношений России и Китая: представители ГК «МЕЛКОМ» поделились накопленным опытом действующего партнерства, вариантами решения логистических вопросов и перспективами развития, акцентировав особое внимание на планах импортозамещения и стратегии развития.

В рамках данной деловой сессии был заключен ряд соглашений с компаниями R-Line, МБИ-синтез, а также с ГАО Ци (Генеральный представитель Китайского комитета содействия международной торговле и Китайской палаты международной торговли в РФ).

НОЯБРЬ**01 УВЕЛИЧЕНИЕ УСТАВНОГО КАПИТАЛА**

В рамках подготовки к выходу Группы на публичные рынки капитала основной акционер увеличил уставный капитал Холдинга на 2,6 млрд руб, конвертировав часть заемов, которыми финансировалось создание и развитие АО «ГК МЕЛКОМ». Итоговый размер уставного капитала АО «ГК МЕЛКОМ» на дату составления отчетности составляет 3 382 000 000 рублей.

02 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ-ФОРУМЕ «РОССИЯ».

Международная выставка-форум «Россия» – это грандиозное мероприятие, на котором 89 регионов нашей страны представляют свои достопримечательности, традиции и главные достижения. Каждый регион стремится привлечь посетителей выставки своими успехами, историческими и культурными экскурсами, уникальными проектами и продуктами.

Одним из экспонентов стенда Смоленской области является компания «Русский лён», которая является крупнейшим производителем льноволокна в России и входит в состав Группы компаний «МЕЛКОМ».



На стенде Смоленщины можно увидеть Смоленскую крепостную стену, которая рассказывает историю региона с древних времен до современности.

Особого внимания заслуживает история льноводства – от деревянной прядки до современного завода "Русский Лён".



Посетители стенда смогут попробовать спрятать льняные ткани своими руками, как это делали века назад, а также ознакомиться с современной продукцией компании – льняным волокном, котонином, тканями.



03 СОТРУДНИКАМ ГК «МЕЛКОМ» ОБЪЯВЛЕНА БЛАГОДАРНОСТЬ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ.

В ноябре в Твери прошла традиционная торжественная церемония, посвященное Дню работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности. Приветственный адрес участникам мероприятия направил губернатор Игорь Руденя, который отметил неоценимый вклад аграриев и работников перерабатывающей промышленности региона в обеспечение продовольственной безопасности России и повышение качества жизни наших граждан.

На торжественном мероприятии специалистам отрасли были вручены региональные награды за добросовестную работу, направленную на повышение эффективности сельскохозяйственного производства, и значительный личный вклад в развитие агропромышленного комплекса Верхневолжья.



Не остались без внимания и сотрудники ГК «МЕЛКОМ»: благодарности Министерства сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности Тверской области в торжественной обстановке были объявлены Антону Васильеву, главному технологу службы по производству муки и макаронных изделий ОАО «Мелькомбинат», и Сергею Шелепову, начальнику макаронного производства ОАО «Мелькомбинат».

В рамках мероприятия директор ОАО «Мелькомбинат» Олег Старовойтов, в свою очередь поблагодарил как руководство региона и профильное министерство за оказываемую поддержку предприятиям АПК, так и партнёрам комбината: ООО "Тверской Урожай", ООО «Свободный Труд», ООО «Грин Фьюз» и других.



04 ГК «МЕЛКОМ» НА ВЫСТАВКЕ «PETERFOOD – 2023».

ОАО «Мелькомбинат» представил на 32-й Международной выставке «Peterfood – 2023» в Санкт-Петербурге продукцию собственного производства и получил достойную оценку. Мука пшеничная высший сорт торговой марки «Сдобно Да Лепко» удостоилась высокой оценки по итогам конкурса «Выбор сетей».

Наша новинка 2023 года, мука «Сдобно Да Лепко», была награждена дипломом и золотой медалью. Это заслуженная победа! В открытом конкурсе приняли участие производители продовольственных и непродовольственных товаров со всей России.

В жюри конкурса «Выбор сетей» вошли закупщики различных сетей food и non-food категорий, представители дистрибуторских компаний и специалисты по закупкам малой розницы.



03

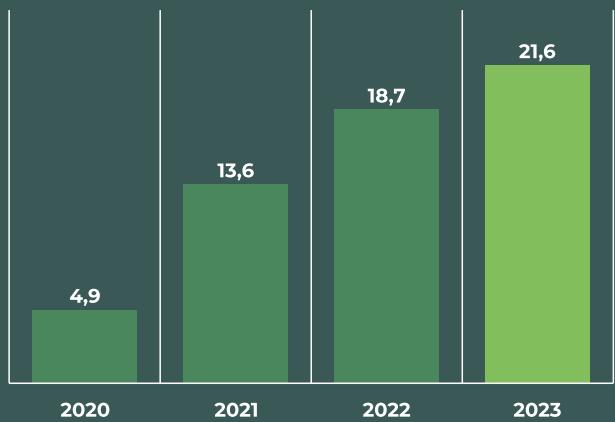
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



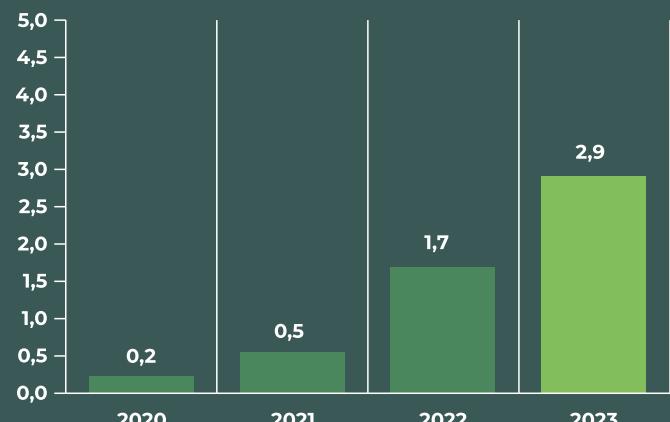
22 млрд
ВЫРУЧКА

3 млрд
ЕВИТДА

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ, МЛРД. РУБ.
CAGR: 64%



ДИНАМИКА ЕВИТДА, МЛРД. РУБ.
CAGR: 145%



РЕЗУЛЬТАТЫ 2023

Высокое качество продукции, широкий ассортимент продукции, стабильные долгосрочные отношения с потребителями и поставщиками, индивидуальный подход к каждому клиенту и отличная репутация выгодно отличают предприятия Группы компаний МЕЛКОМ от других компаний отрасли.

Сводные данные по объемам продаж

	2023	2022	Изм. г/г
Мука	229 767	128 231	+79%
в т.ч. Мука термообработанная	3 450	2 341	+47%
Макаронные изделия	14 469	17 034	-15%
Корма	222 550	175 919	+27%
в т.ч. Экструдированные	46 044	53 992	-15%
Масла растительные	50 415	36 871	+37%
Шроты рапса	70 886	53 666	+32%
Мясо перепела	827	846	-2%
Яйца перепела	185 млн. шт	163 млн. шт.	+13%
Мясо индейки	422	135	+213%
Форель потрошена	466	118	+295%
Икра форели	6	2	+200%
Льнопереработка и растениеводство	14 894	10 880	+37%
Всего объемы продаж	604 702	423 703	+43%

МУКА

В РАМКАХ СЕГМЕНТА МУКОМОЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА ГРУППА НАЛАДИЛА ВЫПУСК ТЕРМООБРАБОТАННОЙ МУКИ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЕВИДА ПО КОТОРОМУ ПРЕВЫШАЕТ 50% В ГОД. ПРОДАЖИ В СЕГМЕНТЕ ТЕРМООБРАБОТАННОЙ МУКИ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ РОСТ С СAGR 36% Г/Г В ПЕРИОДЕ 2021-2023 ГГ.

За период 2021-2023 гг. Группа увеличила объем продаж со 189 до 230 тысяч тонн продукции в год, продемонстрировав рост с СAGR 66% г/г, против СAGR рынка муки России ~6% г/г.

Компании Группы входят в число лидеров среди российских сельскохозяйственных компаний как по объему продаж, так и по уровню среднеотраслевой рентабельности.

Ключевые покупатели в текущий момент – кондитерские и хлебопекарные производства, большой спрос со стороны производителей рыбных и мясных продуктов, мороженого, соусов и кетчупов, панировки и прочих.

По итогам 2023 г. ГК «МЕЛКОМ» удерживает долю российского рынка муки на уровне 2,3%, нарастив ее с 2,1% в 2021 г. Планируется дальнейшее расширение производственных мощностей, так, в ближайшие два года Группа планирует увеличить вдвое производство наиболее маржинального продукта – термообработанной муки.

МАКАРОННЫЕ ИЗДЕЛИЯ

СЕГМЕНТ МАКАРОННЫХ ИЗДЕЛИЙ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ ПРИРОСТ С СAGR ~7% В ПЕРИОДЕ 2021-2023 ГГ.

По итогам 2023 г. объем производства макаронных изделий Группы сократился на 15% (тенденция аналогичная общероссийской: производство макарон в России по итогам 2023 г. сократилось на 6%) прежде всего из-за эффекта высокой базы в 2022 г.

Доля группы на российском рынке макаронных изделий (по объему производства) на текущий момент составляет 1,0%

Долгосрочно спрос на макаронную продукцию Группы будет поддерживаться за счет:

- Расширения ассортимента продукции и продвижения в розничных торговых сетях, включая активные рекламные кампании производителей, повышающие вероятность спонтанной покупки;
- Изменения в потребительских предпочтениях: переход на макаронную продукцию из твердых сортов пшеницы и рост в среднем и высоком ценовых сегментах;
- Увеличения степени интеграции производства макаронных изделий за счет создания собственного производства макаронной крупки.

КОРМА

СЕГМЕНТ ПРОИЗВОДСТВА КОРМОВ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ ПРИРОСТ С CAGR ~26% В ПЕРИОДЕ 2021-2023 ГГ., СУЩЕСТВЕННО ОБГОНЯЯ ПО СРЕДНЕГОДОВЫМ ТЕМПАМ РОСТА ОБЩИЙ РЫНОК РОССИИ (РОСТ ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД С CAGR ~9%).

В рамках данного сектора Группа видит дальнейшее развитие за счет расширения мощности производства до 200 тыс. тонн в год к концу 2024 года, а также расширения линейки продукции: научный центр Группы будет сфокусирован на развитии инновационных решений в сегменте производства различных кормов.

Доля Группы на рынке кормов составляет порядка 2%, однако большую часть рынка – практически 90% – составляют обычные комбикорма, производство которых уступает по уровню рентабельности экструдированным и специальным видам кормов.

Группа концентрируется на производстве экструдированных, специальных видов кормов, белково-энергетических, витаминизированных, кормовых биопродуктов и пр.

В сегменте кормов для лососевых рыб эмитент по итогам 2023 года занимает долю порядка 26% в общем объеме внутреннего производства в стране, занимая второе место среди российских производителей. В связи с тем, что Группой предусмотрен существенный рост мощностей, стратегией развития Группы прогнозируется и рост доли на рынке.

Уникальный для России научный центр Холдинга разработал и уже подтвердил эффективность новых линеек кормов, в том числе с БГТО зерновых и бобовых для всех с/х животных, птиц и ценных пород рыб. Так, эффективность таких кормов на форелевых превышает на 20% лучшие мировые аналоги по основному показателю – коэффициент оплаты корма.

При учете высокой энергоэффективности БГТО производства, а также замены дорогостоящего импортного сырья, внедрение новых линеек кормов Холдинга позволит дополнительно повысить эффективность этого направления. Научный центр соответствует самым высоким мировым стандартам по качеству и безопасности производимой продукции и позволяет Холдингу контролировать весь цикл производства продукции, дополняя производственную цепочку научными разработками.

Для закрепления лидерских позиций на рынке высококачественных кормов для аквакультуры Группа начала реализовывать проект по созданию второго завода экструдированных кормов на площадке Вязьменского Зреноперерабатывающего Комбината (ООО «ВЗК»), производственная мощность нового завода будет в два раза превышать мощность действующего завода (г. Тверь) Группы, что позволит высвободить Тверскую площадку для производства кормов для домашних животных.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ДИВИЗИОНУ ЗЕРНОПЕРЕРАБОТКИ

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Выручка	13 572	11 389	+19%
EBITDA	1 401	1 065	+32%

Данные отчетности АО «ГК МЕЛКОМ» по МСФО

Планомерная работа в рамках выбранной Группой стратегии результируется улучшением финансовых показателей согласно планам, принятой руководством и акционерами.

ОСНОВНЫЕ ТОЧКИ РОСТА ДИВИЗИОНА ПО ЗЕРНОПЕРЕРАБОТКЕ:

- Строительство второго завода экструдированных кормов в г. Вязьма, который не только укрепит лидерские позиции Группы на рынке кормов для аквакультуры, но и высвободит мощности действующего завода для производства кормов для домашних животных, рынок которых показывает стабильный рост.
- Работа научного центра позволяет Группе иметь гибкий продуктовый портфель по основным направлениям, включая возможность выпуска специальных видов кормов по заказам крупных клиентов. Кроме того, разработки специалистов позволили внедрить корма по всем направлениям не только не уступающие, но и превосходящие по качеству лучшие мировые аналоги, при этом избегая в создании рецептур импортных компонентов.
- Концентрация на высокотехнологичных и высокомаржинальных продуктах (как, например, термообработанная мука и экструдированные корма) позволяет Группе занимать уникальные ниши на рынке, предлагая потребителям высококачественные продукты, заменяющие подорожавшие импортные аналоги.

ДИВИЗИОН ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МАСЛИЧНЫХ КУЛЬТУР

СЕГМЕНТ ПРОИЗВОДСТВА РАСТИТЕЛЬНЫХ МАСЕЛ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ ПРИРОСТ С CAGR ~26% В ПЕРИОДЕ 2021-2023 ГГ., РЫНОК РОССИИ ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД ДЕМОНСТРИРОВАЛ РОСТ С CAGR ~17%.

В рамках данного сектора Группа видит дальнейшее развитие за счет увеличения доли продаж гидратационного масла и увеличения доли на рынке лецитина.

Введение Группой цеха гидратации рапсового масла позволяет получить очищенное масло высокого качества и востребованный на внутреннем рынке лецитин, который широко используется в производстве пищевых продуктов, биологически активных добавок, лекарственных препаратов и косметической продукции, а также для производства кормов для домашних животных и аквариумных рыбок.

Группа планирует подвергать гидратации от 70 до 100 % объема произведенного рапсового масла, что позволит расширить рынки сбыта и увеличить отпускные цены (очищенное масло

более востребовано и дороже, особенно на экспортных рынках), а также производить больше лецитина, рынок которого растет в мире в среднем на 5,5% в год.

Группа планирует увеличение объема производства растительных масел: на текущий момент Группа владеет современным маслодобывающим заводом мощностью по переработке 170 000 тонн рапса и сои (с потенциалом роста производства до 2026 г. вдвое) и запускает производство гидратированных масел и востребованного и дефицитного на внутреннем рынке лецитина.

Доля группы по итогам 2023 года составила 4,0%, увеличившись с 3,7% в 2022 г.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ДИВИЗИОНУ МАСЛОЭКСТРАКЦИЯ

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Выручка	4 994	5 082	-1,8%
EBITDA	687	395	+74%

Данные отчетности АО «ГК МЕЛКОМ» по МСФО

Налаживание производственных процессов, аккредитация производства в Китае и заключение прямых контрактов с китайскими покупателями привело к тому, что на том же объеме выручки дивизион увеличил эффективность почти в 2 раза.

ТОЧКИ РОСТА ДИВИЗИОНА:

- Введение цеха гидратации и производство востребованного и дефицитного на внутреннем рынке лецитина
- Расширение производственных мощностей



ЛЬНОПЕРЕРАБОТКА И РАСТЕНИЕВОДСТВО

СЕГМЕНТ ПРОИЗВОДСТВА ЛЬНОПЕРЕРАБОТКИ И РАСТЕНИЕВОДСТВА ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ РОСТ НА 37% Г/Г. ПО ИТОГАМ 2023 Г. В 2023 ГОДУ ПЛОЩАДЬ ПАШНИ СОСТАВИЛА 2 435 ГА. (2022: 2 190 ГА.), ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ЛЬНА СОСТАВИЛ 6 604 ТОНН. (2022: 5 416 ТОНН).

На рынке производства льна-долгунца Группа является 2-м по величине мощностей производителем (25% от общего производства) в стране, уступая только АО «Бийская льняная компания», проектная мощность которой составляет 18 тыс. тонн. При этом Русский Лён является самой современной льноперерабатывающей фабрикой в стране.

В сегменте катонина, пригодного для ткачества, Группа эмитента является практически единственным производителем в стране с долей в 98% на российском рынке, а также заметным игроком на мировом рынке – 4,6% мировых мощностей по производству льняного катонина.

В состав предприятия входит завод по переработке льноволокна в котонин, пригодный для прядения и ткачества, не имеющий аналогов в стране. Производственные мощности завода, запущенного в 2021 году, составляют 3600 тонн котонина в год, 90% которого экспортируется.

Продукция производится на оборудовании Temafa (Темафа) (Германия) и Rieter (Риетер) (Швейцария). В состав предприятия, кроме завода по котонизации, входят собственное растениеводческое подразделение для выращивания льнотресты и цех первичной переработки льна, выпускающий длинное льноволокно.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ДИВИЗИОНУ ЛЬНОПЕРЕРАБОТКИ

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Выручка	794	276	-188%
EBITDA	52	-123	+142%

Данные отчетности АО «ГК МЕЛКОМ» по МСФО

Дивизион был включен в Группу только во втором полугодии 2022 года, предыдущий собственник не справился с управлением, актив достался Группе в тяжелом положении с остановленным производством. Поэтому результаты 2022 года не являются показательными. В прошлом году началась планомерная работа по запуску производства и налаживанию сбыта готовой продукции. Стоит отметить, что более 80% продукции дивизиона в 2023 году было отправлено на экспорт как страны Европы (Италия, Бельгия, Франция и пр), так и Востока (Индия, Китай, Пакистан и пр).

ТОЧКИ РОСТА ДИВИЗИОНА:

- Повышение процента загрузки мощностей
- Расширение продуктовой линейки
- Выход на новые географические рынки



ДИВИЗИОН ПТИЦЕВОДСТВО

МЯСО ПЕРЕПЕЛА

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА В ПРИВЕДЕННОМ СЕГМЕНТЕ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ РОСТ С CAGR ~6% В 2021-2023 ГГ, ТЕМПЫ РОСТА РОССИЙСКОГО РЫНКА ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД СОСТАВИЛИ 5% Г/Г. ДОЛЯ РЫНКА ГРУППЫ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВА МЯСА ПЕРЕПЕЛОВ В РОССИИ СОСТАВЛЯЕТ 62% ОТ ОБЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА МЯСА.

Выведение собственной новой породы перепелов с пониженным потреблением кормов при повышенной яйценоскости, собственное производство высокоеффективных кормов позволяют прогнозировать не только сохранение лидирующих позиций на внутреннем рынке с увеличением доли, но и расширение географии продаж на экспортные рынки (Китай, Вьетнам, страны Персидского залива).

Маржинальность направления уже превышает средние для отрасли значения, а расширение рынков, разведение новой породы и реализация программы развития производства (цех заморозки и пр.) позволяют прогнозировать дальнейший рост рентабельности направления и превышения EBITDA только по этому направлению 600 млн. руб./год уже по итогам 2025 года. Группа также реализует отдельное направление в производстве мяса индейки, планируемый объем продаж на 2024 год может достигнуть 1.1 тысяч тонн.

ЯЙЦА ПЕРЕПЕЛА

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА В ПРИВЕДЕННОМ СЕГМЕНТЕ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ РОСТ С CAGR ~18% В 2021-2023 ГГ. ДОЛЯ РЫНКА ГРУППЫ ПО ЯЙЦУ ПЕРЕПЕЛОВ В РОССИИ СОСТАВЛЯЕТ 58%.

Производства мяса и яиц перепелов Группы аттестовано для поставок продукции на экспорт, а также соответствует всем ключевым стандартам качества. Производственные площадки Группы ожидают совокупный объем производства перепелиного яйца на 2024 год в объеме 372 млн. штук и 434 млн. штук на 2024 год.

Ожидаемый рост объемов производства мяса достигнет 1500 тонн к 2025 году. Все эти факторы усилият лидерские позиции Группы в целевом птицеводческом сегменте. Кроме того, в дивизион входит направление фермерской индейки, находящееся в процессе становления.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ДИВИЗИОНУ ПТИЦЕВОДСТВО

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Выручка	1 072	929	-15%
EBITDA	129	71	+82%

Данные отчетности АО «ГК МЕЛКОМ» по МСФО

ТОЧКИ РОСТА ДИВИЗИОНА:

- Расширение продуктовой линейки на высокомаржинальные продукты переработки мяса и яйца перепелов и индейки (копченые яйца, сосиски и колбасы и пр.).
- Введение цеха заморозки для расширения географии поставок продукции направления.
- Получение аккредитации для работы на китайском рынке, где продукция перепеловодства крайне востребована.

ДИВИЗИОН АКВАКУЛЬТУРА ФОРЕЛЬ ПОТРОШЕННАЯ

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА В ПРИВЕДЕННОМ СЕГМЕНТЕ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ РОСТ НА 295% ПО ИТОГАМ 2023 Г. ГРУППА ПЛАНИРУЕТ УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРНОЙ РЫБЫ ДО 3 600 ТОНН ФОРЕЛИ, ОСЕТРОВЫХ И КАРПОВЫХ К СЕЗОНУ 2026-2027 ГОДОВ К СЕЗОНУ 2026-2027 ГОДОВ ЗА СЧЕТ ПРОИЗВОДСТВА ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ КОРМОВ В ХОЛДИНГЕ (КОЭФФИЦИЕНТ ОПЛАТЫ КОРМА НА НОВОЙ ЛИНЕЙКЕ НИЖЕ 0,9) И КРУГЛОГОДИЧНОГО ВЫРАЩИВАНИЯ ФОРЕЛИ НА ПЛОЩАДКАХ СМОЛРЫБХОЗА, ЧТО ПОЗВОЛИТ СОКРАТИТЬ ЦИКЛ С 24 МЕСЯЦЕВ ДО 12 МЕСЯЦЕВ.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ДИВИЗИОНУ РЫБОВОДСТВО

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Выручка	312	113	+176%
EBITDA	260	48	+442%

Данные отчетности АО «ГК МЕЛКОМ» по МСФО

ТОЧКИ РОСТА ДИВИЗИОНА:

- Зарыбление новых площадок выращивания
- Расширение ассортимента выращиваемой рыбы (на осетровых и карповых площадках Смолрыбхоза)
- Переход на круглогодичное выращивание форели с использованием площадки Смолрыбхоза

ИНВЕСТИРУЯ В ДОЛГОСРОЧНЫЙ РОСТ

ГК «МЕЛКОМ», являясь уже достаточно значимым игроком на рынке с/х переработки, находится на активной стадии инвестиционного цикла, которая позволит компании не только удерживать лидирующие позиции по ряду ключевых направлений, но и существенно увеличить рентабельность и долю рынка. В числе реализуемых и планируемых к реализации инвестиционных направлений:

— Создание второго завода экструдированных кормов для аквакультуры по собственным рецептограммам, что позволит укрепить лидирующие позиции на данном растущем рынке, а также высвободит мощности существующей площадки под увеличение объемов производства кормов для домашних животных.

Особое внимание Группа уделяет качеству кормов и результатам их применения, благодаря чему корма Группы уже признаны лучшими для аквакультуры в России.

— Удвоение производства термообработанной муки, в котором Группа является единственным производителем в стране на фоне растущего спроса.

— Создание цеха гидратации рапсового масла, который позволит получить очищенное масло высокого качества и востребованный на внутреннем рынке лецитина (при дефицитном российском рынке и практическом отсутствии качественных отечественных лецитинов).

— Развитие единственного в России производства пригодного для ткачества льняного котонина с заметной долей на мировом рынке.

ГК «МЕЛКОМ» находится в активной стадии роста, тем не менее уже достигнув сравнимых уровней основных показателей эффективности. Реализация приведенных выше и ряда других направлений позволит существенно повысить эффективность бизнеса Группы и укрепит позиции на ключевых рынках.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО «ГК МЕЛКОМ» (далее ГК «МЕЛКОМ») продолжает успешное развитие и диверсификацию деятельности предприятия. В 2023 году ГК «МЕЛКОМ» реализовано порядка 10 крупных инвестиционных проектов. Кассовое исполнение составило 592 485 тыс. рублей. Использовано собственных средств – 532 002 тыс. рублей, кредитных – 60 483 тыс. рублей.

Флагманским проектом группы компаний является инвестиционный проект «Реконструкция цеха по производству комбикормов» в г. Вязьма Смоленской области, общий бюджет которого составляет

8 191 331
тыс. рублей

Реализация данного проекта позволит реконструировать цех по производству высококачественных кормов AQUAREX для аквакультуры производственной мощностью 108 тыс. т в год, увеличить вместимость складских помещений и выйти на лидирующие позиции на рынке производителей кормов для лососевых и осетровых видов рыб.

Соответствующее соглашение о сотрудничестве при реализации инвестиционного проекта подписано между ООО «ВЗК» и Правительством Смоленской области в лице Губернатора Смоленской области В.Н. Анохина в рамках Петербургского международного экономического форума 2023 года.

По состоянию на текущую дату достигнуты следующие результаты:

- получено положительное заключение негосударственной экспертизы от 04.12.2023 № №67-2-1-3-073786-2023 (соответствующая запись внесена в ГИС «Единый государственный реестр заключений»);
 - уполномоченным коллегиальным органом ПАО «Сбербанк» принято положительное решение о кредитовании проекта;
 - проект поддержан Минсельхозом России и внесен в соответствующий реестр в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2016 № 1528;
 - получено разрешение на строительство (реконструкцию);
 - между ООО «ВЗК» и генеральным подрядчиком заключен договор генерального подряда, генеральный подрядчик приступил к работам;
 - между ООО «ВЗК» и ПАО «Сбербанк» подписан договор об открытии кредитной линии.
-

Также в 2023 году продолжена реализация проекта «Цех гидратации растительных масел «Агритек» с общим бюджетом 266 050 тыс. рублей. Кассовое исполнение бюджета по проекту в отчетном году составило 109 745 тыс. рублей.

Проект будет реализован с внедрением новой технологии гидратации, способствующей

снижению содержания фосфолипидов в готовом продукте с 800 ppm до 300 ppm, а также получению нового продукта – лецитина. Это позволит существенно расширить рынки сбыта, в том числе экспортные за счет улучшения качественных характеристик готовой продукции, а также увеличить клиентскую базу путем выхода на новых потребителей в кондитерской и медицинской отраслях.

В рамках реализации проекта выполнено:

- получено положительное заключение негосударственной экспертизы от 28.07.2023 № №67-2-1-3-044159-2023 (соответствующая запись внесена в ГИС «Единый государственный реестр заключений»);
- уполномоченным коллегиальным органом ПАО «Сбербанк» принято положительное решение о кредитовании проекта;
- получено разрешение на строительство -№67 15-7-223 От 03.08.2023;
- между ООО «Агритек» и генеральным подрядчиком заключен договор генерального подряда с компанией «Смарт Строй» от 27.07.2023;
- между ООО «Агритек» и ПАО «Сбербанк» подписан договор об открытии не возобновляемой кредитной линии.
- произведена поставка технологического оборудования от китайской компании «Myanda» с нулевой таможенной пошлиной.
- выполнено проектирование с применением BIM технологий в результате чего создан цифровой двойник производственного объекта и формируется эксплуатационная цифровая модель для последующей интеграции с диспетчерскими системами и 1С MES и 1С ERP. Использование технологий информационного моделирования позволило ликвидировать 90% ошибок ПСД (конфликты при размещении оборудования, трассировках систем и пр.).

Выход на пуско-наладочные работы запланирован в августе 2024 года.

В целях наиболее эффективного развития площадки «Агритек» в отчетном году приобретен имущественный комплекс «Хлебная база 47».

Данное решение позволит разместить новые производственные мощности, что обусловлено наличием свободных площадей и непосредственной близости ж/д путей,

возможностью увеличения объемов хранения сырья в связи с приобретением элеватора и складов напольного хранения.

Суммарные инвестиционные затраты в производственную площадку Агритек составили в общей сложности 354 791,4 тыс. рублей.

Существенного внимания заслуживает проект «Барогидротермическая обработка зерна», который реализован на производственной площадке в г. Ржев. Проект завершен в 2023 году, кассовое исполнение бюджета составило:

Целью реализации проекта было внедрение технологии Grainboost, который позволяет барогидротермически обрабатывать зерновое и зерно-бобовое сырье при производстве кормов для животных.

Это способствует увеличению скорости реакции гидролиза клеточных структур, что повышает доступность крахмала сырья и энергетическую ценность продукта.

29 002
тыс. рублей.

Произведенный по данной технологии корм для животных стимулирует рост привесов КРС до 15% и увеличение конверсии и сохранения поголовья цыплят и поросят на 5-15%.

Соответственно, улучшенные характеристики готового продукта позволят повысить объемы продаж и выручки ГК «МЕЛКОМ».

В целях обеспечения бесперебойной работы производственных мощностей ГК «МЕЛКОМ» ежегодно реализуется программа организационно-технических мероприятий (ОТМ). Кассовое исполнение программы ОТМ в 2023 году составило:

481 832
тыс. рублей.

Стратегия развития ГК «МЕЛКОМ» отражает основной вектор Правительства Российской Федерации – импортозамещение и технологический суверенитет страны.

Приоритетом является реализация проектов глубокой переработки, которые способствуют созданию добавочной стоимости и соответствуют следующим критериям: высокая рентабельность, высокий индекс доходности инвестиций, короткий срок окупаемости, высокая норма доходности.

В 2024 году планируется расширение инвестиционного портфеля ГК «МЕЛКОМ» в соответствии со стратегией предприятия, на текущий момент в процессе разработки уже находятся порядка 30 инвестиционных инициатив.



04

**ФИНАНСОВЫЙ
ОТЧЕТ**



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Выручка	21 631	18 727	+16%
Валовая прибыль	4 589	2 657	+73%
EBITDA	2 890	1 680	+72%
Чистая прибыль	817	2 118	-62%
Чистая прибыль без учета эффекта от переоценки	579	251	+131%

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2023 года по стандартам МСФО

По итогам 2023 года выручка Группы продемонстрировала рост на 16%, наибольший вклад в прирост выручки в абсолютном выражении внесли дивизион зернопереработки (74% от прироста выручки за период). Рост EBITDA составил 72%, эффективность работы Группы, взвешенная по рентабельности EBITDA, увеличилась на 4.4 п.п., что подтверждает корректность избранной стратегии развития.

Основной вклад в совокупный результат внесли дивизионы зернопереработки, маслоделия и рыбоводства, сформировав 28%, 24% и 16% консолидированного прироста EBITDA соответственно.

Формально, чистая прибыль по итогам 2023 года снизилась на 62%. Это объясняется значительным эффектом от переоценки приобретенных в 2022 году активов, в первую очередь, активов дивизиона льнопереработки, что прибавило более 1,5 млрд в расчетный показатель чистой прибыли по итогам 2022 года. Без учета данного эффекта, рост чистой по итогам 2023 года составил 131%.

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Себестоимость	17 234	16 149	+7%
Доля от выручки	80%	86%	-6%

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2023 года по стандартам МСФО

По итогам 2023 года, себестоимость продаж увеличилась всего на 7%, при росте выручки на 16%, доля затрат от выручки снизилась на 6 п.п.. Работа по повышению эффективности производства продолжается по всем направлениям Группы.

КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Коммерческие расходы	1 325	836	+58%
Доля от выручки	6%	4%	+2%

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2023 года по стандартам МСФО

Коммерческие расходы включают заработную плату, вознаграждения работникам, другие расходы, связанные с фондом оплаты труда персонала, работающего в сфере продаж и маркетинга, а также расходы на рекламу, рекламные акции, торговые выставки, семинары и другие программы.

По итогам 2023 года, коммерческие расходы увеличились на 58%, в том числе из-за возросших расходов на маркетинг и рекламу новых продуктов и рецептурных препаратов, выводимых на рынок. Доля коммерческих расходов в выручке увеличилась на 2% (166 базисных пунктов).

С учетом большого количества выводимых новых продуктов данные расходы будут продолжать увеличиваться по мере увеличения и изменения продуктового портфеля в пользу более маржинальных для Группы.

ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Общие и административные расходы	1 034	627	+65%
Доля от выручки	5%	3%	+2п.п.

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2023 года по стандартам МСФО

Группа будет продолжать работу по повышению эффективности и снижению доли общих и административных расходов в консолидированном результате.

ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ И ДОХОДЫ, ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Процентные доходы	157	81	+94%
Доля от выручки	1%	0%	-0%
Процентные расходы	1 040	850	+22%
Доля от выручки	5%	5%	+0%
Финансовые доходы/(расходы), нетто	92	182	-50%
Доля от выручки	0%	1%	-1%

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2023 года по стандартам МСФО

Процентные доходы увеличились благодаря более высокой доходности по инструментам денежного рынка и увеличению портфельных остатков. Процентные расходы увеличились в связи с увеличением непогашенной долгосрочной задолженности.

Процентные расходы увеличились на 22%, что объясняется активной инвестиционной стадией Группы. Отдельно стоит отметить, что несмотря на рост ставок на российском рынке, Группе удалось удержать портфель кредитов и займов на уровне 2022 года, средняя ставка по портфелю составила 9,5%, что существенно лучше средних показателей в стране. Основной эффект в сохранении относительно невысокой ставки оказывает участие группы в государственных программах поддержки, а также поддержка основного акционера.

СООТНОШЕНИЕ ДОЛГ/EBITDA

	2023 млн. руб	2022 млн. руб	Изм. г/г
Совокупная долговая нагрузка	9 820	11 020	-10,6%
Внешний долг	6 426	5 366	+20,4%
EBITDA	2 890	1 680	+72%
Внешний долг/EBITDA	2,2	3,2	

Благодаря поддержке основного акционера в 2023 году в капитал ГК «МЕЛКОМ» было конвертировано более 2,5 млрд. рублей. В следствие роста эффективности Холдинга, основной показатель финансовой устойчивости долг/EBITDA снизился до значения 2,2 с 3,2 по итогам 2023 года к итогам 2022 года. Кроме того, совокупная долговая нагрузка, несмотря на активную fazу развития ГК «МЕЛКОМ» также снизилась более чем на 10%.

Долговой портфель сбалансирован по срокам и Группа выполняет все необходимые ковенанты, демонстрируя крайне высокие показатели финансовой устойчивости, особенно, с учетом фазы активного роста.

05

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ В ОБЛАСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ДЕПАРТАМЕНТ ЗАКУПОК ОБЕСПЕЧИВАЕТ ГРУППУ КОМПАНИЙ СЫРЬЕМ И МАТЕРИАЛАМИ ПО СЛЕДУЮЩИМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

1. Мукомольное производство
 2. Комбикормовое производство
 3. Производство рыбных кормов
 4. Производство рапсового масла
-

ОСНОВНЫМ СПОСОБОМ ЗАКУПКИ СЫРЬЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕСПЕРЕБОЙНОЙ РАБОТЫ ВЫШЕПЕРЕЧИСЛЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВ ЯВЛЯЕТСЯ:

1. запрос цен и предложений;
 2. конкурентные переговоры;
 3. закупка у единственного поставщика;
 4. участие на ЭТП.
-

Управление закупками – самая важная часть материально-технического обеспечения, поскольку грамотный подход к формированию закупочной деятельности напрямую влияет на стоимость конечного продукта.

Основная цель закупочной деятельности – удовлетворение потребностей производства, с максимально возможной экономической эффективностью, надлежащим качеством, соответствующим количеством и в кратчайшие сроки. Для производственного предприятия стратегия закупочной деятельности является первостепенной, поскольку уже на начальном этапе производственного цикла способна обеспечить конкурентные преимущества продукта и компании на рынке за счет минимизации издержек. Для достижения максимального эффекта ГК «МЕЛКОМ» с сентября 2023г реализует программу запуска ЭТП (Электронно-торговая площадка) для создания конкурентной закупки.

Конкурентная закупка – это процесс, при котором за право заключить контракт борются несколько участников, соперничая при этом

между собой. Главный результат проведения конкурентной процедуры – снижение цены заключаемого контракта. Преимуществом конкурентной закупки будет возможная экономия денежных средств в результате снижения НМЦК (начальная максимальная цена закупки) и возможность использовать экономию для нужд ГК «МЕЛКОМ».

Использование разных форм закупки показывает свою эффективность:

- Своевременное получение обратной связи от поставщиков;
- Выбранные поставщики справляются с поставленными задачами вовремя и в полном объёме;
- Отсутствие перезатаривания складов.

Динамичное развитие ГК «МЕЛКОМ» стремится к непрерывному росту и расширяет перечень компаний, входящих в группу. В этой связи увеличился объём закупаемого сырья и расширились логистические возможности.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- анализ рынка цен на сырье
 - приобретение товаров по приемлемой цене
 - контроль качества
 - непрерывная работа с действующими поставщиками
 - поиск новых партнеров
-

ОПИСАНИЕ ПРИМЕНЯЕМЫХ СПОСОБОВ ЗАКУПОК И УСЛОВИЯ ИХ ВЫБОРА, В ТОМ ЧИСЛЕ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ

Способ и форму проведения закупки, а также возможность и целесообразность применения дополнительных элементов закупок выбирает директор департамента закупок в соответствии с критериями выбора.

При этом директор департамента закупок определяет способ закупки исходя из совокупности возможных выгод от использования именно данного способа и суммарных затрат на его проведение.

1. ПОД ЗАПРОСОМ ЦЕН ПОНИМАЕТСЯ ПРОЦЕДУРА ЗАПРОСА КОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ С ВЫБОРОМ ПОБЕДИТЕЛЯ ТОЛЬКО ПО ЦЕНЕ.

Применение открытого запроса цен может осуществляться при условии, когда для данного вида сырья сложился круг поставщиков.

Применение закрытого запроса цен может осуществляться при закупках постоянно (длительно, регулярно) потребляемых видов сырья у поставщиков, с которыми ранее по результатам открытого запроса предложений заключены рамочные соглашения для поставок этих видов сырья.

Важно понимать, что управление закупками не преследует только цель найти поставщика,

способного предложить сырье по минимальным ценам среди конкурентов. Закупки сырья низкого качества с высокой долей вероятности не приведут к производству качественного продукта, что вызовет падение спроса на товар.

Под запросом предложений понимается процедура, предусматривающая запрос технико-коммерческих предложений (оферты) с выбором победителя по лучшей совокупности условий удовлетворения потребностей Заказчика без обязанности предприятия заключить договор по результатам такой закупочной процедуры.

2. ПОД КОНКУРЕНТНЫМИ ПЕРЕГОВОРАМИ ПОНИМАЕТСЯ ПРОЦЕДУРА СЛАБО ФОРМАЛИЗОВАННОГО ОБМЕНА ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ ПО УСЛОВИЯМ ЗАКЛЮЧАЕМОГО ДОГОВОРА С ВЫБОРОМ ПОБЕДИТЕЛЯ ПО ЛУЧШЕЙ СОВОКУПНОСТИ УСЛОВИЙ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРА И БЕЗ ОБЯЗАННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЗАКЛЮЧИТЬ ДОГОВОР ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ТАКОЙ ЗАКУПОЧНОЙ ПРОЦЕДУРЫ.

3. ЗАКУПКА У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА МОЖЕТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬСЯ В ЛЮБОМ ИЗ СЛЕДУЮЩИХ СЛУЧАЕВ:

- а) Поставщик – монополист. Сырьевые компоненты уникальны, их равноценная замена отсутствует.
- б) наличие срочной потребности по заявке НТЦ, из-за чего проведение иных процедур нецелесообразно;

4. ЭЛЕКТРОННО-ТОРГОВАЯ ПЛОЩАДКА (ЭТП).

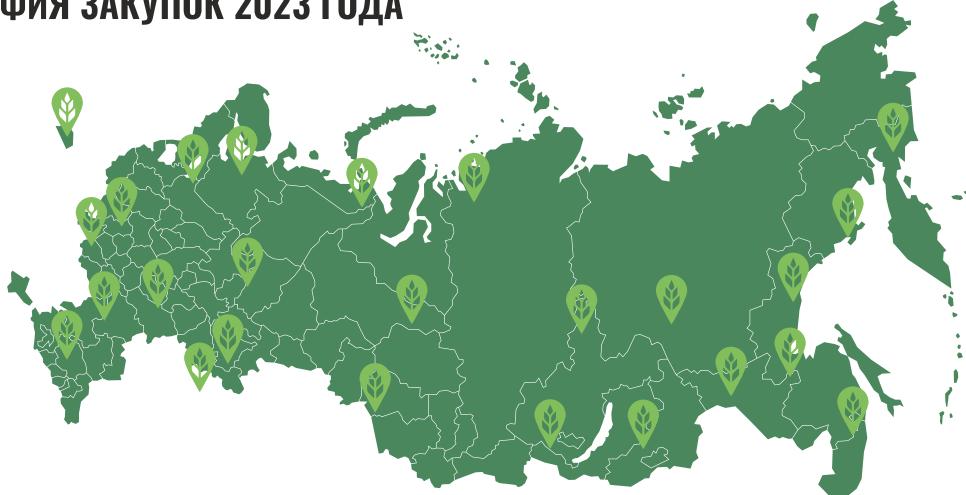
Рынок электронных закупок – динамично развивающаяся высокотехнологичная отрасль. В настоящее время это направление находится в состоянии трансформации, которая вызвана как естественным ходом прогресса и изменениями потребностей заказчиков и поставщиков, так и влиянием процессов большой структурной трансформации экономики. При работе на ЭТП увеличивается прозрачность и открытость процесса закупки, минимизируются коррупционные риски. При этом электронные торговые площадки способствуют упрощению работы как для заказчиков, так и для поставщиков.

ГК «МЕЛКОМ» с 2023 г. реализует процесс внедрения инструментов цифровизации в организации закупочной деятельности. Протестирована SRM система B2B-center, а также

рассмотрена возможность приобретения собственной SRM системы от компании ООО "ФогСофт" – системы полностью адаптированы под требования рынка частных закупок. Проводится активная работа по переводу действующих поставщиков на ЭТП для создания конкурентной среды и получения наиболее выгодных предложений.

В период с ноября 2023 г. по март 2024 г. на ЭТП выставлено 143 процедуры по всем группам товаров. С 15 новыми поставщиками договора находятся на этапе подписания, еще 5 поставщиков уже доставили сырье. Среднее количество участников на закупаемую позицию сырья варьируется от 5 до 12. Целевой ориентир к концу 2024 г. перевести 80% закупаемого сырья на ЭТП.

5. ГЕОГРАФИЯ ЗАКУПОК 2023 ГОДА



География закупок в 2023 году изменилась по сравнению с предыдущими годами (2021-2022гг): География поставок меняется в соответствии с рыночными условиями. На постоянной основе проводится работа по расширению перечня поставщиков и улучшению качества поставляемой продукции. С целью закупки по наиболее конкурентной цене и сокращению логистических расходов проводится активная работа с поставщиками близлежащих регионов.

В последние годы увеличивается доля транспортной составляющей в цене сырья, например в зерновом сырье она достигает 15-20%. Каждые 100 км транспортного плеча дают прибавку 500-700 рублей на тонну зерна. С целью уменьшения транспортных затрат, для поддержания конкурентоспособности готовой продукции, изменилась география закупок зерновых с регионов Черноземья и Поволжья, севернее, в Тверскую, Смоленскую, Московскую, Рязанскую и Тульскую области. Радиус поставок

составляет 500-600км автотранспортом, ж/д поставки не проходят в силу высокого тарифа. В 2023 зерновом году особое внимание уделяется сотрудничеству с поставщиками ближайших регионов – Московской, Тверской и Смоленской областями: Московская область – сбор урожая составил 720 тыс. тонн зерна (2022г. – 645 тыс. тонн). Тверская область - сбор урожая составил 179 тыс. тонн зерна (2022г. – 156 тыс. тонн). Смоленская область - сбор урожая составил более 384,6 тыс. тонн зерна (2022г. – 354 тыс. тонн). Преимущества сотрудничества с данными регионами заключаются в оперативной логистике, бесперебойной и выгодной доставке на коротких расстояниях. Также, возможность присутствия специалистов отдела закупок для определения качества зерна непосредственно у производителя, что дает возможность до начала поставки выбрать сырье нужного качества. При необходимости, для решения спорных вопросов, обеспечивает своевременное присутствие специалистов.

Импортозамещение

	2022 (тыс.)	2023 (тыс.)	Δ 2023 к 2024
Импорт	1 450	1 391	-4%
Россия	238 715	244 940	3%
Общий итог	240 165	246 331	

Количество импортных позиций в 2022 г.–137 В 2023 сокращено на 10% до 125 позиций, Количество новых позиций, преимущественно под рыбную программу в 2023 г. 36 позиций в т. ч.

аналоги. Прекратили закупку в 2023 г. – 48 позиций (замена на отечественные аналоги и собственные разработки)

6. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ КРИТИЧЕСКИ ВАЖНЫХ МАТЕРИАЛОВ В 2021, 2022, 2023 ГОДУ. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.

Критически важные материалы

- Материалы, производство которых на территории России ограничено, расширение производства этих материалов будет поддержано государством. В перечень входят аминокислоты (реонин, лизин, метионин). Сотрудниками департамента закупок прорабатывается вопрос о прямых поставках из Китая аминокислот.
- Материалы, производство которых на территории России полностью отсутствуют, а поставки, в связи с введением санкций, приостановлены.

Департамент закупок постоянно проводит работу по поиску альтернативных материалов. В качестве замены были найдены аналоги китайского производства и производства других дружественных стран.

Белковое растительного происхождения	2021 (объем, кг)	Цена (руб/ кг)	2022 (объем, кг)	Цена (руб/ кг)	Δ 2022 к 2021	2023 (объем, кг)	Цена (руб/ кг)	Δ 2022 к 2023
Треонин	83,06	201,41	95,37	311,92	55%	101,71	162,14	-48%
Лизин	138,65	124,74	390,03	279,60	124%	569,03	167,33	-40%
Метионин	152,70	330,90	166,19	347,21	5%	176,99	298,28	-14%

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Расширение деятельности компании и расширение географии присутствия на рынке влечет постоянно увеличивающийся объем продаж компании и как следствие, увеличение объема закупки сырья с дополнительной потребностью в складских запасах.

К необходимости расширения складских площадей также подтолкнула ситуация с удорожанием логистических цепочек. В 2023г. было арендовано два склада на 4700 палето-мест. Это позволило увеличить запасы по стратегически важным материалам, тем самым минимизировать риск отсутствия сырья.

Склад	палето-мест
Склад ответ. хранения ИП Купцов	3050
Складской оператор д. Садыково	1650

ДОЛЯ ЗАКУПОК У МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И ОСНОВНЫМ ЗАКУПАЕМЫМ ТОВАРАМ И УСЛУГАМ - ЗА 2021, 2022, 2023 ГОД, СООТНОШЕНИЕ РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ ПОСТАВЩИКОВ.

Сырьё	Закуплено всего 01.08.2021-31.07.2022	в т. ч. у местных поставщиков	Закуплено всего 01.08.2022-31.07.2023	в т. ч. у местных поставщиков	Закуплено всего 01.08.2022-31.07.2023	в т. ч. у местных поставщиков
Тверь, РЭК						Тверская обл.
Пшеница продовол-я	98 358	5 902	145 332	8 720	118 003	7 474
Пшеница фуражная	48 212	2 521	11 895	2 974	14 812	4 741
Рожь	3 163	253	4 492	359	6 809	1 846
Ячмень	20 477	489	5 498	-	3 224	-
Кукуруза	5 080	-	12 109	-	9 900	-
Овес	1 499	-	342	180	300	300
Горох	543	-	1 055	-	832	-
Итого	177 333	9 164	180 724	12 233	159 023	14 423
Истра, АЦС						Московская обл.
Пшеница продовол-я					147 721	22 098
Пшеница фуражная					16 681	2 836
Ячмень					3 703	1 029
Кукуруза					7 758	938
Овес					144	144
Горох					1404	135
Итого					177 412	27 180
Смоленск, Агритек						Смоленская обл.
Рапс	62 801	11 141	113 497	35 679	97 288	19 805

7. РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА С СХТП

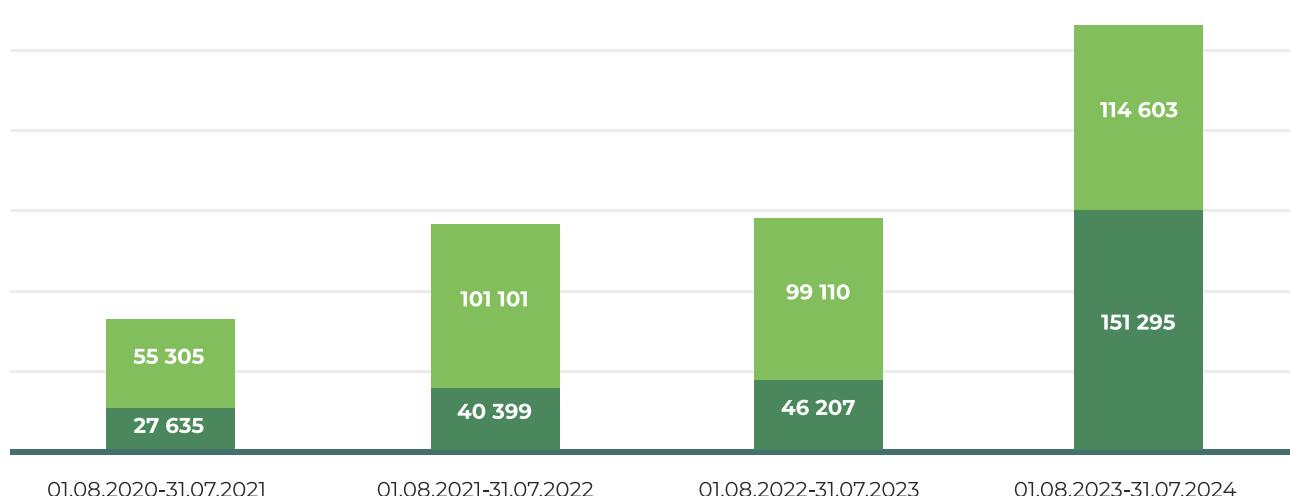
Благодаря своевременному финансированию закупочной деятельности, активно продвигается переход основных объемов закупки от трейдеров к сельхозпроизводителям.

В течении всего года происходит плотная взаимосвязь с производителями, обмен

информацией о текущей ситуации на рынке и о планах на следующий сезон, собирается информация о посевных площадях, выращиваемых культурах, урожайности.

Сельхозпроизводители сориентированы на наши производственные потребности.

ПШЕНИЦА ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ. Соотношение трейдер/производитель



8. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГОДОВОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК НА 2024 ГОД.

По зерновым в 2024/2025 году предполагается поддержание 2 месячного запаса и дальнейшая закупка в размере месячной производственной потребности, к сокращению запасов к концу зернового года (к июлю 2025 года) до 1 месяца.

Для обеспечения работы комбикормового комплекса на площадках ОАО «Мелькомбинат» (г. Тверь) и ООО «РЗК» (г. Ржев) в течении зернового года планируется приобретение пшеницы фуражной в количестве 27 000 т, кукурузы в количестве 19 000 т, ячменя в количестве 8 000 т.

Для обеспечения работы мукомольного комплекса на площадках ОАО «Мелькомбинат» (г. Тверь) и ООО «РЗК» (г. Ржев), основываясь на планах продаж, в течении зернового года планируется приобретение продовольственной пшеницы в количестве 200 000 т и продовольственной ржи в количестве 9000 т, что обеспечит полную загрузку производства.

Для исполнения плана продаж по рыбной программе запланирована покупка рыбьего жира 1700 т, рыбной муки 4200 т.

На площадке ООО «АгроЦентрСбыт» (г. Истра) для производства комбикормов необходимо закупить пшеницы фуражной 20 000 т, ячмень 5 000 т, кукуруза 11 000 т. Для производства мукомольного комплекса необходимо закупить 150 000т. пшеницы продовольственной. За 2024/2025 г всего необходимо закупить 450 000 тонн зерновых.

На площадке ООО «Агритех» (г. Смоленск) для обеспечения полной загрузки предприятия необходимо закупить в течении зернового года 130 000 т. рапса и 7 700 т. льна в связи с увеличением объемов производства льняного масла.

СТРАТЕГИЯ ЗАКУПОК НАЦЕЛЕНА НА СНИЖЕНИЕ ЦЕН И УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЗАКУПАЕМОГО СЫРЬЯ. ДЛЯ ЭТОГО ПОСТОЯННО ВЕДЕТСЯ РАБОТА ПО ПОИСКУ НОВЫХ ПОСТАВЩИКОВ И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ПРОДУКТОВ. ПЛАНИРУЕТСЯ УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ЗАКУПОК СЫРЬЯ НАПРЯМУЮ ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ. ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПОСТОЯННЫЙ МОНИТОРИНГ ЦЕН НА ВНУТРЕННЕМ И МИРОВОМ РЫНКЕ И АНАЛИЗИРУЮТСЯ ФАКТОРЫ, СПОСОБНЫЕ ПОВЛИЯТЬ НА ИХ ИЗМЕНЕНИЯ.

06

РИСКИ



РИСКИ

Управление рисками осуществляется Группой на основе постоянного мониторинга и детального анализа текущей экономической ситуации в экономике Российской Федерации и отрасли Группы, анализа финансово-хозяйственной деятельности Группы, а также факторов, оказывающих на них влияние, с целью выявления существующих и потенциальных рисков, их оценки, нейтрализации, а также осуществления мероприятий по профилактике возможных рисков.

Риски	Вероятность наступления	Показатели отчётности Группы, наиболее подверженные влиянию риска	Способы минимизации риска
Рост цен на сырье	Высокая	Себестоимость, прочие расходы, чистая прибыль	Управление рентабельностью продаж и оперативное реагирование на изменение цен на сырье и услуги.
Снижение цен на продукцию	Низкая	Выручка, чистая прибыль, дебиторская задолженность	Новые открывшиеся ниши, разработка и вывод новых продуктов, гибкость продуктового портфеля.
Валютный риск	Низкая	Себестоимость, прочие расходы, чистая прибыль	Минимизация зависимости от импортного сырья и компонентов за счет собственных разработок, создание склада критических комплектующих, а также расчетные инструменты, хеджирующие валютный риск
Инфляционный риск	Низкая	Себестоимость, чистая прибыль	Отсутствие импортной составляющей, хеджирующие инструменты (долговые инструменты с фиксированной ставкой, контракты с возможностью переноса повышения стоимости, твердые договорённости с поставщиками сырья)

РОСТ ЦЕН НА СЫРЬЕ:

Работа Группы напрямую связана с динамикой цен на зерно, которые могут быть подвержены значительным колебаниям. Зерно является товаром, свободно котирующимся на организованных рынках, а также цена на зерно привязана к бенчмаркам выраженным в иностранных валютах, поэтому отдельные импортеры подвержены девальвационному риску – риску снижения курса рубля к иностранным валютам.

Существенное отклонение цен на сырье и услуги, которые предполагает использовать Группа, от заложенных в бюджетах Группы, нивелируется

особенностями рынка продуктов переработки сельхозпродукции: цены на готовую продукцию движутся синхронно с небольшим лагом при изменении цен на основное сырье и логистические издержки.

Таким образом, при планировании деятельности основным принципом является управление рентабельностью продаж и оперативное реагирование на изменение цен на сырье и услуги, за счет постоянного мониторинга цен на все виды закупаемого сырья, а также работа напрямую с производителями сырья используя Группой, как основной способ митигации данного риска.

ИНФЛЯЦИОННЫЙ РИСК:

Увеличение инфляционных процессов в целом по стране может привести к снижению спроса на продукцию компании и соответственно снижению выручки.

Но взятый Правительством РФ курс на снижение уровня инфляции и поддержание ее на уровне, способствующем развитию экономики страны опережающими темпами, не дает основания предполагать, что уровень инфляции каким-либо образом может негативно сказаться на финансовом положении Группы.

Рост инфляции и как следствие рост процентных ставок на рынке может привести к тому, что Группа будет вынуждена привлекать более дорогие средства для финансирования своих инвестиционных программ и текущей деятельности. Это приведет к снижению рентабельности деятельности Группы. Хеджирование рисков в настоящий момент не производится.

Однако возможно использование соответствующих банковских продуктов для хеджирования процентных рисков. В случае повышения процентных ставок на рынке Группа будет вынуждена снизить объемы

Предполагаемые действия Группы по уменьшению риска, вызванного инфляцией:

- провести мероприятия по сокращению внутренних издержек;
- оптимизировать сбытовую политику (в области ценообразования/гибкости прайс-листа при работе с крупными покупателями и системы скидок);
- оптимизировать взаимодействие с дебиторами;

привлекаемых средств за счет банковских кредитов, займов и других источников. Умеренное соотношение показателя Долг/ЕБИТДА позволяет обеспечить, при необходимости, снижение кредитной нагрузки.

Влияние рисков, связанных с изменением цен на продукцию или услуги Общества, на деятельность Общества оценивается как незначительное. Ожидается сохранение растущего тренда на продукты питания, а уход иностранных игроков или существенное подорожание их продукции (например, корма), создают для Группы возможности для роста бизнеса и возможности повышения рентабельности продаж своей продукции.

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКИ:

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Кроме того, инвестиционные проекты Группы поддерживаются региональными и

федеральными программами, что позволяет существенно удешевлять заимствования на их реализацию.

В настоящее время Группа не использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

Кредиты и займы, полученные Группой по состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года получены по фиксированным и по плавающим ставкам.

Стоит отметить, что доля кредитов под льготные ставки в заимствованиях Группы составляет более 50% от всех банковских кредитов Группы.

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ВАЛЮТНОГО КУРСА:

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы.

Закупка материалов осуществляется Группой в основном у российских поставщиков, данные сделки заключаются в рублях. Реализация продукции осуществляется, в основном, на внутреннем рынке, однако расчеты за продукцию находятся в частичной зависимости от курса доллара США, поэтому Группа подвержена риску изменения валютных курсов в отношении выручки.

Другие валютные операции связаны с получением кредитных средств в долларах США, в связи с чем, существует риск отрицательного воздействия на финансовые показатели при снижении стоимости рубля по отношению к доллару США.

В условиях нестабильности валютных рынков риск их изменения может оказать существенное влияние на финансовые показатели Группы.

Незначительная часть кредитов Группы от связанных сторон номинирована в долларах США. В связи с этим существенное повышение курса доллара может оказать некоторое влияние на долговую нагрузку Группы.

В этом случае Руководство Группы полагает, что получаемая повышенная валютная выручка компенсирует отрицательные курсовые разницы, возникающие при росте курса доллара США. Закупки ряда комплектующих и компонентов также номинированы в иностранной валюте.

Для минимизации возможного негативного влияния ведется постоянная работа по импортозамещению, кроме того, создан и поддерживается склад критических комплектующих для иностранного оборудования, используемого на предприятиях Группы.

Руководство Группы полагает, что предпринимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

КРЕДИТНЫЙ РИСК:

Кредитный риск — это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентами своих договорных обязательств.

С целью уменьшения кредитного риска Группа ведет деятельность с надежными и кредитоспособными контрагентами, минимизирует авансовые платежи поставщикам и активно использует гарантии, аккредитивы и прочие инструменты торгового финансирования для минимизации рисков неисполнения обязательств по договорам.

Оценка кредитоспособности контрагентов производится Группой на основе собственной системы оценки финансовой устойчивости контрагентов, показатели которой используются при разработке новых договоров и условий взаимодействия с контрагентами.

Кроме того, проводится регулярный мониторинг контрагентов службами внутреннего контроля. Несмотря на возможность наступления событий, которые могут привести к ухудшению качества дебиторской задолженности, руководство Группы уверено, что риск получения убытков, превышающем размер начисленного резерва, незначителен.

Риск, связанный с хранением денежных средств, ограничен тем фактором, что Группа работает только с крупными банками с высокими рейтингами надежности.

В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску:

	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022
Дебиторская задолженность и авансы выданные	2 453 665	2 759 653
Предоставленные займы	271 748	311 455
Денежные средства и эквиваленты	302 860	244 130
Итого максимальный кредитный риск	3 028 273	3 315 238

Высокое качество работы Группы с контрагентами подтверждается результатами – доля просроченной дебиторской задолженности (свыше 60 дней) не превышает 5%, при этом доля просроченной задолженности со сроком просрочки более 120 дней – 1,59%.

Кредитные риски, связанные с лизингополучателями, Группа структурирует путем установления лимитов на объем сделок с клиентами по видам экономической деятельности, отраслям, регионам, установление лимитов на отдельных контрагентов (группы взаимосвязанных контрагентов) и выделение в их рамках отдельных лимитов в разрезе портфелей, видам лизинговых продуктов, срочности.

Группа применяет систему внутренних кредитных рейтингов лизингополучателей, группируя их по уровням риска в зависимости от оценки финансового состояния за последний отчетный период следующим образом:

Финансовое состояние	Уровень риска	Стадия для целей расчета резерва под ожидаемые кредитные убытки
Хорошее	отсутствие кредитного риска	
Лучше среднего	умеренный кредитный риск	Стадия 1
Среднее	значительный кредитный риск	
Хуже среднего	высокий кредитный риск	Стадия 2
Плохое	отсутствует вероятность погашения лизинговых платежей в силу неспособности или отказа Лизингополучателем выполнять обязательства	Стадия 3

Категория финансового состояния лизингополучателей определяется на основе оценки, произведенной не ранее, чем за два последних отчетных периода. Для бюджетных учреждений/ организаций и крупных государственных компаний под отчетным периодом принимаются годовые даты, для всех остальных Лизингополучателей квартальные даты.

Для оценки обслуживания долга анализируется информация о наличии/отсутствии:

- просрочек (количество дней непрерывной просрочки неуплаченного в срок лизингового платежа);
- реструктуризации (их количество).

В части информации о мониторинге имущества анализируются данные о ее актуальности, о поставке (не поставке) имущества, его состоянии и работоспособности, наличии (отсутствии) информации об утрате его рыночной стоимости.

Группа имеет обеспечение по чистым инвестициям в лизинг. Оценка стоимости обеспечения основана на стоимости, рассчитанной на момент заключения договора финансового лизинга.

РИСК ЛИКВИДНОСТИ:

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Группа уделяет особое внимание уровню ликвидности для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Группы, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

В связи с динамичным характером бизнеса руководство Группы сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия утвержденных кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности.

Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Группы (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Группы ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Группы по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

Группа на 31 декабря 2023, 31 декабря 2022 года своевременно исполнила все обязательства по погашению своей задолженности.

В приведенной ниже таблице представлена обобщенная информация по состоянию на 31 декабря 2023 о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы по срокам погашения:

	Прим.	В течение года	От 1 до 10 лет	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	24	6 929 063	3 159 530	10 088 592
В том числе задолженность перед связанными лицами		2 441 334	1 047 240	3 488 574
Кредиторская задолженность	26	1 436 654	528 874	1 965 528
Обязательства по аренде		116 605	207 467	324 072

07

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Мы убеждены, что поддержание высоких стандартов корпоративного управления имеет первостепенное значение для обеспечения долгосрочного устойчивого развития Общества и создания соответствующей акционерной стоимости компании.

Повышение общего уровня корпоративного управления напрямую зависит от успехов Общества в сфере повышения информационной прозрачности своей деятельности, уважения и защиты прав акционеров, соблюдения системного подхода к управлению на основе единых корпоративных стандартов.

АО «ГК МЕЛКОМ» соблюдает требования законодательства Российской Федерации в части корпоративного управления.

Основная цель корпоративной системы АО «ГК МЕЛКОМ» — поддержание баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, менеджментом и сотрудниками Компании.

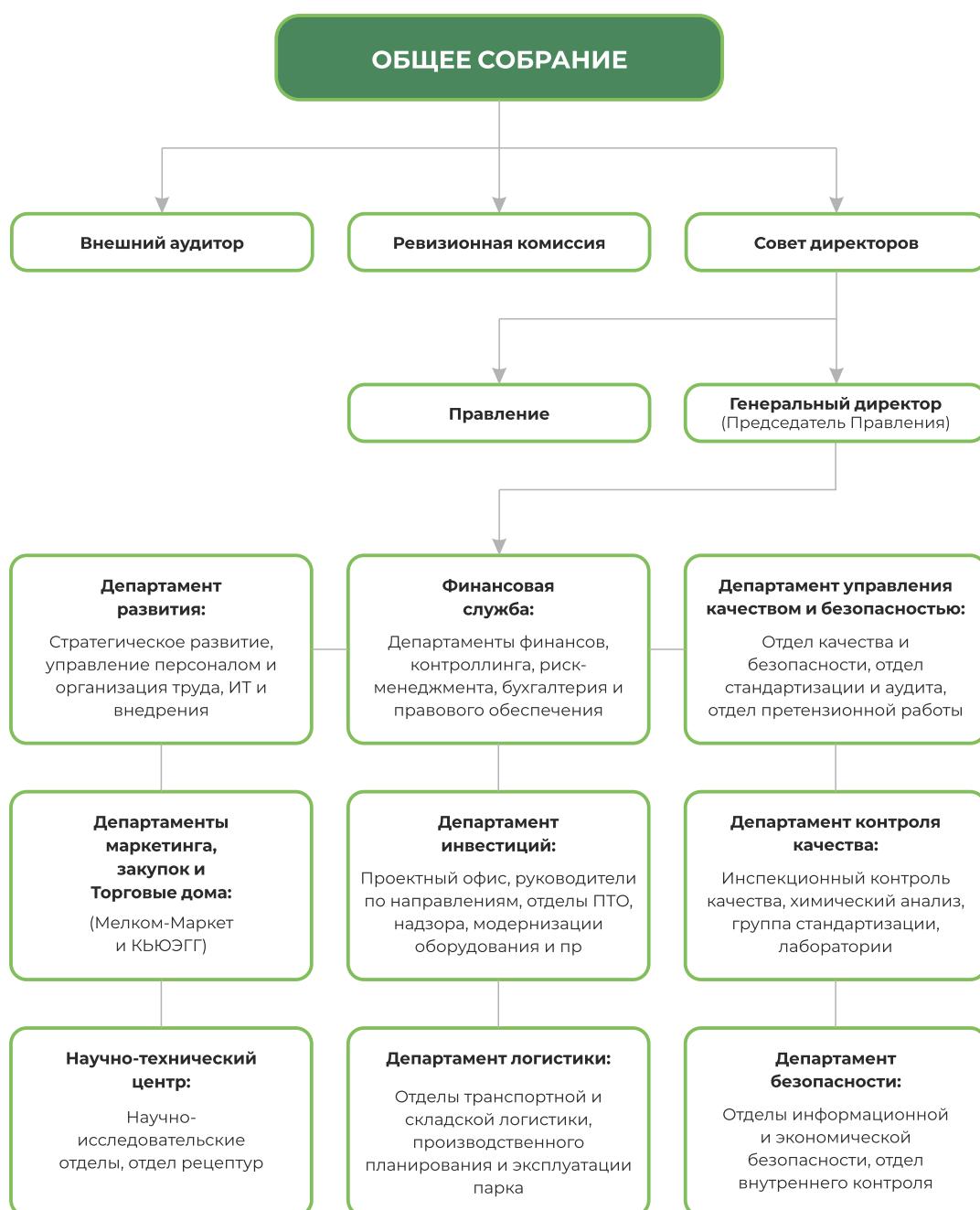
ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- стабильное финансовое развитие, прибыльность функционирования Общества;
- соблюдение законодательства Российской Федерации в процессе деятельности Общества;
- защита прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и членами трудового коллектива Общества, исключение возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- гармонизация отношений Общества с федеральными органами власти, органами власти субъекта Федерации и муниципальными органами.

ОБЩЕСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ АКЦИОНЕРАМ ВСЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПО УЧАСТИЮ В УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ И ОЗНАКОМЛЕНИЮ С ИНФОРМАЦИЕЙ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ НОРМАТИВНЫМИ ПРАВОВЫМИ АКТАМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ОРГАНА ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ ПО РЫНКУ ЦЕННЫХ БУМАГ И БАНКА РОССИИ.

ОСНОВНЫМ ПРИНЦИПОМ ПОСТРОЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С АКЦИОНЕРАМИ ЯВЛЯЕТСЯ РАЗУМНЫЙ БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ ОБЩЕСТВА КАК ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА И КАК АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО В ЗАЩИТЕ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ СВОИХ АКЦИОНЕРОВ.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Система корпоративного управления регулируется в Компании Уставом, предусматривающим в себе все положения, в том числе о ревизионной комиссии.

На 2024 год планируется создание отдельных от Устава политик и положений.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Высшим органом управления АО «ГК МЕЛКОМ» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором, акционеры реализуют свое право по управлению Обществом. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Перечень вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, а также порядок подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров

определенены Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

В 2023 году проведено всего семь Общих собраний акционеров АО «ГК МЕЛКОМ», все – в заочной форме. Отчеты об итогах голосования размещены на сайте Общества в разделе «Инвесторам и акционерам». Всего в 2023 году рассмотрено 16 вопросов.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является ключевым элементом системы корпоративного управления, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров: члены Совета директоров избираются решением Общего собрания, при этом их полномочия могут быть в любой момент прекращены решением Общего собрания.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества, отвечает за долгосрочное развитие бизнеса Общества, координируя работу ключевого менеджмента Общества на принципах профессионального,звешенного и тщательного руководства.

Совет директоров осуществляет деятельность согласно Уставу Общества и Федеральному закону «Об акционерных обществах».

Совет директоров, избранный на внеочередном общем собрании участников ООО «ГК МЕЛКОМ» Протокол №11/22 от 25.10.2022г., осуществлял полномочия с момента государственной регистрации акционерного общества с 16.02.2023 года, в составе:

- 1) Егорова Мария Александровна
- 2) Кошкин Александр Александрович
- 3) Куделя Александр Данилович
- 4) Кырова Ирина Анатольевна
- 5) Меньшенин Игорь Леонидович

- 6) Потапов Александр Сергеевич
- 7) Потапов Сергей Степанович
- 8) Сидоров Сергей Сергеевич
- 9) Фрейдлин Михаил Павлович

На годовом Общем собрании акционеров 29.06.2023г. Совет директоров избран в новом составе:

- 1) Егорова Мария Александровна
- 2) Кошкин Александр Александрович
- 3) Куделя Александр Данилович
- 4) Кырова Ирина Анатольевна
- 5) Ложкина Ирина Борисовна

- 6) Потапов Александр Сергеевич
- 7) Потапов Сергей Степанович
- 8) Сидоров Сергей Сергеевич
- 9) Фрейдлин Михаил Павлович

В 2023 году Совет директоров Общества провел 18 заочных голосований, всего рассмотрено 55 вопросов.

На годовом собрании акционеров по итогам 2023 года АО «ГК МЕЛКОМ» планируется рассмотреть вопросы утверждения Положения о Совете Директоров, Положения о Правлении, Положения о Комитете Совета Директоров по аудиту и Положения о Комитете Совета директоров по номинациям и вознаграждениям.

Создание указанных Комитетов Совета Директоров позволит улучшить качество управления Обществом и позволят выполнять более эффективно функции Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, а также объективного информирования членов Совета директоров о качестве работы внутреннего аудита и анализе финансовой отчетности Общества, а также позволит создать эффективный механизм мотивации всех работников Группы.

ФИО	Количество посещений	% от общего количества заочных голосований
Кошкин Александр Александрович	17 из 18	94,44
Ложкина Ирина Борисовна	14 из 14	100
Егорова Мария Александровна	16 из 18	88,89
Куделя Александр Данилович	17 из 18	94,44
Кырова Ирина Анатольевна	17 из 18	94,44
Потапов Александр Сергеевич	17 из 18	94,44
Потапов Сергей Степанович	17 из 18	94,44
Сидоров Сергей Сергеевич	17 из 18	94,44
Фрейдлин Михаил Павлович	18 из 18	100
Меньшинин Игорь Леонидович	4 из 4	100

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ПРАВЛЕНИЕ)

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы – Правление и Генеральный директор.

К компетенции исполнительных органов Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Состав Правление АО «ГК МЕЛКОМ»:

- 1) Горшенин Андрей Валентинович;
- 2) Меньшинин Игорь Леонидович;
- 3) Потапов Сергей Степанович;
- 4) Кошкин Александр Александрович;
- 5) Дорофеев Михаил Сергеевич.

В 2023 году Правление Общества провело 25 заочных голосований, всего рассмотрено 47 вопросов.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Генеральный директор избран Советом директоров АО «ГК МЕЛКОМ» (Протокол №17 СД/2023 от 28.12.2023г.) и осуществляет полномочия с 29.12.2023:
Кошкин Александр Александрович

К компетенции Генерального директора относятся вопросы текущего руководства деятельностью Группы Компаний, вопросы ежеквартального и ежемесячного планирования производства и продаж, кадровые вопросы, вопросы продуктовых линеек, юридические, корпоративные и прочие

вопросы, не относящиеся к компетенции Совета директоров и Общего собрания акционеров.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров, где регулярно отчитывается о результатах деятельности Группы и утверждает планы развития.

Генеральному директору, в свою очередь, подотчетны главы всех департаментов, а также генеральные директоры дочерних компаний.

НЕЗАВИСИМЫЕ АУДИТОРЫ

В целях проведения ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании в соответствии с РСБУ, а также консолидированной финансовой отчетности Группы компаний ГК «МЕЛКОМ» в соответствии с МСФО Общее собрание акционеров на основании рекомендаций Совета директоров утверждает независимые аудиторские компании, не связанные имущественными интересами с Компанией и ее акционерами.

В качестве аудитора, осуществляющего аудит консолидированной финансовой отчетности по МСФО Компании за 2023 г., утверждено ООО «Р.О.С.ЭКСПЕРТИЗА»; консолидированной отчетности по РСБУ – ООО «РжевАудит». Кроме консолидированной отчетности ГК «МЕЛКОМ», ООО «РжевАудит» проводит аудиторскую проверку отчетности по РСБУ всех основных юридических лиц Группы.

ПОРЯДОК ВЫБОРА НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Компания стремится выбирать в качестве независимых аудиторов компании с безупречной профессиональной репутацией, опытными и квалифицированными кадрами и высоким качеством оказываемых услуг.

Процесс отбора кандидатов среди аудиторских организаций включает в себя следующие этапы:

- сбор коммерческих предложений от аудиторских организаций;
- предварительное рассмотрение полученных предложений Совета директоров;
- предложение Комитета по аудиту Совету директоров рекомендовать Общему собранию

акционеров выбранные аудиторские компании в качестве аудиторов Компании и размер оплаты их услуг;

— решение Совета директоров о выдвижении кандидатуры аудитора (аудиторской организации) Компании для утверждения Общим собранием акционеров;

— утверждение кандидатур аудиторских организаций Общим собранием акционеров Компании. Совет директоров и Ревизионная комиссия на очных заседаниях рассматривает отчеты аудиторской организации по результатам проведенных проверок отчетности Компании, составленной по РСБУ и МСФО.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ ЗА 2023 ГОД

Компания	Размер вознаграждения (без НДС), руб.
ООО «РжевАудит»	841 000,00
ООО «Р.О.С. Экспертиза»	3 050 000,00

КОШКИН АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

(Председатель Совета директоров в период с 16.02.2023 по 28.06.2023 и с 29.06.2023 по 27.12.2023)

Год рождения: 1975

Образование: высшее, окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики.

Специальность: информационные системы в экономике

Квалификация: экономист

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
17.05.2019- н.вр.	ООО «АГРОПРОДСОЮЗ»	Генеральный директор
12.02.2021-27.02.2023	ООО «ПтиДом»	Генеральный директор
17.06.2022- н.вр.	ОАО «Мелькомбинат»	Член Совета директоров
16.02.2023- н.вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров
29.12.2023- н.вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

ЛОЖКИНА ИРИНА БОРИСОВНА

(Председатель Совета директоров с 28.12.2023 по н/в)

Год рождения: 1979

Образование: высшее, окончила МГУ им. Ломоносова.

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
2021	Акционерное общество «Перспективные медицинские технологии»	Член Совета директоров
29.06.2023-н.вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

ЕГОРОВА МАРИЯ АЛЕКСАНДРОВНА

Год рождения: 1977

Образование: высшее, окончила Московский Университет Потребительской кооперации, международные экономические отношения 1998

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
06.2019-07.2020	ООО «Деметра Трейдинг»	Генеральный директор
24.08.2021-13.12.2021	ПАО ВТБ	Начальник Управления продаж на товарно-сырьевых рынках
10.2015-12.2021	ООО «ВТБ Капитал -Трейдинг»	Генеральный директор
24.03.2022-н. вр.	ПАО «Селигдар»	Директор по ВЭД
16.02.2023- н.вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

КУДЕЛЯ АЛЕКСАНДР ДАНИЛОВИЧ

Год рождения: 1945

Образование: высшее, окончил:

- 1) Краснодарский политехнический институт; инженер-технолог; год окончания 01.01.1968г.
- 2) Академия общественных наук при ЦК КПСС; специальность «Управление социально экономическими процессами»; год окончания 1985 г.

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
09.06.2016 - 10.06.2019	ООО Зерновая компания «АРЕТИ»	Генеральный директор
16.06.2016-18.06.2019	ООО «Р-ЛОГИСТ ХОЛДИНГ»	Генеральный директор
19.06.2020-по н. вр.	ООО «ЭДАФОН»	Генеральный директор
07.10.2020-по н. вр.	АО «Русские Фонды»	Консультант Генерального директора
16.02.2023-по н. вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

КЫРОВА ИРИНА АНАТОЛЬЕВНА

Год рождения: 1977

Образование: высшее, окончила Братский индустриальный институт г. Братск Иркутской области, 1992г, инженер-экономист

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
04.03.2015-17.09.2019	ОАО «Мелькомбинат»	Директор по документационному обеспечению управления и корпоративным процедурам
2018 - н.вр.	ООО «Элкор»	Генеральный директор
18.09.2019-31.05.2021	ООО «РЖЕВЗЕРНОПРОДУКТ»	Директор по документационному обеспечению
01.10.2019-н.в. (совместительство)	ООО «АГРОПРОМТОРГ»	Документовед
2020- н. вр.	ООО «Элеватор»	Генеральный директор
01.06.2021 - н. вр.	ООО «АГРОАЛЬЯНСРАЗВИТИЯ»	Директор по документационному обеспечению
16.02.2023- н.вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

МЕНЬШЕНИН ИГОРЬ ЛЕОНИДОВИЧ

Год рождения: 1967

Образование: высшее, в 1990 году окончил Московский физико-технический институт по специальности «Прикладная математика и физика». В 1992 году окончил Военно-воздушную инженерную академию им. Н.Е. Жуковского по специальности «Прикладная математика». В 2008 году получил диплом МВА после окончания Московского государственного строительного университета по программе «МВА в строительстве», дополнительная квалификация «Мастер делового администрирования».

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
2018-2020	АО «Ладья-Финанс»	Генеральный директор
2021-н.вр.	ОАО «Мелькомбинат»	Член Совета директоров
2022-2023	АО «ГК МЕЛКОМ»	Генеральный директор
16.02.2023- 29.06.2023	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

ПОТАПОВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ

Год рождения: 1982

Образование: высшее, окончил

Московский государственный университет
имени М.В.Ломоносова, 2007, Менеджмент

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
02.11.2021- н. вр.	ООО «АГРОАЛЬЯНСРАЗВИТИЯ»	Заместитель генерального директора
25.09.2019-01.11.2021	ООО «РЖЕВЗЕРНОПРОДУКТ»	Директор
03.03.2015-01.11.2021	ЗАО «Объединенная продовольственная компания»	Президент
03.04.2015-24.09.2019 (совместительство)	ОАО «Мелькомбинат»	Директор по стратегии и бизнес-проектированию
2018-2020	ОАО «Мелькомбинат»	Член Совета директоров
16.02.2023- н. вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

ПОТАПОВ СЕРГЕЙ СТЕПАНОВИЧ

Год рождения: 1945

Образование: высшее, окончил Московский технологический институт пищевой промышленности, 1977, инженер-механик, машины и аппараты пищевых производств

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
17.09.2019- н. вр.	ООО «АГРОПРОМТОРГ»	Советник генерального директора по общим вопросам
30.12.2021- н. вр. (совместительство)	ООО «АГРОАЛЬЯНСРАЗВИТИЯ»	Советник генерального директора
05.04.2018-16.09.2019	ОАО «МЕЛЬКОМКОМБИНАТ»	Исполнительный директор
03.03.2015-04.04.2018	ОАО «МЕЛЬКОМКОМБИНАТ»	Генеральный директор
2017-2020	ОАО «МЕЛЬКОМКОМБИНАТ»	Председатель совета директоров
16.02.2023- н. вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

На 31.12.2023 г. владеет обыкновенными акциями Общества в количестве 103 500 000 штук.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

СИДОРОВ СЕРГЕЙ СЕРГЕЕВИЧ

Год рождения: 1980

Образование: высшее, окончил Тверской государственный университет 2003 г.о, Юриспруденция.

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
Апрель 2021-н. вр.	АО «Юникс»	Директор по правовому обеспечению
2020-н. вр.	ОАО «Тверьхлебпром»	И.О. Руководителя
16.02.2023-н. вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

ФРЕЙДЛИН МИХАИЛ ПАВЛОВИЧ

Год рождения: 19.12.1950, г. Магнитогорск, Челябинской области

Образование: высшее, окончил:

- 1) Одесский Политехнический институт, инженер-экономист, 1975г
- 2) Аспирантура Центрального Экономико-математического института АН ССР, 1985, кандидат экономических наук

Общая трудовая деятельность (за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству)

Период работы	Наименование организации	Должность
16.02.2023-н. вр.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Сведения о наличии конфликта интересов: отсутствует.

08

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ



АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет

3 382 000 000

(три миллиарда триста восемьдесят два миллиона) руб. и сформирован путем размещения

3 382 000 000

обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций АО «ГК МЕЛКОМ» и дата государственной регистрации выпуска:

1-01-87481-Н

Размер уставного капитала установлен Уставом Общества в редакции №2, который утвержден внеочередным

**ОБЩИМ СОБРАНИЕМ
АКЦИОНЕРОВ
АО «ГК МЕЛКОМ»**

(протокол №б/н от 22.11.2023 года).

СВЕДЕНИЯ О ВЫПУСКАХ АКЦИЙ

ВЫПУСК № 1-01-87481-Н от 12 декабря 2022 года.

- способ размещения: обмен на акции акционерного общества, создаваемого в результате преобразования долей участников в уставном капитале реорганизуемого в форме преобразования общества с ограниченной ответственностью;
- фактический срок размещения: 16 февраля 2023 года;
- количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 828 000 000 штук;
- номинальной стоимостью 1 руб.;
- в бездокументарной форме;
- количество акций, находящихся в распоряжении Общества: 0;
- количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 0.

ВЫПУСК № 1-01-87481-Н-001D от 11 сентября 2023 года.

- способ размещения: закрытая подписка;
- фактический срок размещения: 04 октября 2023 года;
- количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 2 554 000 000 штук;
- номинальной стоимостью 1 руб.;
- в бездокументарной форме;
- количество акций, находящихся в распоряжении Общества: 0;
- количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 0.

СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ, ВЛАДЕЮЩИХ СВЫШЕ 5% АКЦИЙ ОТ УСТАВНОГО КАПИТАЛА АО «ГК МЕЛКОМ» НА 31.12.2023 Г.

Наименование акционера	ОГРН, ИНН/КПП	Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2023 г., %, обыкновенные акции
Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом, комбинированным "Биотехнологии"	ОГРН 1197456036975, ИНН 7455036003, КПП 745501001, выдан 27.08.2019 г. Межрайонная ИФНС России № 17 по Челябинской области	83,8794% 2 836 800 000 шт.

ЗАЩИТА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ

Общество гарантирует равное обеспечение и соблюдение законных прав и интересов всех акционеров Общества. Общество обеспечивает все условия для осуществления акционерами своих прав.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ — ВЛАДЕЛЬЦЕВ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ

- участвовать в общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции лично либо через своего представителя;
- продавать или иным способом отчуждать принадлежащие ему акции без согласия других акционеров и Общества;
- на получение дивидендов;
- получать информацию о деятельности Общества в порядке, предусмотренном законом и Уставом Общества, и др.

Основные процедуры, обеспечивающие акционерам возможность реализовать свое право на управление Обществом, установлены законом и закреплены Уставе Общества. На официальном сайте Общества размещаются сообщения о проведении Общего собрания акционеров, а также отчеты об итогах голосования.

Право на получение информации реализуется посредством получения акционерами информации о деятельности Общества, а также доступа к документам Общества в соответствии с законодательством.

На сайте Общества размещены контакты для акционеров и инвесторов, по которым акционер может задать интересующие его вопросы.

РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ:



Акционерное общество
«Новый регистратор»,
ОГРН 1037719000384,
ИНН 771926335

107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30. стр. 1
web: www.newreg.ru
Тел.: +7 (495) 980-1100, доб. 3134
E-mail: bul_kb@newreg.ru,
meeting@newreg.ru

09

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:

Управление вопросами охраны окружающей среды и обеспечение экологической эффективности являются одним из приоритетных направлений деятельности АО «ГК МЕЛКОМ» на ближайшую перспективу и в долгосрочном периоде.

Для предотвращения возможного негативного воздействия предприятие берет на себя обязательства по обеспечению охраны окружающей среды и сохранению биоразнообразия в районах присутствия.

В своей деятельности АО «ГК МЕЛКОМ» руководствуется следующими принципами:

- рациональное использование природных ресурсов на всех этапах производственной деятельности;
- учет отдаленных экологических последствий при проектировании, строительстве и эксплуатации объектов;
- совершенствование системы экологического менеджмента;
- учет мнений заинтересованных сторон в целях обеспечения экологической безопасности;
- учет отдаленных экологических последствий при проектировании, строительстве и эксплуатации объектов предприятия.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

АО «ГК МЕЛКОМ» проводит регулярный мониторинг влияния на окружающую среду в рамках программы производственного экологического контроля. Программа производственного экологического контроля включает в себя сведения о периодичности и методах осуществления экологического мониторинга и контроля, сведения о местах отбора проб и методиках (методах)

измерений, совокупность мероприятий по предотвращению неблагоприятного воздействия на окружающую среду.

Для проведения мониторинга привлекаются специализированные аккредитованные лаборатории.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ

Предприятия АО «ГК МЕЛКОМ» осуществляют регулярный контроль воздействия на водные объекты, проводятся необходимые исследования качества воды и соответствующий отбор проб. Основная цель экологического мониторинга — определить характер и степень влияния производственных объектов на окружающую среду. Результаты экологического мониторинга являются триггером для разработки мероприятий по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Базовые показатели не установлены. Всеми предприятиями группы соблюдаются нормативы по сбросу сточных вод (например, ОАО "Мелькомбинат": 28,2 тыс. куб.м/год, ООО"РЗК": 15,6 тыс. куб.м/год), ведется контроль по показателям загрязняющих веществ. Все предприятия группы не превышают допустимый объем забора (изъятия) водных ресурсов (например, ОАО "Мелькомбинат": из р. Волга на собственные нужды предприятия – 58,8 тыс. куб.м/год (14,7 тыс. куб.м/квартал), ООО"Агритех", ООО "РХБ 47": 62,4 куб.м/год (15,6 тыс. куб.м/квартал))

ОТХОДЫ

Выбросы загрязняющих веществ 1-2 класса опасности не превышают установленные нормативы. Порядок обращения с отходами производства потребления закреплен в регламенте предприятия. Со специализированными организациями заключены договоры на вывоз отходов, которые обеспечивают утилизацию, обезвреживание, захоронение вывезенных отходов.

Ведется журнал движения отходов, ежегодно в контролирующий орган (Росприроднадзор) сдается отчетность по форме 2-ТП (отходы). Отходы вторсырья размещаются на оборудованном складе отдельно по категориям. На продажу вторсырья заключены договоры с подрядными организациями.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

АКТИВНОСТИ ПО ЭКОЛОГИИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОАО «Мелькомбинат»	ООО «РЗК»	ООО «ВЗК»	ООО «Агритек», ООО «РБХ 47»	ООО «Агроцентрсбыт»	ООО «ИС-2»
Инструментальный контроль выбросов ЗВ в атмосферу с проверкой эффективности ПГУ	Инструментальный контроль выбросов ЗВ в атмосферу с проверкой эффективности ГОУ	Предоставление экологической отчетности в надзорные органы	Лабораторный инструментальный контроль за остаточным содержанием нефтепродуктов в промстоках (шламовой воде).	Подготовка нормативной документации (том НДВ, проект СЗЗ)	Разработка проекта водозаборного узла
Проведение лабораторных исследований атмосферного воздуха и шума на границе СЗЗ	Проведение лабораторных исследований атмосферного воздуха и шума на границе СЗЗ	Заключены договора на вывоз и утилизацию отходов всех классов опасности	Переоценка питьевых подземных вод	Подготовка проекта водозаборного узла	Лабораторный контроль питьевой и сточной воды
Лабораторные исследования сточной и природной воды из р. Волга, исследование донных отложений	Выполнению нормативов утилизации отходов упаковки товаров (НЭАПИ)	Разработан проект нормативов предельно-допустимых выбросов	Заключены договора на вывоз и утилизацию отходов 3-4 классов опасности	Лабораторный контроль качества добываемой артезианской воды	Обучение руководителя и специалистов по программам экологической безопасности
Договор водопользования	Оказание услуг по обращению с ТБО - ООО "ТСАХ"	Оплата водного налога	Лабораторный контроль питьевой и сточной воды	Оценка эффективности работы стационарных источников выбросов (лабораторный контроль)	Монтаж установок обезжелезивания на водозаборном узле
Оказание услуг по выставлению, обслуживанию и снятию 2 (двух) освещаемых знаков судоходной обстановки, ограждающих водозабор на 276,7 км. с.х.. р. Волга Иваньковского водохранилища	Предоставление экологической отчетности в надзорные органы	Декларация о плате за негативное воздействие на окружающую среду	Реконструкция ЛОС	Своевременный вывоз отходов	Сдача отчетности
Разработка проекта СЗЗ, отчета ОРЭН		Разработан и согласован проект санитарно-защитной зоны.	Лабораторные исследования сточной воды в точке сброса, а также выше и ниже точки сброса		Сдача отчетности
Исследование по фосфтину Разработка проекта НДВ					Обучение руководителя и специалистов по программам экологической безопасности
Инвентаризация отходов производства и потребления на окружающую среду					Монтаж установок обезжелезивания на водозаборном узле

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ И ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ

	ОАО «Мелькомбинат»	ООО «РЗК»	ООО «ВЗК»	ООО «Агритех», ООО «РБХ 47»	ООО «Агроцентрсбыт»	ООО «ИС-2»
Газ – Объём м3	3 370 243 куб. м.	797 968,0 куб. м.	120 574 куб. м.	АГРИТЕК 2 077 659 куб. м. РХБ №47 185 169 куб. м.		3 168 000 куб.м.
Электро- потребление – Объём кВт/ч	28 775 935 кВт/ч	2 376 288 кВт/ч	609 037 кВт/ч	АГРИТЕК 6 411 130 кВт/ч РХБ №47 784 464 кВт/ч	17 302 557 кВт/ч	

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

На предприятиях Группы в соответствии с Федеральным законом "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности" система в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности основывается на следующих принципах:

- 1) эффективное и рациональное использование энергетических ресурсов;**
- 2) стимулирование энергосбережения и повышения энергетической эффективности;**
- 3) системность и комплексность проведения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;**

- 4) планирование энергосбережения и повышения энергетической эффективности;**
- 5) использование энергетических ресурсов с учетом ресурсных, производственно-технологических, экологических и социальных условий.**

НА ВСЕХ ПРЕДПРИЯТИЯХ ГК «МЕЛКОМ» ВЕДЕТСЯ ЖЕСТКИЙ КОНТРОЛЬ ЗА ВЫБРОСАМИ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, НИ ОДНО ИЗ ПРОИЗВОДСТВ НЕ ПРЕВЫШАЕТ УСТАНОВЛЕННЫЕ НОРМАТИВЫ.

На всех производствах, где это необходимо, заключены договоры на вывоз отходов со специализированными организациями, которые обеспечивают утилизацию, обезвреживание и захоронение вывезенных отходов. Ведется журнал движения отходов, ежегодно в контролирующий орган (Росприроднадзор) сдается отчетность по форме 2-ТП (отходы). Отходы вторсырья размещаются на оборудованном складе отдельно по категориям. На продажу вторсырья заключены договоры с подрядными организациями.

На всех предприятиях ГК «МЕЛКОМ», где это применимо, разработаны и утверждены проекты НДВ, разработаны проекты СЗЗ и, на основании решения Роспотребнадзора, для предприятий установлены санитарно-защитная зоны. В рамках проектов утверждены программы мониторинга, обеспечивающие контроль за выбросами загрязняющих веществ окружающую среду.

Предприятия неукоснительно выполняют все законодательные требования в области экологии, закрепленные как на региональном так и на

федеральном уровне.

Утверждены программы экологического контроля, которые включает в себя мониторинг промышленных выбросов, а именно: отборы проб на источниках выбросов и проверка эффективности работы ГОУ, контроль атмосферного воздуха на контрольных постах. Исследования осуществляются инструментальными методами с привлечением аккредитованной лаборатории.

Проводится модернизация очистных сооружений с целью снижения выбросов в атмосферу и сточные воды (несмотря на удовлетворение нормативам), так в 2024 году данные работы будут вестись на маслозэкстракционном предприятии ГК – ООО «Агритех».

Регулярно проводятся программы обучения и тренингов в области охраны окружающей среды.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ГК «МЕЛКОМ» РАЗРАБОТАНА В СООТВЕТСТВИИ С ОСНОВНЫМИ ПРИНЦИПАМИ СТРАТЕГИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И НАПРАВЛЕНА НА:

- обеспечение соответствия законодательным требованиям в области безопасности и охраны окружающей среды, неукоснительное выполнение каждым сотрудником норм и правил, обеспечивающих безопасность персонала и производства и сохранение благоприятной окружающей среды;
- сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- сокращение сбросов загрязняющих веществ в водный объект;
- сокращение отходов производства и безопасное обращение с ними;
- приоритетность предупредительных мер над мерами по ликвидации негативных экологических воздействий;
- открытость и доступность экологической информации, незамедлительное информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по их ликвидации;
- сотрудничество и открытая демонстрация экологической ответственности заинтересованным сторонам;
- планирование, контроль, мониторинг, аудит в сфере экологии.



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Основная цель Группы компаний «МЕЛКОМ» на 2024 год в области управления человеческим капиталом – эффективное развитие человеческих ресурсов, обеспечивающее формирование, функционирование и развитие предприятий Группы компаний, как единой открытой социально-технической системы и целеориентированного центра действий.

В соответствии с поставленной целью определены **основные принципы и задачи кадровой и социальной политики Группы компаний «МЕЛКОМ»:**

- Обеспечение максимальной гибкости и адаптивности организационного управления и управления персоналом.
- Комплексное управление эффективностью персонала.
- Комплексное управление качеством персонала.
- Максимальная эффективность инвестиций в развитие человеческого капитала.

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ РУКОВОДСТВО ГК «МЕЛКОМ»:

1 Строит взаимоотношения между работниками и работодателем, строго соблюдая требования законодательства Российской Федерации и принцип социального партнерства, направленный на достижение согласованных интересов, социальной стабильности и общего благосостояния. Руководство Группы компаний проявляет заботу о своих работниках, отражая искреннее желание способствовать благополучию и успеху работников на всех уровнях, создавая для них конкурентоспособные условия труда и необходимую степень уверенности в завтрашнем дне;

2 Формулирует и ставит четкие, измеримые, реалистичные цели перед предприятиями Группы компаний, её подразделениями и каждым работником, контролирует их достижение и определяет достойное и справедливое вознаграждение и поощрение в зависимости от достигнутых результатов;

3 Свою профессиональную деятельность Работники должны осуществлять в соответствии со следующими принципами, принятыми в ГК «МЕЛКОМ»:

Стремление к высокому уровню профессионализма

Работники в процессе выполнения своих должностных обязанностей должны демонстрировать глубокое владение своей специальностью, обеспечивать своевременное и качественное выполнение поставленных задач, стремиться к постоянному совершенствованию профессиональных знаний и умений. Все взаимоотношения Работников с контрагентами должны соответствовать принятой в Группе компаний деловой этике и не противоречить законодательству РФ.

Умение проявлять объективность

Работники обязаны выполнять свои должностные обязанности честно и добросовестно, демонстрировать равное беспристрастное отношение к своим коллегам и (или) контрагентам, не оказывать кому-либо из них предпочтения, быть независимыми от их влияния. Недопустимо позволять личным интересам и взаимоотношениям влиять на рабочие процессы.

Забота об имидже и репутации

Трудовая деятельность Работников должна соответствовать целям поддержания позитивного имиджа ГК «МЕЛКОМ» как в рамках Группы компаний, так и среди широкой общественности. Работники должны предпринимать все необходимые меры во избежание ситуаций, когда их поведение может негативно отразиться на деловой репутации Группы компаний.

Проявление взаимного уважения

Группа компаний уважает личные права и интересы Работников, требования и условия взаимодействия, выдвигаемые контрагентами. Уважение и доверие позволяют Работникам повысить эффективность работы, снизить бюрократические и административные барьеры. Каждый Работник, независимо от занимаемой должности, должен с пониманием и уважением относиться к своим коллегам.

Добросовестность

Группа компаний прилагает все усилия для предотвращения любых ситуаций возникновения конфликта интересов Работника и ГК «МЕЛКОМ». Группа компаний стремится к исключению любых злоупотреблений Работников должностными полномочиями для личной выгоды, выгоды третьих лиц или в ущерб ГК «МЕЛКОМ» и его акционерам.

Соблюдение конфиденциальности

Работники должны обеспечивать сохранность любой конфиденциальной информации, включая инсайдерскую информацию, неправомерное использование которой может нанести Группе компаний ущерб, с учетом требований законодательства РФ.

Поддержание целостности команды

Коллектив ГК «МЕЛКОМ» является единой командой, объединяющей свои усилия для достижения стратегических целей Группы компаний и преумножения его экономического, кадрового, инновационного и иного потенциала. Достижения Группы компаний являются заслугой каждого из его Работников. Неудачи Группы компаний также разделяет каждый его Работник.

4

Формирует и поддерживает Корпоративную культуру, основанную на общечеловеческих и корпоративных ценностях. Руководством Группы компаний определены следующие корпоративные ценности в области управления персоналом:

Работники

– главная ценность. Именно работники ежедневно решают производственные, коммерческие, финансовые и управленческие вопросы. Именно работники ежедневно создают те самые ценности, которые являются основой благополучия Группы компаний, её собственников и работников, а также клиентов и партнеров.

Эффективность

– от эффективности труда каждого работника зависит рост и развитие предприятий Группы компаний, уровень капитализации, рост доходов и конкурентоспособность продукции.

Качество

– качество труда на каждом рабочем месте влияет на качество выпускаемой продукции, эффективность бизнес-процессов и репутацию предприятий Группы компаний.

Ответственность

– от ответственности каждого работника Группы компаний зависит выполнение всех взятых обязательств Группой компаний перед клиентами, партнерами, работниками.

Доверие

– ключевая ценность, фундамент для достижения целей и залог успешной командной работы. Доверие требует получения результатов, обещанных другим людям, доверие требует порядочности в отношениях с людьми, доверие требует проявления заботы о благополучии других людей.

5

Развивает процессы и методы управления персоналом на основе передовых отечественных и зарубежных достижений и опыта в этой области, применяя эти знания в следующих стратегических направлениях системы управления персоналом:

- организационное управление Группой компаний «МЕЛКОМ».
 - планирование в области управления персоналом Группы компаний «МЕЛКОМ».
 - подбор, найм и адаптация персонала Группы компаний «МЕЛКОМ».
 - оценка персонала Группы компаний «МЕЛКОМ».
 - обучение и развитие персонала Группы компаний «МЕЛКОМ».
 - компенсация и мотивация персонала Группы компаний «МЕЛКОМ».
 - управление корпоративной культурой Группы компаний «МЕЛКОМ».
-

6

Улучшает существующую систему управления персоналом, осуществляя планирование деятельности, организацию и контроль выполнения работ, анализ и регулирование функционирования системы управления персоналом.

РАБОТА С ПЕРСОНАЛОМ В ОБЩЕСТВЕ СТРОИТСЯ НА ОСНОВЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СТИМУЛОВ И СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ, СПОСОБСТВУЮЩИХ ГАРМОНИЧНОМУ СОЧЕТАНИЮ ИНТЕРЕСОВ РАБОТОДАТЕЛЯ И РАБОТНИКОВ.

ГК «МЕЛКОМ» ПОЗИЦИОНИРУЕТ СЕБЯ КАК ОТВЕТСТВЕННЫЙ, СОЦИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ РАБОТОДАТЕЛЬ, КОТОРЫЙ ГАРАНТИРУЕТ СВОИМ РАБОТНИКАМ ДОСТОЙНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА И ОТДЫХА, А ТАКЖЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ИХ СОЦИАЛЬНУЮ ЗАЩИЩЕННОСТЬ.

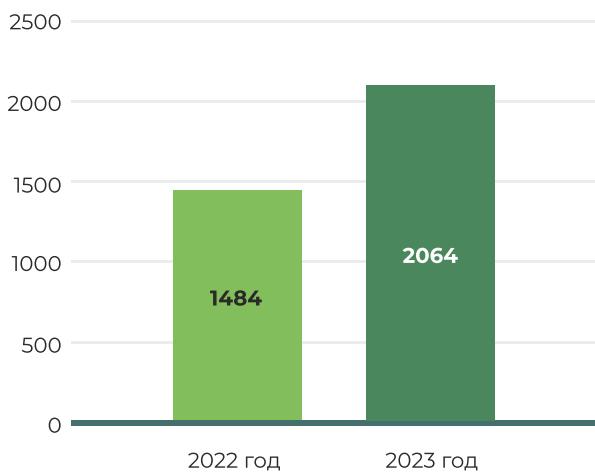
ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ГК «МЕЛКОМ» РЕГУЛИРУЕТСЯ ОСНОВНЫМИ ВНУТРЕННИМИ НОРМАТИВНЫМИ АКТАМИ:

- Правила внутреннего трудового распорядка. Регулируют основные аспекты трудовых правоотношений и правил, принятых в Группе компаний.
- Положение об оплате труда. Регулирует принятые в компании системы оплаты труда и премирования.
- Регламент «Подбор персонала». Регламентирует установленный процесс подбора персонала с распределением ответственности за этапы подбора.
- Регламент «Адаптация персонала» Регламент устанавливает порядок проведения мероприятий, направленных на разработку Программы адаптации сотрудников ГК, формирование базы типовых Планов адаптации, взаимодействие структурных подразделений при подготовке к выходу нового сотрудника, сопровождения его в день оформления, реализации Плана адаптации и контроля его прохождения.
- Регламент «Планирование обучения персонала». Регламент процесса устанавливает порядок проведения мероприятий, направленных на своевременное выявление, обработку и фиксацию потребностей в обучении персонала Компании, взаимодействие структурных подразделений при подготовке матрицы и планов обучения персонала.
- Порядок обеспечения социально-бытовых условий труда. Порядок определяет разграничения и закрепления зон ответственности по бытовому обеспечению работников ГК.
- Положение о материальной ответственности работников. Положение определяет понятие материально ответственных лиц, их права, обязанности и ответственность, условия наступления материальной ответственности, порядок определения размера ущерба и его возмещения, а также перечень должностей работников, с которыми возможно заключать договор о полной индивидуальной материальной ответственности.
- Стандарт «Поощрение и награждение работников»: устанавливает порядок представления к наградам и награждения работников ГК
- Стандарт «Предоставление социальных льгот работникам». Стандарт разработан с целью мотивации сотрудников на эффективную работу по достижению индивидуальных и общих целей Общества, в целях поддержания высокого уровня социальной ответственности и оказания поддержки работникам.
- Стандарт «Оформление служебных командировок». Стандарт устанавливает общие принципы и правила направления работников в служебные командировки, оформление командировок, возмещение затрат, организацию труда и отдыха во время служебных командировок.
- Регламент «Оформление служебных командировок». Регламент описывает процесс направления сотрудников в служебные командировки.
- Политика в отношении персональных данных. Политика устанавливает правила обработки, хранения и передачи персональных данных работников.

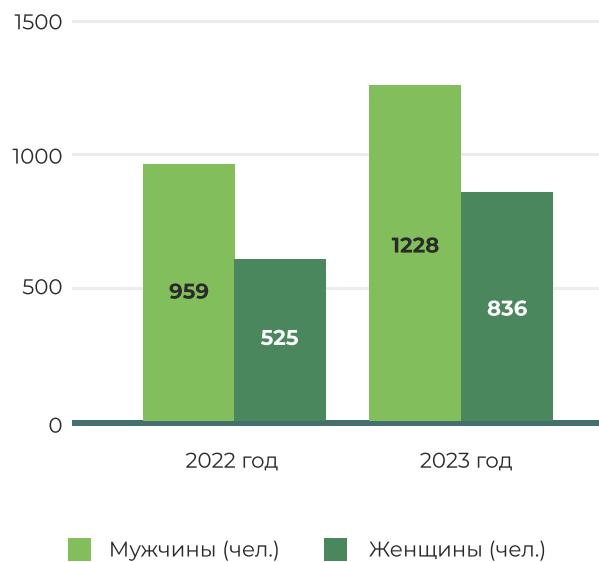


МЕТРИКИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ:

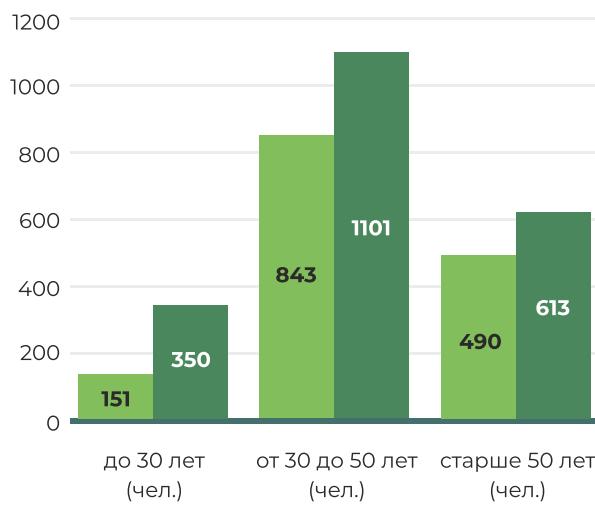
Списочная численность персонала 2022-2023 год



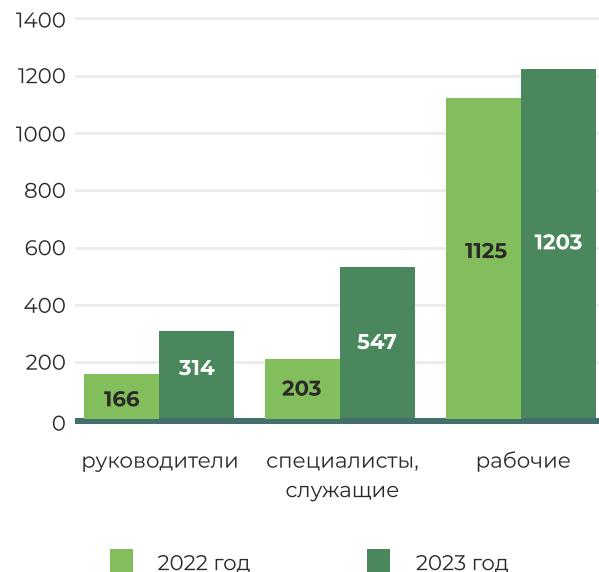
Гендерная структура персонала 2022-2023 г.



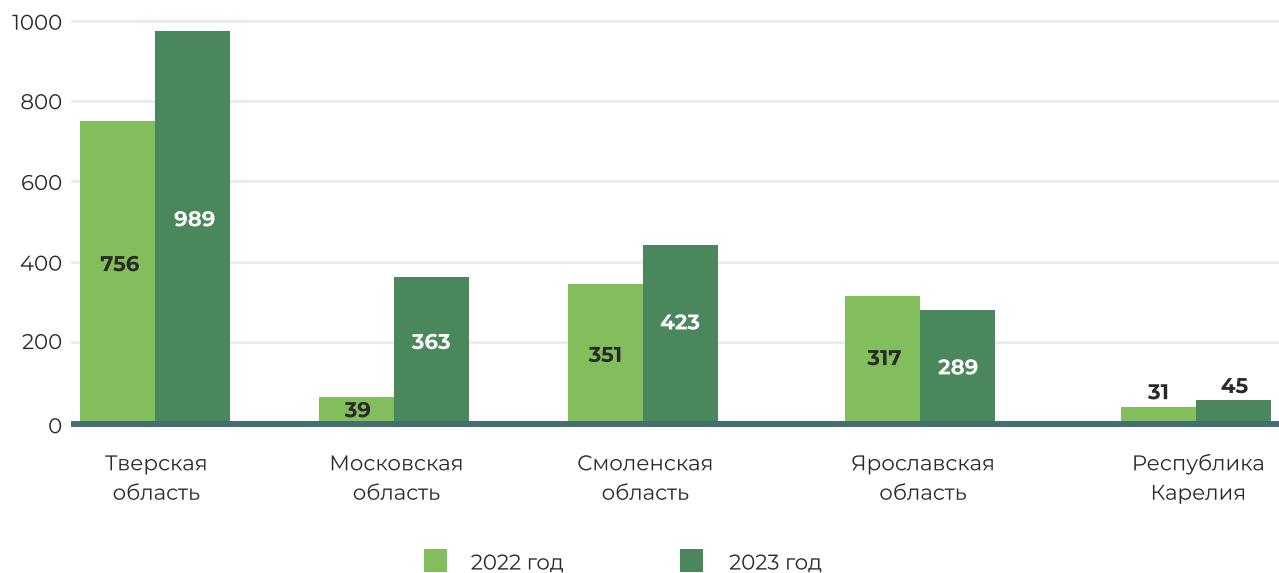
Структура персонала по возрасту 2022-2023 г.



Структура персонала по категориям 2022-2023 г.



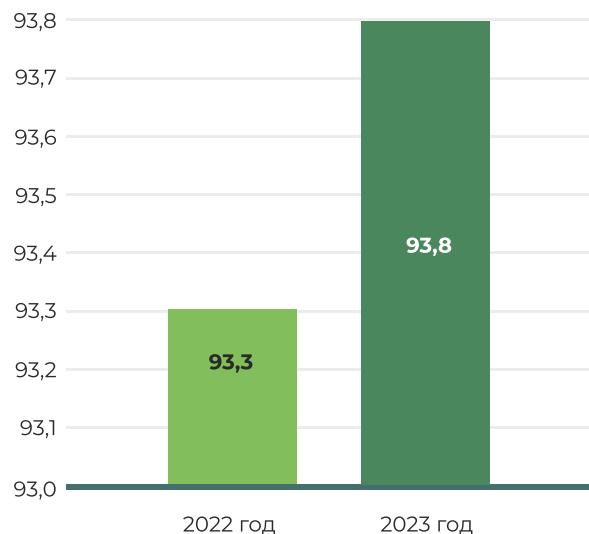
Численность персонала по регионам (чел.)



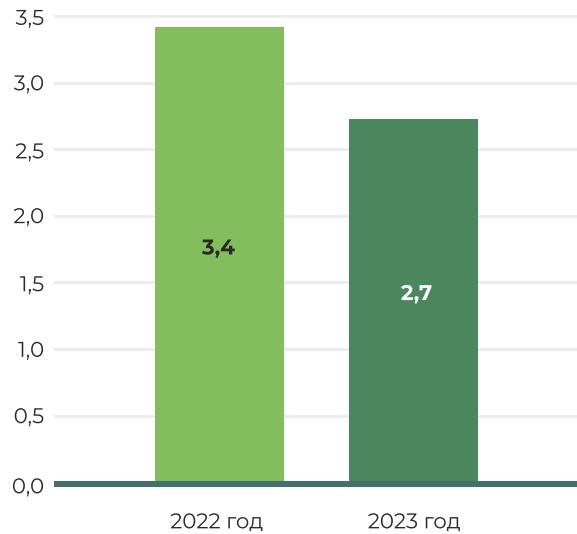
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ.

Основными показателями оценки эффективности политики управления персоналом в Группе компаний являются:

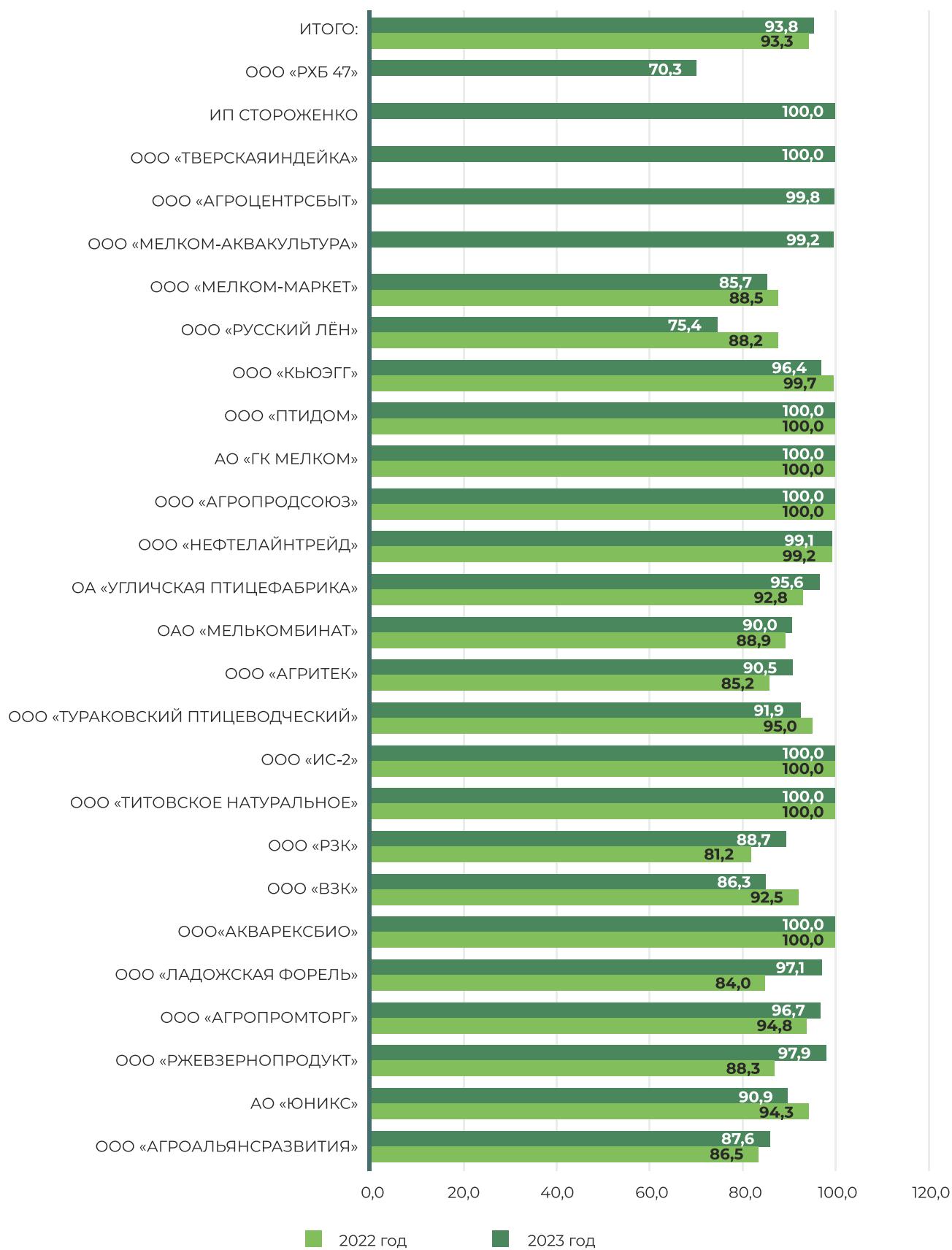
1. Укомплектованность персоналом на 31.12.2022 г. и 31.12.2023 г.



2. Коэффициент текучести персонала на 31.12.2022 г. и 31.12.2023 г.

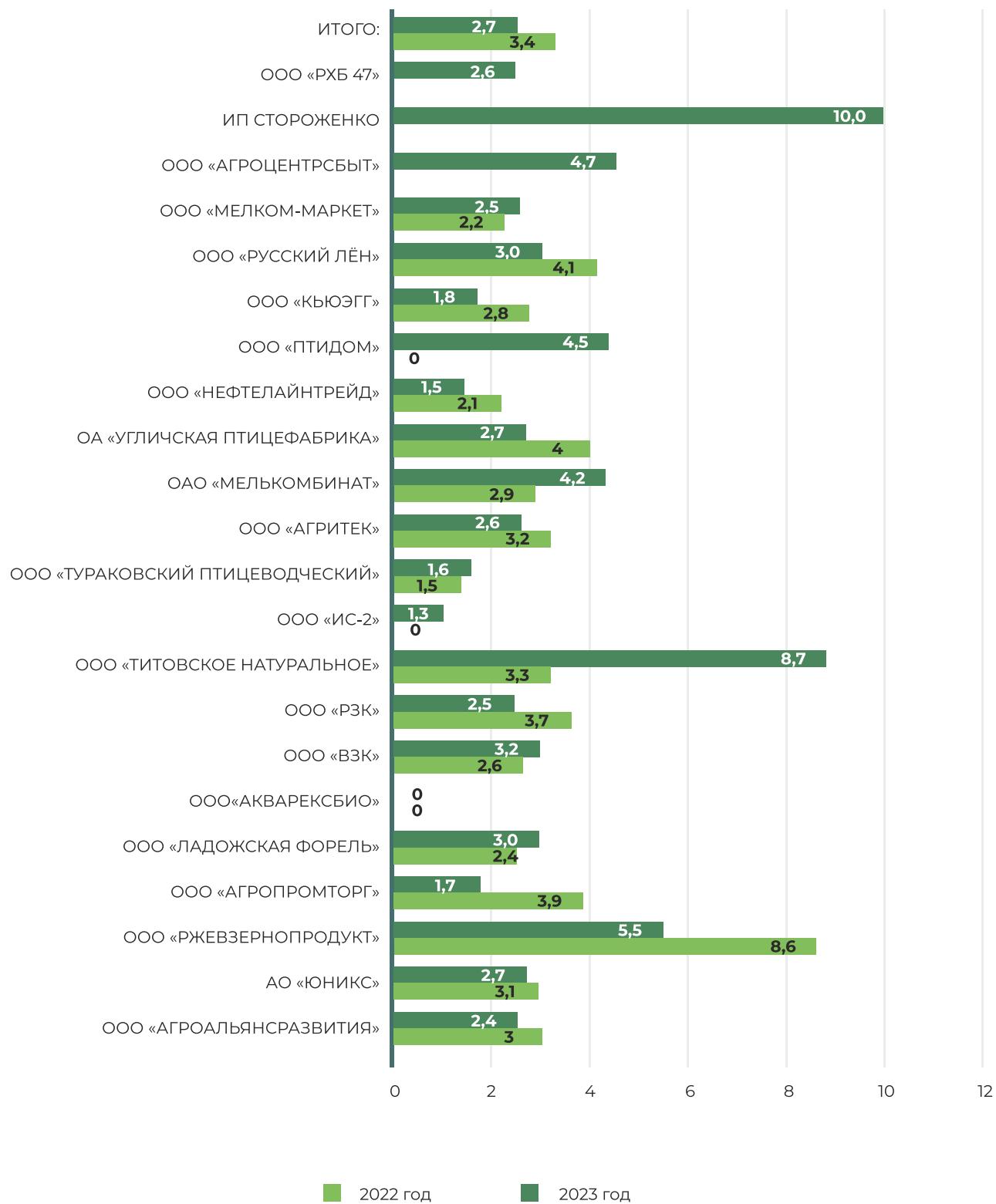


Укомплектованность в разрезе юридических лиц (%)



Показатель укомплектованности за 2023 год по ГК 93,8%. Плановый показатель - не менее 93% по Группе компаний за 2023 год выполнен.

Коэффициент текучести персонала в разрезе юридических лиц



Поставленный показатель для ГК на 2023 год - не более 4% по Группе компаний выполнен.

2.2 Обучение и развитие персонала, повышение квалификаций

В АО «ГК МЕЛКОМ» выстроена система планового, регулярного обучения сотрудников. Обучение проводится очно, дистанционно через Систему дистанционного обучения на платформе «Мираполис».

За 2023 год количество пройденных обучений – 4193.

Затраты на обучение составили 2962,4 тыс. руб.

Обучение сотрудников в разрезе юридических лиц и видов обучения.

Юридические лица	Обязательное обучение (ОТ, пожбезопасность, первая помощь, СИЗы, высота, промбезопасность (чел.)	Профессиональное обучение (чел.)	Семинары, вебинары, повышение квалификации (чел.)	Корпоративное обучение СМК (чел.)	Итого обучений пройдено:	Затраты (тыс. руб)
ОАО «Мелькомбинат»	792	78	50	2509	3429	1566,7
ООО «РЭК»	266	41	26	10	343	636,7
ООО «ВЗК»	55	8	10	5	78	163,3
ООО «АгроАльянсРазвития»	-	-	14	140	154	283,4
ООО «РХБ 47»	30	11	9	-	50	73,3
ООО «АгроЦентрСбыт»	-	-	3	1	4	3,9
АО «Угличская птицефабрика»	8	-	-	11	19	12,8
ООО «Агритех»	5	8	6	13	32	193,8
ООО «Тураковский птицеводческий комплекс»	5	5	1	1	12	28,5
АО «Юникс»	-	-	-	15	15	0
ООО «Русский лен»	-	-	-	5	5	0
ООО «ПтиДом»	-	-	-	1	1	0
ООО «Мелком-Маркет»	-	-	-	22	22	0
ООО «Ладожская форель»	-	-	-	4	4	0
ООО «КьюЭгг»	-	-	-	23	23	0
Цифровые платформы	-	-	-	2	2	0
Итого:	1161	151	119	2762	4193	2962,4

Все обучения организуются с учетом потребности производств и нацелены на актуализацию и получение сотрудниками новых знаний, умений и навыков.

В специализированных образовательных организациях проводятся профессиональные обучения следующим профессиям: силосник, стропальщик, транспортерщик, водитель погрузчика, аппаратчик комбикормового производства, аппаратчик мукомольного производства и пр. Продолжительность обучения составляет от 160 до 250 часов, в зависимости от профессии. По окончанию обучения выдается Свидетельство о полученной профессии и присвоенной квалификации и/или Удостоверение о проверке знаний.

В соответствии с производственной необходимостью, на основании заявок, поступающих от руководителей, организуется обучение

сотрудников в следующих форматах: семинары, вебинары, курсы повышения квалификации. Программы обучения разрабатываются и проводятся исполнителем (образовательной организацией). Продолжительность обучения зависит от специфики и прописывается в утвержденной заказчиком программе.

Контроль необходимости и проведения корпоративных обучений проводится в соответствии с матрицей обучений, утвержденной Департаментом качества и безопасности продукции. Обучения проводятся в очном формате и/или посредством СДО (в зависимости от специализации и категории сотрудников). Цель обучений: соблюдение сотрудниками требований системы менеджмента качества в производстве пищевой продукции и повышение уровня знаний в области качества и безопасности выпускаемой продукции.

2.3 Политика привлечения персонала

САМЫЙ ГЛАВНЫЙ РЕСУРС ГК «МЕЛКОМ» – ЭТО ПЕРСОНАЛ, ПОЭТУМО ОДНИМ ИЗ ПРИОРИТЕТОВ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ЯВЛЯЕТСЯ ПРИВЛЕЧЕНИЕ, И УДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, БЕЗ КОТОРЫХ НЕВОЗМОЖНО ЭФФЕКТИВНО РЕШАТЬ СТОЯЩИЕ ПЕРЕД ГК ЗАДАЧИ.

ГК «МЕЛКОМ» формирует персонал, исходя из сложившейся конъюнктуры на рынке труда, также привлекает персонал из других регионов. Для привлечения используются СМИ, поисковые рекрутинговые ресурсы, социальные сети, аутсорсинговые компании, ярмарки вакансий, встречи с учащими учебных заведений.

Группой компаний с целью обеспечения эффективного взаимодействия и сотрудничества между предприятиями и центрами занятости населения заключены договоры о взаимовыгодном сотрудничестве и квотировании рабочих мест.

В 2023 году между ГК «МЕЛКОМ» и Администрацией Смоленской области подписаны соглашение, направленное на увеличение мощностей ООО «ВЗК» в Вяземском районе к 2025 году и соглашение о сотрудничестве в части строительства цеха гидратации растительных масел на маслозэкстракционном заводе в Рославльском районе, которое планируется завершить до конца 2024 года. Реализация данных проектов будет способствовать созданию дополнительных рабочих мест и улучшению социально-экономической обстановки Смоленского региона.

На базе Вяземского комбината планируется создание принципиально нового производства – запуск современного производства с двумя новыми современными линиями по производству высококачественных экструдированных кормов для аквакультуры. Мощность нового комбикормового цеха составит более 108 тыс. тонн в год, при выходе на полную производственную мощность будет создано свыше 400 новых рабочих мест.

Также дополнительные рабочие места создаются во всех регионах присутствия ГК «МЕЛКОМ»: в Твери и Тверской области, в Московской, Ярославской и Смоленской областях, в республике Карелия. Предприятия Группы компаний «МЕЛКОМ» предоставляют своим сотрудникам конкурентную заработную плату, комфортные условия труда, объемный пакет социальных гарантий, а также различные бонусы, корпоративные льготы и интересную корпоративную жизнь.

2.4 Взаимодействие с образовательными учреждениями

В рамках сотрудничества с учебными заведениями студенты проходят практику на предприятиях ГК «МЕЛКОМ», предусмотрена возможность дальнейшего трудоустройства студентов и выпускников учебных заведений. В Группе компаний создаются благоприятные условия для привлечения молодых специалистов на работу, на время прохождения практики за студентами закреплены наставники от предприятий.

В 2023 году на предприятиях Группы компаний «МЕЛКОМ» прошли практику 20 учащихся и студентов.

ГК «МЕЛКОМ» ведет активное взаимодействие с образовательными организациями, заключает договоры о сотрудничестве, в рамках исполнения которых ВУЗы и ССУЗы направляют студентов

нужных специальностей на предприятия Группы компаний для прохождения производственной практики и последующего трудоустройства. Для молодых специалистов в Группе компаний разработана программа адаптации, которая дает выпускникам практические знания и навыки, и развитая система наставничества, а также возможность перепрофилирования и получения новой специальности в собственном Учебном центре. При необходимости программа адаптации расширяется и молодым специалистам предоставляется возможность пройти дополнительное обучение в профильных образовательных организациях.

ГК активно участвует в студенческих Ярмарках вакансий, в учебных заведения г.Москвы, г.Твери, Тверской, Московской, Смоленской и других областей.

Благодаря работе с ВУЗами и колледжами по своим направлениям Группа компаний привлекает на работу лучших молодых специалистов, уже прошедших практику на производствах.

В целях привлечения молодых специалистов ГК активно взаимодействует с учебными заведениями. ГК «МЕЛКОМ» сотрудничает в рамках соглашения о сотрудничестве с учебными заведениями:

- ГБП ОУ «Ржевский колледж»;
- ГБП ОУ «Тверской торгово-экономический колледж»;
- ГБП ОУ «Кашинский колледж»;
- СОГБПОУ Верхнеднепровский технологический техникум;
- ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»;
- ГБП ОУ «Тверской колледж им. А.Н. Коняева»;
- ГБП ОУ «Тверской химико-технологический колледж»;
- ГБП ОУ «Тверской политехнический колледж»;
- ГБП ОУ «Тверской промышленно-экономическим колледж»;
- ГБП ОУ «Тверской колледж им. Героя Советского Союза П.А. Кайкова»;
- ФГБОУ «Торжокский политехнический колледж Федерального агентства по государственным резервам»;
- ФГБОУ ВО «Тверская государственная сельскохозяйственная академия»;
- ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»;
- ЧУПО «Высшая школа предпринимательства»;
- ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления МГУТУ им. К.Г. Разумовского (ПКУ)»;
- ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (ФГБОУ ВО СПбГАУ)».

2.5 Вознаграждение и социальная поддержка персонала

На рынке труда в 2023 году сохранилась сформированная в течение последних нескольких лет тенденция борьбы работодателей за высококвалифицированный персонал. В целях активного привлечения и эффективного удержания данной категории работников ГК «МЕЛКОМ» активно реализует комплекс социальных программ, направленных на мотивацию, социальную защиту, развитие персонала, оказание мер поддержки, включая компенсации и иные выплаты.

В ГК «МЕЛКОМ» разработан регламентирующий документ – Стандарт «Предоставление социальных льгот работникам». Основной идеей данного Стандарта является мотивация и нацеленность работников на эффективную работу в целях достижения индивидуальных и общих целей Группы компаний, поддержание высокого уровня социальной ответственности и оказание поддержки работникам в ситуациях, существенно влияющих на их материальное положение.

Социальные льготы для Работников Общества включают в себя:

МАТЕРИАЛЬНУЮ ПОМОЩЬ (ФИКСИРОВАННЫЕ И НЕФИКСИРОВАННЫЕ ВЫПЛАТЫ):

- при рождении или усыновлении ребенка/детей;
- в случае смерти работника;
- в случае смерти близких родственников работника (супруг/супруга, дети, родители (в том числе опекуны, попечители), усыновителей, усыновленных, родных братьев и родных сестер);
- к общероссийским и профессиональным праздникам (наступление Нового года, День защитника Отечества, Международный женский день, День сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности);
- к ежегодному отпуску;
- к юбилейным датам;
- частичная оплата стоимости путевки в детский оздоровительный лагерь, детский санаторно-оздоровительный лагерь или детский санаторий;
- чрезвычайная ситуация / утрата или повреждение жилого имущества;
- предоставление средств для оплаты медицинских услуг работнику в случае дорогостоящего лечения (решение принимается в индивидуальном порядке);
- ветеранам ВОВ и приравненным к ним категориям граждан ко Дню Победы – 9 мая;
- ветеранам ВОВ и ветеранам труда к Международному дню пожилых людей – 1 октября (при предоставлении в отдел кадрового администрирования удостоверения Ветеран труда);
- детям сотрудников в возрасте до 16 лет включительно предоставляются новогодние подарки.

БЕСПРОЦЕНТНЫЙ ЗАЕМ.

В ГК «МЕЛКОМ» существует практика предоставления беспроцентного займа сотрудникам в случаях необходимости приобретения жилья, проведении дорогостоящего лечения или реабилитации, получения образования. Займы предоставляются по итогам индивидуального рассмотрения обращения сотрудников (с ходатайством непосредственного руководителя) руководством ГК.

МЕРОПРИЯТИЯ СПОРТИВНОГО И ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ХАРАКТЕРА:

В рамках проведения социально-ориентированной политики в ГК «МЕЛКОМ» действует программа по обеспечению организации внерабочих мероприятий оздоровительного и культурного характера для сотрудников предприятий, входящих в состав группы компаний. В рамках реализации данной программы для сотрудников Группы компаний арендуются дорожки в бассейнах, зал для проведения тренировок по мини-футболу, тренажёрные залы и залы для занятий фитнесом.

За счет средств компании Полис ДМС имеет 81 сотрудник ГК, благодаря чему застрахованные могут осуществлять лечение в лечебных учреждениях по всей России, а также получать круглосуточные медицинские консультации и на членов семей, в том числе и детей.

В ГК централизованно организуется проведение диспансеризаций работников. Проведение комплексного медицинского обследования позволяет снизить уровень заболеваемости и выявить хронические заболевания и начать их лечение на ранних стадиях.

Сотрудники ГК имеют возможность вакцинироваться на предприятиях ГК в период сезонных заболеваний гриппом.

Так же в ГК проводятся плановые периодические медицинские осмотры работников, предрейсовый/послерейсовый медицинский осмотр водителей, а также допуск к работе работников на опасные производственные работы.

В ГК «МЕЛКОМ» большое внимание уделяется нематериальной мотивации Работников. Лучшие работники поощряются корпоративными наградами, наградами органов местного самоуправления. Нематериальное поощрение, соответствующее трудовым заслугам, формирует у работников сознание своей причастности к Группе компаний и понимание своей значимости в достижении корпоративных целей, усиливает заинтересованность и повышает производительность труда, соответственно, и эффективность работы Группы компаний в целом.

Важную роль в социальной политике компании играет создание для работников достойных условий труда. ГК «МЕЛКОМ» уделяет этому большое внимание, модернизируя производства, совершенствуя производственные процессы, создавая хорошие санитарно-бытовые условия на предприятиях. На нескольких площадках организована доставка сотрудников на рабочие места из труднодоступных районов.

Расходы на социальную политику в 2023 году составили 34 092 477,50 рублей

Юридические лица	Материальная помощь, руб.	ДМС, руб.		Подарки	Путевки	Корпоративные мероприятия, руб.	Физкультурно-оздоровительные мероприятия, руб.
		Приобретение	Расходы				
ООО «Агритек»	590 500,00	211 650,00	671 713,86	142 379,70	0,00	219 600,00	0,00
ООО «АгроАльянсРазвития»	383 500,00	152 002,28	722 589,55	157 354,17	0,00	3 390 780,00	728 200,00
ООО «АгроПродСоюз»	0,00	0,00	0,00	3 848,10	0,00	12 400,00	0,00
ООО «Агропромторг»	27 000,00	221 710,00	53 933,75	5 130,80	0,00	0,00	0,00
ООО «АгроЦентрсбыт»	1962 045,45	4 500 000,00	3 776 010,67	85 940,90	0,00	0,00	0,00
ООО «АКВАРЕКС БИО»	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
АО «ГК МЕЛКОМ»	25 500,00	540 000,00	513 000,00	1 282,70	0,00	0,00	0,00
ООО «ВЭК»	173 500,00	24 100,00	0,00	28 219,40	0,00	32 824,00	0,00
ООО «ИС-2»	36 000,00	0,00	0,00	3 838,10	0,00	0,00	0,00
ООО «КьюЭГГ»	210 654,50	10 060,00	52 092,25	74 396,60	0,00	0,00	0,00
ООО «Ладожская форель»	130 500,00	211 650,00	0,00	35 915,60	0,00	0,00	0,00
ООО «Мелком Аквакультура»	6 000,00	0,00	0,00	3 848,10	0,00	0,00	0,00
ООО «МелкомБиоТехнологии»	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ООО «МЕЛКОМ-Маркет»	72 000,00	230 389,04	79 749,04	36 941,76	0,00	196 400,00	0,00
ОАО «Мелькомбинат»	2 904 000,00	1 440 070,00	2 559 600,00	1 288 550,17	0,00	7 016 860,00	0,00
ООО «Нефтэлайн трейд»	9 000,00	0,00	0,00	6 413,50	0,00	0,00	0,00
ООО «ПтиДом»		53 210,14	21 590,96	8 978,90	0,00	0,00	0,00
ООО «РЭК»	978 448,90	27 401,00	0,00	100 050,60	0,00	268 361,00	1507 040,00
ООО «Русский лён»	866 491,19	0,00	0,00	114 160,30	0,00	0,00	0,00
ООО «Смоленская льняная компания»	0,00	0,00	0,00	2 565,40	0,00	0,00	0,00
АО «Смоленскрыбхоз»	21 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ООО «Титовское натуральное»	42 000,00	0,00	0,00	12 827,00	0,00	0,00	0,00
ООО «Тураковский птицеводческий комплекс»	84 500,00	0,00	0,00	6 413,50	0,00	0,00	0,00
АО «Угличская птицефабрика»	1 374 476,00	0,00	0,00	223 189,80	4 000,00	161 450,00	0,00
ООО «Форель Онеги»	61 500,00	3 680,00	3 680,00	6 413,50	0,00	0,00	0,00
ООО «Элеватор»	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
АО «Юникс»	371 350,00	213 180,00	407 590,36	78 501,24	0,00	0,00	0,00
СППСК «Селянин»	0,00	0,00	0,00	11 544,30	0,00	0,00	0,00
ООО «СМОЛАГРО»	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ИТОГО:	10 329 966,04	7 785 892,32	8 839 959,48	2 438 704,14	4 000,00	11 298 675,00	2 235 240,00
ВСЕГО ПО ГК: 34 092 477,50							

2.6 Охрана труда и промышленная безопасность

БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА — ЭТО СОСТОЯНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПРИ КОТОРОЙ С ОПРЕДЕЛЕННОЙ ВЕРОЯТНОСТЬЮ ИСКЛЮЧЕНО ПРОЯВЛЕНИЕ ОПАСНОСТЕЙ, А УРОВЕНЬ РИСКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕ ПРЕВЫШАЕТ ПРИЕМЛЕМЫЙ УРОВЕНЬ.

Поэтому под безопасностью следует понимать комплексную систему мер защиты человека и среды его обитания от опасностей, формируемых конкретной деятельностью. Комплексную систему безопасности формируют нормативно-правовые, организационные, экономические, технические, санитарно-гигиенические и лечебно-профилактические меры.

Общество осуществляет работу в области охраны труда, промышленной безопасности, пожарной безопасности, ГО и ЧС в соответствии с действующим законодательством РФ, отраслевыми стандартами.

Основные мероприятия, направленные на улучшение состояния охраны труда, охраны здоровья работников, осуществляемые Обществом:

- организацией проведения предварительных (при поступлении на работу) осмотров работников в соответствии с приказом Минздравсоцразвития от 28 января 2021 года № 29н;
- сезонно осуществляется вакцинация для профилактики гриппа;
- организацией проведения специальной оценки условий труда рабочих мест;
- разработаны и утверждены в установленном порядке инструкции по охране труда по профессиям, видам выполняемых работ;
- проведение всех видов инструктажей;
- обучение и проверка знаний требований безопасности в сфере охраны труда, пожарной безопасности и промышленной безопасности;
- разработаны и утверждены Положения «о системе управления охраной труда»;

2.7 Обеспечение прав человека

СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И СВОБОД ЧЕЛОВЕКА – ОДИН ИЗ ОСНОВОПОЛАГАЮЩИХ ПРИНЦИПОВ ОТВЕТСТВЕННОГО ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА ГК «МЕЛКОМ» – ЛЕЖИТ В ОСНОВЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СО ВСЕМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ. ГРУППА КОМПАНИЙ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СОБЛЮДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЙ РОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В ОБЛАСТИ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, СОБЛЮДАЯ ВСЕМИРНО ПРИЗНАННЫЕ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА, НЕ НАРУШАЯ ПРИ ЭТОМ МЕСТНОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЯЮТ ОСНОВУ ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ КОМПАНИИ.

Общий подход группы компаний к соблюдению прав человека и деловой этики.

Группа компаний «МЕЛКОМ» (ГК «МЕЛКОМ») действует в строгом соответствии с Конституцией Российской Федерации, российским законодательством, руководствуясь принципами честности, надежности, прозрачности и подотчетности при осуществлении деятельности, а также придерживается принципов этического поведения при взаимодействии с внешними и внутренними заинтересованными сторонами.

Выбор направлений развития определяется не только коммерческими интересами Группы компаний, но и соблюдением принципов высокой социальной ответственности, этики и морали. Основной идеей проводимой Группой компаний политики является работа на благо общества – это работа в интересах как частных клиентов, так и коммерческих структур и государственных организаций. Ответственный и клиенто-ориентированный подход ГК «МЕЛКОМ» к ведению бизнеса заключается в том, что в процессе своего развития холдинг ориентируется на ожидания и

запросы клиентов, партнеров, акционеров и инвесторов, а также четко следует нормам этики и права, действующим в современном обществе. Приоритетной задачей Группы компаний является содействие повышению качества и уровня жизни своих клиентов, Работников и акционеров, создание и поддержание паритетных уважительных взаимоотношений с Поставщиками и конкурентами.

В основе деятельности ГК «МЕЛКОМ» лежат корпоративные ценности, которые позволяют Группе компаний осуществлять свои функции в соответствии с этическими Кодексами, принятыми в профессиональном и деловом сообществе. Группа компаний осознает, что успехи и репутация зависят не только от неукоснительного соблюдения требований законодательства, но и, в значительной степени, базируются на социальной ответственности и приверженности морально-этическим нормам и правилам.

Права человека в Группе компаний

В сфере защиты и соблюдения прав человека Группа компаний принимает на себя соответствующие обязательства, оценивает риски и воздействия, взаимодействует с заинтересованными сторонами, а также обеспечивает оперативное реагирование на жалобы и претензии в области соблюдения прав человека. Контроль и отчетность по правам человека являются важными аспектами для руководства Группы компаний «МЕЛКОМ».

В деловых отношениях ГК «МЕЛКОМ» приветствует корректный подход в сфере фундаментальных прав и свобод человека и призывает своих бизнес-партнеров к следованию основополагающим принципам в области прав человека. Поставщикам ГК «МЕЛКОМ» необходимо разделять этические принципы холдинга, а их деятельность должна соответствовать действующему законодательству в данной сфере. Длительное партнерство с Группой компаний возможно только для тех поставщиков, которые руководствуются принципами законности, придерживаются антикоррупционной

политики, уважают права человека, заботятся об охране труда и здоровья Работников.

ГК «МЕЛКОМ» не ограничивает право работников на создание общественных организаций, представляющих их интересы. Признается право Работников создавать, вступать или не вступать в такие организации, не опасаясь каких-либо последствий или взысканий. За Работниками сохраняется право заниматься любой политической, образовательной, благотворительной и общественной деятельностью, если данная деятельность не оказывает влияние на исполнение непосредственных должностных обязанностей, не противоречит и не наносит ущерба интересам ГК «МЕЛКОМ».

В ГК «МЕЛКОМ» утверждены Правила внутреннего трудового распорядка, регламентирующие, помимо прочего, основные права, обязанности и ответственность ГК «МЕЛКОМ» – как Работодателя, так и его Работников, а также меры поощрения и взыскания, применяемые к Работникам в Группе компаний.

ПРОВОДИМАЯ РАБОТА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА: ПРОЦЕДУРЫ И МЕХАНИЗМЫ ПОЛУЧЕНИЯ И РАССМОТРЕНИЯ ЖАЛОБ В ЧАСТИ НАРУШЕНИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, ДИСКРИМИНАЦИИ В ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ, ЗАЩИТА ПРАВ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ. ОПИСАНИЕ КОНКРЕТНЫХ ПРИМЕРОВ. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ. ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ РЕСУРСЫ (В Т.Ч. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ И ФИНАНСОВЫЕ).

Отношения между Работниками и ГК «МЕЛКОМ» строятся на основе доверия и взаимопонимания. Группа компаний обеспечивает прозрачность и открытость в управлении персоналом, постоянно совершенствует методы управления, обеспечивая Работникам благоприятные условия труда, возможность для повышения квалификации и реализации своего потенциала.

При этом ГК «МЕЛКОМ» соблюдает конфиденциальность в отношении персональных данных своих Работников.

Коммерческая деятельность ГК «МЕЛКОМ» осуществляется в строгом соответствии с требованиями трудового законодательства Российской Федерации, детский труд на предприятиях, входящих в состав ГК «МЕЛКОМ», не используется.

Продолжительность рабочего дня и сверхурочных часов, оплата труда на предприятиях, входящих в состав ГК «МЕЛКОМ», устанавливается в соответствии с действующими законодательными актами, определяющими минимальный размер оплаты труда.

Жалобы, судебные дела по вопросу нарушения прав человека (в т.ч. уязвимых категорий, коренных народов).

Одной из основных задач ГК «МЕЛКОМ» является комплексная работа, направленная на контроль за соблюдением прав человека во всех подразделениях. В рамках решения данной задачи повышается информационное внутрикорпоративное взаимодействие по данной теме, разрабатываются соответствующие процедуры и локальные нормативные акты, проводятся обучающие мероприятия, осуществляется контроль и оценка достижений в сфере соблюдения прав и свобод человека.

В результате анализа комплексной работы, направленной на контроль за соблюдением прав человека, за 2023 год установлено:

– случаев использования принудительного или обязательного труда, а также случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, **не зафиксировано**;

– исков и удовлетворительных обращений в суд в связи с трудовыми спорами **не зафиксировано**;

– обращений, связанных с нарушением прав человека и трудовыми спорами, в Департамент правового обеспечения **не зафиксировано**;

– жалоб, судебных дел по вопросу нарушения прав человека (в том числе уязвимых категорий, коренных народов) **не зафиксировано**.

ГК «МЕЛКОМ» следует приоритетным направлениям в своей деятельности:

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Основной стратегической целью ГК «МЕЛКОМ» является достижение и поддержание статуса современной высокоеффективной компании. Группа компаний ориентирована на создание технологичного и высококачественного продукта за счет разработки новых планов, обновления производственной базы, внедрения инновационных решений, строгого соблюдения Кодексов качества и высокой результативности деятельности Работников.

Группа компаний постоянно оценивает и анализирует риски, связанные со своей деятельностью, и стремится обеспечить их минимизацию.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ГК «МЕЛКОМ» является социально-ответственной организацией, которая уделяет большое внимание вопросам охраны труда и реализации социальных программ для персонала и бывших Работников.

Группа компаний осознает свою роль и ответственность в реализации в отношении Работников политики, направленной на повышение престижа и популярности работы в Группе компаний.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ РЕСУРС

Ключевым ресурсом ГК «МЕЛКОМ» являются её Работники – приоритетом является создание слаженной команды профессионалов, которая действует эффективно и оперативно, стремясь к развитию и совершенству, и готова в полной мере отвечать за свои слова и действия.

Одним из основных направлений деятельности Группы компаний является сохранение и развитие кадрового потенциала, создание сплоченного, социально защищенного, творческого и мотивированного трудового коллектива, а также улучшение условий труда и отдыха, повышение безопасности труда Работников в соответствии с передовыми мировыми Кодексами.

Группа компаний популяризирует уважение к труду и опыту старших поколений Работников, поощряет и стимулирует общение начинающих свою трудовую деятельность Работников с ветеранами труда, профессиональное обучение и наставничество.

СОТРУДНИЧЕСТВО

Достижение высокоэффективных результатов невозможно без долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества, без взаимного уважения и ответственности за выполнение принятых на себя обязательств.

ГК «МЕЛКОМ» формирует, поддерживает и высоко ценит сложившиеся отношения с контрагентами и общественными организациями, всегда открыта для новых контактов и стремится к сотрудничеству. Группа компаний поддерживает в трудовом коллективе дух партнерства и корпоративного единства.

НРАВСТВЕННОСТЬ

В своей деятельности ГК «МЕЛКОМ» стремится обеспечить достижение намеченных целей на основе принципов честности и справедливости, уважительности и порядочности.

Для деятельности Группы компаний неприемлемы пренебрежительность и достижение результата любой ценой.

ПРОЗРАЧНОСТЬ

Деятельность ГК «МЕЛКОМ» направлена на информационную открытость с предоставлением достоверных, полных и объективных сведений о своей деятельности при условии соблюдения конфиденциальности в соответствии с требованиями законодательства РФ.

ЗАКОННОСТЬ

Вся деятельность ГК «МЕЛКОМ» основана на строгом соблюдении требований законодательства РФ и внутренних документов Группы компаний.

ГК «МЕЛКОМ» осуществляет постоянный мониторинг и обеспечивает своевременный учет изменений законодательства во всех областях своей деятельности.

БЕЗОПАСНОСТЬ

ГК «МЕЛКОМ» осуществляет свою деятельность с соблюдением требований безопасности труда, физической, информационной, пожарной и промышленной безопасности, охраны окружающей среды. Группа компаний руководствуется приоритетом сохранения жизни и здоровья Работников при осуществлении ими трудовой деятельности.

2.8 Влияние деятельности предприятий группы компаний на экономическое и социальное развитие регионов

ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ ГК «МЕЛКОМ» СОЗДАЮТСЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РАБОЧИЕ МЕСТА, ПРОВОДЯТСЯ МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА УЛУЧШЕНИЕ УЛУЧШЕНИЮ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОБСТАНОВКИ РЕГИОНОВ, ОКАЗЫВАЕТСЯ ПОДДЕРЖКА ЗНАЧИМЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ.

В 2023 году при поддержке ГК «МЕЛКОМ» в ряде регионов (Смоленская обл., Тверская обл., республика Карелия) проводились праздничные мероприятия, приуроченные к памятным датам:

- оказывалась поддержка ветеранам Великой Отечественной войны;
- в пос. Хийденсельга выполнен ремонт школы и детского сада;
- оказана финансовая поддержка АНО ДПО «Вяземский учебный авиационный центр ДОСААФ России» для организации и проведения выступления пилотажной группы «Русь» в рамках празднования в Смоленске 1160-летия первого летописного упоминания города и 80-летия освобождения Смоленщины от немецко-фашистских захватчиков.

2.9 Поддержка местных сообществ и благотворительность

Предприятия ГК «МЕЛКОМ» активно оказывают гуманитарную помощь жителям Луганской и Донецкой народных республик, зерноперерабатывающие предприятия Группы компаний осуществляют хранение зерна для Росрезерва, который занимается обслуживанием запасов на случай войны, чрезвычайных и прочих ситуаций, в которых необходима неотложная материальная помощь государства.

Группа компаний «МЕЛКОМ» активно поддерживает мероприятия социальной направленности, регулярно принимает участие в благотворительных акциях и миссиях, поддерживает мероприятия по оказанию гуманитарной помощи и обеспечению продовольственной продукцией собственного производства различных гуманитарных миссий. Гуманитарные и благотворительные мероприятия направлены на помощь как социально незащищенным слоям населения, людям, пострадавшим в результате чрезвычайных ситуаций, так и организациям, занимающимся охраной окружающей среды и зоозащитой.

В период ведения СВО предприятия ГК «МЕЛКОМ» продолжают оказывать гуманитарную помощь жителям и социальным организациям новых регионов, а также военнослужащим. На данный момент в Группе компаний зарегистрировано 15 мобилизованных и 1 доброволец, принимающие участие в СВО, за всеми этими сотрудниками сохраняются рабочие места, сотрудники Группы находятся в постоянном контакте с семьями участников СВО.

Входящее в состав ГК «МЕЛКОМ» ОАО «Мелькомбинат» с 2001 года является партнером Тверского регионального отделения Российского детского фонда, через которое осуществляется благотворительная помощь детям из детских домов, школ-интернатов, многодетных семей, детям с ОВЗ, проживающим на территории Тверской области.

В результате поддержки Тверского регионального отделения Общероссийского общественного благотворительного фонда «Российский детский фонд» в 2023 году были проведены следующие мероприятия:

УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-МЕДИЦИНСКОЙ ПРОГРАММЫ «ДЕТСКИЙ ТУБЕРКУЛЕЗ».

На выполнение программы затрачено

20 000 РУБЛЕЙ.

Реализовано 2 проекта: Медицинский десант», «Детский рисунок».

В проект «Медицинский десант» включены 4 учреждения Тверского региона:

- ГБУ «Областной социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних»;
- МОУ гимназия № 12;
- МБОУ Торопецкого района (СОШ Плоскошская, СОШ Поженская);
- МОУ гимназия № 1 г. Бежецка.

В учебных учреждениях проведены беседы со школьниками по профилактике туберкулеза. В программе приняли участие 14 волонтеров студентов лечебного факультета, преподаватели медицинского государственного университета.

В рамках проекта «Детский рисунок» проведен конкурс детского рисунка по теме борьба с туберкулезом. По итогам конкурса дети участники конкурса получили призы.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА «1 ИЮНЯ – МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДЕНЬ ЗАЩИТЫ ДЕТЕЙ».

На выполнение программы затрачено

142 000 РУБЛЕЙ.

Тверское отделение РДФ ежегодно участвует в акции Российского детского фонда по организации посещения тверских детей театров в Международный день защиты детей. 1 июня 2023 года в Международный День защиты детей 400 детей из Тверской области были приглашены Российским детским фондом на благотворительный праздник в Москву в Центральный академический театр Российской армии на спектакль «Летучий корабль», в рамках которого дети не только посмотрели яркое представление, посетили бесплатные благотворительные обеды в московских ресторанах «Рэдиссон Славянская» и «Кофемания Бармалини», но и получили памятные подарки.

Для поездки детей из детских учреждений заказано 7 автобусов и организовано их сопровождение машинами ГИБДД до места назначения и обратно.

Также 400 детей из школ-интернатов, детских домов, многодетных семей, воскресных школ посетили благотворительный спектакль Тверского театра юного зрителя «Сказки на всякий случай».

ПРОГРАММА «НОВОГОДНИЙ ПОДАРОК».

На выполнение программы затрачено

92 000 РУБЛЕЙ.

В преддверии Нового года организовано посещение Тверского театра юного зрителя для 400 детей. Для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, одаренных детей, детей из многодетных семей был показан новогодний спектакль «Куда пропал прекрасный принц?».

200 детей из 11 детских домов и школ-интернатов Тверской области приняли участие в новогоднем представлении «Елочки-иголочки» в областном дворце культуры «Пролетарка». Специально к данному мероприятию был выпущен ограниченным тиражом календарь на 2024 год с рисунками детей на тему: «Животные из Красной книги Тверской области».

ПРОГРАММЫ «МЕДИКО-СОЦИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ».

На выполнение программы затрачено

159 700 РУБЛЕЙ.

– Оказана поддержка в обучении специалистов ГБУ «Реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями»;

– Оказана помощь на лечение (редкий генетический диагноз PHACE синдром) Кудриной Дарье в детском университете госпитале Цюриха.

ПРОГРАММА «ТЕПЛЫЙ ДОМ».

На выполнение программы затрачено

58 800 РУБЛЕЙ.

Подписка и приобретение книг и журналов издательства Российского детского фонда для детских домов и школ-интернатов Тверской области.

ПРОГРАММА «ЮНОМУ ТАЛАНТУ».

На выполнение программы затрачено

150 000 РУБЛЕЙ.

В 2023 году проведены стационарные творческие занятия на базе Центра творческого развития для детей «Наш МастерКласс», для воспитанников социально-реабилитационных центров, детских домов, школ - интернатов, приёмных и многодетных семей Твери и Тверской области.

ПРОГРАММА «ТВЕРСКОЙ ДОМ ДЛЯ МАМЫ».

Общая сумма затрат составила

200 000 РУБЛЕЙ.

Тверское отделение Российского детского фонда поддержало отдел социального служения Тверской епархии, который в июне 2023 года открыл комплексный центр помощи кризисным беременным и женщинам с детьми в сложной жизненной ситуации «Тверской дом для мамы».

С июня по декабрь 2023 года в центре оказана помощь с проживанием 10-ти мамам с 18-ю детьми. Для оказания комплексной помощи в центре работают психолог, социальный работник и 4 круглосуточных дежурных.

10

ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЕ №1:

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО



ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров

Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» (далее - Компания) (ОГРН № 1146914001420, Российская Федерация, 170100, Тверская область, г. Тверь, ул. Вокзальная д.9, этаж 3 кв. 4/31), и его дочерних компаний (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2023 год, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого изложения основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации за 2023 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2023 год, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность, согласно указанным стандартам, далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с данными требованиями. Мы полагали, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.



Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание выручки

Признание выручки является значимым для нашего аудита, так как сумма выручки является существенной для консолидированной финансовой отчетности. Помимо этого, Группа имеет различные источники поступления выручки, которых порядок определения цены, порядок перехода права собственности, а также рисков и выгод могут различаться.

Несмотря на высокий уровень стандартизации в порядке формирования и учета суммы выручки, большой объем договоров, и значительное количество отящих может создать потенциальный риск для искажения финансовых показателей консолидированной финансовой отчетности.

Примечания 3, 5, 13 содержат информацию о сумме выручки, признанной в отчетности и порядке ее признания, отраженном в учетной политике Группы.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает прочие отчеты за 2023 год (но не включает годовую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней), которые мы получили до даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеется ли существенные несогласия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства аудируемого лица и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за годовую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной годовой финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением

Росэкспертиза

случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аudit годовой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аudit, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняя профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать слова, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является недлежанием, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, в таюке того, представляет ли годовая финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить

Росэкспертиза

мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также представляем лицам, отвечающим за корпоративное управление аудируемого лица, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Козлов Александр Васильевич (ОРНЗ 22006023186), действующий от имени аудиторской организации.



Генеральный директор аудиторской организации

Иванова Людмила Александровна (ОРНЗ 22006029061)

Руководитель аудита, по результатам которого составлено
аудиторское заключение

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью «Р.О.С.ЭКСПЕРТИЗА»,
ОГРН 1027739273946,
127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 7, стр. 3, кабинет 20,
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС),
ОРНЗ 12006033851

17 мая 2024 года

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с
МСФО, на 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022
АКТИВЫ			
Внеборотные активы			
Основные средства	12	8 487 576	7 723 112
Активы в форме права пользования		290 073	112 488
Чистые инвестиции в лизинг	15	1 708 768	2 167 913
Гудвили		266 786	130 519
Предоставленные займы	21	445 107	3 108
Отложенные налоговые активы	18	115 752	27 180
Прочие нематериальные активы		39 239	16 257
Прочие внеоборотные активы	14	130 061	97 581
Биологические активы	17	176 521	126 737
Итого		11 659 883	10 404 893
Оборотные активы			
Денежные средства	22	302 860	244 130
Предоставленные займы	21	271 748	311 455
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	1 519 163	2 188 374
Предоплаты (авансы выданные)		934 502	571 279
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		6 131	24 649
Прочие налоги к возмещению	25	493 076	237 661
Запасы	19	4 518 716	3 062 404
Биологические активы	17	925 639	599 019
Итого		8 971 835	7 238 971
ИТОГО АКТИВЫ		20 631 717	17 643 864

Кошкин А.А.
Генеральный директор
17 мая 2024 года

“ГК МЕЛКОМ”

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с
МСФО, на 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	23	3 382 000	828 000
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		3 759 425	2 894 652
Капитал, приходящийся на долю участников материнской компании		7 141 425	3 722 652
Доля неконтролирующих акционеров		213 518	310 949
Итого капитала и доли неконтролирующих акционеров		7 354 943	4 033 601
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	24	2 928 751	6 284 026
Долгосрочная кредиторская задолженность	26	341 084	437 986
Обязательства по аренде		172 431	74 915
Отложенные налоговые обязательства	18	557 796	669 199
Итого		4 000 062	7 466 127
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	24	6 891 067	4 736 123
Кредиторская задолженность	26	1 436 654	997 240
Обязательства по аренде		89 025	24 624
Авансы полученные от покупателей и заказчиков		488 491	71 887
Обязательства по налогу на прибыль		20 977	22 328
Прочие налоги к уплате	27	350 498	291 934
Итого		9 276 712	6 144 136
ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		20 631 717	17 643 864

Кошкин А.А.
Генеральный директор
17 мая 2024 года

“ГК МЕЛКОМ”

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2023	За 12 месяцев 2022
Выручка от реализации	5	21 631 038	18 727 261
Чистый (убыток) / прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	17	192 119	81 008
Себестоимость, не включая амортизацию лицензий	6	(17 233 787)	(16 148 669)
Баланская прибыль/(убыток)		4 589 370	2 659 600
Коммерческие и административные расходы	7	(1 324 541)	(836 278)
Общие и административные расходы	8	(1 033 618)	(627 151)
Эффект от приобретения дочерних компаний	15	-	1 867 457
Эффект от выбытия дочерних компаний	4	256 824	-
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	9	(627 813)	(155 958)
Операционная прибыль/(убыток)		1 860 222	2 907 670
Процентные доходы		157 447	81 366
Процентные расходы	10	(1 039 738)	(850 093)
Финансовые доходы/(расходы), нетто	10	(91 875)	182 310
Прибыль/(убыток) до налогообложения		886 056	2 321 253
Доходы/(расходы) по налогу на прибыль	11	(57 969)	(203 210)
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев		828 087	2 118 043
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев, причитающийся:			
Участникам материнской компании		816 633	2 135 566
Доля неконтролирующих акционеров		11 456	(17 523)
Совокупный доход/(убыток) за 12 месяцев, причитающийся:			
Участникам материнской компании		816 633	2 135 566
Доля неконтролирующих акционеров		11 456	(17 523)

Кошкин А.А.
Генеральный директор
17 мая 2024 года


АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2023	За 12 месяцев 2022
Операционная деятельность			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		886 056	2 321 253
Корректировки по неденежным операциям			
Амортизация основных средств	12	608 911	455 053
Амортизация НМА		1 028	1 382
Амортизация активов в форме права пользования		66 408	29 587
Убыток от выбытия основных средств и НМА	9	98 980	12 159
Изменение резерва по НДС и списание НДС		20 108	17 964
(Прибыль)/убыток от реализации договоров цессии	9	(10 957)	(226 716)
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц		(10 579)	51 372
Доход по процентам		(157 447)	(81 366)
Расход по процентам	10	1 039 738	850 093
Изменение резерва на снижение стоимости запасов	6,19	7 186	22 467
Чистый убыток/(прибыль) от переоценки биологических активов в сельскохозяйственной продукции	17	(192 119)	(81 008)
Эффект от приобретения дочерних компаний	16	-	(1 867 457)
Эффект от выбытия дочерних компаний		(256 824)	-
Изменение резерва по сомнительным долгам		299 536	22 216
Дисконты по долгосрочным обязательствам		102 483	(214 566)
Прочее		6 817	(9)
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		2 509 327	1 312 405
Изменение дебиторской задолженности и авансов выданных		(32 037)	465 602
Изменение запасов		(1 658 222)	(79 756)
Изменение кредиторской задолженности и авансов полученных		73 258	(422 877)
Изменение задолженности по налогам		(216 959)	450 937
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		675 368	1 726 311
Прочеты полученные		136 748	86 037
Прочеты уплаченные		(715 385)	(593 611)
Налог на прибыль уплаченный		(215 958)	(146 221)
Денежный поток от операционной деятельности		(119 227)	1 072 516
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и НМА		(1 143 198)	(607 407)
Инвестиции в объекты лизингового имущества		-	(2 341 147)
Поступление от продажи основных средств и НМА		-	6 203
Поступление по договорам лизинга		459 145	173 234
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		(60 747)	(10 926)
Выдача займов предоставленных		(104 999)	(669 436)
Возврат займов предоставленных		44 055	624 103
Продажа компаний		4 044	-
Покупка компаний		(246 695)	(203 734)
Денежный поток от инвестиционной деятельности		(1 048 394)	(3 029 110)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		11 397 018	9 529 013
Погашение кредитов и займов		(10 088 592)	(7 995 659)
Взносы участников		-	555 364
Выплаты по финансовой аренде		(82 076)	(34 154)
Денежный поток от финансовой деятельности		1 226 351	2 054 564
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов		58 730	97 970
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	22	244 130	146 160
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	22	302 860	244 130

Кошкин А.А.
Генеральный директор
17 мая 2024 года



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет об изменениях в капитале, подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Капитал, приходящийся на долю участников материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 31 декабря 2021 года	272 636	661 096	933 732	437 384	1 371 116
Прибыль/(убыток) за 2022 год	-	2 135 566	2 135 566	(17 523)	2 118 043
<i>Прочие изменения в капитале</i>					
Увеличение уставного капитала ООО ГК "МЕЛКОМ"	555 364	-	555 364	-	555 364
Покупка дочерних компаний	-	-	-	4	4
Сделки с неконтрольными долями участия	-	97 990	97 990	(108 916)	(10 926)
На 31 декабря 2022 года	828 000	2 894 652	3 722 652	310 949	4 033 601
Прибыль/(убыток) за 2023 год	-	816 633	816 633	11 456	828 087
<i>Прочие изменения в капитале</i>					
Увеличение уставного капитала АО ГК "МЕЛКОМ"	2 554 000	-	2 554 000	-	2 554 000
Сделки с неконтрольными долями участия	-	48 140	48 140	(108 886)	(60 746)
На 31 декабря 2023 года	3 382 000	3 759 425	7 141 425	213 518	7 354 943

*на дату представления отчетности преобразовано в АО «ГК МЕЛКОМ».

Кошкин А.А.
Генеральный директор
17 мая 2024 года



ПРИЛОЖЕНИЕ №2:

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, СОСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С РСБУ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

о сводной бухгалтерской отчетности

АО «ГК МЕЛКОМ», ООО «Мелькомбинат», ООО «Форель Онеги», ООО «Агропромторг», ООО «Элеватор», ООО «РЗК», ООО «ВЗК», ООО «АгроПродСоюз», ООО «Нефтэлайн трейд», ООО «Агритек», АО «Угличская птицефабрика», ООО «Ладожская Форель», ООО «АгроСентребыт», ООО «Русский лён», ООО «ИС-2», ООО «КБЮЭГГ», ООО «ТПК», ООО «МЕЛКОМ-Маркет», ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ», ООО «ПтиДом», ООО «ТЗК», ООО «Титовское натуральное», ООО «Мелком-БиоТехнологии», ООО «МЕЛКОМ Аквакультура», ООО «АКВАРЕКС БИО», ООО «РХБ № 47»

за 2023 год

Акционерам и совету директоров АО «ГК МЕЛКОМ»

Акционерам и совету директоров АО «Угличская птицефабрика»

Участнику ООО «Мелькомбинат»

Участнику ООО «Форель Онеги»

Участнику ООО «Агропромторг»

Участнику ООО «Элеватор»

Участнику ООО «РЗК»

Участнику ООО «ВЗК»

Участникам ООО «АгроПродСоюз»

Участнику ООО «Нефтэлайн трейд»

Участнику ООО «Агритек»

Участнику ООО «Ладожская Форель»

Участнику ООО «АгроСентребыт»

Участнику ООО «Русский лён»

Участнику ООО «ИС-2»

Участнику ООО «КБЮЭГГ»

Участникам ООО «ТПК»

Участнику ООО «МЕЛКОМ-Маркет»

Участникам ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ»

Участнику ООО «ПтиДом»

Участнику ООО «ТЗК»

Участникам ООО «Титовское натуральное»

Участнику ООО «Мелком-БиоТехнологии»

Участникам ООО «МЕЛКОМ Аквакультура»

Участнику ООО «АКВАРЕКС БИО»

Участнику ООО «РХБ № 47»



Мнение

Мы провели аудит прилагаемой сводной годовой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» (ОГРН 1236900001766) и его взаимозависимых организаций: ООО «Мелькомбинат» (ОГРН 1246900004581), ООО «Форель Онеги» (ОГРН 1166952074838), ООО «Агропромторг» (ОГРН 1176952022169), ООО «Элеватор» (ОГРН 1026900541568), ООО «РЗК» (ОГРН 1216900005530), ООО «ВЗК» (ОГРН 1216700004707), ООО «АгроПродСоюз» (ОГРН 1197746324863), ООО «Нефтэлайн трейд» (ОГРН 1157746243159), ООО «Агритек» (ОГРН 1206700004400), АО «Угличская птицефабрика» (ОГРН 1027601302300), ООО «Ладожская Форель» (ОГРН 1071001011070), ООО «АгроСентребыт» (ОГРН 1065017029890), ООО «Русский лён» (ОГРН 1174027001807), ООО «ИС-2» (ОГРН 1217700078595), ООО «КБЮЭГГ» (ОГРН 1177746293702), ООО «ТПК» (ОГРН 1215000020993), ООО «МЕЛКОМ-Маркет» (ОГРН 1175007012971), ООО

«СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (ОГРН 1176733023697), ООО «ПтиДом» (ОГРН 1217700059477), ООО «ТЗК» (ОГРН 1217700570042), ООО «Титовское натуральное» (ОГРН 1216900004463), ООО «Мелком-БиоТехнологии» (ОГРН 1227100014591), ООО «МЕЛКОМ Аквакультура» (ОГРН 1221000003850), ООО «АКВАРЕКС БИО» (ОГРН 1201000002708), ООО «РХБ № 47» (ОГРН 1196733012475), состоящей из сводного годового бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2023 года, сводного отчета о финансовых результатах за 2023 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению сводная годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» (ОГРН 1236900001766) и его взаимозависимых организаций: ООО «Мелькомбинат» (ОГРН 1246900004581), ООО «Форель Онеги» (ОГРН 1166952074838), ООО «Агропромторг» (ОГРН 1176952022169), ООО «Элеватор» (ОГРН 1026900541568), ООО «РЗК» (ОГРН 1216900005530), ООО «ВЗК» (ОГРН 1216700004707), ООО «АгроПродСоюз» (ОГРН 1197746324863), ООО «Нефтэлайн трейд» (ОГРН 1157746243159), ООО «Агритех» (ОГРН 1206700004400), АО «Угличская птицефабрика» (ОГРН 1027601302300), ООО «Ладожская Форель» (ОГРН 1071001011070), ООО «Агроцентрсбыт» (ОГРН 1065017029890), ООО «Русский лён» (ОГРН 1174027001807), ООО «ИС-2» (ОГРН 1217700078595), ООО «КБЮЭГГ» (ОГРН 1177746293702), ООО «ТПК» (ОГРН 1215000020993), ООО «МЕЛКОМ-Маркет» (ОГРН 1175007012971), ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (ОГРН 1176733023697), ООО «ПтиДом» (ОГРН 1217700059477), ООО «ТЗК» (ОГРН 1217700570042), ООО «Титовское натуральное» (ОГРН 1216900004463), ООО «Мелком-БиоТехнологии» (ОГРН 1227100014591), ООО «МЕЛКОМ Аквакультура» (ОГРН 1221000003850), ООО «АКВАРЕКС БИО» (ОГРН 1201000002708), ООО «РХБ № 47» (ОГРН 1196733012475) по состоянию на 31 декабря 2023 года, финансовые результаты деятельности за 2023 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА), принимаемыми Международной федерацией бухгалтеров и признанными в порядке, установленном Правительством Российской Федерации. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность аудируемого лица и членов Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» за сводную бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за составление и достоверность указанной сводной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля,



необходимую для составления сводной бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке сводной бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой сводной бухгалтерской отчетности Группы за 2023 год.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности сводной бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудиторской деятельности (МСА). Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что сводная бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в сводной бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления сводной бухгалтерской отчетности в целом.

Делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров, которые наделены полномочиями лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.



Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Генеральный директор аудиторской организации *Е. Н. Маслакова* Елена Николаевна
(ОРНЗ 21606084404)

Руководитель аудита, по результатам которого
составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21606084404)

Е. Н. Маслакова

Маслакова Елена Николаевна

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью
«РЖЕВ – АУДИТ ИНФОРМ»
ОГРН 1146914001420,
172386, Тверская область, город Ржев, улица Республикаанская, дом 11/30,
член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество»
(ОРНЗ 11606056604)

Дата выдачи аудиторского заключения 17 мая 2024 года.



СВОДНЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

АО «ГК МЕЛКОМ», ОАО «Мелькомбинат», ООО «РжевзерноПродукт», ООО «Агропромторг», ООО «Элеватор», ООО «РЗК», ООО «ВЗК», ООО «АгроПроДоСоюз», ООО «Нефтейлайн трейд», ООО «Агритех», АО «Угличская птицефабрика», ООО «Ладожская Форель», ООО «АгроЦентрсбыт», ООО «Русский лён», ООО «ИС-2», ООО «КьюЭГГ», ООО «ТПК», ООО «МЕЛКОМ-Маркет», ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ», ООО «ПтиДом», ООО «ТЗК», ООО «Титовское натуральное», ООО «Мелком-БиоТехнологии», ООО , ООО «МЕЛКОМ Аквакультура», ООО «АКВАРЕКС БИО», ООО «РХБ № 47»

	31.12.2023
1	2
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Нематериальные активы, в т.ч.	1110 820432
ГУДВИЛЛ	11101 795962
Результаты исследований и разработок	1120 2860
Нематериальные поисковые активы	1130
Материальные поисковые активы	1140
Основные средства	1150 4656540
Доходные вложения в материальные ценности	1160 2262894
Финансовые вложения	1170 5112
Отложенные налоговые активы	1180 163451
Прочие внеоборотные активы	1190 1108138
Итого по разделу I	1100 9019427
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	
Запасы	1210 5232964
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220 31488
Дебиторская задолженность	1230 3464863
Финансовые вложения	1240 730524
Денежные средства	1250 230049
Прочие оборотные активы	1260 210058
Итого по разделу II	1200 9899946
БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)	1600 18919373
1	2
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	
Уставный капитал	1310 3382711
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320
Переоценка внеоборотных активов	1340
Добавочный капитал (без переоценки)	1350 1163710
Резервный капитал	1360 6643
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток). В т.ч.	1370 1516721
не начисленные проценты	13701 -8718
Резерв по сомнительным долгам ГК	13702 198406
Прибыль от приобретения прав требования	13703 475532
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	13704 851501
Итого по разделу III	1300 6069785
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Заемные средства	1410 5734887
Отложенные налоговые обязательства. В т.ч.	1420 249789
ОНО по уступке, % и резерву сомн. долгов	14201 166305
Отложенные налоговые обязательства	14202 83484
Оценочные обязательства	1430
Прочие обязательства	1450 524246
Итого по разделу IV	1400 6508922
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Заемные средства	1510 4270275
Кредиторская задолженность	1520 1991618
Доходы будущих периодов	1530
Оценочные обязательства	1540 78773
Прочие обязательства	1550 0
Итого по разделу V	1500 6340666
БАЛАНС (сумма строк 1300+1400+1500)	1700 18919373

Генеральный директор АО «ГК МЕЛКОМ»

Коновал А.А.



Сводный отчет о финансовых результатах		
АО «ГК МЕЛКОМ», ООО «Мелькомбинат», ООО «Форель Онеги», ООО «Агропромторг», ООО «Элеватор», ООО «РЗК», ООО «ВЗК», ООО «АгроПродСоюз», ООО «Нефтэлайн трейд», ООО «Агритех», АО «Угличская птицефабрика», ООО «Ладожская Форель», ООО «Агроцентрсыбит», ООО «Русский лён», ООО «ИС-2», ООО «КБЮЭГТ», ООО «ТПК», ООО «МЕЛКОМ-Маркет», ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ», ООО «ПтиДом», ООО «ТЗК», ООО «Титовское натуральное», ООО «Мелком-БиоТехнологии», ООО «МЕЛКОМ Аквакультура», ООО «АКВАРЕКС БИО», ООО «РХБ № 47»		
сводный тыс. руб.		
Наименование показателя	Код строки	2023 г.
1	2	14
Выручка	2110	21 374 211
Себестоимость продаж	2120	17 298 713
Валовая прибыль / Валовая прибыль (убыток)	2100	4 075 498
Коммерческие расходы	2210	1 193 187
Управленческие расходы	2220	1 064 189
Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 818 122
- Доходы от участия в других организациях	2310	0
- Проценты к получению	2320	45 560
- Проценты к уплате	2330	867 683
- Прочие доходы	2340	1 797 866
- Прочие расходы	2350	1 674 030
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 119 835
Отложенные налоговые активы / Изменение отложенных налоговых активов	2450	
Отложенные налоговые обязательства / Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	
Налог на прибыль	2410	-211 564
в т.ч. -Текущий налог на прибыль	2411	-230 529
-Отложенный налог на прибыль	2412	18 965
Прочие	2460	-16 065
Чистая прибыль (убыток) отчетного года	2 400	892 206

Генеральный директор АО «ГК «МЕЛКОМ»

Кошкин А.А.





ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2023