



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2024

УТВЕРЖДЕН
РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 30.06.2025
(протокол общего собрания акционеров от 30.06.2025)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 23.05.2025
(протокол Совета директоров №21 СД/2025 от 26.05.2025)



МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	03
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	04
1. КРАТКО О КОМПАНИИ	05
1.1. 145 ЛЕТ ТВЕРСКОМУ МЕЛЬКОМБИНАТУ	06
1.2. ГЕОГРАФИЯ КОМПАНИИ	09
1.3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛОЩАДКИ	12
1.4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА	28
2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН	31
3. ФИНАНСОВЫЙ И ОПЕРАЦИОННЫЙ ОТЧЕТ	38
4. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	46
5. РИСКИ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ	51
6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	55
7. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ	71
8. АВТОМАТИЗАЦИЯ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИИ	75
9. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	79
10. ПРИЛОЖЕНИЯ	92

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ГК МЕЛКОМ»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И КОЛЛЕГИ!

Прошлый 2024 год стал для АО «ГК МЕЛКОМ» началом усовершенствования системы управления и трансформации Группы к большей открытости и в принятии управленческих решений в рамках подготовки к выходу на публичные рынки капитала.

В 2024 году обновлён состав Правления АО «ГК МЕЛКОМ», которому сегодня принадлежит ключевая роль в операционном управлении Группой.

Собранием акционеров утверждены Положения о Совете директоров и Правлении. Советом директоров — положения о Комитетах по ликвидности, закупочной деятельности, инвестиционном комитете и другие внутренние документы. Указанные комитеты в рамках Правления задействованы в управлении Группой.

Началась разработка стратегии развития Группы, завершение которой запланировано на 2025 год. Она обеспечит стабильный рост показателей компании в долгосрочной перспективе.

Выручка Группы по международным стандартам выросла на 9% и составила 23,527 млрд рублей.

АО «Угличская птицефабрика» произвела 264 млн штук яйца — абсолютный рекорд за всю историю предприятия, достигнутый благодаря разведению новой запатентованной породы перепела.

В 2024 году дочернее общество ООО «ВЗК» начало строительство крупнейшего предприятия по выпуску кормов в Смоленской области общим объемом производства 108 000 тонн в год. Финансирование проекта обеспечивается в рамках Постановления Правительства РФ № 1528 от 29.12.2016 г. Строительство ведется в полном соответствии с графиком.

Срок сдачи завода – конец 2025 года.

В условиях ужесточения денежно-кредитной политики ЦБ РФ Группа снижает издержки и осваивает новые рынки сбыта, включая экспорт. В рамках реализации стратегии расширения присутствия на внешних рынках в 2024 году проверку «Галфтик-МЦСиС «Халяль» (сертифицирующий орган) по последней версии стандарта FSSC 22000 v.6 прошли перепелиное яйцо и все продукты переработки яйца (столовое, маринованное, майонезы, меланж), также прошли проверку всего процесса инкубации и выращивания мясного перепела.

Допэмиссия акций на 1 млрд рублей, начатая в 2024 году, завершена в 2025 году. Уставный капитал АО «ГК МЕЛКОМ» — 4 382 000 000 рублей.

Рост ключевой ставки и сокращение мер господдержки потребуют дополнительных усилий от всех сотрудников для достижения целей в 2025 году.

Поздравляю акционеров, инвесторов, партнёров и коллектив с 80-летием Победы в Великой Отечественной войне — главным праздником страны.

Председатель совета
директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
Александр Александрович Кошкин

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ГК МЕЛКОМ»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И КОЛЛЕГИ!

Для компаний Группы АО «ГК МЕЛКОМ» 2024 год стал временем как достигнутых успехов, так и новых внешних вызовов, с которыми компания успешно справилась.

Вертикально интегрированная структура бизнеса позволила обеспечить стабильное развитие, использовать преимущества диверсификации, отраслевой кооперации и эффективно управлять всей цепочкой создания стоимости. Группа занимает значимое место в зернопереработке, птицеводстве, растениеводстве, льноводстве, рыбоводстве, масложировой, комбикормовой и мукомольной промышленности.

Несмотря на сложные макроэкономические условия и труднодоступность внешнего финансирования, компании Группы не только не приостановили, но и наращивали инвестиционный потенциал, реализуя проекты на всех производственных площадках и во всех сегментах. В 2024 году запущен цех гидратации растительных масел в Рославле, установлены линии вакуумного напыления и производства стартовых кормов для рыб в Твери, возобновлена работа мукомольного производства во Ржеве, увеличен земельный банк под лён в Смоленской области.

Полным ходом идёт строительство крупнейшего современного завода по производству экструдированных кормов в Вязьме — флагмана будущего роста Группы.

Для достижения целей по наращиванию капитализации было изменено управление: привлечён АО «Фонд Кристалл роста» как управляющая организация. Привнесение лучших бизнес-практик, стоимостной подход, обновление команды и трансформация бизнес-модели — заложили основу для устойчивого роста в ближайшие 3 года.

В 2024 году выручка Группы составила 23,5 млрд рублей — на 9% выше предыдущего года и в 4,8 раза больше показателя 2000 года. EBITDA составила 2,6 млрд рублей. Вся прибыль направлена на инвестиции и обслуживание кредитного портфеля.

Прошедший год дал поводы для гордости. АО «Угличская птицефабрика» признано лучшей в России в категории перепелиного яйца, достигнув рекордных 264 млн яиц. Рыночная доля Группы в производстве кормов для аквакультуры выросла с 2,7% до 9,4%. Продукция брендов AQUIREX, Гальяни, Melwin, Qegg получила признание на выставках, форумах и у потребителей. Это результат слаженной работы профессиональной команды и эффективной маркетинговой политики.

Любой успех — результат труда людей. Мы ценим вклад каждого. В 2024 году улучшались условия труда, велась работа с учебными заведениями, развивалась система наставничества и социальная политика. В 2025 году эти направления будут развиваться ещё активнее.

Начата разработка Стратегии развития Группы до 2030 года. Стоимостной подход, реализуемый управляющей организацией, направлен на поиск новых направлений, инноваций и реализацию конкурентных преимуществ, обеспечивающих рост стоимости бизнеса.

Это требует усилий всей команды. Желаю нам всем успеха на этом сложном, но интересном пути!

Генеральный директор АО «ФОНД «КРИСТАЛЛ РОСТА» -
Управляющей организации АО «ГК МЕЛКОМ»
Александр Викторович Крутиков



КРАТКО О КОМПАНИИ

15

производственных площадок

№1

в ключевых сегментах агропрома России



145 ЛЕТ ТВЕРСКОМУ «МЕЛЬКОМБИНАТУ»: ТРАДИЦИИ, УСТОЙЧИВОСТЬ, РАЗВИТИЕ

это не просто история — это основа будущего.

15 декабря 1879 года

Братья Коняевы начали строительство первой в регионе паровой мельницы на Волге с разрешения губернатора Сомова.



1881 год

Завершение постройки

1896 год

Торговый дом братьев Коняевых преобразован в Товарищество паровой мукомольной мельницы в Твери. Учредители — почётные граждане Алексей, Сергей и Андрей Коняевы. Устав утверждён императором Александром III



1911 год

Проложена конно-железнодорожная ветка длиной около 2 км от мельницы до магистрали Москва–Петербург. Это упростило логистику сырья и продукции.

1912 год

Получено разрешение на строительство каменного зернохранилища. Позже возведено ещё 5 складов общей ёмкостью более 2000 т.

1918 год

Мельница национализирована и названа Госмельницей №1. Название менялось несколько раз в 1920-х годах.

1928–1930 года

Проведена реконструкция. Производительность увеличена с 130 до 250 т/сутки. Открыта секция обойного ржаного помола — 180 т/сутки.

1941 год

Во время оккупации Калинина немцы пытались запустить мельницу. За отказ организовать пуск был расстрелян Г. Я. Новиков. Но партизанские подпольщики из числа работников взорвали её в день запуска, сорвав планы немцев.

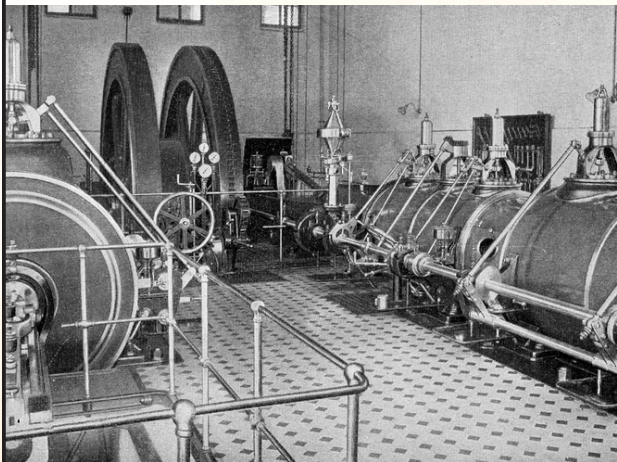


1943 год

Принято правительственное решение о восстановлении разрушенного мельзавода №1.

1946 год

Восстановленная мельница введена в эксплуатацию: 150 т/сутки пшеничной муки, 50 т — ржаной. Построен элеватор и установлена обойная мельница.



1958 год

Запущен комбикормовый цех мощностью 200 т/сутки для нужд птицефабрик и животноводства Калининской области.

1970 год

Открыт цех гранулированных комбикормов (20 т/час), что улучшило качество продукции.

1981 год

В результате двух взрывов сортовая мельница была разрушена. Уцелели только железобетонные конструкции.



1993 год

Предприятию присвоен статус АО открытого типа «Тверской комбинат хлебопродуктов».

1996 год

Переименование в ОАО «Мелькомбинат».

2020 год

«Мелькомбинат» вошёл в состав Группы компаний «МЕЛКОМ».



2024 год

Торжественное празднование

145 лет

ГК «МЕЛКОМ» — ХОЛДИНГ С ФОКУСОМ НА ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНУЮ ПЕРЕРАБОТКУ АГРОПРОДУКЦИИ

15 ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛОЩАДОК

Более 1,2 млн тонн зерновых в год
мощность переработки

Единственное в России
производство термообработанной муки
в промышленных масштабах

№1 В ПЕРЕПЕЛОВОДСТВЕ В РОССИИ

58% рынка
перепелиного яйца

62% рынка
перепелиного мяса

Запатентованная порода
новая яйценосная перепелка

№1 НА РЫНКЕ КОРМОВ ДЛЯ РЫБ

Современные рецептуры с коэффициентом оплаты 0,85*
*по версии редакции «Рыбоводы.рф»

КОТОНИН ДЛЯ ТКАЦКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Единственный производитель в России
высокие стандарты качества и стабильные поставки

МАСЛОЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД

170 000 тонн рапса в год
мощность переработки

Единственный МЭЗ
на северо-западе страны

МЕЛКОМ НА КАРТЕ

условные обозначения



МУКА И КОРМА

- **Мелькомбинат, г. Тверь**

- Мука: 240 тыс. т/год
- Корма: 108 тыс. т/год
- Макароны: 57 тыс. т/год
- Комбикорма: 172 тыс. т/год

- **Производство, г. Ржев**

- Мука: 89 тыс. т/год
- Комбикорма: 250 тыс. т/год
- БГТО зерновых и бобовых

- **Производство, г. Истра**

- Мука: 179 тыс. т/год
- Комбикорма: 560 тыс. т/год

- **Производство, г. Вязьма**

- Строящееся инновационное производство кормов для аквакультуры. Мощность производства: 108 тыс. т/год



ПТИЦЕВОДСТВО

- **Перепелиная фабрика, г. Углич. Крупнейшая в России и Европе**

- Яйца: >220 млн/год
- Мясо: >800 т/год

- **Птичник, Тураково**

Участок Угличской птицефабрики

- **Птицефабрика, Титово**

Комплекс объектов Кимрской птицефабрики. Земельный участок: 19 га



АКВАКУЛЬТУРА

- **Форелеводческие хозяйства, Карелия**

3 площадки, объём выращивания — 5 тыс. тонн/год

- **Смоленскрыбхоз**

3 площадки: под инкубатор, малька, выращивание осетровых и карповых (500 тонн/год) и для зимнего выращивания форели



МАСЛИЧНЫЕ КУЛЬТУРЫ

- **МЭЗ, г. Рославль**

- Рапс: 170 тыс. т/год
- Запущен цех гидратации



ЛЁН

- **Выращивание и переработка льна, Смоленская обл.**

- Земельный банк: 11 тыс. га из которых пахотных: 7 тыс. га

- Инновационное производство по переработке

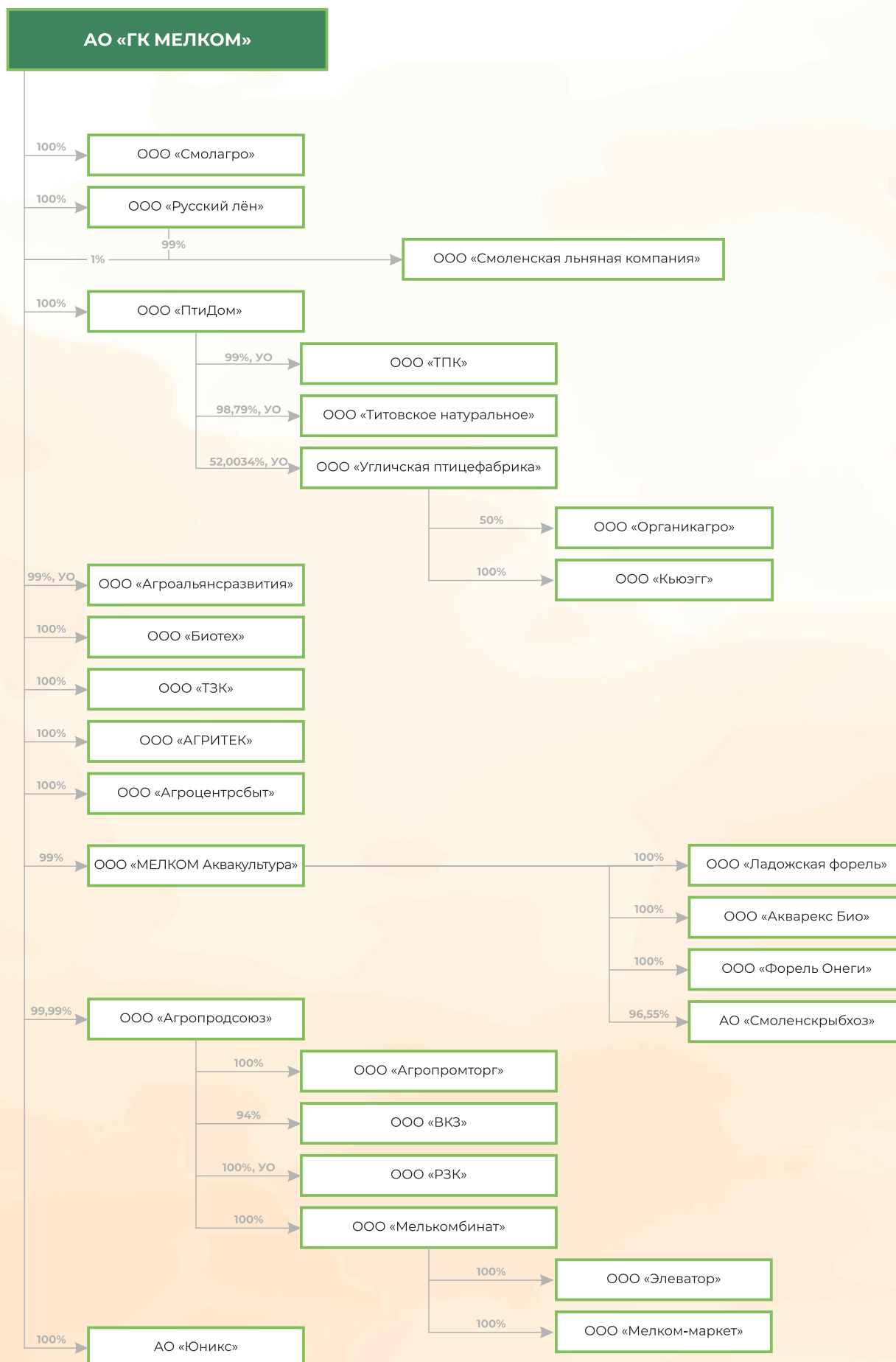


РЕКВИЗИТЫ И ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ» (именуемое далее так же - «Общество») действует в соответствии с настоящим Уставом, Гражданским кодексом РФ, Федеральным законом от 26.12.95 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и иными нормативно-правовыми актами РФ.

1.	Полное фирменное наименование Общества на русском языке:	Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ»
	Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке:	АО «ГК МЕЛКОМ»
	Полное фирменное наименование Общества на английском языке:	Joint-stock company «GC MELKOM»
	Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:	JSC «GC MELKOM»
2.	Данные государственной регистрации	Акционерное общество создано 16 февраля 2023г. в результате реорганизации Общества с ограниченной ответственностью «ГК МЕЛКОМ» в форме преобразования на основании решения внеочередного общего собрания участников ООО «ГК МЕЛКОМ» Протокола №11/12 от 25 октября 2022 года
3.	Субъект Российской Федерации	Тверская область
4.	Место нахождения По указанному месту нахождения, располагается постоянно действующий Единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор.	Тверская область, городской округ Тверь, город Тверь, ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3, пом. 4, каб. 31
5.	Почтовый адрес	170100, Тверская область, городской округ Тверь, город Тверь, ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3, пом. 4, каб. 31
6.	Контактный телефон	7 (800) 505-67-67
7.	Адрес электронной почты	GCMEЛКОМ@MEЛКОМ.RU
8.	Сайт	https://melkom.ru/
9.	Основной вид деятельности	Деятельность холдинговых компаний
10.	Размер уставного капитала, руб.	3 382 000 000 (три миллиарда триста восемьдесят два миллиона)
11.	Количество привилегированных акций, шт.	0
12.	Количество обыкновенных акций, шт.	3 382 000 000
13.	Номинальная стоимость, руб.: -обыкновенных акций; -привилегированных акций	1 руб. ---
13.	Государственный регистрационный номер выпуска акций и дата государственной регистрации	1-01-87481-Н от 12 декабря 2022 года

СТРУКТУРА ГК «МЕЛКОМ» на 31.12.2024





МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛОЩАДКИ

Более **1** млн тонн
готовой продукции в год

Более **400** тыс. тонн
одновременное хранение сырья

МАСШТАБ

строим крупнейшее предприятие
по производству экструдированных кормов

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗЕРНОПЕРЕРАБОТКА»

ООО «Мелькомбинат» г. Тверь



Обращение Генерального директора
ООО «Мелькомбинат»

Старовойтова Олега Дмитриевича

2024 год стал для нашего предприятия знаковым. Мы добились серьёзных производственных и экономических результатов и отметили 145-летие предприятия — важный юбилей, отражающий нашу историю, традиции качества и ответственность перед клиентами.

Несмотря на вызовы, мы сохраняем стабильность и рост. Благодаря профессионализму и слаженной работе сотрудников «Мелькомбинат» полностью задействует производственные мощности, обеспечивая качественной продукцией не только Тверскую область, но и другие регионы России, расширяя рынок сбыта.

Специалисты предприятия, сотрудничая с ведущими вузами и российскими научными организациями, исследуют зерновое и белковое сырье, осваивают новейшие технологии, разрабатывают и выводят на рынок новые рецепты и продукты.

Сотрудничество с ГНЦ РФ ФГБНУ «ВНИРО» по научному сопровождению производства кормов для аквакультуры позволило повысить их качество. Партнёрство продолжается и открывает новые перспективы для разработки специализированных кормов с учётом потребностей различных видов рыб и технологий выращивания — важный шаг в развитии направления аквакультуры.

У нас впереди амбициозные цели, и я уверен, что, опираясь на традиции и командный дух, мы добьёмся ещё большего!

ООО «МЕЛЬКОМБИНАТ» — С 1879 ГОДА НА СТРАЖЕ КАЧЕСТВА

1879

год основания

145 лет

традиций и развития

Местоположение

г. Тверь, на берегу Волги

Юбилей

15 декабря 2024 года

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

240 тыс. тонн

мукомольное
производство

57 тыс. тонн

макаронная
фабрика

172 тыс. тонн

комбикормовый
завод

108 тыс. тонн

экструдированные
корма

ЧТО МЫ ПРОИЗВОДИМ

- Макароны изделия (твёрдые и мягкие сорта пшеницы)
- Пшеничная, ржаная, термообработанная мука
- Мучные смеси
- Комбикорма для сельскохозяйственных и птицы
- Корма для домашних животных
- Корма для промышленной аквакультуры

КАЧЕСТВО — В КАЖДОМ ЭТАПЕ

- Собственная лаборатория
- Европейское оборудование
- Двойной контроль качества на всех этапах производства

ДОСТИЖЕНИЯ 2024 ГОДА

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ: РОСТ ЗА ГОД

Корма для домашних животных

+350,5 млн руб.
потенциальной прибыли

Новая линия вакуумного
напыления (ПЭК 2)

Возможность создания премиум
и суперпремиум кормов

Корма для аквакультуры

+242,4 млн руб.
потенциальной прибыли

90 тонн в мес.
производительность

до 1000 тонн в год
производительность

Линия стартовых кормов (ПЭК 3)

Поставки на Дальний Восток

Расширение ассортимента

Научное сотрудничество

ГНЦ РФ ФГБНУ «ВНИРО»

сотрудничество с 2022 года в части разработок рецептур и сопровождения клиентов.
В 2024 году продолжаем плодотворную работу

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗЕРНОПЕРЕРАБОТКА»

ООО «РЗК» г. Ржев, Тверская область



2024 год стал для нашего предприятия периодом важных подготовительных работ и планомерного развития. Мы сосредоточились на совершенствовании производственных процессов и создании условий для будущего роста.

В течение года велась активная работа по улучшению технического состояния предприятия. Были проведены необходимые работы по обновлению производственных мощностей, что позволило укрепить нашу материально-техническую базу. Особое внимание уделялось вопросам безопасности и соответствия современным стандартам. Значительные усилия были направлены на подготовку к расширению наших возможностей.

Мы заложили основу для будущего развития, которая создаёт прочный фундамент для новых перспектив

Обращение Генерального директора ООО «РЗК» **Молочникова Владимира Борисовича**

ИСТОРИЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ

1943 год

основано хлебоприемное предприятие

1970 год

преобразован в Ржевский комбинат хлебопродуктов

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ

Мукомольное производство

89 тыс. тонн
мощность в год

500 тонн
бункеры бестарного хранения

1500 тыс. тонн
склад готовой продукции

Выбойное отделение

Комбикормовое производство

250 тыс. тонн
мощность в год. 630 тонн в сутки

18 тыс. тонн
силосные корпуса для сырья

170 и 50 тонн
склады сырья тарного хранения

5 тыс. тонн
силосный склад готовой продукции силосного типа

Линия грануляции и микродозирования
производство сложных комбикормов, обогащённых аминокислотами, макро- и микроэлементами

АССОРТИМЕНТ

Сложные сбалансированные комбикорма, обогащённые аминокислотами, макро- и микроэлементами

ТЕХНОЛОГИЯ

Линия баро-гидро-термической обработки зерна (БГТО), обеспечивающая высокие привесы в ранней фазе выращивания животных

ДОСТИЖЕНИЯ 2024 ГОДА

основные шаги к модернизации и развитию предприятия

Качество по международным стандартам

ISO 22000:2018 и FSSC 22000

подготовка завершена в 2024 году, сертификаты получены в 2025 году

Модернизация

Надёжность и эффективность

обновлены производственные мощности, усилена материально-техническая база

Современные решения

Улучшение приёмки сырья

построена новая инфраструктура для снижения потерь и повышения удобства

Новая система сигнализации

Безопасность на уровне

установлена современная противопожарная система по актуальным требованиям



НАПРАВЛЕНИЕ «ЗЕРНОПЕРЕРАБОТКА»

ООО «Агроцентрснаб» г. Истра, Московская область



2024 год принёс предприятию значимые достижения. Несмотря на непростую экономическую ситуацию, мы сохранили стабильность и заложили основу для будущего роста.

Основные усилия были направлены на внутреннюю модернизацию и повышение эффективности. Комплексное техническое обновление позволило значительно улучшить производственные показатели. Большое внимание мы уделили безопасности и соответствию современным отраслевым требованиям. Отдельным направлением стала подготовка к новым возможностям партнёрства и выходу на следующий уровень развития.

Компания сохранила устойчивость и повысила эффективность. Заложена основа для будущего роста и партнёрства.

Обращение Генерального директора ООО «Агроцентрснаб» **Данченко Андрея Викторовича**

КРУПНЕЙШЕЕ КОМБИКОРМОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ГРУППЕ

ООО «Агроцентрснаб» объединяет два комплекса — мукомольное и комбикормовое. Второе является крупнейшим производством комбикормов в АО «ГК МЕЛКОМ».

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ

Мукомольное производство

179 тыс. тонн
мощность в год

Комбикормовое производство

560 тыс. тонн
мощность в год



АССОРТИМЕНТ

- Корма для всех видов сельскохозяйственных животных — крупного рогатого скота, свиней, коз, овец, кроликов и птицы
- Манная крупа
- Мука - высшего, 1-го и 2-го сортов
- Отруби

ДОСТИЖЕНИЯ 2024 ГОДА

Модернизация и надёжность

Замена

зерноочистительного
оборудования элеватора

Обновлено

оборудование ММП
(просеивающая машина Buhler)



НАПРАВЛЕНИЕ «ЗЕРНОПЕРЕРАБОТКА»

ООО «ВЗК» г. Вязьма, Смоленская область



2024 год стал для нашего предприятия периодом важных перемен – мы вступили в активную фазу масштабной реконструкции, которая заложит основу для будущего роста и модернизации производства.

Этот проект – наш стратегический шаг к повышению эффективности, увеличению мощностей и внедрению передовых технологий переработки зерна. Уже начаты работы по обновлению оборудования, инфраструктуры и логистических систем, что в перспективе позволит нам предлагать продукцию ещё более высокого качества с расширенными возможностями для партнёров.

Мы тщательно анализируем каждый этап реконструкции, чтобы обеспечить устойчивое развитие предприятия в долгосрочной перспективе

Обращение Генерального директора ООО «ВЗК» **Леготкина Александра Борисовича**

РЕКОНСТРУКЦИЯ КАК ШАГ В БУДУЩЕЕ

Масштабный проект по реконструкции Вяземского мелькомбината в комплекс по производству экструдированных кормов для домашних животных и аквакультуры

II кв. 2024
начало работ

IV кв. 2025
завершение работ

2 линии:
5 и 10 тонн в час

Плановая мощность
108 тыс. в год
экструдированных кормов

ФИНАНСЫ ПРОЕКТА

9,7 млрд руб.

общая стоимость

4,01 млрд руб.
освоено в 2024 году

1,04 млрд руб.
собственные средства

2,97 млрд руб.
кредиты



ДОСТИЖЕНИЯ 2024 ГОДА запуск реконструкции

- Разработка и старт проекта модернизации комбикормового цеха
- Монтаж инженерных систем производственной котельной
- Закупка и поставка оборудования из Китая
- Проектирование и внедрение АСУ на всех уровнях производства
- Разработка решений по автоматизации:
 - Центр управления (ЦАУП)
 - АСУ завода, складов, инженерных систем

ПЛАН НА 2025 этапы реализации

Монтаж технологического оборудования с инженерией и автоматизацией

02.04 - 28.10.25

корпус комбикормового цеха (поз. 2)

01.08 - 22.10.25

Помещение сушилок (поз. 2.1)

09.04 - 30.06.25

склад сырья, силосный корпус №1 (поз. 3)

11.02 - 11.07.25

Склад сырья, силосный корпус №2 (поз. 4)

22.04 - 08.08.25

корпус готовой продукции (поз. 1)

01.07 - 18.08.25

Склад масла и жира (поз. 54, 55)

19.07 - 18.09.25

Помещение фасовки (поз. 1.2)

Пуско-наладочные работы

01.09 - 20.10.25

производственная котельная

16.09 - 25.12.25

производственные линии

21.10 - 27.10.25

ввод в эксплуатацию котельной

Завершение проекта

19.01.25 - 13.03.26

вывод производства на проектную мощность



НАПРАВЛЕНИЕ «МАСЛОЭКСТРАКЦИЯ»

ООО «Агритек» г. Рославль, Смоленская область



2024 год стал для нас временем роста, стабильности и уверенного движения вперёд. Мы модернизировали производственные процессы, внедрили технологии, которые повысили эффективность и надёжность нашей продукции. Даже в условиях нестабильности нам удалось сохранить устойчивость, подтвердив, что гибкость и ответственность — основа долгосрочного развития.

Наша сила — в общих ценностях: качество, ответственность перед людьми и стремление к прогрессу. Спасибо, что идёте этим путем вместе с нами. Вместе мы строим будущее, которым можно гордиться

Обращение Генерального директора ООО «Агритек» **Андросова Александра Михайловича**

ОТ СМОЛЕНСКА ДО КИТАЯ: МАСЛО, ШРОТ, ЭКСПОРТ

ООО «Агритек» - современный маслоэкстракционный завод, который обеспечивает предприятия Холдинга эффективным сырьём для кормов и успешно работает на экспорт. Продукция поставляется в СНГ и Китай, где завод получил право на прямые поставки.

АССОРТИМЕНТ

- Рапсовое масло
- Шрот
- Лецитин

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ

170 тыс. тонн
мощность в год



ДОСТИЖЕНИЯ 2024 ГОДА

Запуск нового производства

- Введён в эксплуатацию цех гидратации масел
- Мощность: 5 т/сутки
- Освоен выпуск рапсового и соевого лецитина

Центр управления

- Завершён 1 этап создания платформы Центра автоматизированного управления площадкой ООО «Агритек»

Автоматизация процессов

- Внедрена АСУ цеха: полный контроль, задание параметров, автоматическое отслеживание и оповещение

Производственные результаты

- Сформирована первая товарная партия лецитина
- Отгружена первая экспортная партия гидратированного масла



НАПРАВЛЕНИЕ «РАСТЕНИЕВОДСТВО»

ООО «Русский лён» г. Сафоново, Смоленская область



2024 год стал для нас символом гармонии между прошлым и будущим. Как предприятие, чья история неразрывно связана с переработкой льна-долгунца, мы доказали: верность традициям и внедрение инноваций создают уникальное качество, которое ценят клиенты по всей стране и за рубежом. Год потребовал гибкости: меняющиеся запросы рынка, новые технологии и сохранение баланса между ручным трудом и автоматизацией. Благодаря слаженности команды мы не только справились с вызовами, но и нашли возможности для роста. Мы не просто перерабатываем лён — мы возрождаем ценность природного материала, который веками служил людям.

Наше производство — это мост между ремесленным мастерством и технологиями завтрашнего дня

Обращение Исполнительного директора ООО «Русский лён» **Мишарина Валерия Ивановича**

ВОЗРОЖДЕНИЕ ЛЬНЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РОССИИ

Фабрика активно развивает кооперацию с местными фермерами по выращиванию льна.

ООО «Русский лён» - инновационное предприятие в России, созданное с целью возрождения льняной промышленности в стране, единственное в России производство пригодного для ткачества льняного котонина.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ

3 600 тонн в год
общий объём

1 800 тонн в год
длинное льноволокно

2 400 тонн в год
костробрикеты

1 800 тонн в год
костра в упаковке

ДОСТИЖЕНИЯ 2024 ГОДА

Расширение земельного банка

+1300 га

улучшение севооборота
и расширение посевов

Повышение производительности

+10,7%

производительности труда
с 22,3 до 24,7 тонн на одного сотрудника

Рост производства

+64% объёмов

длинного волокна (722 т);
увеличение переработки сырья

Новое оборудование

Сушка и очистка

запущены сушильный комплекс
и семяочистительная линия



НАПРАВЛЕНИЕ «ПТИЦЕВОДСТВО»

АО «Угличская птицефабрика» Ярославская область



Прошедший год стал для нас этапом уверенного роста и укрепления лидерства. Как крупнейшая в России перепелиная птицефабрика, мы продолжаем задавать стандарты качества, поставляя натуральные и полезные продукты — яйца и мясо перепела — в каждый уголок страны, что подтверждает полученная в 2024 году награда от Евразийской ассоциации птицеводов «Лучшая птицефабрика России 2024» в номинации «Яйцо перепелиное»

Мы не просто производим продукты — мы создаем основу для здорового питания, объединяя традиции и инновации. Вместе мы продолжим вдохновлять отрасль и радовать потребителей!

Обращение Генерального директора, ООО «ПтиДом» — Управляющей организации АО «Угличская птицефабрика» и производственных площадок в Тураково и Титово **Кравченко Игоря Владимировича**

ФЛАГМАН РОССИЙСКОГО ПТИЦЕВОДСТВА

Производство и переработка перепелиных яиц и мяса перепела

В комплекс входит производственная площадка в д. Тураково (Московская область), которая специализируется на выращивании мясных пород перепёлки.

А так же роизводственная площадка в д. Титово — комплекс объектов Кимрской птицефабрики на земельном участке 19 га в 800 м от сельского поселения Титово по направлению на г. Белый Городок, в 125 километрах от Московской кольцевой автодороги.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ

Более 800 тонн в год
перепелиное мясо
62% доля на рынке РФ

220 млн штук в год
перепелиные яйца
58% доля на рынке РФ

Собственная селекционно-генетическая служба

ДОСТИЖЕНИЯ 2024 ГОДА

Национальное признание

«Лучшая птицефабрика России»

получена награда в 2024 году
в номинации «Яйцо перепелиное»

Абсолютное лидерство

70% рынка

Рекордная доля на рынке
перепелиного яйца

Производственный рекорд

264 млн штук

произведено перепелиного
яйца за год

на 20% больше, чем в 2023



НАПРАВЛЕНИЕ «РЫБОВОДСТВО»

ООО «МЕЛКОМ Аквакультура» Республика Карелия
и Смоленская область



Каждый день мы доказываем, что даже небольшие предприятия могут вносить значимый вклад в развитие отрасли. Наши аквакультурные хозяйства в Карелии и Смоленской области — не просто производственные площадки, а пример бережного отношения к природе и ответственного подхода.

Работа с живым ресурсом непредсказуема: климат, логистика, ожидания рынка — требовали гибкости. Слаженная команда и продуманная стратегия позволили нам выполнить планы и заложить основу для будущего роста.

Мы верим, что аквакультура — это не только бизнес, но и ответственность перед будущим. Каждая рыба, выращенная на наших площадках — это вклад в здоровье людей и сохранение природного богатства России

Обращение Главного рыбовода, ООО «МЕЛКОМ Аквакультура» **Саркисова Романа Георгиевича**

АКВАКУЛЬТУРА С ПОТЕНЦИАЛОМ РОСТА

Форель, осётр и карп — круглый цикл производства на площадках от Ладоги до Смоленской АЭС

Работа ведется на 6 площадках: Ладожское, Онежское озера и Белое море (Карелия), а также 3 рыбхоза в Смоленской области.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕПЛЫХ ВОД ПОЗВОЛЯЕТ:

5 тыс. тонн в год
потенциал выращивания

Круглогодичный цикл
за счёт обогреваемой воды

Расширение ассортимента
осетровые и карповые





МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

Корпоративные и спортивные инициативы



Хоккейная команда

заняла 2-е место в региональном этапе «Ночной хоккейной лиги» (40+), проведя 17 матчей с 15 победами



Футбольная команда

дебютировала в турнире Лиги Старт, заняв 5-е место среди десятков участников

Январь

Участие в конференции «Рыба. Аквакультура: настоящее и будущее»

Представлен корм для аквакультуры ТМ «AQUAREX», состоялось обсуждение вопросов эпизоотической безопасности и производства кормового сырья.

Март

Семинар по кормам для осетровых рыб

Совместно с ВНИРО проведен семинар в г. Астрахань «Высокоэффективные комбикорма для осетровых рыб «Aquarex»».



Февраль

Выставка «ПРОДЭКСПО-2024»

ГК «МЕЛКОМ» представила продукцию брендов «Гальяни», «Pasta Napoletana», «Мелькомбинат» и других.

Макаронные изделия «Птитим» получили серебряную медаль, а «Руллет домашний» — золотую награду «Лучший продукт-2024».

Март

Спонсорство фестиваля Olkhon Ice Fest

Компания «Qegg» (в составе ГК) обеспечила перепелиной продукцией ресторан фестиваля.

Апрель

Выставка «ЗООИНДУСТРИЯ-2024»

Представлен премиальный корм для домашних животных ТМ «Melwin».

Анонсированы новинки для стерилизованных кошек и питомцев с чувствительным пищеварением.

♥ Май

Акция ко Дню Победы

Переданы продуктовые подарки ветеранам и «Детям войны».

Май

Серия семинаров с рыбоводами России

Круглый стол «КОМБИКОРМА ДЛЯ ОБЪЕКТОВ АКВАКУЛЬТУРЫ. НАУКА И ПРАКТИКА» в г. Красноярск

♥ Август

Спонсорство ХК «Славутич»

ГК поддержала Смоленский хоккейный клуб в сезоне 2024.

Сентябрь

Участие в «Global Fishery Forum»

Презентованы корма «AQUAREX» и инвестиционный проект завода в Вязьме

Сентябрь

Выставка «Парк300-2024»

Представлен премиальный корм для домашних животных ТМ «Melwin», анонсированы новинки для мелких пород собак с индейкой и телятиной

Октябрь

Выставка «Золотая осень»

«Мелькомбинат» награжден серебряной медалью за комбикорма для форели.



Май ♥

Благотворительная помощь детям с ОВЗ

Совместно с «Российским детским фондом» организованы сладкие подарки и культурные мероприятия для 700 детей

Август

Семинар по кормлению лососей

Обсуждены результаты использования комбикормов «AQUAREX-ВНИРО» на Сахалине.

Сентябрь ♥

Гуманитарная помощь Курской области

Передано 660 тыс. перепелиных яиц для военных и жителей приграничья.

Сентябрь

«Лучшая мельница России-2023»

По итогам 2023 года «Мелькомбинат» признан «Лучшей мельницей России» на конференции «Мельница-2024».

Ноябрь

Совещание по аквакультуре в Карелии

Обсуждены итоги года, роль кормов «AQUAREX» в замене импорта.

Декабрь

145-летие Тверского мелькомбината

Коллектив отмечен наградами от региональных властей.





МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ГК «МЕЛКОМ»

ОБЩАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Создание многоотраслевого агроиндустриального холдинга:

- С высокой технологичностью
- Устойчивостью к рыночной волатильности
- Узнаваемыми брендами
- Активным экспортным потенциалом

Цель — высокая стоимость бизнеса и выход на IPO на российском фондовом рынке

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Проекты развития

Фокус на направления с высоким стоимостным потенциалом и синергией с текущим бизнесом

Экспортная экспансия

Китай, Ближний Восток, Африка, страны СНГ

Лидерство в кормах для аквакультуры

Технологичность, широкий ассортимент, рост доли рынка

Повышение рентабельности

Мукомольное, макаронное и кормовое производства

Развитие высокомаржинальных ниш

Аквакультура, перепелиная продукция, премиальные корма

Проектное управление

Ускорение реализации стратегических инициатив и устойчивый рост

Развитие брендов

Усиление текущих марок, создание новых брендов, выход на маркетплейсы, обновление упаковки и дизайна

Развитие B2C-направления

Развитие D2C- и B2C-каналов, внедрение омниканальности, использование офсетного механизма

Создание R&D-центра

Фокус на корма и инновационные пищевые решения: рецептуры, селекция, премиальные и экспортные продукты

Логистика и мобильность

Сокращение сроков доставки, расширение фасовки, укрепление связей с региональными сетями

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПО ПРОДУКТАМ



Дозагрузка производственных мощностей

Оптимизация логистики, перераспределение заказов между площадками

Экспорт как точка роста

Адаптация линейки под международные стандарты. **Фокус:** Китай, СНГ, Персидский залив, Африка

Расширение ассортимента

Увеличение доли специализированной продукции: термообработанная, обогащённая, мучные смеси, продукты для розничного сегмента и ЗОЖ

Укрепление каналов продаж

Развитие маркетплейсов, региональных сетей, B2B-контрактов. Ребрендинг



Восстановление объёмов и загрузки производства

Дозагрузка линии в Твери, оптимизация логистики, рост продаж через B2C и ритейл, новые форматы

Маркетинг и представленность

Усиление маркетинговой поддержки, digital-продвижение, рост доли собственных брендов. Позиционирование: качественный российский продукт.

Ребрендинг и обновление ТМ «Гальяни»

Новая упаковка (переход к брикету, отказ от клипсы), линейки ЗОЖ: цельнозерновые, безглютеновые, обогащённые форматы, продукты с высокой добавленной стоимостью (с витаминами и белком)

Экспорт и маркетплейсы

Выход на рынки СНГ, Китай, Саудовская Аравия; расширение на Ozon, Сбермаркет, Яндекс Лавка (наблюдается рост интереса к российским макаронам как альтернативе импорту)



Собственный R&D и премиальные линейки

Новые гипоаллергенные рецептуры, премиальные линейки. Фокус — больше мясного белка, лучшая усвояемость, адаптация под ветеринарные и возрастные диеты.

Экспорт и импортозамещение

Страны ЕАЭС, Восточная Европа, Азия. Заменяем импортные премиум-корма российскими аналогами

Укрепление позиций на внутреннем рынке

Развитие партнёрской дистрибуции, увеличение охвата регионов, активное продвижение брендов через маркетплейсы и соцсети, тестирование новых продуктов, бизнес-моделей и каналов продаж

Диверсификация фасовки и упаковки

Запуск фасовки малых форматов (до 2 кг), расширение упаковочных решений (зип-застёжка, устойчивые пакеты — критично для выхода в розницу и на маркетплейсы)



Инновации и научное партнёрство

Развитие сотрудничества со «Сколково» и ВНИРО. Создание эффективных рецептур для осетра, форели, лососевых. Цель — закрепление лидерства в отечественном рыбном кормопроизводстве.

Создание фасовочного центра и продуктовой кастомизации

Запуск фасовочного центра (мешки, биг-бэги), адаптация рецептур под конкретные аквафермы, исследование кормов для УЗВ — ориентир на B2B-сегмент.

Увеличение производственных мощностей и срока годности

Наращивание производственных мощностей и внедрение решений по увеличению срока годности кормов до 12 месяцев (критично для логистики и расширения географии продаж)

Экспорт и усиление позиций

Рост доли с 9,4% до 12–15%. Фокус: Юг РФ, Карелия, СЗФО, экспорт в Казахстан, Узбекистан, Грузию. Участие в нацпроектах и программах импортозамещения.



КОМБИКОРМА

Рост рентабельности за счёт продуктовой модернизации

Приоритет — новые рецептуры и корма с добавками (пробиотики, ферменты, витамины) адаптированных под потребности животноводства и птицеводства.

Контрактное и СТМ-производство

Укрепление кооперации с агрохолдингами, ритейлом и сельхозкооперативами через контрактные и СТМ-программы. Реализация механизмов промышленного офсета для госзаказчиков в рамках ФЗ 224 (позволит стабильно загружать мощности и снижать коммерческие риски)

Агрономическая кастомизация и удобство для потребителя

Упаковка 5–10 кг для ЛПХ и фермеров, разработка регионально адаптированных кормов с учётом состава локального сырья и потребностей по видам животных, создание логистического центра для аккумуляции объёмов кормов на период пикового потребления (весна-осень) для обеспечения устойчивости цепочек поставок и сокращения издержек на логистику и хранение



РЫБОВОДСТВО

Рост доли на внутреннем рынке

Цель — увеличить долю рынка товарной рыбы с 0,5% до 2% за счёт развития форелевого направления, повышения эффективности хозяйств и создания стабильной логистики охлаждённой продукции в Москву: ежедневные отгрузки и холодовая цепочка «от фермы до полки».

Инфраструктура переработки и хранения

Развитие глубокой переработки рыбной продукции с соответствующей инфраструктурой для хранения и логистики, с целью увеличения сроков реализации, снижения потерь и повышения доходности.

Технологии устойчивого выращивания

Внедрение современных систем выращивания, позволяющих обеспечить стабильное качество, снизить риски, связанные с болезнями, сезонностью и климатическими изменениями, и повысить управляемость процессов.

Приоритет — инвестиции в технологические решения, обеспечивающие биозащиту и прогнозируемость биомассы.



МАСЛОЭКСТРАКЦИЯ

Техническая модернизация производственных мощностей

Цель — повысить выход, энергоэффективность и стабильность через автоматизацию процессов, снижение потерь, повышения стабильности и качества масла.

Развитие гидратированного масла и лецитина

Масштабирование производства и сбыта гидратированного масла для промышленной переработки, и лецитина (перспективного продукта с высокой добавленной стоимостью) для пищевой и кормовой промышленности.

Гибкость ассортимента

Разработка технологий под альтернативные культуры (горчица, сафлор, лён) с учётом сезонности и цен, что обеспечит более высокую загрузку мощностей и снижение зависимости от одного типа сырья.

Повышение сырьевой устойчивости

Расширение сырьевой базы за счёт кооперации с малыми и средними хозяйствами, диверсификации поставщиков в Центральной России и Поволжье, запуска сервиса хранения и подработки рапса, оценки интеграции в upstream — расширения сельхозплощадок под масличные культуры.



ЛЬНО ПЕРЕРАБОТКА

Расширение сырьевой базы через фермерскую кооперацию

Формирование широкой сети хозяйств, выращивающих лён-долгунец. Программа кооперации включает выпуск полуфабрикатов для котонина на распределённых мощностях, интегрированных в фермерские хозяйства.

Полная загрузка производственных мощностей

Цель — обеспечить стабильную загрузку комплекса, включая линии очистки и котонизации, через синхронизацию агро- и производственных циклов, расширение пула поставщиков, внедрение системы прогнозирования и управления потоками сырья.

Семеноводческий центр

Создание собственного центра, обеспечивающего доступ к качественному репродуктивному материалу льна, адаптированному к условиям Центральной России. Это снизит зависимость от поставок и повысит урожайность и качество волокна.

Глубокая переработка и кооперация на высоких переделах

Запуск кооперации с производителями пряжи и тканей для создания бренда «Русский лён» на основе собственного волокна с ориентацией на внутренний и экспортный премиум-сегмент (домашний текстиль, одежда, интерьер).



ПТИЦЕВОДСТВО

Укрепление лидерства в сегменте перепела

Приоритет — глубокая переработка (готовые продукты, снеки, паштеты), расширение присутствия на маркетплейсах и в региональных сетях, комплексная линейка под ЗОЖ-позиционирование и HoReCa

Селекционно-генетический центр

Для технологической независимости — создание центра по выведению устойчивых и продуктивных пород, адаптированных к климату и кормам Центральной России. Это обеспечит контроль над качеством маточного стада и устойчивость всей цепочки.

Новые направления в птицеводстве

Разработка проекта по выпуску SPF-яиц для производства вакцин — потенциал в фармкооперации и экспорте на фоне мирового дефицита.

Оптимизация производственных мощностей

Преобразование мощностей под стандарты качества и биобезопасности. Усовершенствование технологий выращивания, оптимизация процессов и логистики для стабильного качества, снижения потерь и увеличения сроков реализации.

Экспортный вектор и сертификация

Выход на рынки Азии, СНГ и Персидского залива.

Приоритет — получение Халяль-сертификации, международных стандартов (ISO, HACCP) и ветеринарных допусков.



МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ



ФИНАНСОВЫЙ И ОПЕРАЦИОННЫЙ ОТЧЕТЫ

+9% к выручке, -11% к EBITDA — компания делает ставку на развитие

23,5
выручка

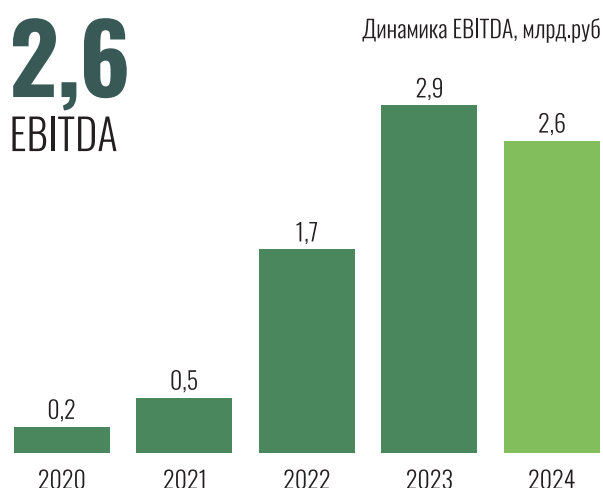


СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ФОКУС — РОСТ И РАЗВИТИЕ

Несмотря на снижение EBITDA, Группа продолжает активно инвестировать в будущее:

- Ведётся разработка новых продуктов и собственных ингредиентов
- Реализуется проект второго завода экструдированных кормов, запуск — в 2026 году

2,6
EBITDA



Проект 2026 года: новый завод

108 тыс. тонн в год
производственная мощность

163 тыс. тонн в год
совокупная мощность направления

с 23 тыс. тонн до 55+ тыс. тонн в год
Рост объёма выпуска

EBITDA СНИЗИЛАСЬ НА 11% ПО СРАВНЕНИЮ С 2023 ГОДОМ

Основные причины:

- Возросшая конкуренция со стороны новых игроков, были введены в эксплуатацию новые производственные мощности по производству экструдированных кормов
- Коррекция рынка относительно хорошей конъюнктуры в 2023 м году, когда резкое уменьшение импорта обеспечило рост продаж при повышенной маржинальности

Новые рынки — новые возможности

Запуск новых мощностей позволит:

- Сохранить лидерство на рынке кормов¹ для ценных пород рыб;
- Выйти на рынок кормов для домашних животных — его объём превышает 300 млрд руб. в год;
- Полностью перепрофилировать мощности тверского цеха под выпуск продукции для домашних питомцев.

¹ Корма МЕЛКОМ, согласно рейтингу Рыбоводы.рф, признаны лучшим продуктом на российском рынке

РЕЗУЛЬТАТЫ 2024

За 5 лет из активов банкротных предприятий создан один из лидеров агропромышленной отрасли страны.

- Высокое качество продукции
- Долгосрочные отношения с клиентами и поставщиками
- Индивидуальный подход
- Качественный сервис
- Контроль сырья и продукции
- Отличная репутация

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Показатель	2024, млн руб	2023, млн руб	Изм., г/г
Объём продаж в натуральном выражении, тыс тонн	573	604	-5%
Выручка	23 528	21 631	+9%
Валовая прибыль	5 122	4 589	+12%
Коммерческие и административные расходы (SG&A)	3 370	2 359	+43%
ЕБИТДА	2 567	2 890	-11%
Чистая прибыль	449	817	-45%
Чистая прибыль (без эффекта выбытия компаний и налога)	777	579	+34%

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2024 года по стандартам МСФО

ВЫРУЧКА И СТРУКТУРА ПРОДАЖ

Рост выручки: +9% при снижении объема на 5%

- Усиление выпуска экструдированных кормов под брендами «Мелвин», «Снежок», «Джери»
- Развитие направлений кормовых добавок и рационов
- Запуск собственных ингредиентов (белок, рыбная мука)
- Сокращение сторонних марок в пользу собственных (высокая маржинальность)
- Временный простой цеха гидратации масел («Агритек»)
- Выбытие ООО «НЛТ» (доход учтён только за 1 полугодие, 885 млн руб. к выручке)

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ, EBITDA И SG&A

Рост валовой прибыли на 12%
за счёт снижения себестоимости

Без пошлин
снижение EBITDA составило 5%

Пик SG&A
пришёлся на II квартал,
в IV началось снижение

EBITDA снизилась на 11% из-за:
- роста SG&A (в т.ч. ФОТ),
- увеличения транспортных расходов,
- экспортных пошлин (178 млн руб).

Цель на 2025
SG&A в пределах 8–10% от выручки

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ И НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА

45%
формальное снижение чистой прибыли
вызвано неденежными корректировками
по МСФО.

26%
рост прибыли до налогообложения,
несмотря на увеличение процентных
расходов (50%)

257 млн руб.
Дополнительно начислен налог
на прибыль, в связи с изменением
ставки до 25% (ФЗ №176-ФЗ)

34%
увеличение чистой прибыли без учёта
корректировок и выбытия компаний

ОСНОВНЫЕ ДИВИЗИОНЫ, ПРИНОСЯЩИЕ ВЫРУЧКУ

Структура выручки:

25%
Мукомольный

23%
Экструдированные корма

20%
Маслоэкстракция

14%
Комбикорма

Структура EBITDA:

39%
Экструдированные корма

22%
Маслоэкстракция

14%
Мукомольный

11%
Льнопереработка и растениеводство

ОБЪЕМ ПРОДАЖ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ

(тыс. т, если не указано иное)

Продукт	2021	2022	2023	2024
Мука	83	110	248	267
в т.ч. термообработанная	2	2	3	4
Макаронные изделия	13	17	14	13
Корма	140	151	204	170
в т.ч. экструдированные	44	54	46	43
Масло рапса	28	36	50	45
Шрот из рапса	38	48	71	68
Мясо перепела	1	1	1	1
Яйца перепела, млн шт	133	163	185	217
Льнопереработка и растениеводство	6	11	15	8
Форель потрошенная	0.0	0.1	0.5	1.0
Икра форели, тонн	0	2	6	28
Всего (без яиц), тысяч тонн	327	380	604	573

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2024 года по стандартам МСФО

CAGR Группы в натуральном выражении — 15%

что выше среднего роста агропромышленной продукции в России (3,8%)²

ПРИЧИНЫ СНИЖЕНИЯ ВНЕШНИХ ПРОДАЖ В 2024

Плановые работы на маслоэкстракционном заводе

В IV квартале 2024 года завершён запуск цеха гидратации и производства лецитина. Начат выпуск гидратированного рапсового масла (премия — не менее 200 юаней/т) и востребованного на внутреннем рынке лецитина. Мощность переработки рапса увеличена до 450–500 т/сутки (против 320–350 т в 2021–2022 гг).

Отказ от сторонних брендов в кормах

Производство кормов сторонних ТМ сокращено в пользу собственных брендов (Melwin, Снежок, Джерри) с большей маржинальностью. Продажи сторонних ТМ упали на 40%, но общий объём снизился лишь на 7% за счёт роста собственных марок и кормов для ценных пород рыб.

Фокус на функциональные добавки

Из-за низкой рентабельности комбикормов для с/х животных и птиц начат переход к питательным добавкам на основе побочных продуктов мукомольного производства (отруби, зерновые отходы) и разработке собственных рецептов. В 2024 году начаты испытания новой линейки на собственных площадках Группы (птицеводство и рыбоводство)

² CAGR (средний годовой темп роста объемов выпуска за 4 года) = $((EV / BV)^{1/n}) - 1$, где EV - конечное значение объема выпуска, BV - начальное значение объема выпуска, n - количество лет

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

Показатель	2024	2023	Изм., г/г
Себестоимость, млн руб	18 341	17 234	+6%
Доля от выручки, %	78	80	-2 п.п.

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2024 года по стандартам МСФО

В 2024 году себестоимость продаж выросла на 6% при росте выручки на 9%

доля затрат в выручке снизилась на 2 п.п. Работа по повышению производственной эффективности, начатая в 2023 году, продолжается по всем направлениям. Часть затрат связана с разработкой новых рецептур и собственных ингредиентов, запуск которых запланирован.

РАСХОДЫ НА ПРОДАЖИ, ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ (SG&A)

Показатель	2024	2023	Изм., г/г
SG&A расходы, млн руб	3 371	2 359	+43%
Доля от выручки, %	14	11	+3 п.п.

Консолидированные финансовые показатели АО «ГК МЕЛКОМ» по итогам 2024 года по стандартам МСФО

Цель — не выше 10% от выручки по итогам 2025 года

В преддверии запуска второго завода экструдированных кормов, расширения продуктовой линейки и внедрения новых ингредиентов, Группа усилила коммерческий блок и научно-технический центр. Несмотря на рост расходов в абсолютном выражении, их доля в выручке начала снижаться с IV квартала 2024 года.



ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, ПРОЧИЕ РАСХОДЫ И ДОХОДЫ

Показатель	2024	2023	Изм., г/г
Процентные доходы, млн руб	118	157	-25%
Доля от выручки, %	1	1	0
Процентные расходы, млн руб	1563	1040	+50%
Доля от выручки, %	7	5	+2 п.п.
Прочие доходы/(расходы), нетто, млн руб	844	(92)	+817%
Доля от выручки, %	4	0	+4 п.п.

118 млн руб. — снижение процентных доходов

Несмотря на высокие ставки денежного рынка, процентные доходы снизились до 118 млн руб. Основная причина — перераспределение средств в операционную деятельность на фоне роста SG&A и процентных расходов. Тем не менее, даже краткосрочное размещение свободных средств позволило дополнительно получить более 100 млн руб. дохода.

+50% и 1 563 млн руб. — рост процентных расходов

Процентные расходы выросли на 50% и составили 1 563 млн руб., что связано с повышением ключевой ставки в России. Участие в государственных программах поддержки, включая проект строительства второго завода экструдированных кормов (в реестре постановления Правительства №1528), позволило удержать среднюю стоимость заимствований ниже уровня ключевой ставки в течение года.

1 030 млн руб. — дисконт по льготным кредитам

Основную часть прочих статей составляют 1 030 млн руб., отражённые как дисконт по льготным кредитам (неденежная корректировка в рамках МСФО). Отрицательное значение по этой статье обусловлено восстановлением дисконта по погашенным кредитам и курсовыми разницами.



СООТНОШЕНИЕ ДОЛГ/ЕБИТДА

Показатель	2024	2023	Изм., г/г
Совокупная долговая нагрузка, млрд руб.	8 987	9 820	-8%
Внешний долг, млрд руб.	8 078	6 426	+26%
ЕБИТДА, млрд руб.	2 567	2 890	-11%
Внешний долг/ЕБИТДА, млрд руб.	3,2	2,2	

>1 млрд руб. — выбытие долга из контура Группы

Снижение совокупного долга связано с выбытием из Группы ООО «НефтелейнТрейд», чья задолженность (более 1 млрд руб. на 31.12.2023) больше не учитывается в консолидированной отчетности.

Внешний долг вырос — проект завода в Вязьме

Одновременно увеличился объем внешнего долга за счет выборки кредитной линии на строительство второго завода экструдированных кормов в г. Вязьма — флагманского проекта Группы.

3,2х — коэффициент долг/ЕБИТДА

Коэффициент долг/ЕБИТДА сохраняется на комфортном уровне 3,2х, что свидетельствует об устойчивости долговой нагрузки.

$[0,3-0,5] \times \text{КС} + 2 \text{ п.п.}$ — льготная ставка по кредитам

Долговой портфель сбалансирован по срокам: значительная часть приходится на льготные кредиты с привлекательной ставкой в диапазоне $[0,3-0,5] \times$ ключевая ставка + 2 процентных пункта.





МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ



**ЗАКУПОЧНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ В ОБЛАСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Разработан и утвержден Стандарт о закупочной деятельности ГК «МЕЛКОМ»

5 принципов закупочной деятельности

- **Своевременность** — ритмичное обеспечение производственного блока ТРУ
- **Эффективность** — экономичное использование средств при закупках.
- **Бережливость** — управление запасами и минимизация неликвидов.
- **Открытость** — расширение доступа поставщиков, применение открытых процедур.
- **Прозрачность** — конкурентный выбор поставщиков и контроль при неконкурентных закупках.

Разработаны и утверждены регламентирующие закупочную деятельность документы:

- Положение О Закупочной комиссии по закупкам товаров, работ и услуг ГК «МЕЛКОМ»
- Стандарт О закупочной деятельности в ГК «МЕЛКОМ»

Описание применяемых способов закупок и условий их выбора, в т.ч. электронной коммерции

В ГК «МЕЛКОМ» преимущественным способом закупки определена открытая конкурсная процедура на Электронной торговой площадке (ЭТП). Для обеспечения конкурентности и открытости конкурсных процедур заключены договоры с ЭТП В2В и ЭТП Бидзаар. Также имеется собственная ЭТП «МЕЛКОМ».

6 приоритетных направлений развития

- Работа с квалифицированными поставщиками: оценка и мониторинг.
- Своевременное планирование закупок.
- Повышение компетентности сотрудников.
- Постоянный контроль и аудит закупок.
- Широкое внедрение электронной коммерции.
- Повышение управляемости и системности в процессах.

Регламенты процессов

- Закупка товарно-материальных ценностей и упаковочных материалов в ГК «МЕЛКОМ»
- Закупка проектных и строительно-монтажных работ и услуг
- Закупка услуг по перевозке сырья и готовой продукции автотранспортом
- Проведение предварительного-квалификационного отбора
- Оценка поставщика работ и услуг

Изменения в закупочной политике и управлении в 2024 году: импортозамещение

АВГУСТ 2024 — СОЗДАНА ЕДИНАЯ ЗАКУПОЧНАЯ КОМИССИЯ

По решению Совета директоров создана Закупочная комиссия, единый орган, обеспечивающий контроль и прозрачность всех закупок в Группе.

Проведено за 2024 год

70+

закупок рассмотрено

13

очных заседаний

Цель

повышение прозрачности, равенства условий, эффективности процедур и снижение коррупционных рисков

НОВЫЙ МЕХАНИЗМ: ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ОТБОР + ТОРГИ

Внедрён алгоритм двухэтапной закупки:

- Предквалификация поставщиков на внешней ЭТП
- Проведение торгов среди отобранных участников на ЭТП «МЕЛКОМ». Регламент процесса разработан и утверждён



ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИЯ ГОДОВОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

В настоящий момент годовое планирование находится в разработке совместно с причастными подразделениями.

ГОДОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ О ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПО СПОСОБАМ ЗАКУПКИ – ЗА 2021, 2022, 2024 ГОД

98%

выполнение заявок на закупку запасных частей и оборудования

Рост закупок через ЭТП:

с 9,5% в первом квартале, до 63% в четвертом в денежном выражении

I квартал 2025 года

были получены санкционные запасные части, заказанные в начале 2024 года.

Долгая поставка обусловлена поиском механизма для совершения транзакции.

53% по итогам 2024 года

от общего объема закупок ТМЦ и оборудования проведены посредством ЭТП.

8,5%

экономический эффект от общей суммы закупок

30% — ДОЛЯ МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ В 2024 ГОДУ

от общего объема закупок оборудования и запасных частей

60%

поставки для мельничного оборудования

20%

для комбикормового производства

10%

для макаронного производства

100%

все закупаемые услуги

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

ОБЪЕМЫ ЗАКУПОК СЫРЬЯ И МАТЕРИАЛОВ

Зерновые культуры:

264 008 тонн ↑+26%

пшеница продовольственная
(план: 210 300 тонн)

12 610 тонн ↑+123%

ячмень
(план: 5 650 тонн)

11 049 тонн ↑+146%

рожь продовольственная
(план: 4 500 тонн)

41 036 тонн ↑+47%

пшеница фуражная
(план: 27 900 тонн)

12 272 тонн ↑+12%

кукуруза
(план: 11 000 тонн)

125 417 тонн ↑+25%

рапс
(план: 100 000 тонн)

Белковые и специализированные добавки:

904 тонн ↑+201%

рыбий жир
(план: 300 тонн)

3 276 тонн ↑+64%

рыбная мука
(план: 2000 тонн)

18 314 тонн ↑ в 1,8 раз

жмых/шроты
(рост по отношению к 2023 году)

1 817 тонн ↑ в 6 раз

премиксы и витамины
(рост по отношению к 2023 году)

**Общий объем
закупок сырья:**

542 553 тонн ↑+37%

(план: 395 717 тонн)

**Суммарная
стоимость закупок:**

15 423 млн руб.

(рост на 46% к плану)

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Доля закупок через ЭТП:

9,5%

1 кв. 2024

63%

4 кв. 2024

53%

за год от общего объема
на электронных площадках

Экономический эффект:

8,5%

от общей
суммы закупок

6,28%

средняя экономия
на торгах

Расширение базы поставщиков

370

контрагентов

+32,6% к 2023 году

рост числа поставщиков



МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ



РИСКИ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ — КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Группа компаний «МЕЛКОМ» регулярно оценивает и управляет рисками: макроэкономическими, финансовыми, производственными и рыночными. Создана система мониторинга и реагирования, основанная на анализе внешней среды, внутренних процессов и проактивных мер.

РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

Изменение рыночной конъюнктуры

Снижение потребительской активности, рост конкуренции, колебания спроса и цен на продукцию могут повлиять на операционные и финансовые показатели.

Меры по снижению риска:

- Мониторинг рынка и оперативная корректировка планов
- Расширение ассортимента
- Географическая и продуктовая диверсификация, развитие экспорта

ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Рост процентных ставок увеличивает стоимость обслуживания долга.

Меры по снижению риска:

- Привлечение льготных займов (свыше 50% портфеля)
- Рефинансирование ранее полученных кредитов
- Работа с программами господдержки
- Хеджирование ставок

На 31.12.2024:

- Плавающие ставки: **8,3 млрд руб.**
- Фиксированные ставки: **689 млн руб.**
- Общий долг: **9 млрд руб.**

РИСК ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И СЕБЕСТОИМОСТИ

Колебания цен на сырьё и услуги, используемые в производстве, могут повлиять на уровень рентабельности.

Меры по снижению риска:

- Развитие вертикальной интеграции (включая собственное растениеводство и производство ингредиентов)
- Системная работа с поставщиками (в т.ч. долгосрочные контракты)
- Повышение операционной эффективности

ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Изменение валютных курсов влияет на себестоимость импортных компонентов и выручку от экспорта.

Меры по снижению риска:

- Импортозамещение комплектующих
- Создание запаса критически важных импортных позиций
- Работа по авансированию экспортных контрактов
- Хеджирование валютной позиции

Пример чувствительности:

±10% изменения курса доллара дают ±9 млн руб. на операционный результат.

КРЕДИТНЫЙ РИСК

Связан с вероятностью неисполнения обязательств покупателями или поставщиками.

Меры по снижению риска:

- Лимитирование дебиторской задолженности
- Оценка кредитоспособности контрагентов
- Мониторинг просрочек
- Применение аккредитивов и страхования рисков
- Работа по возврату дебиторки

На 31.12.2024:

- Дебиторская задолженность и авансы: **2,3 млрд руб.**
- Денежные средства и эквиваленты: **633 млн руб.**
- Выданные займы: **550 млн руб.**
- Просроченная дебиторка **не превышает 5%**

РИСК КАПИТАЛА

Риск отклонения структуры капитала от целевых ориентиров и нормативов устойчивости.

Меры по снижению риска:

- Поддержание стабильного уровня собственного капитала
- Мониторинг показателя чистый долг/EBITDA
- Корректировка инвестпрограммы при необходимости

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск нехватки денежных средств на выполнение текущих и инвестиционных обязательств.

Меры по снижению риска:

- Управление оборотным капиталом
- Планирование денежных потоков
- Поддержание запаса ликвидных активов
- Наличие одобренных и неиспользованных кредитных линий

На 31.12.2024:

- Долгосрочные и краткосрочные кредиты: **9,9 млрд руб.**
- Обязательства по аренде: **240 млн руб.**
- Кредиторская задолженность: **3,5 млрд руб.**

На 31.12.2024:

- Капитал: **7,8 млрд руб.**
- Чистый долг: **13,1 млрд руб.**
- Соотношение чистый долг/капитал+долг: **0,63**



МАТРИЦА ОЦЕНКИ РИСКОВ

Риск	Вероятность	Потенциальное влияние	Общая оценка	Меры управления
Рыночный (цены, спрос, конкуренция)	Средняя	Среднее– высокое	Высокий	Мониторинг, адаптация, диверсификация
Валютный	Средняя	Среднее	Средний	Хеджирование, авансирование, импортозамещение
Процентный	Средняя– высокая	Среднее	Средний	Льготные кредиты, господдержка, контроль долговой нагрузки
Кредитный	Средняя	Среднее	Средний	Контроль дебиторки, лимитирование, страхование
Ликвидности	Низкая	Высокое	Средний	Резервы, планирование, лимиты
Капитала	Низкая	Среднее	Низкий	Поддержание капитала, контроль соотношений





МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Эффективная система корпоративного управления — важная составляющая успеха Группы компаний «МЕЛКОМ». Поддержание высоких стандартов корпоративного управления имеет первостепенное значение для обеспечения долгосрочного устойчивого развития Группы и создания соответствующей акционерной стоимости. Постоянное её совершенствование позволяет достигать стратегических целей, повышать производственные показатели и обеспечивать финансовую стабильность.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления Группы компаний «МЕЛКОМ» последовательно совершенствуется, что позволяет Компании достигать стратегических целей, повышать операционную и финансовую эффективность.

В своей практике Группа руководствуется положениями законодательства, принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления (ККУ), рекомендованного Банком России, требованиями Московской биржи, а также общепринятыми практиками публичных компаний. Принципы корпоративного управления закреплены в официальных документах АО «ГК МЕЛКОМ»: Уставе, Положениях о Совете директоров, о Правлении и др.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Равное отношение ко всем акционерам
- Защита прав и интересов всех акционеров
- Соблюдение законодательных норм во всех аспектах бизнеса
- Обеспечение независимости Совета директоров при принятии решений
- Информационная прозрачность
- Ответственность и соблюдение деловых норм



СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В отчетном 2024 году структура корпоративного управления АО «ГК МЕЛКОМ» совершенствовалась

С 01.01.2024 по 31.10.2024
структура корпоративного управления
АО «ГК МЕЛКОМ» включала

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор
- Правление



С 01.11.2024 по 31.12.2024
структура корпоративного управления
АО «ГК МЕЛКОМ» включала

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Управляющая организация
- Правление



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом АО «ГК МЕЛКОМ» является Общее собрание акционеров (далее — Собрание), участвуя в котором, акционеры реализуют своё право по управлению Обществом. На Собрании принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Перечень вопросов, относящихся к компетенции Собрания, а также порядок подготовки и проведения, определены Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Годовое Собрание проводится один раз в год — в период с 1 марта по 30 июня.

Внеочередные Собрания проводятся по решению Совета директоров, требованию Ревизионной комиссии, аудиторской организации, акционера или акционеров, владеющих не менее чем 10 % голосующих акций АО «ГК МЕЛКОМ». Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 % голосующих акций АО «ГК МЕЛКОМ», вправе внести вопросы в повестку дня годового Собрания, а также выдвинуть кандидатов для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию. Такие предложения должны поступить в АО «ГК МЕЛКОМ» не позднее 60 дней после окончания финансового года.

Сообщение о проведении Собрания размещается на сайте www.melkom.ru в интернете не позднее чем за 21 день до даты проведения Собрания. Собрание правомочно (имеет кворум), если в нём приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещённых голосующих акций АО «ГК МЕЛКОМ».

Годовое Собрание было проведено 28 июня 2024 года.

Голосование на Собрании проходит по принципу: «одна голосующая акция — один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования в случае, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах». Выборы членов Совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием, при котором число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров. Акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами.

Дробная часть голоса (при её наличии), полученная в результате умножения числа голосов, принадлежащих акционеру — владельцу дробной акции, на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров, может быть отдана только за одного кандидата.

В 2024 году проведено всего 12 Общих собраний акционеров АО «ГК МЕЛКОМ», все - в заочной форме.

Отчеты об итогах голосования размещены на сайте Общества в разделе «Инвесторам и акционерам».

ВСЕГО В 2024 ГОДУ РАССМОТРЕНО 40 ВОПРОСОВ, приняты ключевые решения по следующим вопросам:

- Утверждение изменений в Устав, положений о Совете директоров и Правлении Общества
- Утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности за 2023 год
- Избрание членов Совета директоров
- Назначение аудиторских организаций
- Передача полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации
- Увеличение уставного капитала через размещение дополнительных акций

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является ключевым элементом системы корпоративного управления, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров. Он отвечает за долгосрочное развитие бизнеса, определяет стратегию развития Группы, координирует работу ключевого менеджмента на принципах профессионального, взвешенного и тщательного руководства, а также обеспечивает контроль финансово-хозяйственной деятельности.

Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров: его члены избираются решением Собрания, при этом их полномочия могут быть в любой момент прекращены тем же Собранием. Совет действует в соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров.

Члены избираются на срок до следующего годового Собрания. В случае избрания нового состава на внеочередном Собрании его полномочия действуют до следующего годового заседания.

Заседание (или заочное голосование) правомочно при участии не менее половины избранных членов (за исключением случаев, когда требуется единогласие, большинство в три четверти или большинство голосов незаинтересованных членов). Решения принимаются простым большинством, если иное не предусмотрено законодательством, Уставом или Положением. Каждый член Совета имеет один голос.

Заседания (в том числе заочные голосования) созываются председателем Совета директоров — как по собственной инициативе, так и по требованию члена Совета, Правления, генерального директора, должностного лица, ответственного за внутренний аудит, аудиторской организации или акционера, владеющего не менее 10% голосующих акций.

При формировании состава Совета учитывается широкий перечень факторов, способствующих эффективной деятельности, включая квалификацию, опыт и деловые качества. Группа не устанавливает ограничений по возрасту, полу или иным признакам разнообразия. Совет возглавляет Председатель.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель организует работу Совета директоров, созывает заседания (включая заочные голосования), председательствует на заседаниях, а также обеспечивает эффективное взаимодействие Совета с другими органами АО «ГК МЕЛКОМ».

Члены Совета директоров выбирают председателя из их числа большинством голосов. Председатель не может одновременно занимать должность генерального директора АО «ГК МЕЛКОМ».



В ОТЧЕТНОМ 2024 ГОДУ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СОСТОЯЛ ИЗ 9 ЧЛЕНОВ И ОСУЩЕСТВЛЯЛ ПОЛНОМОЧИЯ В СЛЕДУЮЩИХ СОСТАВАХ:

С 01.01.2024 по 28.06.2024:

1. Ложкина Ирина Борисовна —
Председатель
2. Егорова Мария Александровна
3. Кошкин Александр Александрович
4. Куделя Александр Данилович
5. Кырова Ирина Анатольевна
6. Потапов Александр Сергеевич
7. Потапов Сергей Степанович
8. Сидоров Сергей Сергеевич
9. Фрейдлин Михаил Павлович

с 28.06.2024 по 27.12.2024

1. Ложкина Ирина Борисовна —
Председатель Совета директоров
2. Егорова Мария Александровна
3. Кошкин Александр Александрович
4. Кырова Ирина Анатольевна
5. Крутиков Александр Викторович
6. Потапов Александр Сергеевич
7. Потапов Сергей Степанович
8. Сидоров Сергей Сергеевич
9. Фрейдлин Михаил Павлович

с 27.12.2024 по 31.12.2024

1. Егорова Мария Александровна
2. Кошкин Александр Александрович
3. Крутиков Александр Викторович
4. Ложкина Ирина Борисовна
5. Бейрит Екатерина Константиновна
6. Фрейдлин Михаил Павлович
7. Родная Валентина Ивановна
8. Никитенко Илья Алексеевич
9. Иванов Игорь Сергеевич

ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2024 году СД провел 56 заочных голосований. Всего рассмотрено 216 вопросов. Деятельность Совета директоров в отчетном периоде прозрачна для акционеров АО «ГК МЕЛКОМ», поскольку все протоколы Совета директоров доступны акционерам по их запросам. Исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за 2024 год нет. У членов Совета директоров отсутствуют конфликты интересов. Члены Совета директоров не являются участниками, не занимают должности в составе исполнительных органов, не являются работниками юридических лиц, конкурирующих с Группой «МЕЛКОМ».

В ходе заочных голосований Совет директоров рассмотрел вопросы, в том числе связанные: с подготовкой и проведением общих собраний акционеров; одобрением сделок Общества, участием Общества в уставных капиталах других организаций.

Совет директоров принял решения, связанные:

- С итогами 2023 года и планами на 2024 год;
- Избранием генерального директора и Правления;
- Утверждением внутренних документов Общества.

В дальнейшем в планах Совета директоров — уделять первостепенное внимание повышению прибыльности Группы компаний «МЕЛКОМ», а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта.

Участие членов Совета директоров в голосовании по вопросам повестки дня в 2024 году:

ФИО	Количество посещений	% от общего количества заочных голосований
Кошкин Александр Александрович	54 из 55	98,18
Ложкина Ирина Борисовна	55 из 55	100
Егорова Мария Александровна	55 из 55	100
Куделя Александр Данилович	44 из 55	80
Кырова Ирина Анатольевна	36 из 55	65,45
Потапов Александр Сергеевич	39 из 55	70,91
Потапов Сергей Степанович	38 из 55	69,09
Сидоров Сергей Сергеевич	38 из 55	69,09
Фрейдлин Михаил Павлович	55 из 55	100
Крутиков Александр Викторович	26 из 27	96,30
Бейрит Екатерина Константиновна	0 из 0	-
Родная Валентина Ивановна	0 из 0	-
Никитенко Илья Алексеевич	0 из 0	-
Иванов Игорь Сергеевич	0 из 0	-

Кошкин Александр Александрович

Год рождения: 1975

Образование: высшее, окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. Специальность: информационные системы в экономике
Квалификация: экономист

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023 - н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров
2023 - 2024	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Правления
2023 - 2024	АО «ГК МЕЛКОМ»	Генеральный директор
2024 - н.в.	АО «Угличская птицефабрика»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Ложкина Ирина Борисовна

Председатель Совета директоров 01.01.2024 - 27.06.2024, 10.07.2024 - 27.12.2024

Год рождения: 1979

Образование: высшее, окончила МГУ им.Ломоносова

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023- н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров
2021	АО «Перспективные медицинские технологии»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Егорова Мария Александровна

Год рождения: 1977

Образование: высшее, окончила Московский Университет Потребительской кооперации, международные экономические отношения 1998

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023- н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров
2024-н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	Заместитель Генерального директора-коммерческий директор, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Кудея Александр Данилович

Год рождения: 1945

Образование: Высшее, окончил:
1. Краснодарский политехнический институт; инженер-технолог; год окончания 01.01.1968г.
2. Академия общественных наук при ЦК КПСС; специальность «Управление социально-экономическими процессами»; год окончания 1985г.

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023-2024	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров
2023 - 2024	АО «Угличская птицефабрика»	член Совета директоров

На 31.12.2024 г. владеет обыкновенными акциями Общества в количестве 25 365 000 штук

Кырова Ирина Анатольевна

Год рождения: 1969

Образование: высшее, окончила Братский индустриальный институт г. Братск Иркутской области, 1992г, инженер-экономист

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023-2024	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Потапов Александр Сергеевич

Год рождения: 1982

Образование: высшее, окончил Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, 2007, Менеджмент

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023-2024	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента / обыкновенных акций не имеет.

Потапов Сергей Степанович

Год рождения: 1954

Образование: высшее, окончил Московский технологический институт пищевой промышленности, 1977, инженер-механик, машины и аппараты пищевых производств

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023-2024	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров

На 31.12.2024 г. владеет обыкновенными акциями Общества в количестве 103 500 000 штук.

Сидоров Сергей Сергеевич

Год рождения: 1980

Образование: высшее, окончил Тверской государственный университет, 2003, Юриспруденция.

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023-2024	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Фрейдлин Михаил Павлович

Год рождения: 19.12.1950, г.Магнитогорск, Челябинской области

Образование: высшее, окончил:

1. Одесский Политехнический институт, инженер-экономист, 1975г
2. Аспирантура Центрального Экономико-математического института АН СССР, 1985, кандидат экономических наук

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023-н.в	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Крутиков Александр Викторович

Год рождения: 17.11.1987, гор.Одинцово Московской обл.

Образование: высшее, АНОО ВПО «Одинцовский гуманитарный институт», 2009г., специальность «Государственное и муниципальное управление»

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2023-н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров, член Правления
2024 - н.в.	АО «Угличская птицефабрика»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Бейрит Екатерина Константиновна

Год рождения: 29.07.1997, город Москва

Образование: высшее, окончила:
1. Университет Брайтона, Бакалавр в области биомедицинских наук, 2019 год
2. Университет Раймунда Луллия (Испания), Магистр в области фармацевтической химии, 2021 год

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2024-н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Родная Валентина Ивановна

Год рождения: 11.05.1971, гор.Унеча Брянской обл.

Образование: высшее, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики; 1997г., Информационные системы в экономике

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2024-н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Никитенко Илья Алексеевич

Год рождения: 24.02.1982г.рождения, гор.Москва

Образование: высшее, Московский юридический институт, 2016, юриспруденция РАНХиГС, 2021, Мастер делового администрирования «Предпринимательство и управление компанией»

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2024-н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Иванов Игорь Сергеевич

Год рождения: 20.05.1967 г.рождения, гор.Жуковский Московской обл.

Образование: высшее, окончил:

1. 1990 Московский физико-технический институт – Прикладная математика и физика
2. 1999 «Антикризисный управляющий»
3. 1992 Государственная финансовая академия – «Операции с ценными бумагами»

Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года:

Период работы	Наименование организации	Должность
2024-н.в.	АО «ГК МЕЛКОМ»	член Совета директоров, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

В 2024 году члены Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» не получали вознаграждений, займы Обществом членам Совета директоров не выдавались.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляют исполнительные органы, которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции исполнительных органов Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

с 01.01.2024 по 30.07.2024

Генеральным директором Общества являлся Кошкин Александр Александрович.

Правление осуществляло полномочия в следующем составе:

- | | |
|---|---------------------------------|
| 1. Кошкин Александр Александрович —
Председатель Правления | 4. Горшенин Андрей Валентинович |
| 2. Меньшенин Игорь Леонидович | 5. Дорофеев Михаил Сергеевич |
| 3. Потапов Сергей Степанович | |

с 31.07.2024 по 31.10.2024

Общество возглавлял Крутиков Александр Викторович.

Правление осуществляло полномочия в следующем составе:

- | | |
|--|-----------------------------------|
| 1. Крутиков Александр Викторович —
Председатель Правления | 3. Дорофеев Михаил Сергеевич |
| 2. Меньшенин Игорь Леонидович | 4. Кошкин Александр Александрович |

с 01.11.2024 по 31.12.2024

полномочия единоличного исполнительного органа на основании рекомендаций Совета директоров решением общего собрания акционеров переданы управляющей организации – Акционерному обществу «Фонд «Кристалл роста», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Правление осуществляло полномочия в следующем составе:

- | | |
|----------------------------------|-------------------------------|
| 1. Крутиков Александр Викторович | 5. Руденко Юлия Николаевна |
| 2. Меньшенин Игорь Леонидович | 6. Клыков Сергей Евгеньевич |
| 3. Дорофеев Михаил Сергеевич | 7. Бука Валерий Васильевич |
| 4. Егорова Мария Александровна | 8. Данченко Андрей Викторович |

Кошкин Александр Александрович, 1975, образование высшее, с 16.02.2023 по 31.12.2024 являлся членом Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ», с 29.12.2023 по 30.07.2024 являлся Генеральным директором АО «ГК МЕЛКОМ», с 04.03.2023 по 31.12.2024 являлся членом Правления АО «ГК МЕЛКОМ», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Меньшенин Игорь Леонидович, 1967, образование высшее, с 16.02.2023 по 28.12.2023 являлся Генеральным директором АО «ГК МЕЛКОМ», с 04.03.2023 по 31.12.2024 являлся членом Правления АО «ГК МЕЛКОМ», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Потапов Сергей Степанович, 1954, Московский технологический институт пищевой промышленности, 1977, инженер-механик, машины и аппараты пищевых производств, с 16.02.2023 по 27.12.2024 являлся членом Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ», с 04.03.2023 по 30.07.2024 являлся членом Правления АО «ГК МЕЛКОМ», владеет обыкновенными акциями Общества в количестве 103 500 000 штук.

Горшенин Андрей Валентинович, 1971, образование высшее, с 04.03.2023 по 30.07.2024 являлся членом Правления АО «ГК МЕЛКОМ», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Дорофеев Михаил Сергеевич, 1989, Тверской государственный университет, АО «ГК МЕЛКОМ», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Крутиков Александр Викторович, 1987, АНОО «Одинцовский гуманитарный институт», АО «Фонд Кристалл Роста», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Егорова Мария Александровна, 1977, Московский Университет Потребительской кооперации, ПАО «Селигдар», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Руденко Юлия Николаевна, образование высшее, с 01.11.2024 по 31.12.2024 являлась членом Правления АО «ГК МЕЛКОМ», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Клыков Сергей Евгеньевич, образование высшее, с 01.11.2024 по 31.12.2024 являлась членом Правления АО «ГК МЕЛКОМ», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Бука Валерий Васильевич, 1977, Военно-воздушная академия им. Ю.А. Гагарина, Академия ФСБ России, АО «ГК МЕЛКОМ», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

Данченко Андрей Викторович, образование высшее, с 01.11.2024 по 31.12.2024 являлась членом Правления АО «ГК МЕЛКОМ», участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

Отчет о работе Правления

За период с 01.01.2024 до 31.12.2024 было проведено 72 заседания Правления, рассмотрены и приняты решения по 351 вопросу повестки дня, в том числе:

- В формате совместного присутствия (в том числе с подключением по видеоконференцсвязи) рассмотрено и приняты решения по 164 вопросам повестки дня
- В формате заочного голосования рассмотрены и приняты решения по 187 вопросам повестки дня

Изменение формата работы с августа 2024 года

Правление АО «ГК МЕЛКОМ» начало работу в формате заседания (совместного присутствия).

Изменение формата и содержания заседаний Правления стало основой для построения эффективной системы корпоративного управления и успешного развития Группы компаний «МЕЛКОМ».

Цель деятельности Правления

Основной целью Правления Общества является — рост бизнеса и финансовых показателей Общества.

Работа на производственных площадках

В формате совместного присутствия Правление посетило все производственные площадки Группы компаний «МЕЛКОМ», приняло ключевые решения по развитию каждой площадки, в том числе:

- Об улучшении условий труда работников
- О росте мощностей производства
- Увеличении продаж

Наиболее важные решения, принятые в отчетном периоде

- Планы и исполнение планов продаж Производственных площадок и дивизионов
- Управление лимитами и кредитными рисками
- Управление ликвидностью
- Управление закупочной деятельностью
- Инвестиционное планирование на 2025 год
- Согласование проекта БДР 2025
- Увеличение показателя EBITDA до 4,5 млрд руб.
- Разработка Стратегии Общества до 2030 года
- Разработка и реализация Плана по мобилизации доходов и сокращению управленческих и коммерческих расходов ГК «МЕЛКОМ» в 2025 году
- Согласование стратегий по дивизионам

Правление ежеквартально представляет отчет о работе в Совет директоров АО «ГК МЕЛКОМ».

Членами Правления АО «ГК МЕЛКОМ» в 2024 году сделки с акциями АО «ГК МЕЛКОМ» не совершались.

НЕЗАВИСИМЫЕ АУДИТОРЫ

В целях проверки и подтверждения достоверности финансовой отчетности, составленной Международным стандартам финансовой отчетности, Общество привлекает профессиональные аудиторские организации из числа ТОП-20 крупнейших компаний, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке.

В целях проверки и подтверждения достоверности финансовой отчетности, составленной Российским стандартам бухгалтерской учета, Общество привлекает профессиональные аудиторские организации, имеющие успешный опыт оказания услуг Обществу или оказывавших соответствующие услуги группам предприятий из сферы сельхозпроизводства и сельхозпереработки.

Выбор и утверждение аудиторских организаций

Компания стремится выбирать в качестве независимых аудиторов компании с безупречной профессиональной репутацией, опытными и квалифицированными кадрами и высоким качеством оказываемых услуг.

Процесс отбора кандидатов среди аудиторских организаций включает в себя следующие этапы:

- Сбор коммерческих предложений от аудиторских организаций;
- Предварительное рассмотрение полученных предложений Советом директоров;
- Решение Совета директоров о выдвижении кандидатуры аудитора (аудиторской организации) АО «ГК МЕЛКОМ» для утверждения Общим собранием акционеров;
- Утверждение кандидатур аудиторских организаций Общим собранием акционеров Компании. Совет директоров и Ревизионная комиссия на очных заседаниях рассматривает отчеты аудиторской организации по результатам проведенных проверок отчетности Компании, составленной по РСБУ и МСФО

Назначение аудиторов на 2024 год

Для проведения аудита в 2024 году Общее собрание акционеров Общества назначило:

ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ФБК) — для проведения аудита по МСФО. Оплата услуг определена Советом директоров: 5 000 000 рублей, включая НДС.

ООО «РЖЕВ-АУДИТ ИНФОРМ» — для проведения аудита по РСБУ. Оплата услуг определена Советом директоров: не более 300 000 рублей (НДС не предусмотрен).





МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ



**ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ
И ИНВЕСТОРОВ**

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2024 года уставный капитал АО «ГК МЕЛКОМ»

3 382 000 000 руб.

и сформирован путём размещения

3 382 000 000 руб.

обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Привилегированные акции не размещались

1-01-87481-Н

Гос. регистрационный номер выпуска:

12 декабря 2022 года

Дата регистрации выпуска:

СВЕДЕНИЯ О ВЫПУСКАХ АКЦИЙ

Первичный выпуск № 1-01-87481-Н

Дата регистрации:
12 декабря 2022 г.

Способ размещения:
обмен на акции при преобразовании ООО

Фактический срок размещения:
16 февраля 2023 г.

Количество размещённых акций:
828 000 000 шт.

Форма выпуска:
бездокumentарная

Номинал: 1 руб.

Дополнительный выпуск № 1-01-87481-Н-001D

Дата регистрации:
11 сентября 2023 г.

Способ размещения:
закрытая подписка

Фактический срок размещения:
4 октября 2023 г.

Количество размещённых акций:
2 554 000 000 шт.

Форма выпуска:
бездокumentарная

Номинал: 1 руб.

СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ (ВЛАДЕЛЬЦЫ СВЫШЕ 5%)

Наименование	Доля в УК	Кол-во акций	ИНН / ОГРН
АО "УК РФЦ-Капитал" Д.У. ЗПИФ "Биотехнологии»	83,8794%	2 836 800 000 шт.	ОГРН 1197456036975, ИНН 7455036003

Акции в распоряжении Общества: 0

Акции у подконтрольных Обществу юр. лиц: 0

ДИВИДЕНДЫ

Дивиденды не распределялись за весь период существования Общества.

ЗАЩИТА ПРАВ АКЦИОНЕРОВ

Общество гарантирует соблюдение законных прав всех акционеров. Основные механизмы защиты включают:

- Равные права акционеров вне зависимости от количества акций
- Оповещения о проведении Общих собраний, отчёты о голосовании — публикуются на официальном сайте
- Право на получение информации о деятельности Общества в порядке, установленном законом и Уставом
- Доступ к документам Общества

ПРАВА ВЛАДЕЛЬЦЕВ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ

Акционеры имеют право:

- Участвовать в Общем собрании с правом голоса
- Свободно распоряжаться акциями
- Получать дивиденды
- Получать информацию о деятельности Общества

РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ



НОВЫЙ РЕГИСТРАТОР

АО «Новый регистратор»

ОГРН 1037719000384,

ИНН 7719263354

Адрес: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30, стр. 1

Сайт: www.newreg.ru

Тел.: +7 (495) 980-1100, доб. 3134

E-mail: buL_kb@newreg.ru, meeting@newreg.ru

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Группа компаний «МЕЛКОМ» продолжает подготовку к выходу на публичные рынки капитала, в связи с чем внедряет лучшие практики по раскрытию информации и взаимодействию с акционерами и потенциальными инвесторами.

Кроме того, Группа уже проводит очные встречи с представителями акционеров, докладывая об оперативных результатах, а также о текущем статусе реализации средне- и долгосрочной стратегии развития. При выходе на публичные рынки данную практику Группа планирует сохранить, чтобы акционеры и инвесторы могли оперативно получать информацию, а также имели возможность прямого диалога как с руководством Группы в целом, так и всех её дивизионов.

Наиболее значимой для Группы в данной практике является возможность получить обратную связь от акционеров и инвесторов, которая помогает своевременно выявить и минимизировать риски, определить новые возможности, а также скорректировать элементы стратегии развития.

ОФИЦИАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ И КОНТАКТЫ ДЛЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

В целях обеспечения реализации корпоративных прав, а также эффективного взаимодействия с акционерами и инвесторами в Группе организована работа нескольких каналов коммуникации:

Единый телефонный номер:

+7 (4822) 34-24-62

Электронная почта:

info@melkom.ru

Почтовый адрес для приёма письменных обращений:

Российская Федерация, 170100, г. Тверь, ул. Вокзальная, д. 9

Обращения к Корпоративному секретарю —

контактные данные указаны на странице в интернете.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Компания составляет и публикует годовые отчёты и иные документы, которые своевременно размещаются на интернет-сайте: www.melkom.ru



МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ

**АВТОМАТИЗАЦИЯ,
ЦИФРОВИЗАЦИЯ
И ИННОВАЦИИ**

ХОЛДИНГОВЫЙ УРОВЕНЬ

- Внедрена **1С ERP** в ООО «АгроцентрСбыт»: объединены все контуры учёта в единую систему, получен доступ к актуальной информации в реальном времени
- Продолжается внедрение **1С Документооборот** в холдинге: автоматизация договорной работы и блока Канцелярии, интеграция с текущими системами
- Начат проект по внедрению **отраслевой конфигурации 1С** в рыбоводческих хозяйствах: автоматизация внесения данных и интеграция с оборудованием цеха убоя
- Старт внедрения **1С ERP** в: СППСК «Селянин», «СмолАгро», «Тульские деликатесы», «СмолРыбХоз».

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПО ПЛОЩАДКАМ

ООО «Агритек»

Реализованные проекты:

- Замена осветительных приборов на светодиодные
- Строительство и запуск цеха гидратации
- Восстановление теплоизоляции

Эффект:

- Снижение энергопотребления
- Организация учёта энергоресурсов
- Снижение тепловпотерь и затрат на тепловую энергию

ООО «РЗК»

Реализованные проекты:

- Установка автономной компрессорной станции (50% выполнено, оборудование закуплено)
- Расширение проёмов выгрузки сырья
- Замена ячеек КСО (оборудование закуплено, установка в 2025 г.)
- Строительство точки приёма зерна на элеваторе

Эффект:

- Надёжное реверсное питание ККП и ММП
- Снижение потерь сырья при разгрузке
- Повышение безопасности и контроль электроучёта

Проект реконструкции цеха по производству экструдированных кормов (г. Вязьма):

- Заключены договоры на проектирование, поставку и инжиниринг оборудования
- Разработана проектно-сметная документация, пройдена экспертиза
- Получены разрешения на строительство, ТУ на газ и электроэнергию
- Выполнены демонтажные работы
- Подписан договор генподряда на СМР

ООО «Агроцентрснаб»

Реализованные проекты:

- Модернизация транспортных линий мукомольного производства
 - Установлены просеивающая машина Buhler, воздуходувки Aerzen, клапаны
- Ремонт кровли трёх силосных корпусов
- Закупка и установка трёх сепараторов с повышенной производительностью
- Автоматика и безопасность котла №4 (организация «Вега-Газ»)
- Установка контрольных рассева и рассева РЗ-БРБ

Эффект:

- Повышение качества муки
- Рост производительности при перекачке и погрузке
- Улучшение условий хранения сырья
- Увеличение производительности сепарации

ООО «Русский лён»

Реализованные проекты:

- Замена квадратной трубы на трос в бункере транспортёра (устранение поломок валов)
- Решение проблем с остановкой линий при переполнении — установка реле времени и реверсивной разгрузки

Эффект:

- Снижение затрат на ремонты (экономия 70 тыс. руб./год)
- Устранение аварийных остановок, повышение стабильности котонизации

ООО «СмолАгро»

Реализованные проекты:

- Внедрена платформа **ExactFarming** для управления агробизнесом и снижения рисков

Эффект:

- Повышена точность планирования

ООО «Титовское натуральное»

Реализованные проекты:

- Установка уличного освещения
- Подключение к газу (ГРПБ, магистрали)
- Обслуживание водоснабжения и скважинного насоса
- Капремонт КНС, канализация
- Замена трансформатора
- Монтаж ограждения
- Вырубка деревьев
- Создание зоны временного хранения помёта
- Ввод в эксплуатацию печи для сжигания биоотходов
- Утепление и ремонт убойного цеха

Эффект:

- Снижение рисков проникновения и травматизма
- Снижение затрат на отопление
- Повышение биобезопасности

ООО «Тураковский птицеводческий комплекс»

Проект:

- В 2022–2023 гг. внедрена **автоматизированная система микроклимата** в 10 корпусах





МЕЛКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ



**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
И СОЦИАЛЬНАЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

ДЕЛОВАЯ ЭТИКА И ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Группа компаний «МЕЛКОМ» придерживается принципов деловой этики, соблюдая нормы корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития. Компания действует в соответствии с Конституцией РФ, международными стандартами и национальным законодательством стран, где ведёт деятельность, уважая права человека и обеспечивая их защиту.

ПРИНЦИПЫ ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ ГК «МЕЛКОМ»

ГК «МЕЛКОМ» строит свою деятельность на принципах честности, ответственности, прозрачности и уважения.

Основные положения деловой этики:

- Соблюдение законодательства и международных норм.
- Запрет дискриминации, принудительного и детского труда.
- Обеспечение безопасных и достойных условий труда.
- Развитие устойчивых партнерских отношений.
- Прозрачность и информационная открытость.

Компания признает социальную ответственность, поддерживает права сотрудников и гарантирует уважение их свобод, в том числе право на объединение и участие в общественной деятельности.

СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

ГК «МЕЛКОМ» контролирует соблюдение прав человека, рассматривает жалобы, оценивает риски и взаимодействует с заинтересованными сторонами.

Принципы работы:

- Поддержание достойных условий труда
- Запрет на дискриминацию
- Гарантия свободы объединений

МЕХАНИЗМЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ

Для защиты прав сотрудников ГК «МЕЛКОМ» предусмотрены процедуры рассмотрения жалоб, оценка их эффективности и регулярный мониторинг.

В 2024 году случаев нарушений прав человека, принудительного труда и дискриминации не зафиксировано.

НАШИ СОТРУДНИКИ

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: принципы, оценка эффективности и планы на 2025

Главная цель HR-стратегии ГК «МЕЛКОМ» – развитие и раскрытие потенциала сотрудников для обеспечения устойчивого роста и развития всей Группы компаний, что предполагает создание единой, гибкой и ориентированной на результат системы, где каждый сотрудник вносит вклад в общий успех.

Основные направления кадровой и социальной политики ГК «МЕЛКОМ»

- Создание гибкой и адаптивной системы управления, позволяющей оперативно реагировать на изменения
- Внедрение системы оценки и повышения эффективности работы сотрудников
- Привлечение, развитие и удержание высококвалифицированных специалистов
- Обеспечение максимальной рентабельности инвестиций в развитие персонала.

ШАГИ РЕАЛИЗАЦИИ РУКОВОДСТВОМ ГК «МЕЛКОМ» НАМЕЧЕННЫХ ЦЕЛЕЙ

Шаг No1

Выстраивание отношения с сотрудниками в рамках закона и принципов социального партнёрства, стремясь к балансу интересов, социальной стабильности и росту уровня жизни, обеспечивая конкурентные условия труда и уверенность в будущем, поддерживая благополучие и развитие персонала.

Шаг No2

Формирование чётких целей для компании, подразделений и сотрудников, отслеживает их выполнение и обеспечивает справедливое вознаграждение по результатам.

Шаг No3

Руководство сотрудников ГК «МЕЛКОМ» чётким принципами работы:

Профессионализм

Сотрудники обязаны быть экспертами в своей области, выполнять задачи качественно и в срок, постоянно развиваться. Все деловые отношения должны соответствовать стандартам компании и законодательству РФ

Объективность

Обязанность каждого — добросовестно выполнять обязанности, избегать предвзятости, демонстрировать равное отношение к коллегам и партнёрам.

Уважение

Группа уважает права сотрудников и партнёров. Важно поддерживать взаимное уважение внутри коллектива, независимо от должностей.

Добросовестность

Неприемлемы конфликты интересов и злоупотребление полномочиями в личных целях или в ущерб компании и акционерам.

Ответственность

Каждый сотрудник несёт личную ответственность за свои действия и коллективную — за результаты компании. Важно соблюдать правила безопасности и технические нормы.

Репутация

Своими действиями сотрудники формируют позитивный имидж компании. Не допускаются ситуации, способные навредить репутации Группы.

Конфиденциальность

Сотрудники обязаны соблюдать режим конфиденциальности и защищать инсайдерскую информацию в соответствии с законодательством.

Командная работа

Коллектив — единая команда, нацеленная на достижение стратегических целей. Успех компании — результат общей работы.

Шаг No4

Коллектив — единая команда, нацеленная на достижение стратегических целей. Успех компании — результат общей работы.

Сотрудники — приоритет

Именно сотрудники создают основу для устойчивого развития бизнеса, клиентов и акционеров.

Качество — основа репутации

Результаты работы напрямую влияют на продукцию, процессы и имидж Группы.

Доверие — фундамент успеха

Честность, поддержка и выполнение обещаний — основа командной работы и достижения целей.

Эффективность — залог роста

Продуктивность каждого влияет на капитализацию, прибыль и конкурентоспособность компании.

Ответственность — гарантия обязательств

Ответственный подход сотрудников — залог выполнения обязательств перед всеми заинтересованными сторонами.

Шаг No5

Изучение и внедрение инновационных методов и инструментов управления персоналом, основанных на лучших практиках в России и за рубежом, для оптимизации системы управления персоналом в Группе компаний «МЕЛКОМ» с охватом всех ключевых аспектов:

- Организационное управление
- Обучение и развитие персонала
- Планирование в области управления персоналом
- Компенсация и мотивация персонала
- Подбор, найм и адаптация персонала
- Управление корпоративной культурой
- Оценка персонала

Шаг No6

Оптимизация процессов управления персоналом, включая планирование деятельности сотрудников, организацию их работы, контроль за выполнением задач, а также анализ и корректировку системы управления для повышения ее эффективности.

В ГК «МЕЛКОМ» действует система управления персоналом, основанная на материальном стимулировании и социальных гарантиях, что позволяет сбалансировать цели компании и интересы сотрудников. Группа обеспечивает достойные условия труда, отдыха и социальную защиту, оставаясь социально ответственным работодателем.

ПЕРЕЧЕНЬ И КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ, РЕГУЛИРУЮЩИХ КАДРОВУЮ И СОЦИАЛЬНУЮ ПОЛИТИКУ ГРУППЫ КОМПАНИЙ

Политика в области управления персоналом В ГК «МЕЛКОМ» регулируется основными внутренними нормативными актами:

Правила внутреннего трудового распорядка

Регулируют основные аспекты трудовых правоотношений и правил, принятых в Группе компаний.

Положение об оплате труда

Регулирует принятые в компании системы оплаты труда и премирования.

Регламент «Планирование обучения персонала»

Устанавливает порядок проведения мероприятий, направленных на своевременное выявление, обработку и фиксацию потребностей в обучении персонала Компании, взаимодействие структурных подразделений при подготовке матрицы и планов обучения персонала.

Регламент «Адаптация персонала»

Устанавливает порядок разработки Программы адаптации сотрудников ГК, формирования базы типовых Планов адаптации, взаимодействия подразделений при подготовке к выходу новосотрудника, сопровождения в день оформления, реализации Плана и контроля его прохождения.

Регламент «Подбор персонала»

Регламентирует установленный процесс подбора персонала с распределением ответственности за этапы подбора.

Положение о материальной ответственности работников

Определяет понятие материально ответственных лиц, их права и обязанности, условия наступления ответственности, порядок определения и возмещения ущерба, а также перечень должностей, с которыми возможно заключение договора о полной индивидуальной материальной ответственности.

Порядок обеспечения социально-бытовых условий труда

Определяет разграничения и закрепления зон ответственности по бытовому обеспечению работников ГК.

Стандарт «Поощрение и награждение работников»

Устанавливает порядок представления к наградам и награждения работников ГК

Стандарт «Предоставление социальных льгот работникам»

Разработан с целью мотивации сотрудников на эффективную работу по достижению индивидуальных и общих целей Общества, в целях поддержания высокого уровня социальной ответственности и оказания поддержки работникам.

Стандарт «Оформление служебных командировок»

Устанавливает общие принципы и правила направления работников в служебные командировки, оформление командировок, возмещение затрат, организацию труда и отдыха во время служебных командировок.

ВЛИЯНИЕ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ГРУППЫ НА РЕГИОНЫ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМИ ПАРТНЁРАМИ

КАДРОВАЯ СТРАТЕГИЯ И ПОДХОД

Сотрудники — ключевой актив ГК «МЕЛКОМ», поэтому особое внимание уделяется поиску, привлечению и удержанию квалифицированных специалистов. Группа адаптирует кадровую политику к изменениям на рынке труда, активно привлекая сотрудников, в том числе из других регионов.

Для поиска персонала используются:

- СМИ
- Социальные сети
- Онлайн-платформы
- Кадровые агентства
- Ведётся партнёрство с центрами занятости: заключены соглашения о сотрудничестве.

СОТРУДНИЧЕСТВО С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

В рамках программы привлечения молодых специалистов ГК «МЕЛКОМ» взаимодействует с профильными колледжами и вузами, включая:

- Тверской государственный университет
- Смоленская ГСХА
- Тверская ГСХА
- Ржевский, Кашинский, Тверской, Торжокский, Вяземский политехнические колледжи
- Кубанский ГТУ
- Тверской колледж им. Коняева, им. Кайкова,
- Санкт-Петербургский ГАУ
- Химико-технологический, Машиностроительный, Политехнический и др.
- МГУТУ им. К.Г. Разумовского

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И ВЛИЯНИЕ НА ЗАНЯТОСТЬ

По соглашению с Администрацией Смоленской области (подписано на ПМЭФ-2023):

- Ведётся строительство нового комбикормового завода в Вязьме (завершение — конец 2024 г., набор персонала — с III кв. 2024)
- Завершено строительство цеха гидратации масел в Рославльском районе

Эти проекты создают рабочие места и улучшают социально-экономическую ситуацию в регионе.

ВЛИЯНИЕ НА РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

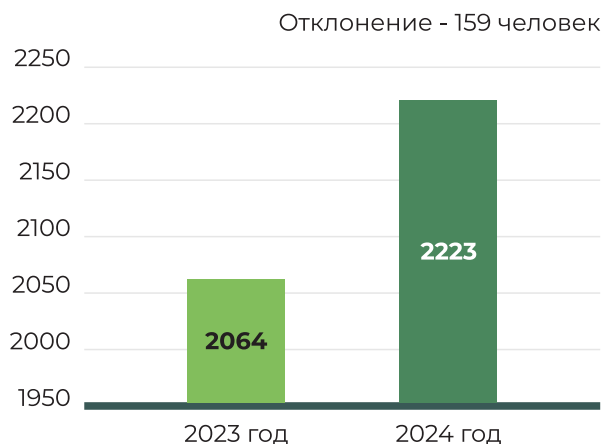
Группа развивает деятельность в Тверской, Московской, Ярославской, Смоленской областях и Республике Карелия, способствуя:

- Созданию новых рабочих мест
- Экономическому росту регионов

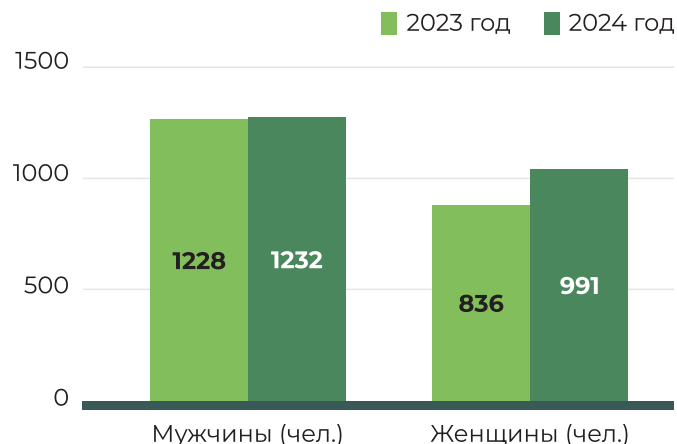
Сотрудникам предлагается конкурентная зарплата, комфортные условия труда, социальные гарантии и корпоративные льготы.

МЕТРИКА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

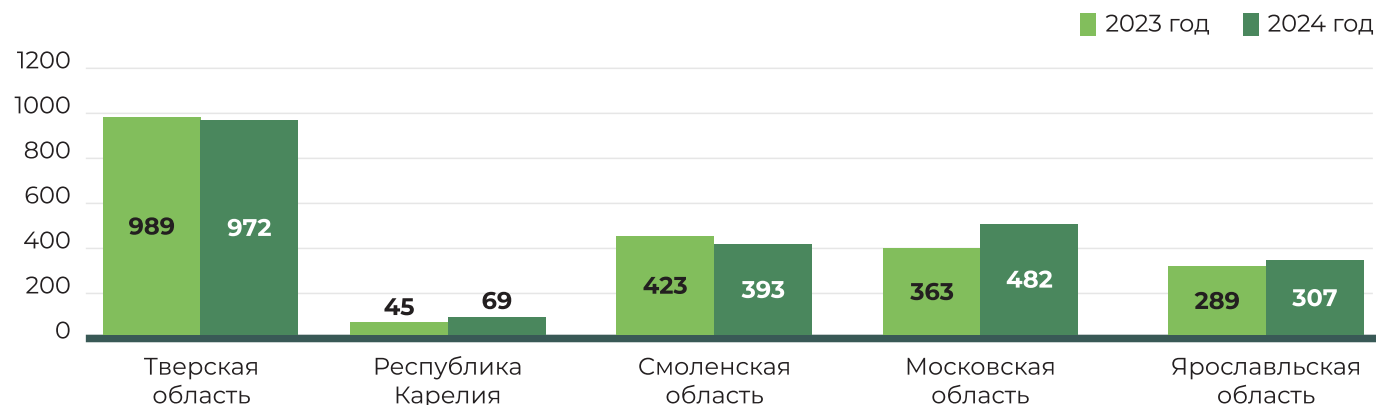
Списочная численность персонала 2023 – 2024 гг.



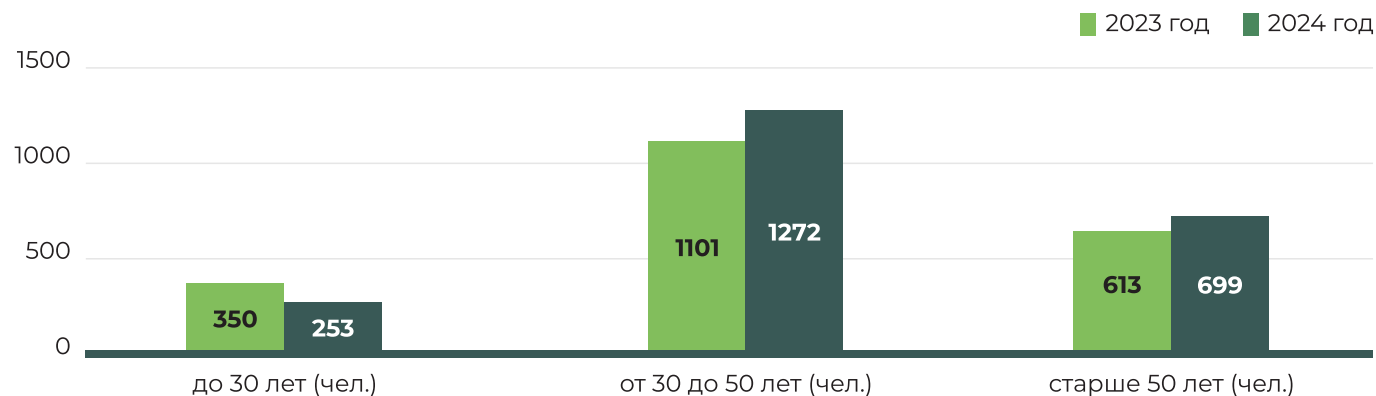
Гендерная структура персонала 2023 – 2024 гг.



Структура персонала по регионам 2023 – 2024 гг.



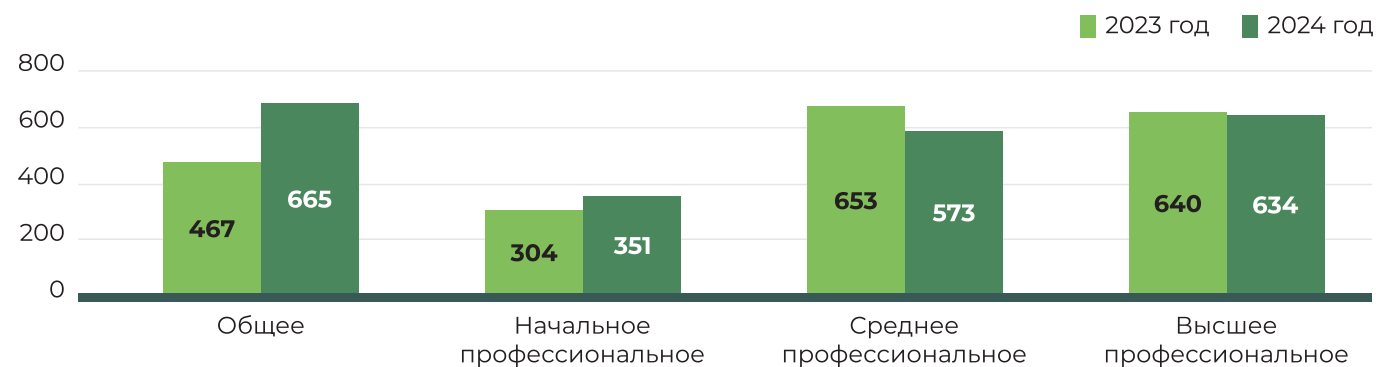
Структура персонала по возрасту 2023 – 2024 гг.



Структура персонала по категориям 2023 – 2024 гг.



Структура персонала по образованию 2023 – 2024 гг.

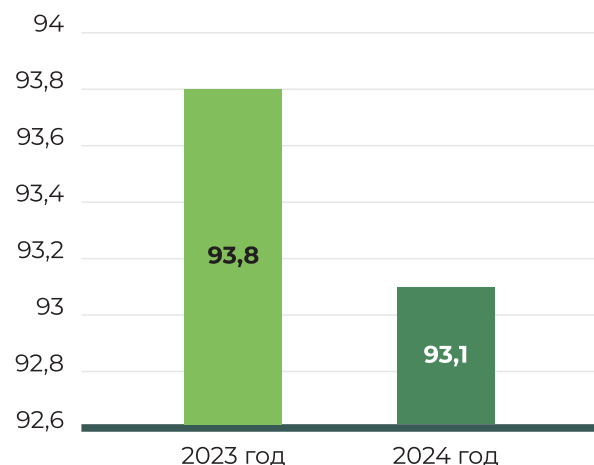


ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ.

Основными показателями оценки эффективности политики управления персоналом в Группе компаний являются:

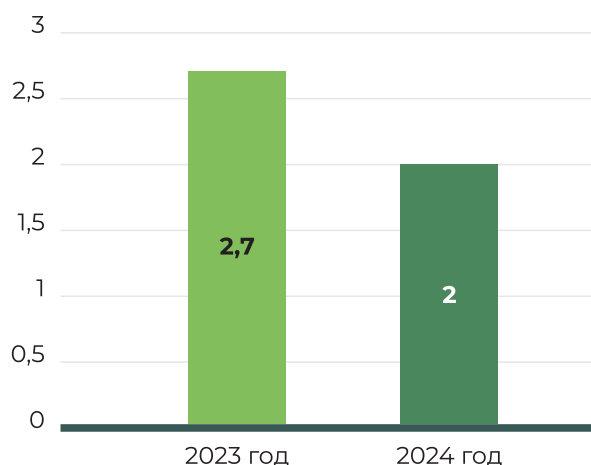
Укомплектованность персоналом (%)

Плановый показатель укомплектованности (не менее 93%) по Группе компаний за 2024 год выполнен.



Текущая текучесть персонала (%)

Плановый показатель на 2024 год (не более 3%) по Группе компаний выполнен.



ПОЛИТИКА ПРИВЛЕЧЕНИЯ И УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА, КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ, РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ

В 2024 году практику прошли 33 студента

ГК «МЕЛКОМ» привлекает молодых специалистов через партнёрство с университетами и колледжами. Студенты проходят практику на предприятиях Группы, а лучшие получают предложения о трудоустройстве.

Система наставничества

Для адаптации новых сотрудников действует система наставничества, обучение в корпоративном учебном центре и возможность дополнительного образования.

В 2024 г. трудоустроено 4 человека, в 2025 году планируется ещё 3

С 2024 года компания сотрудничает с Тверским отделением Российских студенческих отрядов (РСО): Также ГК «МЕЛКОМ» участвует в ярмарках вакансий и проводит презентации в профильных учебных заведениях.

ГАРАНТИИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, РАВЕНСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ, ПОДДЕРЖКА УЯЗВИМЫХ ГРУПП

ГК «МЕЛКОМ» соблюдает законодательство РФ (включая Конституцию и Трудовой кодекс).

- В Группе гарантируются равные права и возможности для всех сотрудников, исключает дискриминацию и домогательства.
- Поддерживается культурное, гендерное и этническое многообразие.
- Взаимное уважение – основа корпоративной культуры.



ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

ОБЩИЕ ПОДХОДЫ К ОБУЧЕНИЮ

ГК «МЕЛКОМ» организует регулярное обучение сотрудников в очной, дистанционной и онлайн-формах через платформу iSpring. Обучение проходит как внутренне, так и с привлечением лицензированных учебных организаций. Образовательные программы подбираются в зависимости от запроса производства и направлены на развитие профессиональных компетенций.

ФОРМАТЫ И ТЕМЫ ОБУЧЕНИЯ

Профессии: силосник, стропальщик, транспортерщик, водитель погрузчика, аппаратчик мукомольного/комбикормового производства и др.

Продолжительность: 160–250 часов

Результат: свидетельство о профессии и/или удостоверение о проверке знаний.

Примеры тем:

- Методы оценки качества зерна и кормов
 - Техника безопасности на производстве
 - Кадровые процедуры в 2024 году
 - Работа с персональными данными
 - Кормление спортивных лошадей
 - Использование ПО «Корм Оптима Эксперт»
- и другое

КОНТРОЛЬ

Обучение контролируется через матрицу, утвержденную Департаментом качества.

ЦЕЛИ

- Соблюдение требований СМК
- Повышение уровня знаний в области качества и безопасности продукции.

ИТОГИ ЗА 2024 ГОД:

- Обучено **9 441 человек**, из них:
 - внутреннее обучение — **7 534 человек**
 - внешнее обучение — **1 907 человек**
- Затраты на обучение составили **4,9 млн руб.**

УЧАСТИЕ СОТРУДНИКОВ В КОЛЛЕКТИВНЫХ ДОГОВОРАХ И ПРОФСОЮЗАХ

В ГК «МЕЛКОМ» коллективные договоры отсутствуют. Профсоюзная организация действует только в ООО «Мелькомбинат», численность членов — 4 человека.

ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

ГК «МЕЛКОМ» вносит вклад в развитие регионов: создаются рабочие места, улучшается инфраструктура, поддерживаются важные общественные инициативы. В 2024 году реализованы проекты и акции в Тверской, Смоленской, Ярославской областях и Карелии. Особое внимание — поддержке участников СВО.

ПРИМЕРЫ ПОМОЩИ

ООО «Мелькомбинат»

- Гуманитарная помощь (2022): мука, макароны, крупа
- Совместные сборы с МСЧ и Минсельхозом (2023)
- Финансирование оборудования для СВО (2023–2024)

ООО «Ладожская форель»

- Передача антидроновых сетей в зону СВО (2024)

ООО «Агритек»

- Оборудование «Булат» для ФСБ (2024)
- Участие в акции «Своих не бросаем» (2023)
- Помощь инвалидам СВО (2023)
- Закупка обмундирования (2022)

АО «Угличская птицефабрика»

- 660 тыс. яиц в Курскую область для военных и медучреждений (2024)



БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И ГУМАНИТАРНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ

Компания оказывает помощь жителям ЛНР и ДНР, сотрудничает с Росрезервом, поддерживает сотрудников, проходящих службу на СВО и их семьи. Реализуются программы ремонта жилья, предоставления займов и оплаты путевок.

ПРОЕКТЫ С ТВЕРСКИМ ДЕТСКИМ ФОНДОМ (2024 ГОД)

Мероприятие	Сумма / Участники
Помощь «Дому для мамы»	120 000 руб.
ЭХО БДФ – просмотры фильмов	350 детей
Поездка в ТЮЗ	100 детей
Конкурс басен	600 детей
Продуктовая помощь семье Мартыновых	15 детей
День защиты детей: поездки, спектакли	118 000 руб., 700 детей
Слёт «Семейная поляна»	50 000 руб., 120 участников

СПОНСОРСКИЕ РАСХОДЫ

Организация / Проект	Сумма, руб.
РДФ (разные проекты)	800 000
Восточная ковровая компания	43 200
Ассоциация развития коневодства	1 500 000
Православные приходы	200 000
Фонд «Наш Липецк»	1 000 000
Участие в «Зелёном марафоне»	300 000
Прямое спонсорство «Славутич»	2 000 000
Прочие (ИПДТ, Торпедо, СШ им. Сухарева)	100 010

Сведения о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В АО «ГК МЕЛКОМ» официально не утвержден Кодекс корпоративного управления, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг и Банка России. Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Основными задачами Корпоративного управления АО «ГК МЕЛКОМ» являются:

- стабильное финансовое развитие, прибыльность функционирования Общества;
- соблюдение законодательства Российской Федерации в процессе деятельности Общества;
- защита прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и членами трудового коллектива Общества, исключение возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- гармонизация отношений Общества с федеральными органами власти, органами власти субъекта федерации и муниципальными органами.

Отчет о заключенных АО «ГК МЕЛКОМ» в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

№	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
1	<p>Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» поручительства в пользу ПАО СБЕРБАНК в полном объеме в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЕН» по кредитным договорам, заключенным на следующих условиях:</p> <ol style="list-style-type: none"> сумма не более 300 631 531 рублей; <ul style="list-style-type: none"> целевое назначение кредита: рефинансирование задолженности по Кредитному соглашению КС-ЦВ-725350/2019/00007 от 22.03.2019, заключенному между ООО «РУССКИЙ ЛЕН» и Банком «ВТБ» (ПАО); срок не более 29 месяцев с даты открытия лимита; процентная ставка не более 21% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком; сумма не более 23 073 166 рублей; <ul style="list-style-type: none"> целевое назначение кредита: Рефинансирование задолженности по Кредитному соглашению КС-ЦВ-725350/2019/00005 от 06.03.2019, заключенному между ООО «РУССКИЙ ЛЕН» и Банком «ВТБ» (ПАО); срок не более 5 месяцев с даты открытия лимита; процентная ставка не более 21% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком; сумма не более 247 373 949 рублей; <ul style="list-style-type: none"> целевое назначение кредита: Рефинансирование задолженности по Кредитному соглашению КС-ЦВ-725350/2018/00042 от 20.07.2018, заключенному между ООО «РУССКИЙ ЛЕН» и Банком «ВТБ» (ПАО); срок не более 33 месяцев с даты открытия лимита; процентная ставка не более 21% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком; сумма не более 638 000 000 рублей; <ul style="list-style-type: none"> целевое назначение кредита: Погашение займов перед ООО "Нефтегайн Трейд" (ИНН 7704310139) /АО ГК Мелком (ИНН 6950267331), привлеченных для погашения кредитов, в том числе в размере не более 72 121 352,69 	<p>Протокол ВOSA АО «ГК МЕЛКОМ» от 15.03.2024</p>

<p>рублей на погашение займов перед ООО "Нефтегайн Трейд" (ИНН 7704310139) /АО ГК Мелком (ИНН 6950267331), привлеченных Земщиком на погашение основного долга по кредитным соглашениям №КС-ЦВ-725350/2019/00007 от 22.03.2019г., КС-ЦВ-725350/2019/00005 от 06.03.2019г., КС-ЦВ-725350/2019/00042 от 20.07.2018г., заключенным между ООО «РУССКИЙ ЛЕН» и Банком «ВТБ» (ПАО);</p> <ul style="list-style-type: none"> - срок не более 120 месяцев с даты открытия лимита; - процентная ставка не более 21% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключенного договора лицом Общества по согласованию с Банком; <p>5.</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма не более 50 000 000 рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств, в т.ч.: - закупка льна-долгунца, конопли и хмеля, выращенных или произведенных сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов); - приобретение горюче-смазочных материалов; - приобретение химических и биологических средств защиты растений; - приобретение минеральных, органических и микробиологических удобрений; - приобретение семян, посадочного материала; - приобретение химических удобрений; - приобретение семян, посадочного материала; - приобретение биологических удобрений; - приобретение регуляторов роста; - приобретение поверхностно-активных веществ; - приобретение электроэнергии, водоснабжения, природного газа (включая его транспортировку) и тепловой энергии, используемых для выращивания сельскохозяйственных культур в защищенном грунте, на орошаемых землях, а также при выращивании посадочного материала; - приобретение запасных частей и материалов для ремонта сельскохозяйственной техники, оборудования, грузовых автомобилей и тракторов, газо-поршневых установок и оборудования энергосетей тепличных комплексов; - уплата страховых взносов при страховании урожая сельскохозяйственной культуры, посадок многолетних насаждений; - приобретение горюче-смазочных материалов, запасных частей и материалов для ремонта сельскохозяйственной техники и оборудования; минеральных удобрений, средств защиты растений, семян, посадочного материала, инвентаря; - оплата услуг по ремонту сельскохозяйственной техники и оборудования, проведению подготовительных сельскохозяйственных работ для посадки и текущей обработки почвы, созданию и поддержанию микроклимата в тепличном комплексе; - приобретение материалов, инвентаря и оборудования, используемых для выращивания и хранения посадочного материала (стеклопластиковые комбинезоны, бамбуковые опоры, садовый инвентарь и инструменты, прицепное и навесное оборудование к садовой сельскохозяйственной технике, лабораторное оборудование и инвентарь, лабораторные химические препараты и материалы, материалы для сезонного хранения саженцев, контейнеры, поддоны); - приобретение оборудования и материалов производственных линий по сортировке, калибровке, фасовке, упаковке продукции, а также материалов для упаковки и фасовки готовой продукции; - срок не более 12 месяцев с даты открытия лимита; - процентная ставка не более 21% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключенного договора лицом Общества по согласованию с Банком; <p>6.</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма не более 100 000 000 рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств, в т.ч.: - закупка льна-долгунца, конопли и хмеля, выращенных или произведенных сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов); - приобретение горюче-смазочных материалов; - приобретение химических и биологических средств защиты растений; - приобретение минеральных, органических и микробиологических удобрений; - приобретение семян, посадочного материала; - 	
---	--

<p>приобретение регуляторов роста; - приобретение поверхностно-активных веществ; - приобретение электроэнергии, водоснабжения, природного газа (включая его транспортировку) и тепловой энергии, используемых для выращивания сельскохозяйственных культур в защищенном грунте, на орошаемых землях, а также при выращивании посадочного материала; - приобретение запчастей и материалов для ремонта сельскохозяйственной техники, оборудования, грузовых автомобилей и тракторов, газо-поршневых установок и оборудования энергоцентров тепличных комплексов; - уплата страховых взносов при страховании урожая сельскохозяйственных культур, посадок многолетних насаждений; - приобретение горюче-смазочных материалов, запчастей и материалов для ремонта сельскохозяйственной техники и оборудования, минеральных удобрений, средств защиты растений, семян, посадочного материала, инвентаря; - оплата услуг по ремонту сельскохозяйственной техники и оборудования, проведению подготовительных сельскохозяйственных работ для посадки и текущей обработки почвы, созданию и поддержанию микроклимата в тепличном комплексе; - приобретение материалов, инвентаря и оборудования, используемых для выращивания и хранения посадочного материала (стеклопластиковые композитные, бамбуковые опоры, садовый инвентарь и инструменты, прицепное и навесное оборудование к садовой сельскохозяйственной технике, лабораторное оборудование и инвентарь, лабораторные химические препараты и материалы, материалы для сезонного хранения саженцев, контейнеры, поддоны); - приобретение оборудования и материалов производства продукции по сортировке, калибровке, фасовке, упаковке продукции, а также материалов для упаковки и фасовки готовой продукции;</p> <p>- срок не более 12 месяцев с даты открытия лимита;</p>	<p>приобретение регуляторов роста; - приобретение поверхностно-активных веществ; - приобретение электроэнергии, водоснабжения, природного газа (включая его транспортировку) и тепловой энергии, используемых для выращивания сельскохозяйственных культур в защищенном грунте, на орошаемых землях, а также при выращивании посадочного материала; - приобретение запчастей и материалов для ремонта сельскохозяйственной техники, оборудования, грузовых автомобилей и тракторов, газо-поршневых установок и оборудования энергоцентров тепличных комплексов; - уплата страховых взносов при страховании урожая сельскохозяйственных культур, посадок многолетних насаждений; - приобретение горюче-смазочных материалов, запчастей и материалов для ремонта сельскохозяйственной техники и оборудования, минеральных удобрений, средств защиты растений, семян, посадочного материала, инвентаря; - оплата услуг по ремонту сельскохозяйственной техники и оборудования, проведению подготовительных сельскохозяйственных работ для посадки и текущей обработки почвы, созданию и поддержанию микроклимата в тепличном комплексе; - приобретение материалов, инвентаря и оборудования, используемых для выращивания и хранения посадочного материала (стеклопластиковые композитные, бамбуковые опоры, садовый инвентарь и инструменты, прицепное и навесное оборудование к садовой сельскохозяйственной технике, лабораторное оборудование и инвентарь, лабораторные химические препараты и материалы, материалы для сезонного хранения саженцев, контейнеры, поддоны); - приобретение оборудования и материалов производства продукции по сортировке, калибровке, фасовке, упаковке продукции, а также материалов для упаковки и фасовки готовой продукции;</p> <p>- срок не более 12 месяцев с даты открытия лимита;</p>
--	--

<p>- процентная ставка не более 21% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком;</p> <p>8.</p> <p>- сумма не более 108 400 000 рублей;</p> <p>- целевое назначение: расчеты с контрагентом(-ами) Приказодателя (далее – Бенефициар) по договору(-ам)/ контракту(-ам), заключенному(-ым) в рамках текущей деятельности Приказодателя;</p> <p>- срок не более 36 месяцев с даты открытия лимита;</p> <p>- срок действия непокрытого аккредитива: не более 365 календарных дней, но не более срока действия Генерального соглашения</p> <p>Занитересованными лицами в совершении указанных сделок являются:</p> <p>- <i>Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заемщика через подконтрольное лицо «Нефтегаз трейд».</i></p>	
<p>2</p> <p>Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется занитересованность, а именно:</p> <p>Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 7М-1-8053В24У-П6 от 20.07.2023, Дополнительное соглашение к Договору залога № 610520012/У-3 от 24.09.2020, предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» поручительства в пользу ПАО СБЕРБАНК в полном объеме в целях обеспечения исполнения всех обязательств ОАО «Мелькомбинат».</p> <p>Занитересованными лицами в совершении указанных сделок являются:</p> <p>- Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Биотехнологии», т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заемщика через подконтрольное лицо ООО «АгроПродСоюз».</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 15.03.2024</p>
<p>3</p> <p>Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется занитересованность, а именно:</p> <p>предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» поручительства ПАО Сбербанк в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АгроцентрСбыт» (далее Заемщик) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии (далее Кредитный договор), заключенному на следующих условиях:</p> <p>1. Кредитный договор 1 (далее – Договор):</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма не более 190 000 000 рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств; - срок до 09.05.2024 включительно; - процентная ставка не более 19,2% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком; <p>2. Кредитный договор 2 (далее – Договор):</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма не более 210 000 000 рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств; - срок до 09.05.2024 включительно; 	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 15.03.2024</p>

<p>- процентная ставка не более 19,21% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком;</p> <p>3. Кредитный договор 3 (далее – Договор):</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма не более 310 000 000 рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств; - срок до 07.04.2024 включительно; - процентная ставка не более 18,54% годовых (с правом банка в одностороннем порядке производить увеличение или уменьшение процентной ставки), с уплатой процентов ежемесячно 25-го числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита на условиях, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком; <p><i>Заинтересованными лицами в совершении указанных сделок являются:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заемщика.</i> - <i>Кожкин Александр Александрович, т.к. является членом совета директоров Поручителя, а также единоличным исполнительным органом в управляющей компании Заемщика – ООО «Агропродсоюз».</i> 	
<p>4 Взаимозавязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» поручительства ПАО Сбербанк в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агритек» по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии № 130B00171MF (далее Кредитный договор) в части изменения целевого назначения кредита.</p> <p>Новое целевое назначение кредита: Финансирование затрат по Проекту «Линия водной гидратации растительных масел» (далее «Проект») в т.ч. возмещение ранее понесенных затрат, из них:</p> <ul style="list-style-type: none"> - на цели строительно-монтажных работ, не более 80 000 тыс.руб.; - на цели приобретения, работ, связанных с монтажом оборудования не более 159 630 тыс.руб.; - прочие затраты по проекту не более 26 860 тыс.руб., <p>в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заемщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях.</p> <p>Заинтересованными в совершении сделки лицами являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя (владеет более 50% акций Общества) и является контролирующим лицом ООО «Агритек». 	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 15.03.2024</p>

<p>5 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невоозобновляемой кредитной линии № 7М-ГС0-ZZR от 27.03.2024 г. с максимальным 100 000 000 (сто миллионов) рублей (Кредитный договор 1) на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 100 000 000 рублей (сто миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств; - срок не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 1 (включительно), – по плавающей процентной ставке. <p>Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невоозобновляемой кредитной линии № 7М-ГС6-НУ8 от 27.03.2024 г. с максимальным 100 000 000 (сто миллионов) рублей (Кредитный договор 2) на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 100 000 000 рублей (сто миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств; - срок не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 2 (включительно), – по плавающей процентной ставке. <p>В) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невоозобновляемой кредитной линии № 7М-ГС8-УУ9 от 27.03.2024 г. с максимальным 100 000 000 (сто миллионов) рублей (Кредитный договор 3) на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 100 000 000 рублей (сто миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств; - срок не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 3 (включительно), – по плавающей процентной ставке. <p>Г) предоставление от АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Земщик) по Кредитному договору 1, Кредитному договору 2, Кредитному договору 3.</p> <p>Условия договора залога 1:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК».</p> <p>Срок действия Договора залога 1: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 24.05.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №50 СД/2024 от 28.11.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №21/2024 от 15.04.2024</p>
---	--

<p>Условия договора залога 2: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК».</p> <p>Срок действия Договора залога 1: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Условия договора залога 3: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК».</p> <p>Срок действия Договора залога 1: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Зинтересованным лицом в совершении указанных сделок является: - <i>Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинаируваннм "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и Заемщика.</i></p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 18.06.2024</p>
<p>6</p> <p>Крупная сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО Сбербанк (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Заемщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии № 130B00VDIME от 04.04.2024, заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма не более 265 100 000 (Двести шестьдесят пять миллионов сто тысяч) рублей; - целевое назначение кредита: приобретение 100% долей в УК ООО «РХБ №47» (ИНН 6725033195); - срок не более 84 месяцев с даты открытия лимита; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора (включительно), — по плавающей процентной ставке. <p>Заинтересованными в совершении сделки лицами являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинаируваннм "Биотехнологии" — т.к. является контролирующим лицом и Заемщика, и Поручителя, через подконтрольные - АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ГК МЕЛКОМ". 	<p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №24/2024 от 19.04.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №28/2024 от 02.05.2024</p>

<p>7</p> <p>Крупная сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Земщик) по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии № 130В00УДИМГ от 04.04.2024 с максимальным лимитом 265 100 000 (Двести шестьдесят пять миллионов сто тысяч) рублей (далее – Кредитный договор), заключенному между ООО «АГРИТЕК» (Земщик) и ПАО «Сбербанк России», заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма не более 265 100 000 (Двести шестьдесят пять миллионов сто тысяч) рублей; - целевое назначение кредита: приобретение 100% долей в УК ООО «РХБ №47» (ИНН 6725033195); - срок не более 84 месяцев с даты открытия лимита; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора (включительно), – по плавающей процентной ставке. <p>Условия договора залога:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК».</p> <p>Срок действия Договора залога: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный.</p> <p>Заинтересованными в совершении сделки лицами являются:</p> <p>Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии" – т.к. является контролирующим лицом и Земщика, и Поручителя, через подконтрольные - АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ГК МЕЛКОМ".</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 18.06.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №28/2024 от 02.05.2024</p>	

<p>8 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» от 01 апреля 2024 г. в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрснаб» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» (Банк) об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С00УСММ от 20.03.2024 г., заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Сумма 110 000 000,00 (сто десять миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств; - срок: не более 12 месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 1 (включительно), — по плавающей процентной ставке. <p>Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» от 01 апреля 2024 г. в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрснаб» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» (Банк) об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С00УСММ от 20.03.2024 г., заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Сумма 300 000 000,00 (триста миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств; - срок: не более 12 месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 2 (включительно), — по плавающей процентной ставке. <p>В) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрснаб» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» (Банк) об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С00У1ММ от 10.04.2024 г., заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 80 000 000,00 (восемьдесят миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в т.ч.: закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий; закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для муксомольно-крупяной промышленности; закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для последующей глубокой переработки. - срок: не более 12 месяцев; - процентная ставка определяется в следующем порядке: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Земщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по плавающей Льготной процентной ставке. <p>Г) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России», заключенной 10.04.2024 г. в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрснаб» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» (Банк) об открытии возобновляемой кредитной линии № 380С00УНСММ от 10.04.2024 г., заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Сумма 220 000 000,00 (двадцать миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств; - срок: не более 12 месяцев; 	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 18.06.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №30/2024 от 07.05.2024</p>
---	---

<p>- процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 2 (включительно), — по плавающей процентной ставке.</p> <p>Зайтересованными лицами в совершении указанных сделок являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Замещика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ»; - Кошкин Александр Андреевич, т.к. является единоличным исполнительным органом Поручителя, а также единоличным исполнительным органом управляющей организации Замещика (ООО «АгроПродСоюз»). 	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 18.06.2024</p>
<p>9 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>А) предоставление от АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 10 000 (десять тысяч) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсбыт» (Земщик) по Кредитному договору 1, Кредитному договору 2, Кредитному договору 3, Кредитному договору 4.</p> <p>Условия договора залога 1:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 10 000 (десять тысяч) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «Агроцентрсбыт».</p> <p>Срок действия Договора залога 1: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога1.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Залоговая стоимость: 10 000 (десять тысяч) 00 рублей</p> <p>Условия договора залога 2:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 10 000 (десять тысяч) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «Агроцентрсбыт».</p> <p>Срок действия Договора залога 2: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога2.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Залоговая стоимость: 10 000 (десять тысяч) 00 рублей</p> <p>Условия договора залога 3:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 10 000 (десять тысяч) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «Агроцентрсбыт».</p> <p>Срок действия Договора залога 3: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога3.</p>	

<p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный Залоговая стоимость: 10 000 (десять тысяч) 00 рублей</p> <p>Условия договора залога 4: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентпрсбылт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 10 000 (десять тысяч) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «Агроцентпрсбылт».</p> <p>Срок действия Договора залога 4: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога4.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный Залоговая стоимость: 10 000 (десять тысяч) 00 рублей</p> <p>Б) предоставление от АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ИС-2» (ИНН 7730262403, ОГРН 1217700078595) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентпрсбылт» (Заемщик) по Кредитному договору 1, Кредитному договору 2, Кредитному договору 3, Кредитному договору 4.</p> <p>Условия договора залога 1: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ИС-2» (ИНН 7730262403, ОГРН 1217700078595) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «ИС-2».</p> <p>Срок действия Договора залога 1: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога1.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный Залоговая стоимость: 1 000 000 (один миллион) 00 рублей</p> <p>Условия договора залога 2: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ИС-2» (ИНН 7730262403, ОГРН 1217700078595) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «ИС-2».</p> <p>Срок действия Договора залога 2: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога2.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный Залоговая стоимость: 1 000 000 (один миллион) 00 рублей</p> <p>Условия договора залога 3: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ИС-2» (ИНН 7730262403, ОГРН 1217700078595) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «ИС-2».</p> <p>Срок действия Договора залога 3: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога3.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный Залоговая стоимость: 1 000 000 (один миллион) 00 рублей</p> <p>Условия договора залога 4: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ИС-2» (ИНН 7730262403, ОГРН 1217700078595) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «ИС-2».</p> <p>Срок действия Договора залога 4: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога4.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный Залоговая стоимость: 1 000 000 (один миллион) 00 рублей</p> <p>Зайнтересованными лицами в совершении сделок, указанных в п.п. А), Б) п. 2 настоящего Протокола, являются:</p>	
---	--

<p>- Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Залогодателя и Заемщика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ»;</p> <p>- Кошкин Александр Александрович, т.к. является единственным исполнительным органом Залогодателя, а также единственным исполнительным органом управляющей организации Земшика (ООО «АгроПродСоюз»).</p>	
<p>10 Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>Договор поручительства №22721/6 от 19.04.2024г. между АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) и ООО «Сбербанк Инвестиции» (ИНН 5032229441, ОГРН 1105032007761), заключенный в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АгроПродСоюз» перед ООО «Сбербанк Инвестиции» по Договору (безотзывная оферта) о предоставлении опциона пут на заключение договора купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ВЭК» (ИНН 6722036487).</p> <p>Заинтересованными лицами в совершении сделки являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Биотехнологии», т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Выгодоприобретателя (ООО «АгроПродСоюз») через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ»; - Кошкин Александр Александрович, т.к. является единственным исполнительным органом, членом Правления и членом Совета директоров Поручителя и единственным исполнительным органом Выгодоприобретателя (ООО «АгроПродСоюз»). 	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 18.06.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №18/2024 от 05.04.2024</p>
<p>11 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>А) сделки по предоставлению АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «ВЭК» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии № 130В00ПРЗ от 28.03.2024 г. (далее - Кредитный договор, Договор), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 7 784 000 000 (семь миллиардов семьсот восемьдесят четыре миллиона) рублей; - целевое назначение кредита: в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.10.2023 №1780: 02.30.031 строительство, реконструкция, модернизация и техническое перевооружение (в том числе приобретение техники, оборудования и средств автоматизации) комбикормовых предприятий и цехов и приобретение оборудования для них в рамках реализации Проекта (далее – Проект) «Реконструкция цеха по производству комбикормов, расположенного по адресу: г. Вязьма, ул. Элеваторная, 1», в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлено) Земшика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив); - срок: не более 96 месяцев с даты заключения Договора; 	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 21.06.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Совета Директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №50 СД/2024 от 28.11.2024</p>

<p>Б) сделки по предоставлению от АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «ВЭК» (Земщик) по Кредитному договору.</p> <p>Условия договора залога:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК».</p> <p>Срок действия Договора залога: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный.</p> <p>В) сделки по предоставлению от АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 99,9986 % долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АгроПродСоюз» (ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) номинальной стоимостью 696 990 000 (Шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девяносто тысяч) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «ВЭК» (Земщик) по Кредитному договору.</p> <p>Условия договора залога:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АгроПродСоюз» (ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) номинальной стоимостью 696 990 000 (Шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девяносто тысяч) 00 рублей, что составляет 99,9986% уставного капитала ООО «АгроПродСоюз».</p> <p>Срок действия Договора залога: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный.</p> <p>Заинтересованным лицам в совершении указанных сделок является:</p> <p>- Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и Земщика через подконтрольное АО «ГК МЕЛКОМ».</p>	<p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №32/2024 от 16.05.2024</p>
<p>12 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ОАО «Мелькомбинат» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С00У5МГ от 27.03.2024 г. с максимальным лимитом 1 300 000 000 (Один миллиард триста миллионов) рублей (Кредитный договор), заключенному на следующих условиях:</p> <p>- сумма 1 300 000 000 (Один миллиард триста миллионов) рублей</p> <p>- целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств;</p> <p>- срок не более не более 12 (двенадцати) месяцев;</p> <p>Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 99,9986% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АгроПродСоюз» (ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) номинальной стоимостью 696 990 000 (шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девяносто тысяч) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ОАО «Мелькомбинат» (Земщик) по Кредитному договору.</p> <p>Условия договора залога:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АгроПродСоюз»</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 21.06.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №32/2024 от 16.05.2024</p>

<p>(ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) номинальной стоимостью 696 990 000 (шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девяносто тысяч) 00 рублей, что составляет 99,9986% уставного капитала ООО «АгроПродСоюз».</p> <p>Срок действия Договора залога: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Зайнтересованными в совершении указанных сделок являются:</p> <p>- Кырова Ирина Анатольевна, Меньшени Игорь Леонидович, т.к. являются членами совета директоров и Заемщика, и Поручителя/Залогодателя.</p> <p>Поручителя/Залогодателя.</p> <p>- Горшенин Андрей Валентинович, т.к. является членом коллегияльного исполнительного органа Поручителя/Залогодателя, а также членом совета директоров Заемщика.</p> <p>- Кошкин Александр Александрович, т.к. является членом совета директоров и единоличным исполнительным органом Поручителя/Залогодателя, а также членом совета директоров Заемщика.</p> <p>- Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и является контролирующим лицом Заемщика через подконтрольное лицо ООО «АгроПродСоюз».</p>	
<p>13 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Заемщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 7М-ГОВ-РЛЗ с максимальным лимитом 200 000 000 (двести миллионов) рублей (Кредитный договор 1), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 200 000 000 рублей (двести миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств; - Срок: до 21.04.2025 г.; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 1 (включительно), — по плавающей процентной ставке. <p>Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Заемщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 7М-ГОВ-РЛЗ с максимальным лимитом 250 000 000 (двести пятьдесят миллионов) рублей (Кредитный договор 2), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 250 000 000 рублей (двести пятьдесят миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств; - срок не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 2 (включительно), — по плавающей процентной ставке. <p>В) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Заемщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 7М-СТО-ЗА7 с максимальным лимитом 200 000 000 (двести миллионов) рублей (Кредитный договор 3), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 200 000 000 рублей (двести миллионов) рублей; 	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 18.07.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №35/2024 от 07.06.2024</p>

<p>- целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств;</p> <ul style="list-style-type: none"> - срок не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 3 (включительно), – по плавающей процентной ставке. <p>Г) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 7М-СТН-76S с максимальным лимитом 150 000 000 (сто пятьдесят миллионов) рублей (Кредитный договор 4), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 150 000 000 рублей (сто пятьдесят миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств; - срок не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 4 (включительно), – по плавающей процентной ставке. <p>Д) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 7М-GWS-0VZ с максимальным лимитом 200 000 000 (двести миллионов) рублей (Кредитный договор 5), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 200 000 000 рублей (двести миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: Пополнение оборотных средств; - срок не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора 5 (включительно), – по плавающей процентной ставке. <p>Е) предоставление от АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной/залоговой стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Земщик) по Кредитному договору 1, Кредитному договору 2, Кредитному договору 3, Кредитному договору 4, Кредитному договору 5.</p> <p>Условия договора залога 1:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной/залоговой стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК».</p> <p>Срок действия Договора залога 1: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Условия договора залога 2:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной/залоговой стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК».</p> <p>Срок действия Договора залога 2: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p>	
--	--

<p>Условия договора залога 3: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной/залоговой стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК». Срок действия Договора залога 3: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога. Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Условия договора залога 4: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной/залоговой стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК». Срок действия Договора залога 4: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога. Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Условия договора залога 5: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной/залоговой стоимостью 1 000 000 (один миллион) 00 рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК». Срок действия Договора залога 5: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога. Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Заклинированные лицом в совершении указанных сделок являются: - <i>Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым негды инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и Заемщика через подконтрольное АО «ГК МЕЛКОМ».</i></p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 22.11.2024</p> <p>Протокол голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №54/2024 от 27.09.2024</p>
<p>14 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С00Z1LMF от 08.08.2024 (дата формирования) (далее - Кредитный договор, Договор), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 300 000 000 (Триста миллионов) рублей - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств; - срок: не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора (включительно), — по плавающей процентной ставке. <p>Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 99,9986% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агропродсоюз» (ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) номинальной стоимостью 696 990 000 (шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девять тысяч 00 рублей) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Земщик) по Кредитному договору.</p> <p>Условия договора залога: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агропродсоюз»</p>	

<p>(ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) номинальной стоимостью 696 990 000 (шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девяносто тысяч) 00 рублей, что составляет 99,9986% уставного капитала ООО «АгроПродСоюз».</p> <p>Срок действия Договора залога: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Заинтересованным лицом в совершении указанных сделок является:</p> <p>Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и Заемщика через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз».</p> <p>Кошкин Александр Александрович, т.к. является Единственным исполнительным органом контролирующего лица Заемщика (ООО «АгроПродСоюз») и членом Совета директоров и членом Правления Поручителя.</p>	
<p>15 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С010МУМГ от 28.08.2024 (дата формирования) (далее - Кредитный договор1, Договор), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 100 000 000 (сто миллионов) рублей - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств; - срок: не более 12 (двенадцати) месяцев; - процентная ставка определяется с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора (включительно), – по плавающей процентной ставке. <p>Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С010М9МГ от 02.09.2024 (далее - Кредитный договор2, Договор), заключенному на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сумма 60 000 000 (шестьдесят миллионов) рублей - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в т.ч.: - приобретение горюче-смазочных материалов - приобретение химических и биологических средств защиты растений - приобретение минеральных, органических и микробиологических удобрений, - приобретение запасных частей и материалов для ремонта сельскохозяйственных машин и оборудования, грузового автотранспорта, прицепов и полуприцепов к нему, сельскохозяйственных тракторов, -оплату услуг по ремонту сельскохозяйственных машин, оборудования и тракторов. . - срок: не более 12 (двенадцати) месяцев; <p>В) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 1% доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (ОГРН 1176733023697, ИНН 6713015970) номинальной стоимостью 100 (сто) рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С010МУМГ от 28.08.2024 (дата формирования) и по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С010М9МГ от 02.09.2024.</p> <p>Условия договора залога:</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 22.11.2024</p> <p>Протокол голосования заочного Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №52/2024 от 24.09.2024</p>

<p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (ОГРН 1176733023697, ИНН 6713015970) номинальной стоимостью 100 (сто) рублей, что составляет 1% уставного капитала ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ».</p> <p>Срок действия Договора залога: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Г) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «РУССКИЙ ЛЁН» (ОГРН 1174027001807, ИНН 4001009613) номинальной стоимостью 10 000 (Десять тысяч) рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С010МММ от 28.08.2024 (Дата формирования) и по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130С010МММ от 02.09.2024, существенные условия которых указаны в подп. А) и Б) вопроса № 1 настоящего Протокола.</p> <p>Условия договора залога:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «РУССКИЙ ЛЁН» (ОГРН 1174027001807, ИНН 4001009613) номинальной стоимостью 10 000 (Десять тысяч) рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «РУССКИЙ ЛЁН».</p> <p>Срок действия Договора залога: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Заинтересованным лицом в совершении сделок, указанных в п.п. А), Б), В), Г) настоящего Протокола, является:</p> <p>Акционерное общество «Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и Земщика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ».</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 22.11.2024</p>
<p>16 Крупная сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства № ДП02_130С010КЗММ от 22.08.2024 г. с ПАО «Сбербанк России» (Гарант, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Принципал) по заключенному договору с ПАО «Сбербанк России» о предоставлении банковской гарантии (Индивидуальные условия предоставления банковской гарантии по договору о предоставлении банковской гарантии № 130С010КЗММ от 22.08.2024) (далее – Гарантия, Договор), заключенному на следующих условиях:</p> <p>- Дата выдачи Гарантии: 22.08.2024</p> <p>- Дата вступления в силу Гарантии: 22.08.2024</p> <p>- Срок действия Гарантии (дата окончания действия включительно): 21.08.2025</p> <p>- Сумма Гарантии: Сто пятьдесят один миллион сто тридцать пять тысяч девятьсот двадцать шесть рублей 00 копеек</p> <p>- Бенефициар: Управление Федеральной налоговой службы по Смоленской области.</p> <p>- Обязательства Принципала, исполнение которых обеспечиваются Гарантией: обязательство, предусмотренное подпунктом 2 пункта 2 статьи 176.1 Кодекса: - на основании требования Бенефициара уплатить в бюджет за Принципала сумму налога, излишне полученную им в результате возмещения налога в заявительном порядке, если решение Бенефициара о возмещении суммы налога, заявленной Принципалом к возмещению в заявительном порядке, будет отменено полностью или частично в случаях, предусмотренных статьей 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации.</p> <p>Заинтересованным лицом в совершении указанной сделки является:</p>	<p>Протокол директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №38 СД/2024 от 19.09.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №38 СД/2024 от 19.09.2024</p>

<p>- Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Принципага через подконтрольное АО «ГК МЕЛКОМ».</p>	<p>Прявления АО «ГК МЕЛКОМ» №48/2024 от 16.09.2024</p>
<p>17 Крупная сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк России» (Гарант, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (Принципал) по заключенному договору с ПАО «Сбербанк России» о предоставлении банковской гарантии (Индивидуальные условия предоставления банковской гарантии по договору о предоставлении банковской гарантии № 130G011342LZMF от 16.09.2024 (дата формирования)) (далее – Гарантия, Договор), заключенному на следующих условиях: - Дата выдачи Гарантии: 16.09.2024 - Дата вступления в силу Гарантии: 16.09.2024 - Срок действия Гарантии (дата окончания действия включительно): 15.09.2025 - Сумма Гарантии: Сорок два миллиона восемьсот тысяч сто двадцать четыре рубля 00 копеек - Бенефициар: Управление Федеральной налоговой службы по Смоленской области. - Обязательства Принципага, исполнение которых обеспечиваются Гарантией: обязательство, предусмотренное подпунктом 2 пункта 2 статьи 176.1 Кодекса: - на основании требования Бенефициара уплатить в бюджет за Принципага сумму налога, излишне полученную им в результате возмещения налога в заявительном порядке, если решение Бенефициара о возмещении суммы налога, заявленной Принципагом к возмещению в заявительном порядке, будет отменено полностью или частично в случаях, предусмотренных статьей 176.1 Кодекса Заинтересованным лицом в совершении указанной сделки является: - Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Принципага через подконтрольное АО «ГК МЕЛКОМ».</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 22.11.2024 Прявления АО «ГК МЕЛКОМ» №58/2024 от 16.10.2024</p>
<p>18 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства № № ДП02_130C0118СМF от 17.09.2024 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии возобновляемой кредитной линии № 130C0118СМF от 17.09.2024 (дата формирования) (далее - Кредитный договор, Договор), заключенному на следующих условиях: - сумма 300 000 000 (Триста миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в т.ч.: - закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непосредственных животных); - закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохоззяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохоззяйственных кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности; - закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохоззяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохоззяйственных кооперативов), для макаронной промышленности; - закупку зерна (за исключением масличных культур, включая</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 22.11.2024 Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №57/2024 от 15.10.2024</p>

<p>подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для последующей глубокой переработки (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных).</p> <p>- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;</p> <p>- процентная ставка определяется в следующем порядке:</p> <p>В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по плавающей Льготной процентной ставке.</p> <p>Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 99,9986% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агропродсоюз» (ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) номинальной стоимостью 696 990 000 (шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девятьсот тысяч) 00 рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Земщик) по Кредитному договору.</p> <p>Условия договора залога:</p> <p>Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агропродсоюз» (ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) номинальной стоимостью 696 990 000 (шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девяносто тысяч) 00 рублей, что составляет 99,9986% уставного капитала ООО «АгроПродСоюз».</p> <p>Залоговая стоимость: 696 990 000 (шестьсот девяносто шесть миллионов девятьсот девяносто тысяч) руб.</p> <p>Срок действия Договора залога: не более 4 (четыре) лет с даты подписания Договора залога.</p> <p>Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный</p> <p>Заинтересованным лицом в совершении указанных сделок является:</p> <p>Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и Земщика через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз».</p> <p>Кошкин Александр Александрович, т.к. является Единственным исполнительным органом контролирующего лица Земщика (ООО «АгроПродСоюз») и членом Совета директоров и членом Правления Поручителя.</p>	
<p>19 Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:</p> <p>предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства № ДП01_130В011QR2LZMF от 01.10.2024 г. (дата формирования) с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Земщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии № 130В011QR2LZMF от 01.10.2024 (дата формирования) (далее - Кредитный договор, Договор), заключенному на следующих условиях:</p> <p>- сумма 300 000 000 (Триста миллионов) рублей;</p> <p>- целевое назначение кредита: возмещение ранее понесенных инвестиционных затрат;</p> <p>- срок: не более 60 (шестидесяти) месяцев;</p> <p>Заинтересованным лицом в совершении указанной выше сделки является:</p> <p>Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Земщика через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз».</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 26.12.2024</p> <p>Протокол голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №61/2024 от 29.10.2024</p>

20	<p>Крупная сделка, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: Дополнительное соглашение от 18.10.2024 г. к договору залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ИС-2» № ДЗ01 7М-ЕД0-6N0 от 07.02.2024 г. (далее – Договор), заключенное АО ГК «МЕЛКОМ» (Залогодатель) и ПАО «Сбербанк России» (Залогодержатель), изменяющее следующие существенные условия Договора: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ИС-2» (ИНН 7730262403, ОГРН 1217700078595) номинальной стоимостью 1 126 500 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек, что составляет 100% уставного капитала ООО «ИС-2». Залоговая стоимость: 1 126 500 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек. Оценочная стоимость Предмета залога составляет 1 126 500 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек. Общая залоговая стоимость Предмета залога, установленная исходя из его оценочной стоимости с применением залогового дисконта, составляет 1 126 500 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек. Залоговый дисконт в размере 0 (Ноль) процентов. Заинтересованным лицом в совершении указанной сделки является: - Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Залогодателя и Замещика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ».</p>	<p>Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 26.12.2024</p> <p>Протокол голосования заочного Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №63/2024 от 14.11.2024</p>
21	<p>Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: Предоставление поручительства АО «ГК МЕЛКОМ» (далее – Поручитель) перед ООО «Сбербанк Факторинг» (ИНН 7802754982, БИК 044525225, место нахождения: 125284, город Москва, Ленинградский проспект, д.31 А, строение 1, помещение I (29 этаж) (далее – Финансовый агент) по заключению Договора поручительства № 3773-П от «12» марта 2024 г., в соответствии с которым Общество обязуется солидарно отвечать перед Финансовым агентом за Открытое акционерное общество «Мелькомбинат» (ОГРН 1026900538433, ИНН 6903001493) (далее – Принципал) следующие обязательства как существующих, так и тех, которые возникнут в будущем: обязательств, вытекающих из Агентского договора № 127-А8 от «05» марта 2024 г. (далее – Агентский договор), заключенного между Принципалом и Финансовым агентом, в том же объеме, как и Принципал, включая (но не ограничиваясь) уплату суммы подлежащих компенсации Принципалом платежей, осуществленных Финансовым агентом по Агентскому договору, суммы процентов за просрочку Принципалом суммы платежа, суммы неустойки (штрафа, пени), суммы подлежащих возмещению судебных издержек по взысканию долга и других убытков Финансового агента, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств Принципалом, суммы вознаграждения Финансового агента, а также суммы иных обязательств Принципала, вытекающих из Агентского договора, в размере не превышающем 402 500 000 (четыреста два миллиона пятьсот тысяч) рублей 00 коп. Заинтересованными в совершении сделки являются - Кошкин Александр Александрович, Кырова Ирина Анатольевна. Указанные лица являются членами Совета директоров Принципала и членами Совета директоров Поручителя. Кошкин Александр Александрович также является членом Правления и единоличным исполнительным органом Поручителя. - Меньшенин Игорь Леонидович, Горшенин Андрей Валентинович. Указанные лица являются членами Правления Поручителя и членами Совета директоров Принципала. - Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом, комбинированным "Биотехнологии". Указанное лицо является контролирующим лицом Поручителя (владеет более 50% акций Общества) и контролирующим лицом Принципала через подконтрольное лицо ООО «АгроПродСоюз».</p>	<p>Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №4 СД/2024 от 14.03.2024</p> <p>Протокол заочного голосования Правления АО «ГК МЕЛКОМ» №14/2024 от 14.03.2024</p>

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров

Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» (ОГРН 1236900001766), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о финансовых результатах за 2024 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2024 год и отчета о движении денежных средств за 2024 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и членов Совета директоров за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к



непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности



Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских

доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Генеральный директор аудиторской организации
(ОРНЗ 21606084404)

Руководитель аудита, по результатам которого
составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21606084404)



Маслакова Елена Николаевна

Маслакова Елена Николаевна

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью
«РЖЕВ – АУДИТ ИНФОРМ»

ОГРН 1146914001420,

172386, Тверская область, город Ржев, улица Республиканская, дом 11/30,

ОРНЗ 11606056604

«07» мая 2025 года

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2024 г.**

Организация АО "ГК МЕЛКОМ"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний
Организационно-правовая форма / форма собственности
Непубличные акционерные общества / Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.
Местонахождение (адрес) 170100, Тверская область, г.о. Город Тверь, г Тверь, ул Вокзальная, дом 9, этаж 3, пом/каб 4/31

КОДЫ		
Форма по ОКУД	0710001	
Дата (число, месяц, год)	21	03 2025
По ОКПО	98915116	
ИНН	6950267331	
по ОКВЭД 2	64.20	
по ОКОПФ/ОКФС	12267	16
по ОКЕИ	384	

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)
индивидуального аудитора ООО "РЖЕВ-АУДИТ ИНФОРМ"

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации/индивидуального аудитора
Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН 6914017706
ОГРН/ОГРНИП 1146914001420

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴	На 31 декабря 2022 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	8 335	5 566	95
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	6 686	7 905	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	2 371 691	1 431 423	1 165 097
	Отложенные налоговые активы	1180	5 143	5 821	4 893
	Прочие внеоборотные активы	1190	54 907	-	-
	Итого по разделу I	1100	2 446 762	1 450 715	1 170 085
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	110	5	1
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	75	2 917	46
	Дебиторская задолженность	1230	653 948	509 156	6 974
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 973 475	3 015 151	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	24 255	681	81
	Прочие оборотные активы	1260	10 252	12 369	-
	Итого по разделу II	1200	3 662 115	3 540 279	7 102
	БАЛАНС	1600	6 108 877	4 990 994	1 177 187



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9

ДЕКЛАРАЦИЯ
Крикунова Елена Васильевна
УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ, Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя

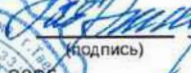
24.03.25 11:45 (MSK)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

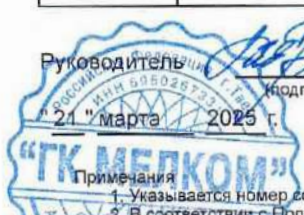
24.03.25 12:40 (MSK)

Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴	На 31 декабря 2022 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 382 000	3 382 000	828 000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) ⁷	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(6 684)	(19 472)	(15 391)
	Итого по разделу III	1300	3 375 316	3 362 528	812 609
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	748 959	355 400
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	1 640 361	-	-
	Итого по разделу IV	1400	1 640 361	748 959	355 400
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	439 382	236 813	8 588
	Кредиторская задолженность	1520	648 329	642 694	590
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	5 489	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 093 200	879 507	9 178
	БАЛАНС	1700	6 108 877	4 990 994	1 177 187

Руководитель  Крикунова Е.В.
 (подпись) (расшифровка подписи)

Крикунова Е.В.
 на основании доверенности №1
 от 01.01.2024г



Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-П/К от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация именуется указанным раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.



Документ подписан электронной подписью		Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"	
		Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9	
Крикунова Елена Васильевна	24.03.25 11:45 (MSK)	Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002	
ДЕКЛАРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ, Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя	24.03.25 12:40 (MSK)	Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D	

Отчет о финансовых результатах
за 2024 г.

Организация АО "ГК МЕЛКОМ"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний
Организационно-правовая форма / форма собственности _____
Непубличные акционерные общества / Частная собственность _____
Единица измерения: тыс. руб.

КОДЫ		
Форма по ОКУД	0710002	
Дата (число, месяц, год)	21	03 2025
По ОКПО	98915116	
ИНН	6950267331	
по ОКВЭД 2	64.20	
по ОКПФ/ОКФС	12267	16
по ОКЕИ	384	

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2024 г. ³	За 2023 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	1 147 011	-
	Себестоимость продаж	2120	(1 087 341)	(16 942)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	59 670	(16 942)
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(147 510)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(87 840)	(16 942)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	397 956	87 381
	Проценты к уплате	2330	(295 619)	(72 703)
	Прочие доходы	2340	274 051	-
	Прочие расходы	2350	(273 377)	(2 745)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	15 171	(5 009)
	Налог на прибыль	2410	(2 383)	928
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(1 705)	(-)
	отложенный налог на прибыль	2412	(678)	928
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	12 788	(4 081)



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9

Крикунова Елена Васильевна

24.03.25 11:45
(MSK)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

ДЕКЛАРАЦИЯ **УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ**, Лукина Людмила Михайловна,
Заместитель руководителя

24.03.25 12:40
(MSK)

Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2024 г. ³	За 2023 г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	12 788	(4 081)
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Руководитель

(подпись)

Крикунова Е.В.

(расшифровка подписи)



Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода".



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ		Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"	
		Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9	
Крикунова Елена Васильевна	24.03.25 11:45 (MSK)	Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002	
ДЕКЛАРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ , Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя	24.03.25 12:40 (MSK)	Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D	

Отчет об изменениях капитала
за 2024 г.

Организация АО "ГК МЕЛКОМ"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма / форма собственности

Непубличные акционерные общества / Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

КОДЫ	
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	21 03 2025
По ОКПО	98915116
ИНН	6950267331
по ОКВЭД 2	64.20
по ОКОПФ/ОКФС	12267 16
по ОКЕИ	384

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код НИ/стат	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 г. ¹	3100	828 000	-	-	-	(15 391)	812 609
за 2023 г. ²							
Увеличение капитала - всего:	3210	2 554 000	-	-	-	-	2 554 000
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	2 554 000	-	-	x	x	2 554 000
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9

Крикунова Елена Васильевна
ДЕКЛАРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ, Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя

24.03.25 11:45 (MSK)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

24.03.25 12:40 (MSK)

Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D

Наименование показателя	Код НИ/ стат	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(4 081)	(4 081)
в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	(4 081)	(4 081)
переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2023 г. ²	3200	3 382 000	-	-	-	(19 472)	3 362 528
за 2024 г. ³							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	12 788	12 788
в том числе: чистая прибыль	3311	x	x	x	x	12 788	12 788
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе: убыток	3321	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2024 г. ³	3300	3 382 000	-	-	-	(6 684)	3 375 316



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна 24.03.25 11:45 Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002 (MSK)

ДЕКЛАРАЦИЯ **УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ**, Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя 24.03.25 12:40 Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D (MSK)

122

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код НИ/стат	На 31 декабря 2022 г. ¹	Изменения капитала за 2023 г. ²		На 31 декабря 2023 г. ²
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего	3400	-	-	-	-
до корректировок	3410	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3420	-	-	-	-
исправлением ошибок	3500	-	-	-	-
после корректировок					
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):	3401	-	-	-	-
до корректировок	3411	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3421	-	-	-	-
исправлением ошибок	3501	-	-	-	-
после корректировок					
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)	3402	-	-	-	-
до корректировок	3412	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3422	-	-	-	-
исправлением ошибок	3502	-	-	-	-
после корректировок					



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9

Крикунова Елена Васильевна
**ДЕКЛАРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО
 ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ**, Лукина Людмила Михайловна,
 Заместитель руководителя

24.03.25 11:45 Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002
 (MSK)
24.03.25 12:40 Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D
 (MSK)

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код НИ/ стат	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ²	На 31 декабря 2022 г. ¹
Чистые активы	3600	3 375 316	3 362 527	812 608



Руководитель  Крикунова Е.В.
 (подпись) (расшифровка подписи)

Крикунова Е.В.
 на основании доверенности №1
 от 01.01.2024г

" 21 " марта 2025 г.

Примечания
 1 - Указывается год, предшествующий предыдущему.
 2 - Указывается предыдущий год.
 3 - Указывается отчетный год.



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ		Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"	
		Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9	
Крикунова Елена Васильевна	24.03.25 11:45 (MSK)	Сертификат 01DAD92F076086C000073428381D0002	
ДЕКЛАРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ, Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя	24.03.25 12:40 (MSK)	Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D	

**Отчет о движении денежных средств
за 2024 г.**

Организация АО "ГК МЕЛКОМ"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний
Организационно-правовая форма / форма собственности _____
Непубличные акционерные общества / Частная собственность _____
Единица измерения: тыс. руб.

КОДЫ	
Форма по ОКУД	0710005
Дата (число, месяц, год)	21 03 2025
По ОКПО	98915116
ИНН	6950267331
по ОКВЭД 2	64.20
по ОКОПФ/ОКФС	12267 16
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код НИ/стат	За 2024 г. ¹	За 2023 г. ²
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	199 044	-
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	199 044	-
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	-	-
Платежи - всего	4120	(364 514)	(89 170)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(211 429)	(58 663)
в связи с оплатой труда работников	4122	(80 401)	(1 149)
процентов по долговым обязательствам	4123	(39 967)	(23 559)
налога на прибыль организаций	4124	(20 790)	(-)
НДС свернуто	4125	(11 725)	(5 799)
прочие платежи	4129	(202)	(-)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(165 470)	(89 170)



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

<p>Крикунова Елена Васильевна</p> <p>ДЕКЛАРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ, Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя</p>	<p>24.03.25 11:45 (MSK)</p> <p>24.03.25 12:40 (MSK)</p>	<p>Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002</p> <p>Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D</p>
--	---	---

125

Наименование показателя	Код НИ/ стат	За 2024 г. ¹	За 2023 г. ²
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	816 493	72 121
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	265 100	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	338 373	72 121
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	213 020	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(769 710)	(371 316)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(53 223)	(-)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(180 110)	(256 916)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(527 140)	(114 400)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(-)	(-)
НДС свернуто	4225	(9 237)	(-)
прочие платежи	4229	(-)	(-)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	46 783	(299 195)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	495 721	641 508
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	495 721	636 400
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	5 108
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9

Крикунова Елена Васильевна	24.03.25 11:45 (MSK)	Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002
ДЕКЛАРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ , Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя	24.03.25 12:40 (MSK)	Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D

Наименование показателя	Код НИ/стат	За 2024 г. ¹	За 2023 г. ²
Платежи - всего	4320	(353 460)	(252 543)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(-)	(-)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(-)	(-)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(353 460)	(252 543)
прочие платежи	4329	(-)	(-)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	142 261	388 965
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	23 574	600
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	681	81
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	24 255	681
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-



Руководитель

Крикунова Е.В.
(подпись)

Крикунова Е.В.

(расшифровка подписи)

Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г

Примечания

1. Указывается отчетный период.

2. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор: 079d7bb4-393a-4de0-b383-fd32c78f33d9

Крикунова Елена Васильевна	24.03.25 11:45 (MSK)	Сертификат 01DAD92F076086C000073428381D0002
ДЕКЛАРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ , Лукина Людмила Михайловна, Заместитель руководителя	24.03.25 12:40 (MSK)	Сертификат 1EE7F9AB70E56222171DB4810DF4D14D



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом/каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Приложение №10

**Пояснения
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах
АО «ГК МЕЛКОМ»
за 2024 год**

Бухгалтерская отчетность АО «ГК МЕЛКОМ» за 2024 год сформирована в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Данные Пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности за 2024 год.

1. Общая информация о предприятии:

Полное наименование: Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ».

Сокращенное наименование: АО "ГК МЕЛКОМ".

Полное и сокращенное наименование на английском языке: JOINT-STOCK COMPANY "MELKOM", JSC "GC MELKOM".

Юридический адрес: 170100, г. Тверь, ул. Вокзальная, дом 9, этаж 3, пом/каб 4/31.

Дата государственной регистрации: 16.02.2023 года.

ОГРН 1236900001766, ИНН 6950267331, КПП 695001001.

Создано путем реорганизации в форме преобразования ООО «ГК МЕЛКОМ» (ИНН 6914017708, ОГРН 1217700101398) в АО "ГК МЕЛКОМ" 16.02.2023 года (ОГРН 1236900001766).

Акционерный капитал предприятия составляет 3 382 000 000 рублей и состоит из 3 382 000 000 обыкновенных акций.

Общество имеет обособленные подразделения, не выделенные на отдельный баланс, зарегистрированные по адресу:

- 143517, Московская область, г.о. Истра, ст. Холщёвики п., тер Истра-Хлебопродукт, стр. 1, дата регистрации 19 декабря 2023г.;

- 152612, Ярославская область, м.р-н Угличский, с.п. Улейминское, п. Сосновый, промзона Московское шоссе, зд. 1, дата регистрации 20 декабря 2023г.;

-121151, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Дорогомилово, наб. Тараса Шевченко, д. 23А, помещ. 1, ком. 25, дата регистрации 01 сентября 2023г.

-141326, Московская обл, Сергиево-Посадский г.о, д Митино д. 25,стр. 1, дата регистрации 21 ноября 2024г.

-214012, Смоленская обл, город Смоленск г.о ,г. Смоленск ,ул Ново-Московская,д. 7, дата регистрации 21 октября 2024г.

-215119, Смоленская обл. Вяземский м. р-н, Вяземское г.п., г. Вязьма, ул Элеваторная,д. 1, дата регистрации 21 октября 2024г.

-215505, Смоленская обл., Сафоновский м.р-н, Сафоновское г.п., г. Сафоново,тер Индустриальный парк,"Сафоново",д. 1, дата регистрации 21 ноября 2024г., дата 21 октября 2024г.

172385,Тверская обл, Ржевский м.о., г. Ржев,ул. Луговая, д. 2, дата регистрации 21 октября 2024г.

-185002, Карелия Респ, Петрозаводский г.о., г. Петрозаводск, р-н Древланка, ш. Лососинское, д. 7А, дата регистрации 21 октября 2024г.

Управление Обществом осуществляется:



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (MSK)

Сертификат: 01DAD92F0760B6C000073428381D0002



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом/каб 4/31

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Единоличным исполнительным органом, согласно Уставу, является Генеральный директор. Высшим органом управления, согласно Уставу, является Общее собрание акционеров Общества.

В течение 2024 года единоличным исполнительным органом (генеральным директором) Общества являлись:

- Кошкин Александр Александрович – на основании Протокола № 17 СД/2023 заочного голосования Совета директоров Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» от 28 декабря 2023г.

- Управляющая организация -АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ФОНД "КРИСТАЛЛ РОСТА" (ОГРН 1235000154399) в лице генерального директора Крутикова Александра Викторовича -на основании Протокола общего собрания акционеров от 15 октября 2024г.

Бухгалтерский учет Общества осуществляет сторонняя специализированная организация АО «Юникс» ИНН 7703772902 на основании заключенного договора об оказании услуг №0001/Юникс от 01.04.2021г.

Лицами, ответственными за составление бухгалтерской отчетности Общества в отчетном периоде, являлись:

- Крикунова Елена Васильевна – на основании доверенности №1 от 01.01.2024г. в рамках заключенного договора на оказание услуг с АО «Юникс» № 0173/Юникс от 01.01.2023 г.

Ведение бухгалтерского учета и обработка учетной информации в течение 2024 года осуществляется автоматизированным способом с применением программного продукта «1С: Предприятие 8.3».

Контролирующим акционером АО «ГК МЕЛКОМ» является Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» (ОГРН 1197456036975) Д.У. ЗПИФ комбинированным «Биотехнологии», которому принадлежит 83,8793% голосующий акций.

Лица, владеющие более 25% акций Акционерного общества Управляющая компания «РФЦ-Капитал», отсутствуют. Согласно абзацу 7 п.п. 2 п. 1 ст. 7 Федерального закона от 07.08.2001 N 115-ФЗ "О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма" в случае, если в результате принятия предусмотренных указанных Федеральным законом мер по идентификации бенефициарных владельцев бенефициарный владелец не выявлен, бенефициарным владельцем может быть признан единоличный исполнительный орган клиента.

Таким образом, **бенефициарным владельцем** АО «ГК МЕЛКОМ» признается директор АО УК «РФЦ-Капитал»:

Малков Владимир Александрович

Дата и место рождения: 28.09.1971, гор. Магнитогорск Челябинской обл. Гражданство - Российская Федерация. Гражданства иного государства не имеет.

ООО «ГК МЕЛКОМ» преобразовано в АО ГК МЕЛКОМ» 16.02.2023 года (ОГРН 1236900001766).

Членами совета директоров Общества являются следующие физические лица (избранные на внеочередном собрании акционеров 27.12.2024г.):

- Крутиков Александр Викторович
- Кошкин Александр Александрович
- Егорова Мария Александровна
- Ложкина Ирина Борисовна
- Бейрит Екатерина Константиновна
- Фрейдлин Михаил Павлович
- Родная Валентина Ивановна
- Никитенко Илья Алексеевич
- Иванов Игорь Сергеевич



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"²
Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (MSK)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом/каб 4/31-

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Лицом, которое осуществляет надзор за составлением бухгалтерской отчетности в структуре корпоративного управления Общества, является член Совета директоров Ложкина И.Б.

В соответствии с информационным письмом Комитета государственной статистики по Тверской области Общество включено в состав Единого государственного регистра предприятий и организаций (ЕГРПО) с кодами: ОКПО - 98915116, ОКОГУ - 4210014, ОКТМО - 28701000, ОКФС - 16, ОКОПФ - 12267, ОКВЭД - 64.99.1.

Основной вид деятельности - Деятельность холдинговых компаний.

Среднесписочная численность работников в 2024 году составила - 32 человек.

Организация подлежит обязательному аудиту.

Аудитор общества: ООО "РЖЕВ-АУДИТ ИНФОРМ" ОГРН 1146914001420; ИНН 6914017706.

Организация принимает критерий существенности на уровне 5%

2. Основные положения учетной политики

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 года № 402-ФЗ, Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998 №34н (в посл. ред. от 07.05.2018г), Приказа Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности» (в посл. Ред. от 19.04.2019г), а также действующих Положений по бухгалтерскому учету.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство Общества исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации и существенного сокращения деятельности, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Отчетность состоит из Бухгалтерского баланса, Отчета о финансовых результатах, Отчета о движении денежных средств, Отчета о движении капитала и Пояснений.

Учетная политика Общества сформирована на основании требований Российского законодательства, утверждена Приказом №ТМК/Пр-105/2021 от 31.12.2021г., в который внесены изменения и дополнения в связи с вступлением в силу с 2022 года новых ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», в связи с вступлением в силу ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» с 01.01.2024г.

2.1. Учетная политика для бухгалтерского учета

Основные средства

Методы учета и оценки ОС осуществлялись в соответствии с учетной политикой.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью ОС, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ).

Актив относится к объектам ОС, если его стоимость превышает 100 000 руб. Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается ОС, а затраты на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (MSK)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

понесены. (Основание: п.5 ФСБУ 6/2020, Письмо Минфина России от 25.08.2021 №07-01-09/68312).

Для обеспечения контроля за сохранностью активов со сроком использования более 12 месяцев и стоимостью менее 100 000 руб., не отнесенных в состав ОС, стоимость таких активов принимается на забалансовый учет в момент списания актива в производство. (Основание: п.5 ФСБУ 6/2020).

При вводе объекта ОС в эксплуатацию определяется его ликвидационная стоимость. Под ликвидационной стоимостью объекта основных средств подразумевается величина, которую организация получила бы в случае выбытия данного объекта (включая стоимость материальных ценностей, остающихся от выбытия) после вычета предполагаемых затрат на выбытие; причем объект основных средств рассматривается таким образом, как если бы он уже достиг окончания срока полезного использования и находился в состоянии, характерном для конца срока полезного использования.

Ликвидационная стоимость объекта основных средств считается равной нулю, если:

- а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;
- б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;
- в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

При необходимости ликвидационная стоимость пересматривается на 31 декабря отчетного года и утверждается отдельным приказом на основании расчета, предоставленного главным бухгалтером.

Срок полезного использования объектов основных средств определяется, при принятии объектов к бухгалтерскому учету, руководителем предприятия исходя из ожидаемого периода времени, в течение которого объект будет приносить экономические выгоды (Основание: п.8 ФСБУ 6/2020), и на основе Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы (утверждена Постановлением Правительства РФ от 01.01.02г. №1).

Стоимость основных средств погашается ежемесячно путем начисления амортизации. Начисление амортизации начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем его списания с учета. (Основание: п. 33 ФСБУ 6/2020). Общество осуществляет начисление амортизации объектов основных средств линейным способом по всем группам основных средств, исходя из срока полезного использования инвентарных объектов основных средств. Ускоряющие или понижающие коэффициенты не применяются.

Переоценка основных средств не производится.

Инвентаризация основных средств производится ежегодно в момент подготовки бухгалтерской отчетности, ТМЦ, дебиторской и кредиторской задолженности — ежегодно, денежных средств — ежемесячно.

Капитальные вложения

Организация отразило последствия изменения учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 26/2020 "Капитальные вложения" перспективно (без изменения ранее сформированных данных бухгалтерского учета) в бухгалтерской отчетности за 2023 год. (Основание: п.26 ФСБУ 26/2020). Организация проводит проверку капитальных вложений на обесценение один раз в год по состоянию на 31 декабря. (Основание: пункт 17 ФСБУ 26/2020). Признаки обесценения: резкое снижение рыночной стоимости, существенный износ, порча



объекта, технологический простой. На 31.12.2024 года признаков обесценения капитальных вложений не выявлено.

Нематериальные активы

Учет нематериальных активов (далее - "НМА") ведется в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденным Приказом Минфина России от 30.05.2022г. № 86н.

Единицей бухгалтерского учета нематериальных активов является инвентарный объект, который определяется по правилам ФСБУ 14/2022.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату его принятия к бухгалтерскому учету в соответствии с ФСБУ 14/2022, в т. ч. на основании надлежаще оформленных документов, подтверждающих существование самого актива и исключительные права организации на результаты интеллектуальной деятельности. При принятии нематериального актива к учету определяется срок его полезного использования. Сроком полезного использования считается выраженный в месяцах период исходя из срока действия патента, свидетельства, ожидаемого срока использования объекта нематериальных активов, в течение которого предполагается использовать нематериальный актив с целью получения экономической выгоды.

Нематериальные активы равномерно (ежемесячно) переносят свою первоначальную стоимость на издержки обращения линейным способом путем накопления сумм амортизационных отчислений на счете 05.

Амортизация начисляется независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется (п.33 ФСБУ 14/2022).

Проверка НМА на обесценение не производится. Переоценка объектов НМА по текущей рыночной стоимости не производится.

В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого организация предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению.

Аренда

Учет при получении имущества в аренду

Организация признает предмет аренды на дату получения предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде. Право пользования активом отражается на субсчете "Права пользования активами" к счету 01 "Основные средства".

Стоимость права пользования погашается посредством амортизации, а величина обязательства по аренде увеличивается на сумму начисляемых процентов и уменьшается на сумму фактически уплаченных арендных платежей. (Основание: п.п.10, 17, 18 ФСБУ 25/2018).

В целях определения приведенной стоимости будущих арендных платежей в общем случае справедливой стоимостью предмета лизинга признается цена его приобретения лизингодателем у поставщика. (Основание: п. 15 ФСБУ 25/2018, Рекомендация БМЦ N P-133/2021-ОК ЛИЗИНГ).

В качестве упрощения практического характера неарендные компоненты договора аренды отдельно не выделяются. Каждый компонент аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, учитываются в качестве одного компонента аренды. (Основание: п.15 IFRS

16, п.6 Рекомендации БМЦ P-130/2021-ОК Лизинг "Арендный и неарендный компоненты договора").



Обществом оформлены залоги долей участия в обществах на сумму 2 140 207 тыс. руб:

Доля в УК ООО "Агритек"-	11 000,00
Доля в УК ООО "АгроПродСоюз"-	696 990,00
Доля в УК ООО "Агроцентрсбыт"-	1 432 297,00
Доля в УК ООО "Русский лен" -	10,00

Итого обеспечения, выданные по состоянию на 31.12.2024 г., составляют 10 704 098 тыс. руб.

Кредиты и займы

Начисление процентов по процентным кредитам (займам) производилось ежемесячно, исходя из предусмотренной договором процентной ставки и фактического числа дней пользования кредитом (займом).

Расходы будущих периодов

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов» и включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Доходы и расходы

Порядок признания выручки от реализации

Выручка от реализации товаров (работ, услуг) признается на дату перехода права собственности на товары (результаты выполнения работ и оказания услуг) в соответствии с условиями заключенных договоров.

Выручку от реализации продукции (товаров, работ, услуг), иного имущества и прочие доходы признаются по мере отгрузки, выполнения работ и оказания услуг исходя из временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Выручка признается в том отчетном периоде, в котором организация признает задолженность покупателя согласно условиям договора, независимо от фактического поступления денежных средств или иного имущества и (или) имущественных прав в оплату за отгруженную продукцию.

Прочие доходы признаются по мере их образования (выявления) в следующем порядке:

- штрафы, пени, неустойки и суммы, причитающиеся в возмещение убытков – в том отчетном периоде, когда они признаны (оплачены) должником или вступило в силу соответствующее решение суда;
- вознаграждение по агентским договорам – по дате утверждения Принципалом отчетов по агентским договорам;
- суммы кредиторской задолженности – в том отчетном периоде, в котором истек срок исковой давности;
- иные поступления – по мере их образования (выявления).

Порядок признания коммерческих расходов

Расходы на продажу (коммерческие) отражаются на счете 44 и ежемесячно списываются на расходы от продаж отчетного периода.



Порядок создания резервов

В бухгалтерском учете создаются следующие резервы: резерв по сомнительным долгам, резерв предстоящих расходов на оплату не использованных отпусков, резерв под снижение стоимости товарных запасов.

Резервы определяются и отражаются в соответствии с ПБУ 8/2010 и ПБУ 21/2008 на конец отчетного периода.

Резерв по сомнительным долгам. Величина резерва по сомнительным долгам определяется по каждому сомнительном долгу в зависимости от финансового состояния должника (платежеспособности) и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. Проверке подлежит дебиторская задолженность юридических и физических лиц, возникшая по любым основаниям. При квалификации задолженности в качестве сомнительной учитываются следующие обстоятельства:

- невозможность удержания имущества должника;
- отсутствие обеспечения долга залогом, задатком, поручительством, банковской гарантией и т.п.;
- нарушение должником сроков исполнения обязательства;
- значительные финансовые затруднения должника, ставшие известными из СМИ или других источников;
- возбуждение процедуры банкротства в отношении должника;
- любая иная достоверная информация.

При расчете величины резерва определяется следующий порядок расчета:

- дебиторская задолженность от 45 до 90 дней просрочки в погашении – 50% от суммы задолженности в резерв
- дебиторская задолженность более 90 дней просрочки в погашении – 100% от суммы задолженности в резерв.

Общество создает **резерв на предстоящую оплату отпусков**. Инвентаризация резерва проводится по состоянию на 31 декабря каждого отчетного года.

Резерв под снижение стоимости товаров формируется на последнее число календарного года. Рассчитывается на каждую единицу товара, которое морально устарело или потеряло свое первоначальное свойство, при этом при сохранении рыночной стоимости единицы товарно-материального запаса обесценение не происходит и резерв в этом случае не начисляется. Резерв под снижение стоимости товаров по окончании календарного года переходит остатком на следующий год. В связи с высокой оборачиваемостью запасов и отсутствием неликвидных остатков резерв под снижение стоимости МПЗ по итогам 2024 года не создавался.

2.2. Учетная политика для налогового учета

НДС

Общество признает датой реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) в целях налогообложения день отгрузки товаров (выполнения работ, оказания услуг) по методу начисления.

Общество осуществляет операции, подлежащие обложению НДС и операции, не подлежащие налогообложению (освобожденные от налогообложения), и ведет отдельный учет сумм «входного» НДС по приобретенным товарам (работам, услугам), имущественным правам, используемым для осуществления как облагаемых, так и не облагаемых НДС операций.



Налог на прибыль

Доходы для целей налогообложения признаются в том отчетном периоде, когда они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества или имущественных прав (по методу начисления). Датой получения дохода для целей налогообложения является день передачи прав собственности на товары, имущество, имущественные права. По выполненным работам, оказанным услугам датой получения дохода признается день передачи (сдачи) работ, услуг.

Расходы признаются в том отчетном налоговом периоде, в котором эти расходы возникают исходя из условий сделок. Работы (услуги) признаются оказанными в момент подписания акта выполненных работ, оказанных услуг.

Отчетным периодом по налогу на прибыль являлся первый квартал, полугодие, девять месяцев календарного года, год.

Прочие налоги

По прочим налогам:

- транспортный налог - моментом возникновения налоговых обязательств признается последнее число налогового периода, определенного действующим законодательством РФ по соответствующему налогу или сбору. Задолженность по налогам и сборам отражается в отчетности в составе кредиторской и дебиторской задолженности.

- налог на имущество организаций – нет.

3. Пояснения к отчету о финансовых результатах:

Финансовый результат за 2024 год сложился под влиянием следующих основных факторов:

- увеличение объемов продаж;

Налог на прибыль:

Предприятие применяет ПБУ 18/02.

Разница между налоговой и бухгалтерской себестоимостью за год составила 2 710 тыс. руб., была отражена в учете согласно правилам ПБУ-18/02 в качестве отложенных налоговых обязательств – в размере 678 тыс. руб. (2 710 x 25%).

Постоянные и временные разницы, возникшие в отчетном периоде и повлекшие корректировку условного расхода налога на прибыль, отражались в учете развернуто.

Налоговые платежи и начисления:

По состоянию на 31.12.2024г. Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам.

Показатели	Начислено (тыс. руб.)	Уплачено (возмещено) (тыс. руб.)
НДС	27 930	15 986
Страховые взносы по единому тарифу и отчисления от заработной платы	14 391	11 639
Страховые взносы по предоставленной в 2022 году отсрочке/рассрочке	--	--



Налог на прибыль	1 705	1 705
Налог на доходы с физ. лиц	9 997	8 967
Транспортный налог	4	2
Земельный налог	--	--
Налог на имущество	--	--
Прочие налоговые платежи и сборы	4	4
Итого:	54 031	38 303

4. Денежные средства и денежные эквиваленты

Отчет о движении денежных средств

Денежные эквиваленты представляют собой краткосрочные (до трех месяцев) высоколиквидные инструменты, подверженные незначительному риску изменения их стоимости.

При соблюдении указанных условий к денежным эквивалентам организации так же относятся депозиты (в т. ч. до востребования, краткосрочные депозиты банков с фиксированным сроком востребования на следующий банковский день после размещения депозита).

Денежные потоки, которые формируют доходы по депозитам, относящимся к денежным эквивалентам, классифицируются как прочие денежные потоки от текущей деятельности, такие денежные потоки, отличающиеся быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата, отражаются свернуто.

Когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам, такие денежные потоки отражаются в Отчете о движении денежных средств свернуто. К таким потокам относятся:

- НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее (суммы НДС определяются расчетным способом по видам денежных потоков).

- размещение краткосрочных депозитов до востребования.

Суммы страховых взносов в государственные внебюджетные фонды и налога на доходы с физических лиц отражаются в Отчете о движении денежных средств в разделе "Денежные потоки от текущих операций" по группе статей "в связи с оплатой труда работников".

Остаток денежных средств по форме о движении денежных средств состоит из следующих показателей на 31.12.2024 г.:

- денежные средства на расчетных счетах – 24 255 тыс. руб.

В отчете свернуто представлены следующие денежные потоки:

- НДС.

5. Задолженность по кредитам и займам:

В течение 2024 года Общество кредиты и займы получало и погашало, займы выдавало. Кредитные средства были использованы Обществом для пополнения оборотных средств. Задолженность по кредитам и займам на 31.12.2024 г. составляет 439 382 тыс.руб.



Проценты начисленные за 2024 год по кредитным договорам, договорам займа, за пользование денежными средствами – 295 619 тыс.руб.

Проценты начисленные за 2024 год по выданным займам – 397 956 тыс.руб.

6. Основной управленческий персонал

Выплаты основному управленческому персоналу в 2024 году составили – 33 621,9 тыс. руб., отчисления в бюджет – 5 342,7 тыс. руб.

7. Оценочные обязательства

-- резерв на оплату отпусков

Общество признает в бухгалтерском учете оценочные обязательства – резерв по оплате отпусков. Резерв формируется путем ежемесячного отчисления исходя из расчетного процента, умноженного на Фонд оплаты труда (без учета отпускных и договоров подряда). Начисление отпускных выплат производится за счет резерва. Компенсация за неиспользованный отпуск при увольнении за счет резерва не выплачивается и учитывается в расходах текущего периода.

В течение 2024 года было начислено на оплату отпусков 7 342 тыс. руб. (в том числе 1 175 тыс. руб. страховые взносы), использовано 1 852 тыс. руб., (в том числе 358 тыс. руб. страховые взносы).

Остаток резерва на 31.12.2024 г. составил 5 489 тыс. руб., что отражено в бухгалтерской отчетности за 2024 год.

-- резерв по сомнительным долгам

В бухгалтерском учете резерв по сомнительным долгам на 31.12.2024 года составил 589 тыс. руб.

8. Риски

-- информация о непрерывности и рисках хозяйственной деятельности предприятия

По состоянию на конец 2024 года в России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, проводимой финансовой и денежно-кредитной политики.

В целом, сложившаяся ситуация пока незначительно повлияла на динамику финансово-экономических показателей Общества, при этом Руководство Общества считает, что предпринимает все возможные надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

-- финансовый риск

В процессе своей обычной деятельности Общество подвергается определенным рискам, основными из которых являются кредитный, валютный риск, риск изменения процентных ставок, риск ликвидности, риск изменения цен. Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Руководство Общества непрерывно анализирует и утверждает политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.



-- кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск неисполнения контрагентами своих обязательств, в результате чего Общество понесет финансовые убытки.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент размещения средств имеют, по оценкам, минимальный риск дефолта. Руководство осуществляет мониторинг кредитоспособности банков, в которых размещены денежные средства Общества, а также обеспечивает отсутствие превышения суммы депозитов, размещенных Обществом в каждой отдельной финансовой организации, над верхней границей разрешенного лимита.

Финансовые активы, по которым у Общества возникает потенциальный кредитный риск, представлены, в основном, дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков. Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва под снижение стоимости представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. За исключением обстоятельств, описанных ниже, у Общества нет существенной концентрации кредитного риска. Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов под снижение стоимости дебиторской задолженности.

В отношении банковских операций Обществом были установлены процедуры оценки кредитоспособности клиентов с тем, чтобы оперативно определять возможные изменения кредитоспособности. Кредитные рейтинги клиентов регулярно пересматриваются.

Обществом в 2024 году продолжается политика должной осмотрительности при согласовании договоров. Оцениваются целесообразность и риски по каждому контракту с поставщиками, предусматривающему уплату авансовых платежей. Такие договоры заключаются только после дополнительных проверок репутации и финансового положения поставщика.

-- риск изменения цен

Риск изменения цен представляет собой риск или неопределенность, возникающую в результате возможных изменений цен на рынке и их влияния на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Общества.

В связи с этим Общество принимает следующие меры:

- контроль за расходами с целью снижения издержек;
- расширение предоставляемых услуг в рамках существующей деятельности, поиск новых уникальных направлений для предложения клиентам с целью удержания существующих и привлечения новых;
- поиск новых оптовых покупателей, расширение линейки выпускаемой продукции;

-- риск ликвидности

Риск ликвидности состоит в отсутствии способности своевременно погасить свои обязательства. По состоянию на 31.12.2024г. данный риск в Обществе отсутствует.

Общество управляет своей ликвидностью таким образом, чтобы обеспечить наличие достаточных средств, необходимых для погашения своих обязательств с тем, чтобы избежать необоснованных убытков и негативного влияния на репутацию.

Общество управляет своей ликвидностью за счет поддержания достаточных остатков денежных средств и кредитных ресурсов, регулярного мониторинга прогнозных и фактических денежных поступлений и расходов. На ежемесячной основе Общество подготавливает финансовый план, одной из целей которого является обеспечение наличия достаточных денежных средств для своевременной оплаты необходимых расходов, погашения существующих обязательств, а также осуществления необходимых капитальных вложений. Общество проводит соответствующий мониторинг платежей поставщикам и подрядчикам. Существуют процедуры



контроля сроков оплаты поставщикам. Общество осуществляет строгий контроль над погашением дебиторской задолженности покупателями.

9. Условные обязательства и условные активы

Условных активов и условных обязательств нет. Исход текущих судебных разбирательств не окажет существенного влияния на финансовое положение Общества.

10. События, произошедшие после отчетной даты

В период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год факты хозяйственной деятельности, которые могли оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности организации, отсутствуют.

11. Непрерывность деятельности

При подготовке финансовой отчетности руководство оценило способность организации продолжать деятельность непрерывно. Организацией составлена бухгалтерская отчетность на основе допущения о непрерывности деятельности, так как руководство не намеревается ликвидировать организацию или прекратить ее коммерческую деятельность.

Общество считает, что раскрытия в финансовой отчетности достаточны.

Общество не планирует прекращение деятельности.

Основные финансовые показатели и коэффициенты, их анализ, алгоритмы их расчета приведены в приложениях.

12. Информация о связанных сторонах:

Информация о связанных сторонах Общества по состоянию на 31.12.2024г. в разрезе обязательств и задолженности представлена в Приложении №9 к Бухгалтерской отчетности.

Приложения:

-- приложение №1 – расшифровка показателей Бухгалтерского баланса (строка 1110) нематериальные активы;

-- приложение №2 – расшифровка показателей Бухгалтерского баланса (строка 1130) основные средства;

-- приложение №3 – расшифровка показателей Бухгалтерского баланса (строка 1150) финансовые вложения;

-- приложение №4 – расшифровка показателей Бухгалтерского баланса (строка 1210) запасы;

-- приложение №5 – расшифровка показателей Бухгалтерского баланса (строка 1230, 1520) дебиторская и кредиторская задолженность;

-- приложение №6 – расшифровка показателей Отчета о финансовых результатах - затраты на производство;

-- приложение №7 – расшифровка показателей Бухгалтерского баланса (строка 1540) оценочные обязательства;

-- приложение №8 – дополнительная информация к Бухгалтерской отчетности обеспечения обязательств;

-- приложение №9.1 – расшифровка связанных сторон (структура);

-- приложение №9.2 – расшифровка связанных сторон (обороты);

-- приложение №10 – пояснения к Бухгалтерскому балансу.



Генеральный директор

Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г.

А.В. Крудинов



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (MSK)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

**Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)**

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

с.1

Наименование показателя	Код	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло		начислено амортизации	Убыток от обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения						
Нематериальные активы - всего	5100	4 124	-	5 063	-	-	(851)	-	-	9 186	(851)	-
в том числе:	5110	-	-	4 124	-	-	-	-	-	4 124	-	-
Базы данных	5101	4 124	-	240	-	-	(851)	-	-	4 364	(851)	-
Программы ЭВМ	5102	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5112	-	-	4 823	-	-	-	-	-	4 823	-	-
Прочие нематериальные активы	5103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5113	-	-	4 124	-	-	-	-	-	4 124	-	-

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
		5120	5121	5120	5121
Всего		-	-	-	-
в том числе:		-	-	-	-



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (MSK)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073478381D0002

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Всего	5130	-	-	-
в том числе:	5131	-	-	-

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода			
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	Выбыло		часть стоимости, списанной на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		
						первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы					
НИОКР - всего	5140	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5150	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5141	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5151	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:												



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (МСК)

Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Сертификат: 01DAD92F07606BC000073428381D0002

1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	спиcано затрат как не давших положительного результата	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 2024г.	-	-	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	-
	5170	за 2023г.	-	-	-	-
в том числе:						
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5161	за 2024г.	-	-	-	-
	5171	за 2023г.	-	-	-	-
в том числе:	5180	за 2024г.	1 442	58 288	(4 823)	54 907
	5190	за 2023г.	95	5 471	(4 124)	1 442
ESG-презентация "ГК Мелком"	5181	за 2024г.	60	(60)	-	-
Брендбук "ГК Мелком"	5191	за 2023г.	-	60	-	-
Товарный знак ГК МЕЛКОМ (словесный) заявка 2024760307	5182	за 2024г.	1 382	60	-	60
	5192	за 2023г.	95	1 287	-	1 442
Товарный знак МЕЛКОМ (словесный) заявка 2024760311	5183	за 2024г.	-	99	-	99
	5193	за 2023г.	-	-	-	-
1С:Документооборот 8 КОРП	5184	за 2024г.	-	99	-	-
	5194	за 2023г.	-	-	-	-
1С:Управление холдингом 8.	5185	за 2024г.	-	25 817	-	25 817
	5195	за 2023г.	-	-	-	-
1С:Предприятие 8. Транспортная логистика, экpedирование и управление автотранспортом КОРП	5186	за 2024г.	-	24 735	-	24 735
	5196	за 2023г.	-	-	-	-
Модуль ПО:АС Process Mining	5187	за 2024г.	-	591	(591)	-
	5197	за 2023г.	-	-	-	-
ПП "Платформа управления рисками Bridge" сроком на 12мес (3 ключа)	5188	за 2024г.	-	1 005	(1 005)	-
	5198	за 2023г.	-	-	-	-
ПП iSpring Learn, тариф Busine(c iSpring Suite, БД iSpring Content Library, iSpring Cloud)	5189	за 2024г.	-	2 160	(2 160)	-
	5199	за 2023г.	-	-	-	-
1С:Управление холдингом 8.ERP Агрпромышленный комплекс(перенос Смоленро)		за 2024г.	-	1 067	(1 067)	-
		за 2023г.	-	-	-	-
ПП/веб-сервис: Единая электронная база заводов с функцией ЭТП с интеграцией с 1С, Документооборот		за 2024г.	-	2 100	-	2 100
		за 2023г.	-	-	-	-
Сайт-группы компании ГК Мелком		за 2024г.	-	615	-	615
		за 2023г.	-	-	-	-
		за 2024г.	-	-	-	-
		за 2023г.	-	4 124	(4 124)	-



Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 78f67f69-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

18.04.25 18:21 (МСК)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода			
			На начало года		Изменения за период				Переоценка			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	начислено амортизации	убыток от обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	первоначальная стоимость
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2024г.	-	-	7 642	-	(956)	-	-	-	7 642	(956)
	5210	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортные средства	5201	за 2024г.	-	-	7 642	-	(956)	-	-	-	7 642	(956)
	5211	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5220	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5230	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5221	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5231	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a
18.04.25 18:21 (MSK) Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Крикунова Елена Васильевна

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2024г.	7 905	16 572	(16 835)	(7 642)	-
	5250	за 2023г.	-	7 905	-	-	7 905
в том числе:	5241	за 2024г.	7 905	8 930	16 835	-	-
	5251	за 2023г.	-	7 905	-	-	7 905
Автомобиль Hyundai Tucson, VIN MХНJC81DDRK325283, (P 153 PB 797)	5242	за 2024г.	-	4 809	-	(4 808)	-
	5252	за 2023г.	-	-	-	-	-
Автомобиль KIA SORENTO, VIN ХМЕРН81ВНМ0000725, (С 189 СТ 69), синий	5243	за 2024г.	-	2 833	-	(2 833)	-
	5253	за 2023г.	-	-	-	-	-

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	за 2024г.	за 2023г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	1	-
в том числе:			
Автомобиль Hyundai Tucson, VIN MХНJC81DDRK325283, (P 153 PB 797)	5261	1	-
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	-	-
в том числе:			
	5271	-	-



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (MSK)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	-	-	-
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	1 400	-	-
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	-	-	-
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	-	-	-
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-
Балансовая стоимость неамортизируемых основных средств	5287	-	-	-
	5288	-	-	-



Крутиков Александр
Викторович
(расшифровка подписи)

Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

16.04.25 18:21 (MSK)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073426381D0002

3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода	
			На начало года		выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведенную первоначальную стоимость до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная коррек- тировка
			первоначальная стоимость	накопленная коррек- тировка	Поступило	первоначальная стоимость				
Долгосрочные - всего	5301	за 2024г.	1 431 423	-	2 337 676	1 397 408	-	-	2 371 691	-
	5311	за 2023г.	1 165 097	-	266 326	-	-	-	1 431 423	-
в том числе:										
Доли УК	5302	за 2024г.	1 431 423	-	2 330 216	1 397 408	-	-	2 364 231	-
	5312	за 2023г.	1 165 097	-	266 326	-	-	-	1 431 423	-
Акции	5303	за 2024г.	-	-	20	-	-	-	20	-
	5313	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Долговые ценные бумаги	5304	за 2024г.	-	-	7 440	-	-	-	7 440	-
	5314	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные - всего	5305	за 2024г.	3 015 151	409 498	1 129 979	1 171 655	-	161 626	2 973 475	571 124
	5315	за 2023г.	-	-	3 015 151	-	-	409 498	3 015 151	409 498
в том числе:										
Займы (выданные)	5306	за 2024г.	3 010 548	409 498	1 113 566	1 158 845	-	-	2 965 269	-
	5316	за 2023г.	-	-	3 010 548	-	-	409 498	3 010 548	409 498
Приобретение права в рамках оказания финансовых услуг	5307	за 2024г.	4 603	-	16 413	12 810	-	-	8 206	-
	5317	за 2023г.	-	-	4 603	-	-	-	4 603	-
Финансовых вложений - итого	5300	за 2024г.	4 446 574	409 498	3 467 655	2 569 063	-	161 626	5 345 166	571 124
	5310	за 2023г.	1 165 097	-	3 281 477	-	-	409 498	4 446 574	409 498



3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	2 140 207	-	-
в том числе:				
Доля в УК ООО "Агритек"	5321	11 000	-	-
Доля в УК ООО "АгроПродСоюз"	5322	696 900	-	-
Доля в УК ООО "АгроцентрСбыт"	5323	1 432 297	-	-
Доля в УК ООО "Русский лен"	5324	10	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325	-	-	-
в том числе:				
Иное использование финансовых вложений	5326	-	-	-
	5329	-	-	-



Крутиков Александр
Викторович

(расшифровка подписи)

Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

16.04.25 18:21 (МСК)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

4. Запасы
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года				Изменения за период					На конец периода		
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	поступления и затраты	выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (выдачей)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	
							себе-стоимость	резерв под снижение стоимости						
Запасы - всего	5400	за 2024г.	5	-	5	1 090 456	(1 090 351)	-	-	-	X	110	-	110
	5420	за 2023г.	1	-	1	20	(16)	-	-	-	X	5	-	5
в том числе:														
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2024г.	5	-	5	3 115	(3 010)	-	-	-	-	110	-	110
	5421	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Готовая продукция	5402	за 2024г.	-	-	-	20	(15)	-	-	-	-	5	-	5
	5422	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Товары для перепродажи	5403	за 2024г.	-	-	-	1 087 341	(1 087 341)	-	-	-	-	-	-	-
	5423	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Товары и готовая продукция отгруженные	5404	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5424	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Затраты в незавершенном производстве	5405	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5425	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие запасы и затраты	5406	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5426	за 2023г.	1	-	1	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-
	5407	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5427	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 78f7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a
18.04.25 18:21 (MSK) Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Крикунова Елена Васильевна

4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего в том числе:	5440	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего в том числе:	5441 5445 5446	- - -	- - -	- - -



Крутиков Александр
Викторович
(расшифровка подписи)

Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (MSK)

Идентификатор: 781b7169-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a
Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

5. Дебиторская и кредиторская задолженность

5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода											
			На начало года			выбыло			перевод из дебиторской в кредиторскую задолженность	перевод из кредиторской в дебиторскую задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам								
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	поступление	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение					списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долгосрочную задолженность					
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501 5521	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
в том числе:																				
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502 5522	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Авансы выданные	5503 5523	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Прочая	5504 5524	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	5505	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5525	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510 5530	за 2024г. за 2023г.	509 156 6 974	- -	423 182 509 092	- -	(277 801) (6 910)	- -	- -	X X	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	654 537 509 156	(589) -
в том числе:																				
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511 5531	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	6 346 9 464	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	6 346 9 464	(589) -
Авансы выданные	5512 5532	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Прочая	5513 5533	за 2024г. за 2023г.	209 509 156	- -	352 735 509 092	- -	(209) (242 896)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	5514 5534	за 2024г. за 2023г.	6 765 -	- -	51 547 -	- -	(6 701) (31 885)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	509 156 19 662	- -
Задолженность по налогам и внебюджетным фондам	5514 5534	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Задолженность персонала по прочим операциям	5515 5535	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	3 090 -	- -	(3 020) -	- -	- -	X X	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Задолженность разных Дебиторов	5516 5536	за 2024г. за 2023г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	5517	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5537	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5500 5520	за 2024г. за 2023г.	509 156 6 974	- -	423 182 509 092	- -	(277 801) (6 910)	- -	- -	X X	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	654 537 509 156	(589) -



Оператор ЭДО ООО "Компаня "Тензор"
Идентификатор: 78b769-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a
16.04.25 18:21 (MSK) Сертификат: 01DAD92F0760B6C00007342838ID0002
Крикунова Елена Васильевна
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
151

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
расчеты с покупателями и заказчиками	5541	-	-	-	-	-	-
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых платежей, предоплат)	5542	-	-	-	-	-	-
прочая	5543	-	-	-	-	-	-
	5544	-	-	-	-	-	-

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					перевод из дебиторской в кредиторскую задолженность	перевод из кредиторской в дебиторскую задолженность	Остаток на конец периода
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	перевод из долго-краткосрочную задолженность			
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2024г.	748 959	2 088 653	-	(1 197 251)	-	-	-	1 640 361	
в том числе:	5571	за 2023г.	355 400	1 091 293	-	(697 734)	-	-	-	748 959	
кредиты	5552	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	
займы	5572	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5553	за 2024г.	748 959	448 292	-	(1 197 251)	-	-	-	-	
прочая	5573	за 2023г.	355 400	1 091 293	-	(697 734)	-	-	-	748 959	
	5554	за 2024г.	-	1 640 361	-	-	-	-	-	1 640 361	
	5574	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5555	за 2024г.	-	-	-	-	-	X	X	-	
	5575	за 2023г.	-	-	-	-	-	X	X	-	
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2024г.	879 507	1 872 584	95 012	(1 759 372)	-	-	-	1 087 711	
в том числе:	5580	за 2023г.	9 178	5 817 269	86 093	(5 033 033)	-	-	-	879 507	
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 2024г.	966	429 281	-	(903)	-	-	-	429 344	
авансы полученные	5581	за 2023г.	-	966	-	-	-	-	-	966	
	5562	за 2024г.	-	193 876	-	-	-	-	-	193 876	
	5582	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	
расчеты по налогам и взносам	5563	за 2024г.	502	16 412	-	(622)	-	-	-	16 292	
кредиты	5583	за 2023г.	-	502	-	-	-	-	-	502	
займы	5584	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5584	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5565	за 2024г.	236 813	1 155 875	95 012	(1 048 318)	-	-	-	439 382	
	5585	за 2023г.	8 588	5 174 575	86 093	(5 032 443)	-	-	-	236 813	
прочая	5566	за 2024г.	641 226	-	(640 527)	-	-	-	-	699	
	5586	за 2023г.	590	641 226	-	(590)	-	-	-	641 226	
задолженность перед персоналом	5567	за 2024г.	-	77 120	-	(69 002)	-	-	-	8 118	
	5587	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5550	за 2024г.	1 628 466	3 961 217	95 012	(2 956 623)	-	X	X	2 728 072	
Итого	5570	за 2023г.	364 578	6 908 562	86 093	(5 730 767)	-	X	X	1 628 466	

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

16.04.25 18:21 (MSK)

Идентификатор: 78fb769-5dc9-4536-90b5-8ca052089538
Сертификат: 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"



5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Всего	5590	-	-	-
в том числе:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	-	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками	5592	-	-	-
прочая задолженность	5593	-	-	-
	5594	-	-	-



Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г

Крутиков Александр
Викторович
(расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (МСК)

Сертификат: 01DAD92F076066C000073428381D0002

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Идентификатор: 78f67fd9-5dc9-44536-90b5-8ca05208953a

6. Затраты на производство (расходы на продажу)*

Наименование показателя	Код	за 2024г.	за 2023г.
Материальные затраты	5610	2 851	13
Расходы на оплату труда	5620	81 928	1 881
Отчисления на социальные нужды	5630	15 413	558
Амортизация	5640	1 808	-
Прочие затраты	5650	45 510	14 490
Итого по элементам	5660	147 510	16 942
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665	1 087 341	-
Изменение остатков (прирост [-]); незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	-
Изменение остатков (уменьшение [+]); незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	1 234 851	16 942

* - Для организаций, осуществляющих торговую деятельность добавлена строка 5665, учитывающая фактическую себестоимость товаров



Руководитель
Крутиков Александр
Викторович
(подпись)
(расшифровка подписи)

Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Идентификатор: 787b7f49-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a

18.04.25 18:21 (МСК)

Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	-	7 342	(1 544)	(309)	5 489



Крутиков Александр
Викторович
(расшифровка подписи)

Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г

11 марта 2025 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

18.04.25 18:21 (МСК)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a
Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Полученные - всего	5800	-	-	-
в том числе:				
Выданные - всего	5801	-	-	-
в том числе:	5810	10 704 098	5 778 962	3 053 592
Залог (с правом использования залогодателем)	5811	1 936 735	699	-
Поручительство	5812	8 767 364	5 079 962	-



Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г

Крутиков Александр
Викторович
(расшифровка подписи)

(подпись)

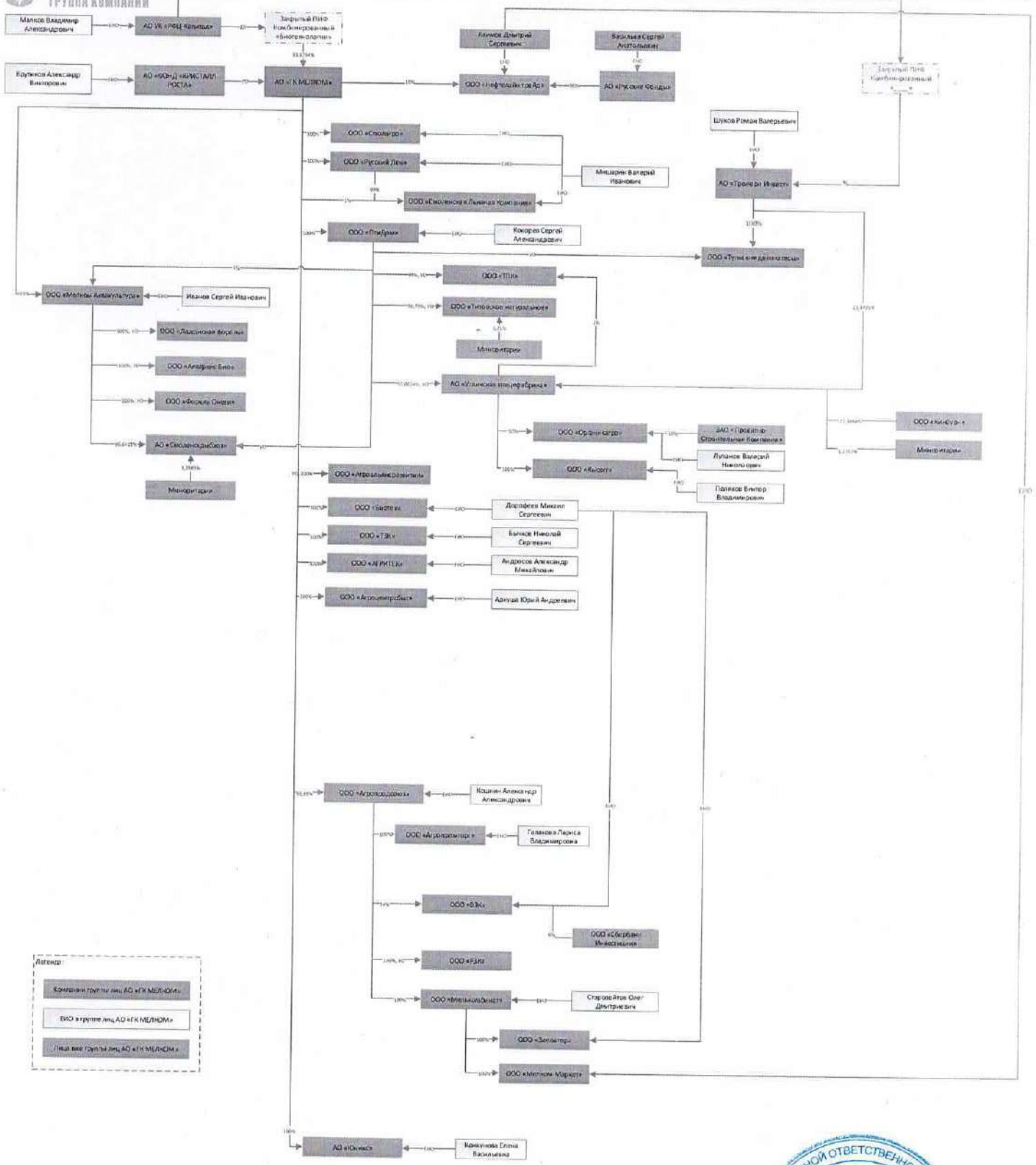
14 марта 2025 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Крикунова Елена Васильевна

19.04.25 18:21 (MSK)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
Идентификатор: 78fb7f69-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a
Сертификат: 01DAD92F0760B6C000073428381D0002



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
 Крикунова Елена Васильевна
 18.04.25 18:21 (MSK)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
 Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a
 Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002



Приложение №9.2

дебет кредит

Наименование контрагента / вид взаимоотношений	ИНН	связь	Сальдо на начало 2024г.	Оборот по приходу за 2024г.	Оборот по расходу за 2024г.	Сальдо на конец 2024г.
ООО "Фирель онеч"	6914019220	через учредителей	0.00	851,172.00	703,310.00	147,862.00
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	843,972.00	703,310.00	140,662.00
по договорам поставки (продажа)			0.00	7,200.00	0.00	7,200.00
ООО "Русский лен"	4001009613	через учредителей	569,739,630.97	384,706,760.70	273,190,723.49	681,255,666.18
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	2,403,832.00	1,888,645.00	515,187.00
по договорам займа (выданным)			0.00	277,164,582.57	271,302,080.49	5,862,502.08
по договорам прочим операциям (продажа)			569,739,630.97	105,138,346.13	0.00	674,877,977.10
ООО "Смоленская льняная компания"	6713015970	через учредителей	0.00	1,037,984.00	813,740.00	224,244.00
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	1,037,984.00	813,740.00	224,244.00
ООО "ПтиДом"	7730262160	через учредителей	394,429,080.49	28,553,530.42	631,764.00	422,350,846.91
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	1,263,528.00	631,764.00	631,764.00
по договорам займа (выданным)			394,429,080.49	27,290,002.42	0.00	421,719,082.91
ООО "ТПК"	5042155887	через учредителей	0.00	1,293,084.00	1,077,570.00	215,514.00
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	1,293,084.00	1,077,570.00	215,514.00
ООО "Титовское натуральное"	6927009420	через учредителей	0.00	1,083,336.00	993,058.00	90,278.00
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	1,083,336.00	993,058.00	90,278.00
АО "Угличская птицефабрика"	7612000539	через учредителей	127,549,877.44	15,309,912.01	3,052,453.00	139,807,336.45
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	3,977,712.00	2,983,284.00	994,428.00
по договорам займа (выданным)			127,549,877.44	11,332,200.01	0.00	138,882,077.45
по договорам аренды (закупка)			0.00	0.00	69,169.00	-69,169.00
ООО "Органик Агро"	7612048643	через учредителей	#REF!	0.00	0.00	0.00
ООО "Кью382"	7713441000	через учредителей	0.00	5,986,053.78	5,906,697.83	79,361.95
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	5,986,053.78	5,680,849.78	305,204.00
по договорам поставки (закупка)			0.00	0.00	225,842.05	-225,842.05
ООО "Мелком Аккумулятура"	1000002391	через учредителей	0.00	273,732.00	22,811.00	250,921.00
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	273,732.00	22,811.00	250,921.00
ООО "Лабовская фирель"	1000002391	через учредителей	14,870,938.55	23,177,664.23	1,091,349.00	36,957,253.78
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	1,455,132.00	1,091,349.00	363,783.00



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Идентификатор: 78fb7fd9-54c9-4536-90b5-8ca05208953a

Крикунова Елена Васильевна

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

18.04.25 18:21 (МСК) Сертификат 01DAD92F076066C000073428381D0002

по договорам прочим операциям (продажа)				0.00	0.00	0.00	14,870,938.55	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)				0.00	21,722,532.23	0.00	21,722,532.23	дебиторская задолженность
ООО "Аквадекс Био"	1001347416	через уполномоченных		0.00	12,858,021.28	5,822.00	12,852,199.28	
по договорам оказания услуг (продажа)				0.00	69,864.00	5,822.00	64,042.00	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)				0.00	12,788,157.28	0.00	12,788,157.28	дебиторская задолженность
ООО "Агроцентр-Бит"	5017067228	через уполномоченных		0.00	29,966,843.00	40,413,370.00	-10,446,527.00	
по договорам оказания услуг (продажа)				0.00	29,966,843.00	40,308,370.00	-10,341,527.00	кредиторская задолженность
по договорам аренды (покупка)				0.00	0.00	105,000.00	-105,000.00	кредиторская задолженность
АО "Смоленскрыбхоз"	6729014891	через уполномоченных		0.00	69,864.00	58,220.00	11,644.00	
по договорам оказания услуг (продажа)				0.00	69,864.00	58,220.00	11,644.00	дебиторская задолженность
ООО "Мелькомбинат"	6903001493	через уполномоченных		67,727,654.33	830,915,387.51	898,643,041.84	0.00	
по договорам аренды (продажа)				-5,400.00	12,600.00	7,200.00	0.00	
по договорам оказания услуг (продажа)				0.00	6,092,522.00	6,092,522.00	0.00	
по договорам прочим операциям (продажа)				67,733,054.33		67,733,054.33	0.00	
по договорам поставки (закупка)				0.00	824,810,265.51	824,810,265.51	0.00	
ООО "Мелькомбинат"	6900008846	через уполномоченных		0.00	1,193,568,623.14	1,601,694,193.56	-408,125,570.42	
по договорам оказания услуг (продажа)				0.00	37,425,220.00	189,570,088.00	-152,144,868.00	кредиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)				0.00	331,333,137.63	319,793,054.33	11,540,083.30	дебиторская задолженность
по договорам займа (полученным)				0.00		260,804,906.18	-260,804,906.18	кредиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)				0.00	824,810,265.51	831,218,328.97	-6,408,063.46	кредиторская задолженность
по договорам аренды (закупка)				0.00		307,816.08	-307,816.08	кредиторская задолженность
ООО "ТЭК"	7730271214	через уполномоченных		0.00	178,576,920.23	0.00	178,576,920.23	
по договорам займа (выданным)				0.00	178,576,920.23	0.00	178,576,920.23	дебиторская задолженность
ООО "Биотех"	2100029694	через уполномоченных		0.00	6,531,426.64	558,518.61	5,972,908.03	
по договорам займа (выданным)				0.00	6,531,426.64	1,365,517,160.11	-379,880,114.32	дебиторская задолженность
ООО "Агропродсоюз"	6725033780	через уполномоченных		665,175,106.66	320,461,939.13	1,365,517,160.11	-379,880,114.32	
по договорам оказания услуг (продажа)				0.00	11,029,078.00	37,067,162.00	-26,038,084.00	кредиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)				665,175,106.66	309,432,861.13	265,100,000.00	709,507,967.79	дебиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)				0.00	0.00	420,359,525.09	-420,359,525.09	кредиторская задолженность
по договорам прочим операциям (закупка)				0.00	0.00	642,990,473.02	-642,990,473.02	кредиторская задолженность
ООО "Агропродсоюз"	7730251137	через уполномоченных		25,622,898.99	48,666,302.86	96,084.00	74,193,117.85	



Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
 Идентификатор: 78fb7fd9-5dc9-4536-90b5-8ca05208953a
 18.04.25 18:21 (МСК) Сертификат 01DAD92F0760B6C000073428381D0002
 ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
 Крикунова Елена Васильевна

по договорам оказания услуг (продажа)				0.00	128,112.00	96,084.00	32,028.00	дебиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)			25,622,898.59		40,708,228.82		66,331,127.81	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)			0.00		7,829,962.04	0.00	7,829,962.04	дебиторская задолженность
ООО "ВЭК"	6722036487	через учредителей	119,991,495.88		602,559,421.40	539,413.00	722,011,504.28	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00		709,884.00	532,413.00	177,471.00	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)			119,991,495.88		601,849,537.40	0.00	721,841,033.28	дебиторская задолженность
по договорам аренды (закупка)			0.00		0.00	7,000.00	-7,000.00	кредиторская задолженность
ООО "Агропромторг"	6950214869	через учредителей	0.00		2,648,760.00	2,425,620.00	223,140.00	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00		2,648,760.00	2,425,620.00	223,140.00	дебиторская задолженность
ООО "РЭК"	6914021188	через учредителей	0.00		2,367,074.00	2,280,962.00	82,112.00	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00		2,367,074.00	2,271,962.00	95,112.00	дебиторская задолженность
по договорам аренды (закупка)			0.00		0.00	13,000.00	-13,000.00	кредиторская задолженность
ООО "Элеватор"	6903034361	через учредителей	0.00		128,112.00	96,084.00	32,028.00	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00		128,112.00	96,084.00	32,028.00	дебиторская задолженность
ООО "Мелком-Маркет"	5020083100	через учредителей	0.00		7,189,820.00	12,475,928.00	-5,286,108.00	кредиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00		7,189,820.00	12,475,928.00	-5,286,108.00	кредиторская задолженность
ООО "Смолаво"	6726023552	через учредителей	0.00		110,327,947.78	0.00	110,327,947.78	кредиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)			0.00		110,327,947.78	110,327,947.78	0.00	кредиторская задолженность
ООО "Агроальянс-Результат"	6732182342	через учредителей	0.00		699,629.03	427,063.66	272,565.37	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00		699,629.03	0.00	699,629.03	дебиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)			0.00		0.00	427,063.66	-427,063.66	кредиторская задолженность
ООО "Тульские деликатесы"	7100026861	через учредителей	0.00		0.00	0.00	0.00	кредиторская задолженность
ИТОГО по связанным сторонам в том числе по дебиторской задолженности			2,086,465,923.96		3,809,809,321.14	4,212,718,953.10	1,582,197,051.35	
в том числе по кредиторской задолженности			3,065,849,812.87				3,107,725,496.89	
			-980,383,888.91				-1,525,528,445.54	

Крутиков В.В.



Крикунова Е.В.
на основании доверенности №1
от 01.01.2024г



Итого: 47 листов

Прошито, пронумеровано и скреплено
печатью
47 (Сорок семь)
листов

Генеральный директор
ООО «РЖЕВ-АУДИТ ИНФОРМ»

Е. Мас (Е.Н. Маслакова)

«07» мая 2025 г.



Акционерное общество «ГК Мелком»

Консолидированная финансовая отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора

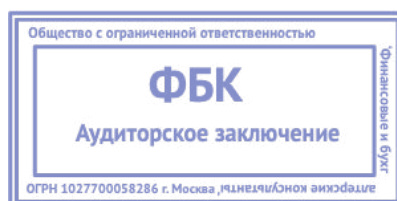
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

Москва | 2025



Содержание

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	3
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	6
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	8
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ	10
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	11
2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	11
3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	15
4. ВЫБЫТИЕ КОМПАНИЙ	27
5. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ	28
6. СЕБЕСТОИМОСТЬ	29
7. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ	29
8. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ	29
9. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО	30
10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО	30
11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	30
12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	32
13. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ	34
14. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	38
15. ЧИСТЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ЛИЗИНГ	38
16. ЭФФЕКТ ОТ ПРИОБРЕТЕНИЯ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ	38
17. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ	41
18. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	42
19. ЗАПАСЫ	44
20. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	44
21. ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ЗАЙМЫ	45
22. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ЭКВИВАЛЕНТЫ	46
23. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	46
24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	47
25. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ	48
26. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	48
27. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ	48
28. ОБЪЕДИНЕНИЕ КОМПАНИЙ	49
29. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	50
30. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	51
31. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	56
32. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ.....	57
33. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ	58
34. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	59



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам акционерного общества «ГК МЕЛКОМ»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» (далее – АО «ГК Мелком», Компания), и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, за исключением влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения с оговоркой

В нарушение пункта 13 Международного стандарта финансовой отчетности (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» в консолидированной финансовой отчетности не раскрыта сторона, обладающая конечным контролем над Группой.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете АО «ГК Мелком» за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет АО «ГК Мелком» за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом АО «ГК Мелком» за 2024 год мы приходим к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства аудируемого лица и членов Совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 63/24 от 09 июля 2024 года

Владимир Владимирович Потехин
(ОРНЗ 22006024920)

Дата аудиторского заключения
«15» мая 2025 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерное общество ГК «Мелком»
(АО «ГК Мелком»)

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 16 февраля 2023 года за основным государственным регистрационным номером 1236900001766.

АО «ГК Мелком»
Аудиторское заключение независимого аудитора

Аудитор

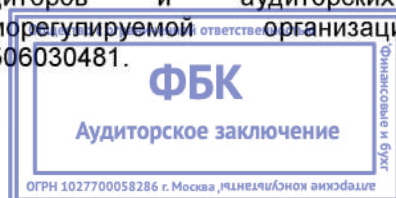
Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
(ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места
нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.
Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным
государственным регистрационным номером
1027700058286.

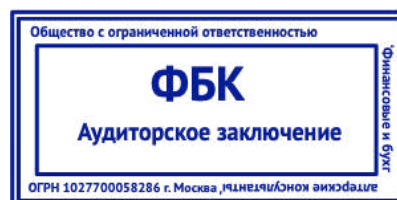
Основной регистрационный номер записи в реестре
аудиторов и аудиторских организаций
саморегулируемой организации аудиторов
11506030481.



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с
МСФО, на 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	11 999 694	8 487 576
Активы в форме права пользования		226 712	290 073
Чистые инвестиции в лизинг	15	-	1 708 768
Гудвил		266 786	266 786
Предоставленные займы	21	-	445 107
Отложенные налоговые активы	18	70 947	115 752
Прочие нематериальные активы		112 362	39 239
Прочие внеоборотные активы	14	108 816	130 061
Прочие финансовые активы		49 264	-
Биологические активы	17	278 763	176 521
Итого		13 113 344	11 659 883
Оборотные активы			
Денежные средства	22	633 349	302 860
Предоставленные займы	21	550 472	271 748
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	1 741 253	1 519 163
Предоплаты (авансы выданные)		594 364	934 502
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		56 449	6 131
Прочие налоги к возмещению	25	939 871	493 076
Запасы	19	5 141 690	4 518 716
Биологические активы	17	654 482	925 639
Итого		10 311 930	8 971 835
ИТОГО АКТИВЫ		23 425 274	20 631 717

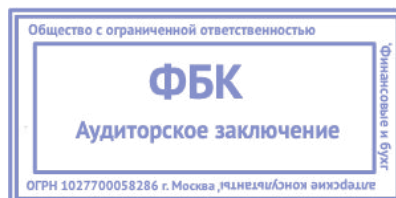
Крутиков А.В.
 Генеральный директор
 АО «Фонд «Кристалл Роста»
 15 мая 2025 года



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с
МСФО, на 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	23	3 382 000	3 382 000
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		4 108 275	3 759 425
Капитал, приходящийся на долю участников материнской компании		7 490 275	7 141 425
Доля неконтролирующих акционеров		318 083	213 518
Итого капитал и доля неконтролирующих акционеров		7 808 358	7 354 943
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	24	4 045 569	2 928 751
Долгосрочная кредиторская задолженность	26	363 586	341 084
Обязательства по аренде		134 688	172 431
Отложенные налоговые обязательства	18	1 093 983	557 796
Итого		5 637 826	4 000 062
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	24	4 940 893	6 891 067
Кредиторская задолженность	26	3 023 294	1 436 654
Обязательства по аренде		62 111	89 025
Авансы полученные от покупателей и заказчиков		1 317 988	488 491
Обязательства по налогу на прибыль		4 128	20 977
Прочие налоги к уплате	27	630 676	350 498
Итого		9 979 090	9 276 712
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		23 425 274	20 631 717

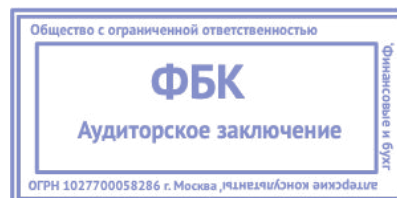
Крутиков А.В.
 Генеральный директор
 АО «Фонд «Кристалл Роста»
 15 мая 2025 года



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе,
подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Выручка от реализации	5	23 527 630	21 631 038
Чистый (убыток) / прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	17	(64 468)	192 119
Себестоимость, не включая амортизацию лицензий	6	(18 532 460)	(17 233 787)
Валовая прибыль/(убыток)		4 930 702	4 589 370
Коммерческие и административные расходы	7	(1 878 943)	(1 324 541)
Общие и административные расходы	8	(1 299 862)	(1 033 618)
Эффект от приобретения дочерних компаний	16	9 828	-
Эффект от выбытия дочерних компаний	4	(70 289)	256 824
Обесценение активов		(35 922)	-
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	9	63 324	(627 813)
Операционная прибыль/(убыток)		1 718 838	1 860 222
Процентные доходы		117 664	157 447
Процентные расходы	10	(1 563 444)	(1 039 738)
Финансовые доходы/(расходы), нетто	10	844 185	(91 875)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		1 117 243	886 056
Доходы/(расходы) по налогу на прибыль	11	(667 894)	(57 969)
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев		449 349	828 087
Прибыль/(убыток) за 12 месяцев, причитающаяся:			
Участникам материнской компании		378 193	816 633
Доля неконтролирующих акционеров		71 157	11 456
Совокупный доход/(убыток) за 12 месяцев, причитающийся:			
Участникам материнской компании		378 193	816 633
Доля неконтролирующих акционеров		71 157	11 456

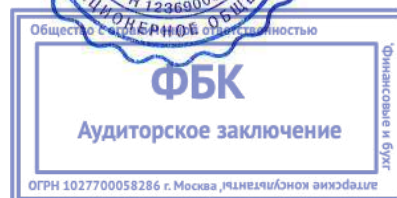

Крутиков А.В.
 Генеральный директор
 АО «Фонд «Кристалл Роста»
 15 мая 2025 года



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с
МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Операционная деятельность			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		1 117 242	886 058
<i>Корректировки по неденежным операциям</i>			
Амортизация основных средств	12	723 147	608 911
Амортизация НМА		4 295	1 028
Амортизация активов в форме права пользования		92 894	66 408
Убыток от выбытия основных средств и НМА	9	3 746	98 980
Изменение резерва по НДС и списание НДС		6 259	20 108
(Прибыль)/убыток от реализации договоров цессии	9	(39 272)	(10 957)
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц		35 020	(10 579)
Доход по процентам		(117 664)	(157 447)
Расход по процентам	10	1 563 444	1 039 738
Изменение резерва на снижение стоимости запасов	6,19	69 130	7 186
Чистый убыток/(прибыль) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	17	64 468	(192 119)
Эффект от приобретения дочерних компаний	16	(9 827)	-
Эффект от выбытия дочерних компаний		70 287	(256 824)
Изменение резерва по сомнительным долгам		(216 124)	299 536
Дисконты по долгосрочным обязательствам		(879 172)	102 483
Обесценение основных средств		35 922	-
Прочее		34 736	6 817
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		2 558 531	2 509 327
Изменение дебиторской задолженности и авансов выданных		(2 117 642)	(32 037)
Изменение запасов		(606 068)	(1 658 222)
Изменение кредиторской задолженности и авансов полученных		2 743 963	73 258
Изменение задолженности по налогам		(247 690)	(216 959)
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		2 331 093	675 368
Проценты полученные		71 490	136 748
Проценты уплаченные		(1 228 227)	(715 385)
Налог на прибыль уплаченный		(241 411)	(215 958)
Денежный поток от операционной деятельности		932 945	(119 227)
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и НМА		(3 359 876)	(1 143 198)
Поступления по договорам лизинга		217 982	459 145
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		60	(60 747)
Выдача займов представленных		(5 100)	(104 999)
Возврат займов предоставленных		138 441	44 055
Продажа компании		(142 172)	4 044
Покупка компании		(195 429)	(246 695)
Денежный поток от инвестиционной деятельности		(3 346 095)	(1 048 394)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		12 352 989	11 397 018
Погашение кредитов и займов		(9 484 356)	(10 088 592)
Выплаты по финансовой аренде		(124 994)	(82 076)
Денежный поток от финансовой деятельности		2 743 639	1 226 351
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов		330 489	58 730
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	22	302 860	244 130
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	22	633 349	302 860

Крутиков А.В.
 Генеральный директор
 АО «Фонд «Кристалл Роста»
 15 мая 2025 года

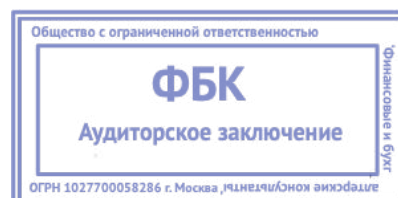


АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Консолидированный отчет об изменениях в капитале, подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Капитал, приходящийся на долю участников материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 31 декабря 2022 года	828 000	2 894 652	3 722 652	310 949	4 033 601
Прибыль/(убыток) за 2023 год	-	816 633	816 633	11 456	828 087
<i>Прочие изменения в капитале</i>					
Увеличение уставного капитала АО ГК "МЕЛКОМ"	2 554 000	-	2 554 000	-	2 554 000
Сделки с неконтрольными долями участия	-	48 140	48 140	(108 886)	(60 746)
На 31 декабря 2023 года	3 382 000	3 759 425	7 141 425	213 518	7 354 943
Прибыль/(убыток) за 2023 год	-	378 193	378 193	71 157	449 349
<i>Прочие изменения в капитале</i>					
Сделки с неконтрольными долями участия	-	(29 343)	(29 343)	29 403	60
Приобретение дочерней компании	-	-	-	4 005	4 005
На 31 декабря 2024 года	3 382 000	4 108 275	7 490 275	318 083	7 808 358

Крутиков А.В.
Генеральный директор
АО «Фонд «Кристалл Роста»
15 мая 2025 года



1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ» (далее - Компания) создано 9 марта 2021 года (как ООО «ГК МЕЛКОМ»).

АО «ГК МЕЛКОМ» зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, 170100, Тверская область, г. Тверь, ул. Вокзальная д.9, этаж 3 кв. 4/31.

Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций (далее – Группа) является: маслоэкстракция, зернопереработка, рыбоводство, птицеводство, торговля различными товарами, деятельность по управлению холдинг- компаниями, переработка льна и растениеводство.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Производственные мощности и подразделения Группы расположены в Смоленской области, Твери и Тверская область, Ярославской области, Московской области, Республика Карелия, Москве, Смоленске и Петрозаводске.

Сведения об основных участниках АО «ГК МЕЛКОМ» представлены в Примечании 22 «Уставный капитал» к настоящей отчетности.

Среднесписочная численность персонала Группы 1906 человек.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2.1. Заявление о соответствии финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

2.2. Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением поправок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

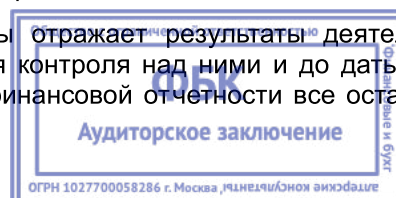
Компании Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402 ФЗ, Положениями о бухгалтерском учете и отчетности (ПБУ) и Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ). Функциональной валютой этих компаний является российский рубль.

2.3. Принципы консолидации

Дочерние организации и организации, контролируемые Группой

Компании относятся к дочерним организациям Группы, если Группа имеет возможность определять их финансовую и операционную политику для достижения собственных выгод от их деятельности. В консолидированную финансовую отчетность были включены дочерние организации, в которых Группа владеет более 50% голосующих акций и имеет возможность осуществлять контроль. Дочерние организации, в которых Группа владеет менее 50% голосующих акций, но имеет возможность осуществлять контроль иным способом, также включены в консолидированную финансовую отчетность. Данный контроль осуществляется, как правило, посредством наличия большинства в Совете директоров или в аналогичных управляющих органах.

Консолидированная финансовая отчетность Группы отражает результаты деятельности дочерних организаций с момента фактического возникновения контроля над ними и до даты его фактического прекращения. При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и



операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются. Учетная политика дочерних и зависимых организаций соответствует учетной политике, принятой материнской Компанией.

При приобретении дочерних организаций используется метод покупки (приобретения), включая организации, находящиеся под общим контролем. Затраты на приобретение оцениваются на основании справедливой стоимости переданных активов, выпущенных акций и других обязательств, возникающих в момент приобретения, а также расходов, непосредственно связанных с приобретением. Датой приобретения считается дата, на которую осуществляется объединение компаний. В случае, когда приобретение компании осуществляется поэтапно, затраты на приобретение оцениваются по состоянию на дату каждой сделки.

Все идентифицируемые активы и обязательства и условные обязательства всех дочерних организаций оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Справедливая стоимость определяется независимым оценщиком.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах консолидируемых дочерних организаций представляется отдельно от собственного капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает данную долю на дату приобретения и долю неконтролирующих акционеров в изменении капитала за периоды после этой даты. Убытки, приходящиеся на долю неконтролирующих акционеров, превышающие их долю в собственном капитале дочерней организации, относятся на результаты Группы в части, превышающей имеющиеся у неконтролирующих акционеров обязательства и возможности по осуществлению дополнительных инвестиций для покрытия таких убытков.

Ассоциированные организации

Инвестиции Группы в ее ассоциированную организацию учитываются по методу долевого участия.

Ассоциированная организация – это организация, на которую Группа оказывает существенное влияние.

В соответствии с методом долевого участия инвестиции в ассоциированную организацию учитываются в отчете о финансовом положении по первоначальной стоимости плюс изменения, возникшие после приобретения в доле чистых активов ассоциированной организации, принадлежащей Группе. Гудвилл, относящийся к ассоциированной организации, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

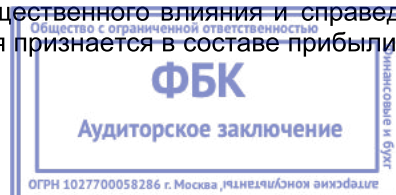
Отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной организации. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной организации, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в отчете об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации.

Доля Группы в прибыли ассоциированной организации представлена непосредственно в отчете о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной организации, и поэтому определяется как прибыль после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних и ассоциированной организациях.

Финансовая отчетность ассоциированной организации составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную организацию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную организацию. В случае наличия таких свидетельств Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной организации и ее балансовой стоимостью, и признает эту сумму в отчете о совокупном доходе по статье «Доля в прибыли ассоциированной организации».

В случае потери существенного влияния над ассоциированной организацией Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации на момент потери существенного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.



Гудвилл

Превышение справедливой стоимости инвестиций в дочернюю организацию над справедливой стоимостью приобретенных чистых активов на дату приобретения, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы в качестве гудвилла.

Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Гудвилл проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения сумма обесценения отражается в отчете о совокупном доходе в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

При выбытии дочерней организации величина гудвилла учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

При приобретении доли в дочерней организации любое превышение справедливой стоимости приобретенных Группой активов, обязательств и условных обязательств над ценой покупки на дату приобретения признается в отчете о совокупном доходе в периоде возникновения.

Гудвилл относится к генерирующему денежные средства активу или группе активов, эффективность использования которых должна вырасти вследствие синергетического эффекта от объединения бизнеса. Такой актив или группа активов представляют собой наименьший уровень, на котором Группа осуществляет мониторинг возмещаемой стоимости гудвилла, и не должны превышать соответствующие показатели операционного сегмента.

2.4. Применение новых и пересмотренных интерпретаций международных стандартов финансовой отчетности

В 2024 году Группа начала применять все стандарты МСФО (IFRS), а также изменения к ним и их интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2024 года и имеют отношение к ее деятельности.

(а) Поправки МСФО и новые разъяснения, ставшие обязательными к применению в текущем году

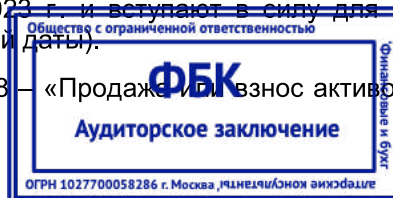
В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2024 года или позже.

- Изменения к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (выпущены в январе и июле 2020 года и применяются для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты). Изменения уточняют критерии классификации обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных.
- Долгосрочные обязательства с ковенантами – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024г. или после этой даты).
- Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты).
- Операции финансирования поставок (обратного факторинга) – Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 25 мая 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты).

Указанные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

(б) Новые и пересмотренные МСФО - выпущенные, но еще не вступившие в силу

- Отсутствие конвертируемости валюты – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между



инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние предприятия без публичной ответственности: раскрытия информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

2.5. Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату оценки.

2.6. Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности.

Группа обладает достаточными ресурсами для продолжения своей деятельности и у Группы отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности.

При оценке способности Группы продолжать свою деятельность были учтены факторы и риски, способные оказать негативное влияние на продолжение деятельности Группы, в том числе текущее финансовое положение, ожидаемые результаты от коммерческой деятельности, планы по реализации, прогнозируемые цены на продукцию, доступность кредитных ресурсов и другие.

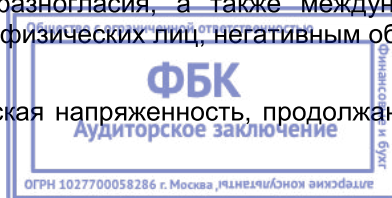
Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность не содержит никаких корректировок, необходимых в том случае, если бы Группа не могла продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности.

2.7. Условия ведения деятельности в Российской Федерации

Российский экономический и финансовый рынок демонстрирует признаки развивающегося рынка. Экономику страны отличает высокая зависимость от цен на нефть и газ. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, и сопряжены с часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований (Примечание 33), что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. На экономику России продолжает влиять сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении ряда российских компаний и граждан.

Деятельность Группы преимущественно осуществляется на территории Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и административная системы подвержены частным изменениям и допускают различные толкования. Экономика страны особенно чувствительна к изменениям цен на нефть и газ. Политические разногласия, а также международные санкции, введенные в отношении ряда российских компаний и физических лиц, негативным образом отражались на экономической ситуации в России.

В 2024 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля



2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Финансовые и товарные рынки продолжают демонстрировать нестабильность.

В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России во втором полугодии повысил ключевую ставку с 16% до 21%.

В июне 2024 года США ввели санкции в отношении Московской биржи, а также входящих в ее группу Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). В связи с этим с 13 июня 2024 года торги долларами и евро, а также инструментами, предполагающими использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. С момента приостановки торгов на Московской бирже официальные курсы доллара США и евро к рублю устанавливаются на основе данных отчетности кредитных организаций или данных цифровых платформ внебиржевых торгов.

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также дальнейшие негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне, вышеуказанные финансовые показатели в конечном итоге стабилизируются.

Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Группы, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства. Кроме того, такие факторы как снижение реальных доходов населения в России, сокращение ликвидности и рентабельности компаний, а также рост случаев банкротств юридических и физических лиц могут повлиять на способность заемщиков Группы погашать задолженность перед Группой.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство Группы полагает, что предприняты все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

3.1. Основные средства

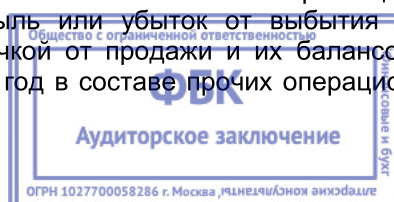
Основные средства

Основные средства отражаются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение при наличии такового.

Незавершенное строительство учитывается по стоимости приобретения, за вычетом резерва под обесценение, если это необходимо.

Затраты на мелкий ремонт и техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты по замене крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

При продаже или списании первоначальная стоимость и накопленная амортизация исключаются из консолидированной финансовой отчетности. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в операционной прибыли или убытке за год в составе прочих операционных доходов или расходов.



Амортизация

Амортизация начисляется линейным методом систематически в течение всего предполагаемого срока экономической службы актива, до его ликвидационной стоимости.

Ликвидационная стоимость, метод начисления амортизации и предполагаемый срок экономической службы пересматриваются на каждую отчетную дату.

Ниже представлены предполагаемые сроки экономической службы основных средств исходя из групп, которые выделяет компания:

Здания и сооружения	3 – 50
Машины и оборудование	1 – 20
Транспорт	5 – 30
Прочие	1 – 5

Объекты основных средств, классифицируемые как земельные участки, не амортизируются.

Прибыли или убытки, возникающие в результате выбытия основных средств, определяются путем сравнения доходов с балансовой стоимостью и подлежат отражению в составе прибылей и убытков отчета о совокупном доходе.

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя капитальные затраты, непосредственно связанные с покупкой, строительством и модернизацией объектов основных средств, и созданием необходимой инфраструктуры.

Объекты незавершенного капитального строительства переводятся в состав основных средств в момент окончания строительства или когда их местоположение и состояние соответствует требованиям, необходимым для их использования.

Объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Биологические активы и сельскохозяйственная продукция

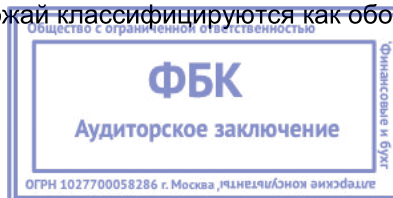
Биологические активы Группы состоят из несобранного урожая сельскохозяйственных культур (лен и прочие культуры), поголовья птицы (перепела, индейка), рыбоводческого хозяйства (форель).

Поголовье птицы и продукция рыбоводческого хозяйства оцениваются по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу. Справедливая стоимость при первоначальном признании считается приблизительно равной цене покупки. Затраты на продажу включают все затраты, необходимые для продажи активов. Все прибыли или убытки, возникающие при первоначальном признании биологических активов и в результате изменения справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу биологических активов за вычетом сумм этих прибылей или убытков, относящихся к реализованным биологическим активам, включаются отдельной статьей «Чистая прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции» над строкой валовой прибыли.

По окончании года несобранный урожай сельскохозяйственных культур оценивается по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу. Прибыль или убыток от изменений справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу и за вычетом сумм этих прибылей или убытков, относящихся к реализованной сельскохозяйственной продукции, включается отдельной строкой «Чистая прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции» над строкой валовой прибыли.

После сбора урожай льна включается в запасы для дальнейшей переработки или продажи и первоначально оцениваются по их справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу на момент сбора урожая. Прибыль или убыток, возникающие при первоначальном признании сельскохозяйственной продукции по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу и за вычетом сумм этих прибылей или убытков, относящихся к реализованной сельскохозяйственной продукции, признается в составе прибыли или убытка в том периоде, когда они возникли.

В консолидированном отчете о финансовом положении продуктивные сельскохозяйственные животные (птицы несушки) классифицируются как внеоборотные активы; товарные сельскохозяйственные животные (птицы), рыбы (форель) и несобранный урожай классифицируются как оборотные активы.



3.2. Обесценение нефинансовых активов

Обесценение внеоборотных активов

Внеоборотные активы Группы, за исключением отложенных налоговых активов, биологических активов и финансовых активов, тестируются на предмет обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Группа производит проверку на предмет наличия признаков возможного обесценения активов на каждую отчетную дату, за исключением гудвилла, который тестируется на предмет обесценения как минимум ежегодно, независимо от наличия признаков обесценения. При наличии данных признаков производится оценка возмещаемой стоимости активов. В соответствии с МСФО (IAS) 36, убытки по обесценению активов должны быть признаны, если балансовая стоимость активов превышает возмещаемую стоимость. Возмещаемая стоимость представляет собой наибольшее из следующих значений: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и стоимости от использования. Стоимость от использования определяется как приведенная стоимость расчетных будущих потоков денежных средств, ожидаемых от продолжающегося использования актива и от его выбытия в конце срока полезного использования.

3.3. Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Первоначальная стоимость определяется как сумма всех прямых затрат, связанных с его приобретением и/или созданием.

Нематериальные активы с определенным сроком службы амортизируются линейным способом, амортизация включается в себестоимость товаров, административные и коммерческие расходы в зависимости от того в какой деятельности используется нематериальный актив.

Амортизация начисляется систематически исходя из предполагаемого срока использования актива и прекращает начисляться на наиболее раннюю из дат: на дату классификации актива как предназначенного для продажи или на дату прекращения его признания.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы тестируются на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

3.4. Финансовые инструменты

Финансовые активы

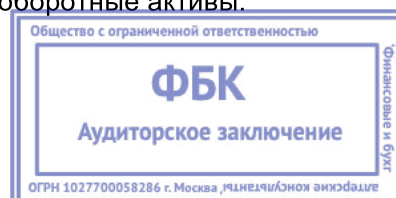
Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: последующая оценка которых осуществляется по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, обуславливают ли договорные условия по финансовому активу получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Группа представляет в прочем совокупном доходе изменения справедливой стоимости всех своих долевыми инвестициями, ранее классифицированных как имеющих в наличии для продажи. Данные инвестиции удерживаются как долгосрочные стратегические инвестиции, которые, как ожидается, не будут проданы в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Финансовые активы по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о прибылях и убытках

Представляют собой активы, удерживаемые для перепродажи. Финансовые активы классифицируются в данной категории, если приобретаются только с целью реализации в короткие сроки. Производные финансовые инструменты также классифицируются в данной категории как удерживаемые для продажи до тех пор, пока они не определены как хеджируемые. Активы в данной категории классифицируются как оборотные активы.



Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Представляют собой активы, приобретенные с целью как получения договорных денежных потоков, так и посредством их продажи.

Справедливая стоимость некотируемых долговых ценных бумаг, классифицируемых как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, определяется на основании методики дисконтированных денежных потоков с использованием существующей рыночной ставки процента по аналогичным финансовым инструментам.

Прибыли и убытки, возникающие в связи с изменением справедливой стоимости ценных бумаг, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, признаются в составе капитала за вычетом налога на прибыль. Когда ценные бумаги, классифицируемые как имеющиеся в наличии для продажи, ликвидируются или обесцениваются, накопленные поправки на справедливую стоимость включаются в отчет о совокупном доходе как прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и признается в отчете о совокупном доходе.

Финансовые активы по амортизированной стоимости

Представляют собой активы удерживаемые с целью получения предусмотренных договором потоков денежных средств, состоящих из платежей основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Торговая дебиторская задолженность, займы и прочая задолженность, которая имеет фиксированные или установленные платежи, которые не котируются на биржевом рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Товарные займы и дебиторская задолженность признаются в сумме выставляемого счета за вычетом резерва от обесценения. Долгосрочная дебиторская задолженность признается по справедливой стоимости и затем по амортизируемой стоимости, используя метод эффективной процентной ставки, за минусом резерва от обесценения. Доход от процента признается с использованием эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда признание процента будет не существенно.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. Финансовые активы обесцениваются, где существует объективное доказательство, что в результате одного или более событий, которые возникают после первоначального признания финансового актива, оцененные будущие денежные потоки будут изменены.

Объективные доказательства обесценения могут включать:

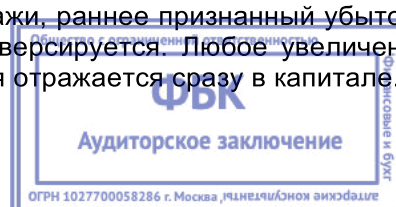
- существенную финансовую затрудненность эмитента или контрагента; или
- невыполнение обязательств или неоплату процентов, или основного платежа; или
- становится вероятным, что заемщик будет признан банкротом или финансово несостоятельным.

Для финансовых активов, показанных по амортизируемой стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между текущей стоимостью актива и настоящей стоимостью оцененных будущих денежных потоков, дисконтированных по исходной эффективной процентной ставке финансового актива.

За исключением долговых инструментов, имеющих для продажи, если в течение соответствующего периода сумма убытка от обесценения уменьшается и уменьшение может быть непосредственно отнесено к событию, которое произошло после того как обесценение было признано, то ранее признанный убыток от обесценения реверсируется в отчете о совокупном доходе до тех пор, пока текущая стоимость инвестиции на дату признания обесценения не превысит амортизируемую стоимость, которая была бы показана без признанного обесценения.

В отношении ценных бумаг, имеющих для продажи, ранее признанный убыток от обесценения в отчете о совокупном доходе, через него не реверсируется. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается сразу в капитале.

Прекращение признания финансовых активов



Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда он погашен, либо заканчиваются права на получение денежных потоков от актива, или Группа передает финансовый актив другой стороне и, соответственно, все риски и вознаграждения, связанные с обладанием актива, либо контроль над активом утерян.

Финансовые обязательства и капитал

Классификация инструментов: заемный или собственный

Заемные и собственные инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как капитал в соответствии с условиями договорного соглашения.

Собственные инструменты

Собственный инструмент — это любой контракт, который подтверждает остающуюся долю в активе предприятия после вычета всех его обязательств. Собственные инструменты, выпущенные Компанией, показываются по полученным поступлениям за минусом прямых затрат на эмиссию.

Финансовые обязательства

Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства «по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе», либо как «прочие финансовые обязательства».

Финансовые обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о совокупном доходе

Финансовые обязательства классифицируются как обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о совокупном доходе, когда финансовые обязательства либо предназначены для реализации, либо определены как обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе.

Финансовые обязательства по ССОСД отражаются по справедливой стоимости; доход или убыток от изменения справедливой стоимости, признается в отчете о совокупном доходе. Чистый доход или убыток, признанный в отчете о совокупном доходе, включает в себя любой процент, уплаченный по финансовому обязательству.

Прочие финансовые обязательства

Прочие финансовые обязательства, включая займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за минусом затрат по сделке. Справедливая стоимость получается путем дисконтирования будущих денежных потоков по текущей рыночной ставке, применяемой к финансовым инструментам с такими же условиями. Впоследствии прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и признанием расходов по процентам на реальной основе. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки, возникшие от изменений справедливой стоимости, отражаются в отчете о совокупном доходе в составе финансовых доходов и расходов того периода, в котором они возникли.

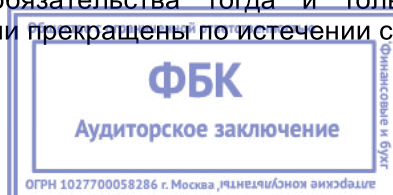
Займы классифицируются как долгосрочные, если ожидается, что они будут погашены более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Если у руководства Группы есть намерение погасить заем в течение 12 месяцев после отчетной даты, то номинальная стоимость займа с учетом соответствующих корректировок полагается равной его справедливой стоимости.

Торговая кредиторская задолженность не является процентной и учитывается по суммам выставленных счетов. Если у руководства Группы есть намерение погасить кредиторскую задолженность в течение 12 месяцев после отчетной даты, то ее номинальная стоимость полагается равной ее справедливой стоимости.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признавать финансовые обязательства тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или прекращены по истечении срока.



Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки — это метод, при котором рассчитывается амортизируемая стоимость финансового актива или обязательства, и распределяются процентные доходы или расходы за соответствующий период. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует оцениваемые будущие денежные доходы (включая все вознаграждения по счетам, уплаченным или полученным, которые формируют неотъемлемую часть эффективной процентной ставки, операционных затрат и прочих вознаграждений, и скидок) в течение предполагаемого срока действия финансового актива или обязательства, или, если допустимо, более короткого периода.

3.5. Денежные средства и эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, денежные средства до востребования в банках, банковские депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, прочие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, которые возникают в установленные сроки и представляют собой выплату исключительно основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы (критерий SPPI), и (ii) не классифицированы в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Условия, устанавливаемые исключительно законодательством (например, положения о конвертации долга в собственный капитал в некоторых странах), не влияют на результаты SPPI-теста, за исключением случаев, когда они включены в условия договора и применялись бы, даже если бы впоследствии законодательство изменилось.

3.6. Инвестиции

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев и менее двенадцати месяцев классифицируются как краткосрочные вложения и отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения более двенадцати месяцев классифицируются как долгосрочные и отражаются по амортизированной стоимости.

3.7. Предоплаты (авансы выданные)

Предоплата, которая классифицируется как оборотные активы, представляет собой авансовые платежи поставщикам за товары и услуги. Предоплаты на строительство или приобретение основных средств и нематериальных активов классифицируются как внеоборотные активы.

Предоплаты отражаются по себестоимости за вычетом резерва под обесценение (при наличии таковых). Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

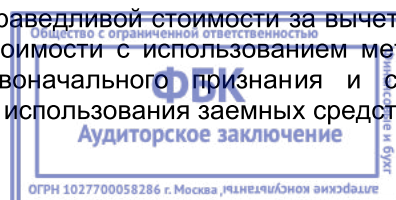
3.8. Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость рассчитывается по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей) и не включает расходы по заемным средствам. Чистая стоимость реализации представляет собой расчетную цену реализации в ходе обычной хозяйственной деятельности за вычетом расходов по реализации.

Сырье и материалы, предназначенные для операционной деятельности Группы, готовая продукция и незавершенное производство, включены в состав оборотных активов.

3.9. Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; разница между суммой первоначального признания и суммой погашения отражается как процентные расходы в течение срока использования заемных средств.



Затраты на кредиты и займы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, для подготовки которого к предполагаемому использованию или продаже требуется значительное время (актив, отвечающий критериям), капитализируются в составе себестоимости такого актива.

Капитализация затрат по кредитам и займам продолжается до даты, когда активы практически готовы для их использования или продажи.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не производила капитальные затраты на активы, отвечающие указанным критериям.

Капитализированные затраты по кредитам и займам рассчитываются по средней стоимости привлечения финансирования Группой (к расходам на активы, отвечающие требованиям, применяется показатель средневзвешенных процентных расходов), за исключением случаев, когда средства заимствуются специально для целей получения такого актива. Когда это происходит, фактически понесенные затраты по кредитам и займам за вычетом любых инвестиционных доходов от временных вложений этих кредитов и займов капитализируются.

3.10. Торговая и прочая кредиторская задолженность

Задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств, и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

3.11. Акционерный капитал

В отчетном периоде компания не выпускала дополнительные акции, 100% долей отражены в составе акционерного капитала.

3.12. Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

3.13. Налог на прибыль

Обязательства и активы по налогу на прибыль за отчетный период состоят из текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

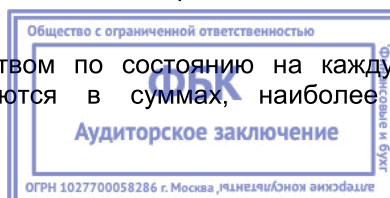
Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерение произвести зачет своих налоговых активов и обязательств.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в период реализации актива или погашения задолженности. Они отражаются в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда они связаны со статьями, непосредственно относимыми на собственный капитал, и в этом случае отложенные налоги отражаются в составе собственного капитала.

Налоговая позиция Группы оценивается руководством по состоянию на каждую отчетную дату. Обязательства по налогу на прибыль признаются в суммах, наиболее вероятных быть



подтвержденными в случае их оспаривания налоговыми органами, на основе интерпретации текущего налогового законодательства. Их оценка основывается на интерпретации налогового законодательства, действующего на отчетную дату, на любом известном постановлении суда или ином решении по подобным вопросам. Обязательства по пени, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам.

3.14. Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость по реализованным товарам подлежит перечислению в бюджет на более раннюю из дат: а) погашения дебиторской задолженности покупателями или б) поставки товаров или услуг покупателям. НДС по приобретенным товарам и услугам обычно возмещается путем зачета против суммы НДС по реализованным товарам и услугам по получении счета-фактуры на уплату НДС. Налоговыми органами предусмотрен расчет с бюджетом по НДС путем зачета встречных требований. НДС, относящийся к покупкам, по которым еще не выполнены все условия для возмещения, признается в консолидированном отчете о финансовом положении и раскрывается отдельно в составе прочих налогов к получению, а входящий НДС, который был заявлен к возмещению, зачитывается с входящим НДС к уплате. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения признается в размере валовой дебиторской задолженности, включая НДС.

3.15. Прочие налоги к уплате

Кредиторская задолженность по прочим налогам включает в себя обязательства по уплате налогов, кроме налога на прибыль, начисленные в соответствии с действующим или по существу действующим законодательством и не погашенные на конец отчетного периода.

3.16. Выплаты сотрудникам

Пенсионное обеспечение

Группа не имеет дополнительных схем пенсионного обеспечения, кроме участия в государственной пенсионной системе Российской Федерации, которая предусматривает расчет текущих взносов работодателя как процент от текущих общих выплат работникам. Такие расходы признаются в периоде, к которому относятся соответствующие выплаты работникам. Кроме того, Группа не имеет льгот, предоставляемых работникам после выхода на пенсию, или иных существенных предоставляемых льгот, требующих начисления.

Выплаты по прекращению трудовой деятельности

В соответствии с действующим законодательством, Группа обязана обеспечить выплаты своим работникам, увольняющимся в силу определенных обстоятельств. Руководство считает, что относительно Группы возможность возникновения таких обстоятельств невелика. Поэтому, эти обстоятельства не имеют существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность и работу Группы.

3.17. Оценочные и условные обязательства (резервы) и условные активы

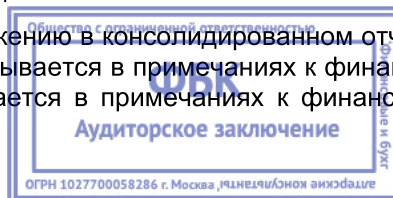
Группа признает оценочные обязательства (резервы) и отражает их в консолидированном отчете о финансовом положении, когда:

- существует такая юридическая или фактическая обязанность, вытекающая из событий произошедших в прошлом;
- сумму обязательства можно надежно оценить;
- вероятен отток ресурсов, заключающих в себе экономические выгоды.

Группа использует оценочные обязательства (резервы) только на изначально определенные цели и проводит их ежегодную инвентаризацию для корректировки сумм с учетом изменений в оценке.

Условные обязательства и активы — это будущие обязанности и активы, наступление/ненаступление которых зависит от будущих событий вне контроля Группы. Условные обязательства так же могут представлять текущие обязанности, которые Группа не может оценить и в отношении которых нет достаточной вероятности оттока экономических выгод.

Условные активы и обязательства не подлежат отражению в консолидированном отчете о финансовом положении. Информация по условным активам раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности, по условным обязательствам информация раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности в



случае вероятности оттока ресурсов.

3.18. Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в рамках цены сделки. Цена сделки – это сумма возмещения, на которую Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом скидок и налога на добавленную стоимость.

Продажа товаров. Продажа признается в момент передачи контроля над товаром, т.е. на момент поставки товара покупателю, покупатель имеет полномочия в отношении товара, и при этом неисполненные обязательства, которые могли бы повлиять на приемку товара покупателем, отсутствуют. Поставка осуществляется в момент отгрузки товара в указанное место, когда риски, связанные с его устареванием и потерей, переходят к покупателю, и либо покупатель принял товар в соответствии с договором, либо срок действия положений о приемке товара истек, либо у Группы имеются объективные доказательства того, что все критерии приемки товара были выполнены.

Выручка от продаж со скидкой признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетных скидок. Накопленный опыт используется для оценки и предоставления скидок с использованием метода ожидаемого значения, и выручка признается только в той степени, в которой существует высокая вероятность того, что ее существенное восстановление не произойдет.

Дебиторская задолженность признается, когда товары поставлены, так как на этот момент возмещение является безусловным ввиду того, что наступление срока платежа обусловлено лишь течением времени.

Если Группа оказывает покупателю какие-либо дополнительные услуги после получения контроля над товаром, выручка от оказания таких услуг рассматривается как отдельная обязанность к исполнению и признается в течение всего периода оказания услуг.

Активы и обязательства по договорам не представлены отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении ввиду несущественности.

Процентные доходы. Процентные доходы по всем долговым инструментам, кроме оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражаются по всем долговым инструментам по методу начисления с использованием метода эффективной процентной ставки.

Данный метод предусматривает отсрочку, в рамках процентных доходов, всех вознаграждений, полученных сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Процентный доход по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыли и убытки, рассчитанные по номинальной процентной ставке, отражается в строке «финансовый доход» в составе прибылей и убытков.

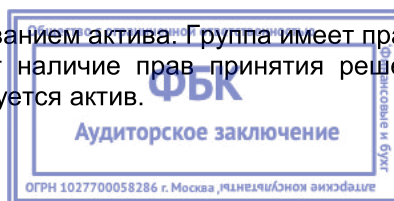
3.19. Аренда

Группа в качестве арендатора

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие права принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.



Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки заимствования Группы.

Группа применяет исключение и учитывает дополнительные платежи, не связанные с арендой, но предусмотренные договором аренды вместе с платежами за аренду. Срок, используемый для оценки обязательства и актива в форме права пользования, определяется как количество дней, в течение которых Группа имеет достаточную уверенность в аренде актива. Группа рассматривает различные аспекты для определения срока аренды договора, такие как бизнес-планы, прошлую практику и прочие факторы, которые могут повлиять на суждение руководства в отношении срока аренды.

Обязательства по аренде оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательство подлежит переоценке в случае изменения будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения оценки Группы ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости, либо изменения суждений Группы в отношении, будет ли осуществлена покупка, продление или расторжение договора. Когда обязательство по аренде переоценивается, соответствующая корректировка относится на балансовую стоимость актива в форме права пользования или отражается в составе прибыли или убытков, если балансовая стоимость актива в форме права пользования сократилась до нуля.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

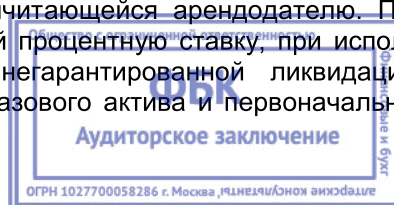
При первоначальном применении МСФО (IFRS) 16 Группа применяет следующие исключения:

- ставка дисконтирования определяется по группам базовых активов со схожими характеристиками;
- на дату перехода первоначальные прямые затраты не включаются в состав актива в форме права пользования;
- используется опыт прошлых событий в определении срока договора аренды, когда есть выбор продолжить или прекратить срок действия договора аренды;
- не пересматривается подход к классификации договора, к которому ранее применялся IFRIC 4, и продолжает учитываться как договоры услуг.

Группа в качестве арендодателя

Операционная аренда. Аренда, по которой Группа не передает практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируются как операционная аренда. Возникающий доход от аренды учитывается линейным методом на протяжении срока аренды и включается в состав выручки в консолидированном отчете о прибыли или убытке ввиду своего операционного характера. Первоначальные прямые затраты, понесенные в процессе согласования и заключения договоров операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются на протяжении срока аренды на той же основе, что и доход от аренды. Условные арендные платежи признаются в качестве выручки в том периоде, в котором они были получены.

Финансовая аренда. Группа отражает дебиторскую задолженность по арендным платежам в сумме, равной чистым инвестициям в лизинг, начиная с даты начала аренды. Чистые инвестиции в лизинг рассчитываются как валовая инвестиция в аренду, дисконтированная с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Валовая инвестиция в аренду рассчитывается как сумма арендных платежей к получению арендодателем по договору финансовой аренды и негарантированной ликвидационной стоимости, причитающейся арендодателю. Процентная ставка, заложенная в договоре аренды, представляет собой процентную ставку, при использовании которой приведенная стоимость арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости становится равна сумме справедливой стоимости базового актива и первоначальных прямых затрат



арендодателя. Разница между суммой валовых инвестиций в лизинг и суммой чистых инвестиций в лизинг представляет собой незаработанный финансовый доход. Группа признает финансовый доход в течение срока аренды на основе графика, отражающего неизменную периодическую норму доходности по чистой инвестиции арендодателя в аренду.

3.20. Государственные субсидии

Государственные субсидии включают компенсацию процентных расходов по банковским кредитам и государственные субсидии, относящиеся к затратам и основным средствам.

Государственные субсидии, относящиеся к основным средствам, включаются в состав долгосрочных обязательств как отложенные государственные субсидии и относятся на прибыль или убыток линейным методом в течение ожидаемого срока использования соответствующих активов.

Государственные субсидии, относящиеся к затратам, 1) признаются в составе прибыли и убытка в возмещении понесенных текущих расходов, которые они призваны компенсировать, 2) являются отсроченными и признаются в составе прибыли или убытка как прочие операционные доходы в течение периода, необходимого для соотнесения их с затратами, которые они призваны компенсировать.

Компенсация процентных расходов по банковским кредитам отражается на счетах прибылей и убытков в периоде выплаты соответствующих процентов кроме случаев, когда данные проценты капитализировались в балансовую стоимость активов; в этом случае компенсация относится на долгосрочные обязательства как государственные субсидии и списывается на счета прибылей и убытков линейным методом в течение ожидаемого срока использования соответствующих активов.

Выгода, получаемая от займа, предоставленного государством по ставке процента ниже рыночной, учитывается как государственная субсидия. Такой заем признается и оценивается в соответствии с положениями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Выгода от процентных ставок ниже рыночных оценивается как разница между первоначальной балансовой стоимостью займа, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и полученными средствами.

Разница между номинальной и рыночной процентной ставкой признается как процентные расходы и государственные субсидии в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе или в консолидированном отчете о финансовом положении.

Государственные субсидии признаются по справедливой стоимости, когда имеется разумная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа выполнит все необходимые условия.

Денежные потоки при получении государственных субсидий отражаются в составе потока денежных средств от финансовой деятельности.

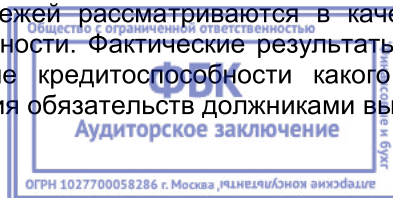
3.21. Существенные допущения и оценки в применении учетной политики

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство использует различные допущения и оценки, которые могут влиять на суммы активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем, как в положительную, так и в отрицательную сторону с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к существенным изменениям в балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности

Руководство Группы определяет сумму резерва по сомнительной дебиторской задолженности на основании имеющихся данных о платежеспособности конкретных покупателей. Существенные финансовые трудности, испытываемые покупателем, вероятность его банкротства или финансовой реорганизации, неплатежи или уклонение от платежей рассматриваются в качестве индикаторов потенциального обесценения дебиторской задолженности. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше оценки Группы.



В случаях, когда больше не ожидается поступление дополнительных платежей от дебитора, соответствующая сумма дебиторской задолженности списывается за счет созданного резерва.

Будущие поступления денежных средств в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, рассматриваемой руководством на предмет обесценения, определяются на основании информации о платежах, установленных соответствующими договорами, а также опыта руководства в оценке доли дебиторской задолженности, которая становится просроченной, и доли просроченной задолженности, которую удастся взыскать. Информация, основанная на прошлом опыте, корректируется с учетом текущей информации, чтобы учесть влияние условий, которые отсутствовали в прошлые периоды, и не учитывать условия, существовавшие в прошлом, но в настоящее время отсутствующие.

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов.

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Руководство Группы устанавливает сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов в зависимости от их физических свойств и сроков, в течение которых они будут приносить выгоду Группе.

Если предполагаемый срок полезного использования будет отличаться на 10% от оценок руководства, то влияние на амортизацию за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, (увеличится)/уменьшится на 82 033 тыс. руб. (2023 год: (увеличение)/уменьшение на 65 919 тыс. руб.).

Справедливая стоимость сельскохозяйственных животных и сельскохозяйственной продукции

Справедливая стоимость сельскохозяйственных животных (птицы и продукции рыбоводческого хозяйства) определяется за вычетом ожидаемых затрат на продажу на конец каждого отчетного периода определяется исходя из физиологических характеристик животных, ожиданий руководства в отношении их будущей продуктивности и рыночных цен на животных с аналогичными характеристиками. Справедливая стоимость определяется с помощью методов оценки, поскольку на отчетную дату не было наблюдаемых рыночных цен на птицу и рыбу с одинаковым физическим состоянием, таким как вес и возраст.

При расчете денежного потока использовались фактические цены продажи птицы и рыбы с компаний Группы независимым перерабатывающим предприятиям, имевшие место около отчетной даты, и ожидаемый вес. Будущие денежные потоки были дисконтированы на отчетную дату по текущей рыночной ставке до налогообложения.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.

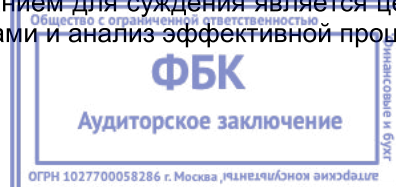
Справедливая стоимость, как правило, определяется исходя из рыночных котировок. Оценка справедливой стоимости инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, подлежащих погашению по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства с неопределенным сроком погашения»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

Налоговое законодательство.

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям.

Операции со связанными сторонами.

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. Данные операции осуществлялись преимущественно по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной процентной ставки.



3.22. Информация по сегментам

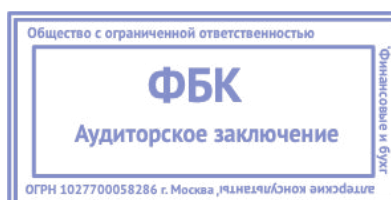
Группа осуществляет свою деятельность в восьми операционных сегментах: торговля, рыбоводство, птицеводство, зернопереработка, прочие, управление, маслоэкстракция, льнопереработка и растениеводство. Все производственные предприятия Группы находятся на территории Российской Федерации. В связи с этим Группа представляется в консолидированной финансовой отчетности в подразделении на восемь отчетных сегментов.

4. ВЫБЫТИЕ КОМПАНИЙ

В июле 2024 года Группа утратила контроль над 90% доли ООО «Нефтелайн трейд» по причине дополнительного вноса нового участника. Результаты выбытия компании приведены ниже.

ООО «Нефтелайн трейд»

Активы	
Оборотные активы	
Денежные средства и их эквиваленты	142 172
Займы выданные	676 309
Чистые инвестиции в лизинг	1 490 786
Дебиторская задолженность	2 526 917
Налог на добавленную стоимость	74 812
Запасы	59 939
Внеоборотные активы	
Основные средства	36 069
Отложенные налоговые активы	100 552
Итого, активы	5 107 556
Обязательства	
Краткосрочные обязательства	
Кредиторская задолженность	(986 365)
Кредиты и займы	(2 247 805)
Долгосрочные обязательства	
Отложенные налоговые обязательства	(44 997)
Долгосрочная кредиторская задолженность	(15 071)
Кредиты и займы	(1 693 766)
Итого обязательства	(4 988 004)
Итого идентифицируемые чистые активы	119 552
Неконтрольная доля участия, оцениваемая по доле в идентифицируемых чистых активах	-
Результат выбытия, отраженный в отчете о совокупном доходе, с учетом оставшейся доли в распоряжении Группы	(70 289)
Чистый денежный поток от выбытия компании	(142 172)
Доходы, связанные с выбытием компаний	-



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с
МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В 2023 году Группа реализовала 99% долей компании ООО «Тверская Индейка» по цене 4 950 тыс. руб. Результаты выбытия компании приведены ниже.

ООО «Тверская индейка»

Активы	
Оборотные активы	
Денежные средства и их эквиваленты	906
Дебиторская задолженность	31 150
Налог на добавленную стоимость	78
Запасы	10 439
Внеоборотные активы	
Основные средства	72 556
Отложенные налоговые активы	1 254
Итого, активы	116 383
Обязательства	
Краткосрочные обязательства	
Кредиторская задолженность	(59 175)
Кредиты и займы	(234)
Долгосрочные обязательства	
Отложенные налоговые обязательства	(27 189)
Кредиты и займы	(281 659)
Итого обязательства	(368 257)
Итого идентифицируемые чистые активы	(251 874)
Неконтрольная доля участия, оцениваемая по доле в идентифицируемых чистых активах	-
Результат выбытия, отраженный в отчете о совокупном доходе	256 824
Чистый денежный поток от выбытия компании	4 044
Доходы, связанные с выбытием компаний	4 950

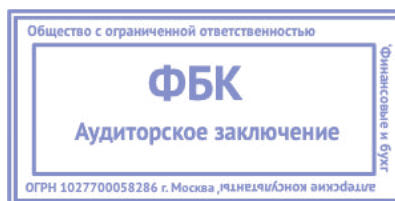
5. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Выручка от реализации товаров и готовой продукции	21 799 211	20 071 268
Продажа посадочных и прочих биологических материалов	1 471 159	1 459 849
Выручка от прочей реализации	257 260	99 921
Итого	23 527 630	21 631 038

Реализация ассортимента Группы осуществляется как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Группа не реализует одному или Группе связанных покупателей товары более чем на 10% от общего объема выручки.

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Реализация в Российской Федерации	19 770 790	19 608 779
Реализация на экспорт (Китай, Турция, Беларусь, Индия, Пакистан, страны ЕС)	3 756 840	2 022 259
Итого	23 527 630	21 631 038

Группа рассчитывает показатель EBITDA для целей управления рисками и по требованию Руководства Группы (показатель не рассчитывается по стандартам МСФО).



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Прибыль от операционной деятельности	1 718 838	1 860 222
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	814 898	659 192
Прочие операционные корректировки	33 057	370 989
ЕБИТДА*	2 566 793	2 890 403

* Показатель ЕБИТДА скорректированная рассчитан в соответствии с требованием Руководства Группы.

6. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Операционные расходы		
Использованное сырье и расходные материалы	(15 108 604)	(13 246 745)
Приобретение товаров для перепродажи	(845 109)	(1 862 852)
Амортизация активов в форме права пользования	(75 059)	(56 532)
Амортизация основных средств	(674 409)	(560 855)
Амортизация НМА	(108)	(108)
Оплата труда	(1 237 684)	(827 857)
Взносы с заработной платы	(356 179)	(260 826)
Топливо, электроэнергия, водоснабжение и вывоз мусора	(512 839)	(472 941)
Прочие производственные услуги	(527 989)	(502 188)
Налоги	(12 062)	(9 742)
(Уменьшение)/увеличение запасов незавершенного производства и готовой продукции	817 582	566 859
Итого	(18 532 460)	(17 233 787)

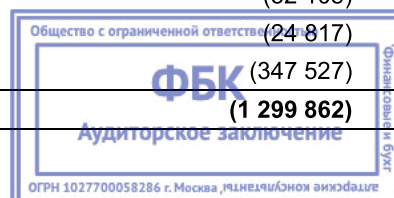
Резерв на снижение стоимости запасов за 12 месяцев 2024 года в сумме (69 130) тыс. рублей (12 мес. 2023: (7 186) тыс. руб.) учтен в составе расходов на материалы и запасные части.

7. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Транспортные и грузовые услуги	(621 264)	(387 669)
Заработная плата	(384 945)	(252 962)
Взносы с заработной платы	(112 049)	(68 936)
Материальные расходы	(289 320)	(367 866)
Амортизация основных средств	(9 397)	(4 329)
Амортизация НМА	(644)	(241)
Амортизация активов в форме права пользования	(14 818)	(3 793)
Прочие расходы	(446 506)	(238 745)
Итого	(1 878 943)	(1 324 541)

8. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Заработная плата	(690 696)	(515 264)
Взносы с заработной платы	(144 251)	(110 493)
Амортизация основных средств	(33 904)	(26 573)
Амортизация НМА	(3 543)	(679)
Амортизация активов в форме права пользования	(3 016)	(6 082)
Материальные расходы	(52 108)	(64 656)
Налоги, за исключением налога на прибыль	(24 817)	(25 937)
Прочие	(347 527)	(283 934)
Итого	(1 299 862)	(1 033 618)



9. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Компенсации операционных расходов (субсидии)	69	13 651
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	(3 746)	(98 980)
Прибыль/(убыток) от реализации прочих активов	(37 954)	(83 971)
Прибыль/(убыток) от реализации по договорам цессии	39 272	10 957
Штрафы, пени	(36 955)	(2 694)
Резервы и списания по дебиторской задолженности	179 455	(306 334)
Прочие расходы	(76 817)	(160 442)
Итого	63 324	(627 813)

10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

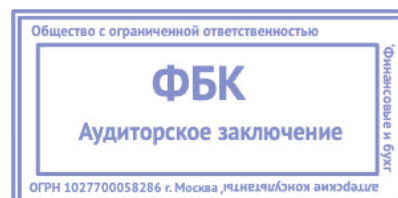
	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Проценты по кредитам и займам к уплате	(1 532 338)	(1 007 410)
Процентные расходы по аренде	(31 106)	(32 328)
Итого	(1 563 444)	(1 039 738)
Курсовые разницы	(35 020)	10 577
Дисконты по долгосрочным обязательствам	879 172	(102 483)
Прочие расходы	33	31
Итого	844 185	(91 875)

11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Текущий налог на прибыль	(174 248)	(233 125)
Отложенный налог на прибыль	(493 646)	175 156
Итого	(667 894)	(57 969)

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль Группы, рассчитанной с применением ставки налога, действующей на территории Российской Федерации, и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1 117 243	886 056
Налоговая ставка**	20%	20%
Теоретический налог на прибыль	(223 449)	(177 211)
Доходы по приобретению компаний, не облагаемые налогом на прибыль	(1 965)	-
Доходы по выбытию компаний, не облагаемые налогом на прибыль	23 910	51 364
Изменение ставки налога на прибыль (25%)*	(204 607)	-
Доходы/(расходы), не принимаемые для налогообложения, нетто	(261 783)	67 878
Итого налог на прибыль	(667 894)	(57 969)



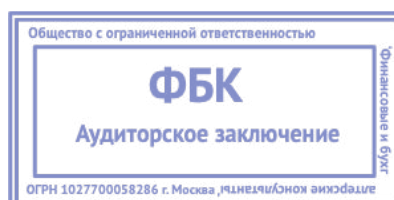
АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

*В июле 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

** Компании Группы исчисляли налог на прибыль, в отношении налогооблагаемой прибыли за 2024 и 2023 год, по ставке, установленной в Российской Федерации в размере 20%, за исключением компаний ООО «ТПК», АО «Углическая птицефабрика», ООО «Титовское натуральное», ООО «Ладожская Форель», ООО «Русский Лен», ООО «Форель Онеги», АО «Смоленскрыбхоз», ООО «СМОЛАГРО» которые используют льготу по налогу на прибыль и начисляют налог на основную деятельность по ставке 0%, АО «ЮНИКС» до 2024г. использовало упрощенную систему налогообложения и начисляло налог по ставке 15%.



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

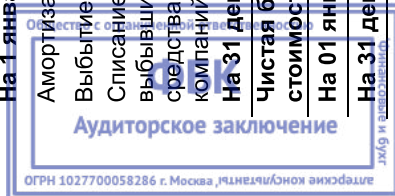
	Здания и сооружения	Транспортные средства	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 года	4 026 042	374 658	3 338 440	198 453	1 929 842	9 867 435
Поступление	-	-	-	-	3 982 756	3 982 756
Поступление вследствие покупки компаний	271 022	6 113	58 037	-	-	335 172
Ввод в эксплуатацию	280 070	20 048	412 023	38 217	(750 358)	-
Выбытие	(64 051)	(7 406)	(14 332)	(10 249)	-	(96 038)
Выбытие ОС при выбытии компании	-	-	(3 499)	(1 088)	-	(4 587)
Реклассификация	-	(68 675)	68 675	-	-	-
Реклассификация в состав ОС	-	23 057	19 212	-	-	42 269
На 31 декабря 2024 года	4 513 083	347 795	3 878 556	225 333	5 162 240	14 127 007
Накопленная амортизация, обесценение						
На 1 января 2024 года	(174 260)	(147 958)	(989 455)	(68 185)	-	(1 379 858)
Амортизационные отчисления	(160 956)	(40 784)	(506 028)	(15 378)	-	(723 146)
Выбытие	296	5 853	3 090	1 261	-	10 500
Выбытие при выбытии компании	-	-	1 014	99	-	1 113
Реклассификация	-	(1 465)	1 465	-	-	-
Обесценение	-	-	-	-	(35 922)	(35 922)
На 31 декабря 2024 года	(334 920)	(184 354)	(1 489 914)	(82 203)	(35 922)	(2 127 313)
Чистая балансовая стоимость						
На 01 января 2024 года	3 851 782	226 700	2 348 985	130 268	1 929 842	8 487 577
На 31 декабря 2024 года	4 178 163	163 441	2 388 642	143 130	5 126 318	11 999 694

В составе поступления незавершенного строительства капитализировано авансов выданных в сумме 1 688 960 тыс. руб.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024
года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Здания и сооружения	Транспортные средства	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2023 года	3 718 312	249 912	3 117 484	180 854	1 246 316	8 512 879
Поступление	-	-	-	-	1 437 242	1 437 242
Поступление в результате приобретения компании	96 948	-	6 124	602	-	103 674
Ввод в эксплуатацию	251 477	139 295	262 234	42 842	(695 848)	-
Выбытие	(39 364)	(12 549)	(47 403)	(15 760)	-	(115 076)
Выбытие основных средств при выбытии компании	(1 332)	(2 001)	-	(10 085)	(57 867)	(71 285)
На 31 декабря 2023 года	4 026 042	374 658	3 338 440	198 453	1 929 842	9 867 435
Накопленная амортизация, обесценение						
На 1 января 2023 года	(81 720)	(99 241)	(549 031)	(59 775)	-	(789 767)
Амортизационные отчисления	(92 612)	(56 294)	(446 165)	(13 840)	-	(608 911)
Выбытие	72	7 085	5 741	4 673	-	17 571
Списание амортизации по выбывшим основным средствам при выбытии компаний	-	492	-	756	-	1 248
На 31 декабря 2023 года	(174 260)	(147 958)	(989 455)	(68 185)	-	(1 379 858)
Чистая балансовая стоимость						
На 01 января 2023 года	3 636 592	150 672	2 568 453	121 079	1 246 315	7 723 112
На 31 декабря 2023 года	3 851 782	226 699	2 348 985	130 268	1 929 842	8 487 576

В составе поступления незавершенного строительства капитализировано авансов выданных в сумме 377 424 тыс. руб.



13. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ

Начиная с 1 января 2021 года, Группа имеет семь операционных сегментов:

- управление: деятельность по управлению Группой,
- зернопереработка: производство муки, термомообработанной муки, макаронных изделий, комбикормов и экструдированных кормов: кормов для ценных пород рыб и кормов для домашних животных,
- маслоэкстракция: выработка масел,
- птицеводство: выращивание поголовья перепелов и индейки,
- рыбоводство: развитие форелевого хозяйства,
- торговля: торговля различными покупными товарами,
- прочие: прочая деятельность Группы, не вошедшая в другие категории (включая переработку льна и растениеводство).

Начиная с 1 января 2024 года Руководство решило разделить сегмент Льнопереработка и растениеводство (переработку льна и возделывание прочих сельскохозяйственных культур) и прочую деятельность. Для сопоставимости данных аналогичный период прошлого года скорректирован соответственно.

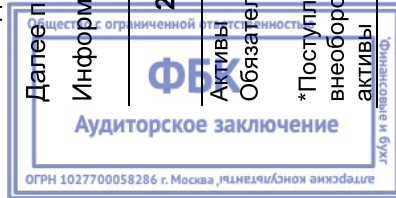
В течение отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2024 года, Руководство Группы получало на регулярной основе финансовую информацию отдельно по каждому из восьми операционных сегментов (стратегических бизнес-единиц) Группы.

Далее представлена информация о результатах деятельности каждого операционного сегмента.

Информация по сегментам в отношении активов и обязательств представлена в таблице ниже на 31 декабря 2024 и 2023 года:

2024	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зерно-переработка	Прочее	Растение-водство	Птицеводство	Элиминация	Итого
Активы	5 009 291	4 984 148	6 625 293	1 499 422	15 719 378	363 835	3 576 649	2 250 259	(16 603 002)	23 425 274
Обязательства	(3 513 441)	(4 339 449)	(6 468 416)	(1 472 921)	(11 821 321)	(269 309)	(2 677 267)	(1 657 794)	16 603 002	(15 616 916)
*Поступления во внеоборотные активы	67 409	165 842	1 410	18 008	3 651 227	2 013	32 173	44 674	-	3 982 756

*Поступления в состав основных средств, не включая нематериальные активы и иные капитальные вложения.



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024
года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2023		2024		2023		2024		2023		2024		
	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зерно-переработка	Прочее	Растение-водство	Птицеводство	Элиминация	Итого	Растение-водство	Птицеводство	Элиминация
Активы	5 475 907	2 507 073	5 127 932	1 556 327	10 606 146	407 500	2 671 098	1 799 457	(9 519 723)	20 631 717	1 799 457	(9 519 723)	20 631 717
Обязательства	(2 619 745)	(2 002 409)	(4 752 657)	(1 468 030)	(8 955 911)	(230 349)	(1 668 956)	(1 098 440)	9 519 723	(13 276 774)	(1 098 440)	9 519 723	(13 276 774)
*Поступления во внеоборотные активы	21 687	157 104	8 538	84 366	1 000 246	-	90 210	75 090	-	1 437 241	75 090	-	1 437 241

Информация по доходам и расходам, а также скорректированному показателю EBITDA по сегментам на 31 декабря 2024, 2023 года представлена в таблице ниже.

	2024				2023				2024				2023							
	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зернопереработка	Прочее	Растение-водство	Птицеводство	Элиминация	Итого	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зернопереработка	Прочее	Растение-водство	Птицеводство	Элиминация	Итого
Выручка от реализации товаров и готовой продукции	2 033 337	4 786 214	10 158 957	581 419	16 204 795	-	1 279 805	1 413 313	(14 658 628)	21 799 212	2 033 337	4 786 214	10 158 957	581 419	16 204 795	-	1 279 805	1 413 313	(14 658 628)	21 799 212
Продажа посадочных и прочих биологических материалов	-	1 447 383	-	-	-	-	23 775	-	-	1 471 158	4 967	52 569	102 771	8 624	83 816	2	4 222	289	-	257 260
Выручка от прочей реализации	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Чистый (убыток)/прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	(1 233 175)	(5 570 158)	(9 479 991)	(525 130)	(13 848 513)	(19 913)	(1 189 612)	(1 324 600)	14 658 628	(64 468)	(41 307)	(98 976)	(30 624)	(59 764)	(263 384)	-	(187 833)	(67 688)	-	(749 576)
Себестоимость продаж в т.ч. Амортизация	805 129	716 008	781 737	(110 813)	2 440 098	(19 910)	118 190	200 261	-	4 930 700	805 129	716 008	781 737	(110 813)	2 440 098	(19 910)	118 190	200 261	-	4 930 700
Коммерческие расходы в т.ч. амортизация	-	(290 625)	(512 035)	(313)	(1 011 724)	-	(62 100)	(2 148)	-	(1 878 944)	-	(96)	(15 841)	-	(8 923)	-	-	-	-	(24 860)
Общие и административные расходы в т.ч. Амортизация	(647 587)	(38 974)	(74 307)	(25 542)	(342 849)	(12 769)	(64 962)	(92 873)	-	(1 299 862)	(647 587)	(38 974)	(74 307)	(25 542)	(342 849)	(12 769)	(64 962)	(92 873)	-	(1 299 862)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто и разовые	(6 588)	(1 637)	(1 193)	(1 191)	(20 839)	(290)	(2 362)	(6 364)	-	(40 463)	(6 588)	(1 637)	(1 193)	(1 191)	(20 839)	(290)	(2 362)	(6 364)	-	(40 463)
Доходы/(расходы)	(119 450)	15 888	(4 307)	(21 742)	212 771	22	4 450	(120 688)	-	(33 055)	(119 450)	15 888	(4 307)	(21 742)	212 771	22	4 450	(120 688)	-	(33 055)

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024
года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прибыль от операционной деятельности	38 092	402 298	191 088	(158 410)	1 298 296	(32 657)	(4 421)	(15 449)	-	1 718 838
Корректировки:										
Амортизация основных средств и нематериальных активов в составе операционной прибыли	47 895	100 710	47 658	60 955	293 145	290	190 195	74 052	-	814 899
Разовые прочие операционные корректировки	119 450	(15 888)	4 307	21 742	(212 771)	(22)	(4 450)	120 688	-	33 055
Скорректированный показатель EBITDA*	205 437	487 120	243 053	(75 713)	1 378 671	(32 390)	181 324	179 291	-	2 566 793

* не является показателем, рассчитанным в соответствии с МСФО.

2023	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зернопереработка	Прочее	Растение-водство	Птицеводство	Элиминация	Итого
Выручка от реализации товаров и готовой продукции	504 310	3 674 133	7 027 169	311 767	13 483 958	-	637 689	1 064 280	(6 632 039)	20 071 268
Продажа посадочных и прочих биологических материалов	-	1 302 590	12	-	845	-	156 397	5	-	1 459 849
Выручка от прочей реализации	4 192	17 109	1 362	262	87 258	5	-	7 543	(17 810)	99 921
Чистый (убыток)/прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	-	-	-	146 627	-	-	-	45 493	-	192 119
Себестоимость продаж в т.ч. Амортизация	(41 445) (1 136)	(4 249 172) (88 018)	(6 367 728) (27 904)	(229 814) (52 554)	(11 228 015) (236 349)	-	(811 138) (162 148)	(956 325) (49 890)	6 649 849	(17 233 787) (617 999)
Валовая прибыль	467 058	744 661	660 814	228 842	2 344 047	5	(17 052)	160 995	-	4 589 370
Коммерческие расходы в т.ч. амортизация	-	(106 435)	(361 351)	(1 038)	(806 529)	-	(47 215)	(1 972)	-	(1 324 541)
Общие и административные расходы в т.ч. Амортизация	(424 079) (7 771)	(872)	(66 117) (1 179)	(21 077) (579)	(386 605) (10 878)	(12 682)	(47 721) (1 957)	(89 897) (9 595)	-	(1 033 618) (32 831)

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024
года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прочие операционные доходы/(расходы), нетто и разовые доходы/(расходы)	(30 315)	(37 327)	(48 242)	(15 111)	(408 924)	(82)	(72 100)	241 113	-	(370 989)
Прибыль от операционной деятельности	12 664	615 457	185 104	191 616	741 989	(12 759)	(184 088)	310 239	-	1 860 222
Корректировки:										
Амортизация основных средств и нематериальных активов в составе операционной прибыли	8 907	88 919	34 517	53 133	250 123	-	164 107	59 485	-	659 192
Разовые прочие операционные корректировки	30 315	37 327	48 242	15 111	408 924	82	72 100	(241 113)	-	370 989
Скорректированный показатель EBITDA*	51 886	741 704	267 863	259 860	1 401 036	(12 677)	52 119	128 611	-	2 890 403

Основные покупатели и география продаж. Расшифровка выручки Группы по видам, типам покупателей и географическим зонам представлена в Примечании 5.



14. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы представляют собой в основном, долгосрочные авансы, уплаченные поставщикам, в сумме 108 816 тыс. руб., 122 657 тыс. руб., за 2024 и 2023 год соответственно, а также активы, переданные по договорам операционной аренды в сумме 0 тыс. руб., 7 404 тыс. руб., соответственно.

15. ЧИСТЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ЛИЗИНГ

В 2022 году Компания ООО «Нефтелейн трейд» заключила договоры финансовой аренды с двумя контрагентами на аренду горнодобывающего оборудования и транспортных средств.

В 2024 году Компания ООО «Нефтелейн трейд» выбыла из состава компаний Группы (Прим. 4)

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Валовые инвестиции в лизинг	-	1 936 618
Отложенный финансовый доход	-	(227 850)
Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки	-	1 708 768
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	-	-
Итого чистых инвестиций в лизинг	-	1 708 768

На 31 декабря 2023 года вся дебиторская задолженность по валовым инвестициям в лизинг номинирована в российских рублях и не является просроченной.

Инвестиции в лизинг отнесены Группой к 1 стадии кредитного риска для целей расчета резерва под ожидаемые кредитные убытки.

В таблице ниже представлены инвестиции в лизинг по срокам их погашения на 31 декабря 2023 года:

	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	От 1 года до 5 лет	Итого
Валовые инвестиции в лизинг	45 168	225 842	271 011	1 394 597	1 936 618
Отложенный финансовый доход	(7 218)	(33 703)	(35 108)	(151 821)	(227 850)
Чистые инвестиции в лизинг, итого	37 950	192 139	235 903	1 242 776	1 708 768

16. ЭФФЕКТ ОТ ПРИОБРЕТЕНИЯ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ

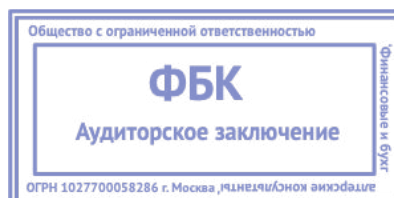
В 2024 и 2023 году Группа приобретала новые компаний у сторонних контрагентов. Результаты приобретения представлены ниже.

2024 год.

За 12 месяцев 2024 года Группа приобретала новые компаний у сторонних контрагентов. Результаты приобретения представлены ниже.

01.02.2024 Группа приобрела 100% доли в компании ООО «СМОЛАГРО» за 72 270 тыс. руб.

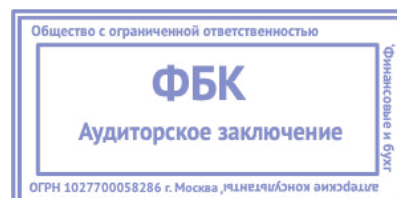
17.01.2024 Группа приобрела 96,64% доли в компании АО «Смоленскрыбхоз» за 123 580 тыс. руб.



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с
МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	АО «Смоленскрыбхоз»	ООО «СМОЛАГРО»
Активы		
Оборотные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	255	166
Дебиторская задолженность	890	1 250
Запасы	15 887	25 641
Внеоборотные активы		
Основные средства	160 741	174 431
Активы в форме права пользования	551	10 915
Прочие внеоборотные активы	-	9 748
Итого, активы	178 324	222 151
Обязательства		
Краткосрочные обязательства		
Кредиторская задолженность	15 110	2 696
Краткосрочные кредиты и займы	21 000	1 000
Прочие краткосрочные обязательства	430	4 215
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные кредиты и займы	-	107 730
Прочие долгосрочные обязательства	121	6 700
Отложенное налоговое обязательство	22 466	9 324
Итого обязательства	59 127	131 665
Итого идентифицируемые чистые активы	119 197	90 486
Неконтрольная доля участия, оцениваемая по доле в идентифицируемых чистых активах	4 005	-
Превышение доли покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия над стоимостью приобретения	(8 388)	18 216
Стоимость приобретения с учетом расчетов между Группой и приобретаемой компанией на дату приобретения, возникшие до даты приобретения	123 580	72 270

Если бы указанные приобретения произошли по состоянию на 01.01.2024 года выручка и прибыль приобретенных компаний, принадлежащая Группе изменилась бы не значительно.



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с
МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

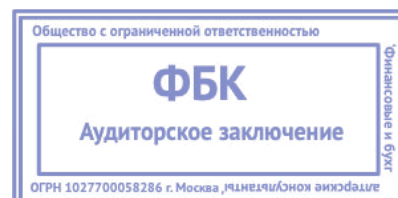
2023 год.

01.07.2023 Группа приобрела 100% компании ООО «Рославльская Хлебная База №47» за 265 316 тыс. руб.

**ООО «Рославльская Хлебная
База №47»**

Активы	
Оборотные активы	
Денежные средства и их эквиваленты	18 622
Дебиторская задолженность	10 481
Внеоборотные активы	
Основные средства	103 674
Итого, активы	132 777
Обязательства	
Краткосрочные обязательства	
Кредиторская задолженность	2 612
Долгосрочные обязательства	
Отложенное налоговое обязательство	1 115
Итого обязательства	3 727
Итого идентифицируемые чистые активы	129 050
Неконтрольная доля участия, оцениваемая по доле в идентифицируемых чистых активах	-
Превышение доли покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия над стоимостью приобретения	(136 267)
Стоимость приобретения с учетом расчетов между Группой и приобретаемой компанией на дату приобретения, возникшие до даты приобретения	265 316

Если бы указанные приобретения произошли по состоянию на 01.01.2023 года выручка приобретенной компании составила бы 128 202 тыс. руб., и прибыль составила бы 12 286 тыс. руб.



17. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ

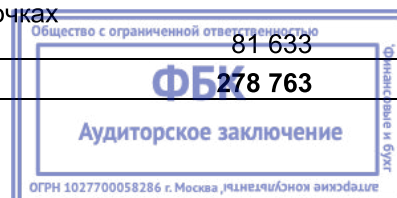
Справедливая стоимость биологических активов принадлежит к 3 уровню иерархии справедливой стоимости. В качестве метода оценки для определения справедливой стоимости биологических активов используется ценовая модель. Изменения в методике оценки в течение лет, закончившихся 31 декабря 2024 и 2023 года, не производились. Сверка изменений балансовой стоимости биологических активов на начало и конец отчетного года представлена в таблице ниже:

Краткосрочные биологические активы.

	Форель	Лен и иные культуры	Птица	Итого
На 31 декабря 2022 г.	519 406	-	79 613	599 019
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание молодняка	175 275	450 749	196 924	822 948
Снижение в связи с продажами	(11 870)	(450 749)	(178 994)	(641 613)
Списание падежа	-	-	(835)	(835)
Прибыль/(убыток) в результате изменения справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов в точках продаж	146 627	-	(507)	146 120
На 31 декабря 2023 г.	829 438	-	96 201	925 639
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание молодняка	165 126	336 386	399 803	901 315
Приобретение компаний	-	25 641	-	25 641
Снижение в связи с продажами	(265 385)	(362 027)	(422 569)	(1 049 981)
Списание падежа	-	-	(2 031)	(2 031)
Прибыль/(убыток) в результате изменения справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов в точках продаж	(175 727)	-	29 626	(146 101)
На 31 декабря 2024 г.	553 452	-	101 030	654 482

Долгосрочные биологические активы.

	Птица	Итого
На 31 декабря 2022 г.	126 737	126 737
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание молодняка	31 405	31 405
Списание в связи с выбытием	(27 620)	(27 620)
Прибыль/(убыток) в результате изменения справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов в точках продаж	45 999	45 999
На 31 декабря 2023 г.	176 521	176 521
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание молодняка	57 181	57 181
Списание в связи с выбытием	(36 534)	(36 534)
Списание падежа	(38)	(38)
Прибыль/(убыток) в результате изменения справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов в точках продаж	81 633	81 633
На 31 декабря 2024 г.	278 763	278 763



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с
МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В 2024 году совокупный доход от первоначального признания сельскохозяйственной продукции и от изменений в справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу биологических активов составил (64 468) руб. (2023 год: 192 019 руб.).

Численность поголовья птицы представлена ниже:

	31.12.2024	31.12.2023
Перепела	1 781 366	1 655 962
Индейка	8 651	24 325

В 2024 году площадь пашни составила 6,288 тыс. га., (в т.ч. льна 2,908 тыс. га.) объем производства культур составил 13,7 тыс. тонн. (в т.ч. льна 7,9 тыс. тонн).

В 2023 году площадь пашни составила 5,207 тыс. га., (в т.ч. льна 2,435 тыс. га.) объем производства культур составил 16,9 тыс. тонн. (в т.ч. льна 5,9 тыс. тонн).

Группа подвержена финансовым рискам, связанным с изменениями цен на мясо и лен. Группа не ожидает значительного снижения цен в обозримом будущем, за исключением некоторых сезонных колебаний, и поэтому не заключала производных или других договоров для управления риском снижения соответствующих цен. Группа регулярно пересматривает прогноз цен на мясо лен, рассматривая необходимость активного управления финансовыми рисками.

18. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Отложенные налоговые активы	70 947	115 752
Отложенные налоговые обязательства	(1 093 983)	(557 796)
Отложенные налоговые активы и обязательства	(1 023 036)	(442 044)
Движение отложенных активов и обязательств по налогу на прибыль:		
На 1 января 2024 и 1 января 2023	(442 044)	(642 019)
Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженному в отчете о совокупном доходе за 12 месяцев 2024 и 12 месяцев 2023	(493 646)	175 156
Выбытие компаний	(31 791)	25 934
Покупка компаний	(55 555)	(1 115)
На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023	(1 023 036)	(442 044)

На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2023	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о совокупном доходе	Покупка компаний	Выбытие дочерней компании	На 31 декабря 2024
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	195 258	19 870	9 948	(16 347)	208 729
Основные средства	63 517	5 569	-	(17 168)	51 918
Задолженность по кредитам и займам	52 475	12 543	-	(64 954)	64
Дебиторская задолженность и авансы выданные	146 356	(10 563)	-	(1 969)	133 824
Прочие начисления	317	3 193	-	(114)	3 396
Итого	457 923	30 612	9 948	(100 552)	397 931



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с
МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину.

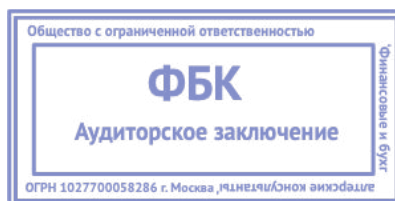
	На 31 декабря 2023	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Покупка компаний	Выбытие дочерней компании	На 31 декабря 2024
Запасы	(41 330)	(52 474)	-	-	(93 804)
Основные средства	(600 761)	(208 614)	(41 738)	28 133	(822 980)
Финансовые активы	(3 214)	(266 759)	-	-	(269 973)
Кредиторская задолженность	(5 661)	5 661	-	-	-
Прочие активы и обязательства	(249 001)	(2 072)	-	16 864	(234 209)
Итого	(899 967)	(524 258)	(41 738)	44 997	(1 420 966)

На 31 декабря 2023 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2022	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о совокупном доходе	Выбытие дочерней компании	На 31 декабря 2023
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	178 501	16 770	(13)	195 258
Основные средства	94 498	(30 981)	-	63 517
Задолженность по кредитам и займам	3 984	48 491	-	52 475
Дебиторская задолженность и авансы выданные	179 575	(33 152)	(67)	146 356
Прочие начисления доначисления	15 440	(13 948)	(1 175)	317
Итого	471 998	(12 820)	(1 255)	457 923

На 31 декабря 2023 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2022	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Покупка компаний	Выбытие дочерней компании	На 31 декабря 2023
Запасы	(107 615)	66 285	-	-	(41 330)
Основные средства	(641 526)	14 691	(1 115)	27 189	(600 761)
Финансовые активы	(106 216)	103 002	-	-	(3 214)
Кредиторская задолженность	(57 674)	52 013	-	-	(5 661)
Прочие активы и обязательства	(200 986)	(48 015)	-	-	(249 001)
Итого	(1 114 017)	187 976	(1 115)	27 189	(899 967)



19. ЗАПАСЫ

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Готовая продукция	1 572 385	721 962
Товары для реализации	54 809	169 057
Сырье и материалы	1 582 714	2 198 705
Незавершенное производство	1 118 033	453 365
Прочие запасы	1 026 323	1 119 071
Минус: снижение стоимости запасов	(212 574)	(143 444)
Итого	5 141 690	4 518 716

Резерв на снижение стоимости запасов за 12 месяцев 2024 года в сумме (69 130) тыс. рублей (12 мес. 2023: (7 186) тыс. руб.) учтен в составе расходов на материалы и запасные части.

20. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	1 814 243	1 473 103
Резерв по сомнительным долгам	(95 095)	(282 032)
Прочая дебиторская задолженность	35 500	362 418
Резерв по сомнительным долгам	(13 395)	(34 326)
Итого	1 741 253	1 519 163

Дебиторская задолженность на отчетную дату номинирована в следующих валютах.

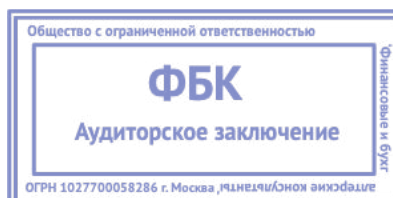
	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Рубль	1 595 337	1 462 034
Доллар США	13 215	21 052
Евро	74 090	34 266
Юани	58 611	1 811
Итого	1 741 253	1 519 163

Движение резерва по дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года представлено ниже.

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Резерв по состоянию на начало периода (для 2023 и 2022 года – оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам для торговой и прочей дебиторской задолженности)	(316 359)	(113 026)
(Начисление)/восстановление резерва за отчетный период	207 870	(203 333)
Резерв по состоянию на конец периода	(108 489)	(316 359)

Дебиторская задолженность Группы по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 года по срокам просрочки представлена ниже.

на отчетную дату	Балансовая стоимость	Не просроченная, не обесцененная	Не обесцененная, просроченная часть			
			Менее 60 дней	От 61 до 90 дней	От 90 до 120 дней	Более 120 дней
2024 год	1 741 253	1 259 591	76 474	219 766	26 871	158 551
2023 год	1 519 163	1 326 637	78 764	37 071	52 449	24 242



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря
 2024 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21. ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ЗАЙМЫ

Займы, выданные третьим сторонам	Дата погашения 2025 (2023: 2023-2027)	Валюта договора	Процентная ставка по договору	Обеспечение	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
<i>Итого, займы</i>		Рубль	0-11%	Нет	550 472	716 855
Долгосрочная часть займов выданных к погашению в течение 2-5 лет после отчетной даты					550 472	716 855
Краткосрочная часть займов выданных, подлежащих погашению и течение 1 года после отчетной даты					-	445 107
					550 472	271 748

На 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. займы не имели признаков обесценения. Резерв не создавался.

Ниже представлен анализ займов по срокам возникновения на 31 декабря относительно текущих сроков оплаты:

на отчетную дату	Балансовая стоимость	Не обесцененная и просроченная часть	
		непросроченная часть	Более 120 дней
2024 год	550 472	505 924	44 548
2023 год	716 855	684 443	32 412

Часть займов выданных в 2023-2024 годах была пролонгирована относительно первоначальных сроков оплаты. Ниже представлен анализ займов по срокам возникновения на 31 декабря относительно исходных сроков оплаты:

на отчетную дату	Балансовая стоимость	Не обесцененная, просроченная часть		
		Менее 60 дней	От 61 до 90 дней	От 90 до 120 дней
2024 год	550 472	-	-	44 595
2023 год	716 855	102 273	15 743	35 122
		505 876	12 912	
		549 806		

На отчетную дату займы не являются обеспеченными.



22. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ЭКВИВАЛЕНТЫ

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Денежные средства на расчетных счетах в банке – рубль РФ	556 047	301 145
Денежные средства на расчетных счетах – в валюте	1 909	961
Денежные средства в кассе	387	715
Денежные средства на специальных счетах	75 006	39
Итого	633 349	302 860

Группа имела следующих валютные позиции:

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Рубль	631 440	301 899
Доллар	-	961
Юань	1 909	-
Итого	633 349	302 860

Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и предполагает, что данные активы не будут обесценены.

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Денежные средства в банках с рейтингом AAA*	618 151	161 386
Денежные средства в банках с рейтингом AA+	14 176	10 118
Денежные средства в банках с рейтингом не ниже BBB+	601	129 992
Без рейтинга	421	1 364
Итого	633 349	302 860

*рейтинг АКРА

23. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года акционерами АО «ГК МЕЛКОМ» были:

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
АО УК «РФЦ-Капитал» доверительный управляющий ЗПИФ комбинированным «Биотехнологии»	83,88%	83,88%
Прочие физические и юридические лица	16,12%	16,12%
	100%	100%

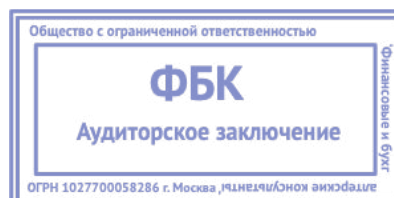
ООО «ГК МЕЛКОМ» было образовано 09.03.2021 с уставным капиталом 10 000 тыс. руб.

16.02.2023 года ООО «ГК МЕЛКОМ» преобразовано в АО «ГК МЕЛКОМ», с уставным капиталом 828 000 000 руб., эмитировано 828 000 000 штук акций.

В соответствии с решением Банка России от 11.09.2023 осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска обыкновенных акций АО «ГК МЕЛКОМ», размещаемых путем закрытой подписки.

Количество ценных бумаг дополнительного выпуска: 2 554 000 000 штук, номинальная стоимость акции: 1 рубль. Общая номинальная стоимость акций дополнительного выпуска составила 2 554 000 000 руб. В ходе дополнительной эмиссии долг перед связанными сторонами в сумме 2 554 000 тыс. руб. был зачтен в счет оплаты размещаемых акций.

С 01.01.2022 до момента составления настоящей отчетности дивиденды не объявлялись и не выплачивались.



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	Дата погашения	Валюта договора	Процентная ставка	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Банковские кредиты (А)	2024: 2025-2033 2023: 2024-2029	Рубль	8-26% (2023: 8-12%)	5 007 572	4 965 458
Банковские кредиты, выданные по льготной процентной ставке (В)	2024: 2025-2032 2023: 2024-2027	Рубль	2-12,11% (2023: 2-7%)	3 064 160	1 460 487
Займы от третьей стороны	2024: 2025-2032 2023: 2024	Рубль	7-20% (2023: 7-12%)	640 441	39 839
Займы от компаний, находящихся под общим контролем или существенным влиянием контролирующего участника	2024: 2025-2031 2023: 2024-2031	Рубль	7-19,5% (2023: 7-15%)	274 289	3 354 034
				8 986 462	9 819 818

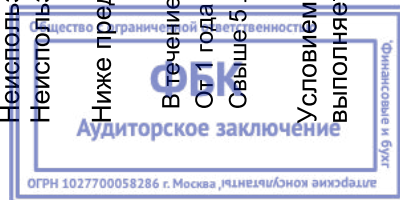
(А) В качестве обеспечения по банковским кредитам было заложено движимое имущество оценочной стоимостью 2 975 034 тыс. руб. (2023: 623 470 тыс. руб.) Так же в качестве обеспечения по займу заложены имущественные права и доли в компаниях Группы.
 (В) В качестве обеспечения по банковским кредитам было заложено движимое и недвижимое имущество оценочной стоимостью 774 932 (2023: 617 270 тыс. руб.) и доли в уставных капиталах компаний Группы.

Неиспользованная часть кредитных линий по состоянию на 31.12.2024 года составила 1 868 735 тыс. руб.
 Неиспользованная часть кредитных линий по состоянию на 31.12.2023 года составила 1 071 059 тыс. руб.

Ниже представлен график погашения кредитов и займов:

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
В течение 1 года	4 940 893	6 891 067
От 1 года до 5 лет	3 702 958	2 245 732
Свыше 5 лет	342 611	683 019
	8 986 462	9 819 818

Условием своевременного возврата займов является выполнение значительного количества различных ковенант, обозначенных кредиторами. Группа выполняет все необходимые ковенанты.



25. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 Группа имеет следующее дебетовое сальдо по налогам:

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Налог на добавленную стоимость	909 804	386 370
Переплата по социальным взносам	134	37
Прочие налоги	29 933	106 669
Итого	939 871	493 076

26. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Долгосрочная кредиторская задолженность		
Прочая кредиторская задолженность	363 586	341 084
Краткосрочная кредиторская задолженности		
Торговая кредиторская задолженность	1 351 752	938 826
Задолженность перед персоналом	217 815	164 545
Прочая кредиторская задолженность	1 453 727	333 283
Итого краткосрочная кредиторская задолженность	3 023 294	1 436 654

Информация по балансовым остаткам и сделкам со связанными сторонами представлена в Примечании 31.

Краткосрочная кредиторская задолженность на выражена в следующих валютах:

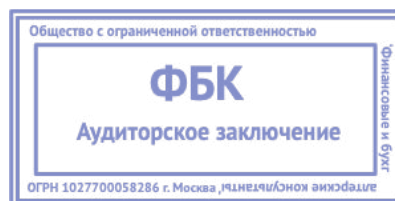
	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Рубль	1 979 267	1 266 833
Евро	21 509	26 422
Доллар	7 100	9 448
Юань	1 015 413	127 392
Прочие	5	6 559
Итого	3 023 294	1 436 654

Долгосрочная кредиторская задолженность выражена в рублях.

27. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 Группа имеет следующее кредитовое сальдо по налогам:

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Налог на добавленную стоимость	550 458	230 854
Социальные взносы	56 096	76 352
Прочие налоги	24 122	43 292
Итого	630 676	350 498

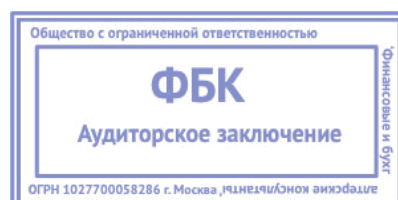


28. ОБЪЕДИНЕНИЕ КОМПАНИЙ

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года Группа представляла собой объединение следующих юридических лиц:

Компания	Основная деятельность	Доля группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
АО «ГК МЕЛКОМ»	Корпоративное управление	Материнская компания	Материнская компания
ООО «Агритек»	Маслоэкстракция	100,00%	100,00%
ООО «Нефтелейн трейд»	Торговля	-	100,00%
ООО «Агропродсоюз»	Корпоративное управление	100,00%	100,00%
ООО «Акварекс Био»	Рыбоводство	100,00%	100,00%
ООО «Форель Онеги»	Рыбоводство	100,00%	100,00%
ООО «Агропромторг»	Торговля	100,00%	100,00%
ООО «Ладожская Форель»	Рыбоводство	100,00%	100,00%
ООО «Мелькомбинат»	Зернопереработка	100,00%	100,00%
ООО «Мелком-Маркет»	Торговля	100,00%	100,00%
ООО «Элеватор»	Зернопереработка	100,00%	100,00%
ООО «ВЗК»	Зернопереработка	94,00%	100,00%
ООО «РЗК»	Зернопереработка	100,00%	100,00%
ООО «ПТИДом»	Корпоративное управление	100,00%	100,00%
ООО «ТПК»	Птицеводство	100,00%	100,00%
ООО «Титовское натуральное»	Птицеводство	99,70%	99,70%
АО «Угличская птицефабрика»	Птицеводство	52,00%	52,00%
ООО «Кьюэгг»	Торговля	52,00%	52,00%
АО «ЮНИКС»*	Корпоративное управление	100,00%	Контроль
ООО «АГРОАЛЬЯНСРАЗВИТИЯ»*	Корпоративное управление	100,00%	Контроль
ООО «ТЗК»	Прочее	100,00%	100,00%
ООО «ИС-2»	Зернопереработка	-	100,00%
ООО «Биотех»	Прочее	100,00%	100,00%
ООО «Агроцентрснаб»	Зернопереработка	100,00%	100,00%
ООО «Русский Лён»	Льнопереработка и растениеводство	100,00%	100,00%
ООО «Смоленская Льняная Компания»	Льнопереработка и растениеводство	100,00%	100,00%
ООО «РХБ №47»	Маслоэкстракция	-	100,00%
ООО «Мелком Аквакультура»	Корпоративное управление	100,00%	100,00%
АО «Смоленскрыбхоз»	Рыбоводство	96,64%	-
ООО «СМОЛАГРО»	Льнопереработка и растениеводство	100%	-

*АО «ЮНИКС» и ООО «АГРОАЛЬЯНСРАЗВИТИЯ» являются техническими компаниями, входящими в состав Группы, оказывающими услуги бухгалтерского учета и управления. В 2024 году Группа приобрела доли 100% в этих компаниях. Сумма переданного возмещения не существенна для целей настоящей отчетности.



2024 год.

В июле 2024 года Группа утратила контроль над 90% доли ООО «Нефтелайн трейд» по причине дополнительного вноса второго акционера (Прим. 4).

В декабре 2024 года компания ООО «ИС-2» присоединена к компании ООО «Агроцентрсбыт».

В сентябре 2024 года компания ООО «РХБ №47» присоединена к компании ООО «Агритек».

За 12 месяцев 2024 года Группа приобретала новые компаний у сторонних контрагентов.

01.02.2024 Группа приобрела 100% доли в компании ООО «СМОЛАГРО» за 72 270 тыс. руб.

17.01.2024 Группа приобрела 96,64% акций в компании АО «Смоленскрыбхоз» за 123 580 тыс. руб. (Прим 16.)

В 2024 году Группа реализовывала доли меньшинства в компаниях Группы. Результат этих сделок отражен в составе капитала Группы.

2023 год.

В 2023 году Группа реализовала 99% долей компании ООО «Тверская Индейка» по цене 4 950 тыс. руб. (Прим. 4).

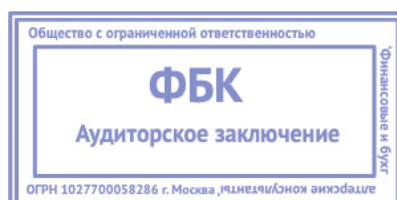
01.07.2023 Группа приобрела 100% компании ООО «Рославльская Хлебная База №47» за 265 316 тыс. руб. (Прим. 16).

В 2023 году Группа приобретала доли меньшинства в компаниях Группы. Результат этих сделок отражен в составе капитала Группы.

29. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

	Кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 1 января 2024	9 819 818	261 456	10 081 274
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>			
Поступление кредитов и займов	12 352 989	-	12 352 989
Выплата кредитов и займов	(9 484 356)	-	(9 484 356)
Выплаты по финансовой аренде	-	(124 994)	(124 994)
Проценты уплаченные	(1 197 121)	(31 106)	(1 228 227)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>			
Приобретение активов	-	60 337	60 337
Выбытие компаний	(3 265 262)	-	(3 265 262)
Приобретение компаний	129 730	-	129 730
Дисконт	(901 674)	-	(901 674)
Финансовые расходы	1 532 338	31 106	1 563 444
Остаток на 31 декабря 2024	8 986 462	196 799	9 183 261



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с
МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 1 января 2023	11 020 150	99 539	11 119 689
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>			
Поступление кредитов и займов	11 397 018	-	11 397 018
Выплата кредитов и займов	(10 088 592)	-	(10 088 592)
Выплаты по финансовой аренде	-	(82 076)	(82 076)
Проценты уплаченные	(683 057)	(32 328)	(715 385)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>			
Дисконт	2 783	-	2 783
Взнос задолженности в уставный капитал (Прим. 23)	(2 554 000)	-	(2 554 000)
Выбытие компаний	(281 894)	-	(281 894)
Приобретение активов	-	243 993	243 993
Финансовые расходы	1 007 410	32 328	1 039 738
Остаток на 31 декабря 2023	9 819 818	261 456	10 081 274

30. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Деятельность Группы подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (риск изменения обменного курса, риск влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость и денежные потоки), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Группы по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Группы.

30.1. Рыночный риск

Рыночный риск — это риск влияния изменений рыночных факторов, включая цены на продукцию Группы, валютные обменные курсы, процентные ставки, на финансовые результаты Группы или стоимость принадлежащих ей финансовых инструментов.

Анализ Группой рыночных рисков включает в себя оценку отраслевых и страновых рисков.

К существенным отраслевым рискам относятся:

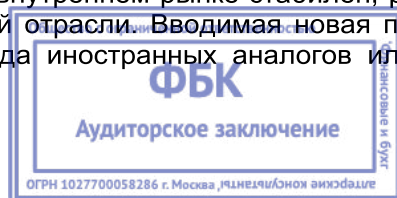
- ухудшение рыночной конъюнктуры, снижение качества товаров, закупаемых от поставщиков;
- изменение цен на электроэнергию, горюче-смазочные материалы, запчасти и материалы, используемые для обеспечения текущей работы, а также для работы технологического комплекса.

Эти факторы могут привести к повышению себестоимости продукции. Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Группы оценивается как незначительное. Группа ведет постоянный контроль входящего сырья и материалов, не принимая не соответствующие по качеству. Прогнозируемое изменение цен на электроэнергию и горюче-смазочные материалы заложены в бюджете Группы тем более, что затраты по данным позициям составляют незначительную долю в себестоимости готовой продукции. В случае наступления указанной ситуации Группа предполагает сохранение рынка сбыта продукции за счет налаженных контактов, диверсифицированной базы покупателей, растущего спроса на продукцию Группы, опыта и высокого качества поставляемой продукции.

Наиболее значимые, по мнению Группы, возможные изменения в отрасли

На внутреннем рынке

Поскольку спрос на основные продукты Группы на внутреннем рынке стабилен, резкое изменение объемов рынка невозможно в связи со спецификой отрасли. Вводимая новая продукция Группы востребована на рынке, в том числе за счет ухода иностранных аналогов и/или существенного повышения их цен.



На внешнем рынке

Продукты питания и высококачественные корма востребованы во всем мире, спрос прогнозируется к постоянному росту на ближайшие годы, усиливающимся сложившейся геополитической ситуацией.

Снижение курса рубля, в данном случае, является дополнительным преимуществом, что позволяет наряду с высоким качеством продукции предлагать иностранным покупателям привлекательные цены, несмотря на увеличившиеся транспортные расходы. Стоит отметить, что, наметившаяся переориентация экспортных потоков российских товаров со стран Европы на Китай и другие страны Востока приводит к изменению структуры покупателей Группы.

В этом случае Руководство Группы полагает, что получаемая повышенная выручка от экспортоориентированной продукции компенсирует отрицательные курсовые разницы, возникающие при росте курса доллара США.

Предполагаемые действия Группы в случае негативных изменений в отрасли

Для противодействия негативным вариантам развития ситуации в отрасли в целом и у Группы в частности, руководством планируется:

- снижение собственных материальных затрат;
- изменение инвестиционной программы.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Группой в своей деятельности

Существенное отклонение цен на сырье и услуги, которые предполагает использовать Группа, от заложенных в бюджетах Группы, нивелируется особенностями рынка продуктов переработки сельхозпродукции: цены на готовую продукцию движутся синхронно с небольшим лагом при изменении цен на основное сырье и логистические издержки. Таким образом, при планировании деятельности основным принципом является управление рентабельностью продаж и оперативное реагирование на изменение цен на сырье и услуги, как основной способ митигации данного риска.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Влияние рисков, связанных с изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, на деятельность Общества оценивается как незначительное. Ожидается сохранение растущего тренда на продукты питания, а уход иностранных игроков или существенное подорожание их продукции (например, корма), создают для Группы возможности для роста бизнеса и возможности повышения рентабельности продаж своей продукции.

30.2. Риск изменения цен

Риск изменения цен — это риск отрицательного воздействия изменения рыночных цен на финансовые результаты Группы. Руководство Группы проводит мониторинг цен, а также отслеживает прогнозы аналитиков рынка.

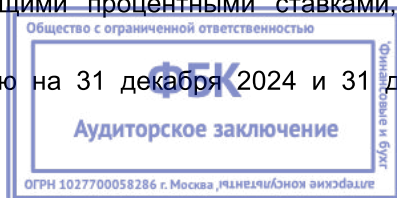
30.3. Риск изменения процентной ставки по денежным потокам

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года кредиты и займы, полученные Группой, были номинированы в рублях.

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Руководство Группы при привлечении нового кредита или займа на основании действующей стратегии финансирования принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Группы на период их привлечения.

Кредиты и займы, полученные Группой по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с
МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

получены по фиксированным и по плавающим ставкам. Стоит отметить также использование льготных ставок в заимствованиях Группы, на долю которых приходится более 50% от всех банковских кредитов Группы.

Балансовая стоимость кредитов и займов по фиксированным и плавающим ставкам включает в себя:

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Долгосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	383 928	1 161 973
По плавающим ставкам	3 661 641	1 766 778
Краткосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	305 826	5 697 758
По плавающим ставкам	4 635 067	1 193 309
Итого	8 986 462	9 819 818

30.4. Риск изменения валютного курса

Валютный риск - это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы.

Закупка материалов осуществляется Группой в основном у российских поставщиков, данные сделки заключаются в рублях. Реализация продукции осуществляется, в основном, на внутреннем рынке, однако расчеты за продукцию находятся в частичной зависимости от курса доллара США и других валют, поэтому Группа подвержена риску изменения валютных курсов в отношении выручки.

Другие валютные операции были связаны с получением кредитных средств в долларах США, в связи с чем, существовал риск отрицательного воздействия на финансовые показатели при снижении стоимости рубля по отношению к доллару США. С 2024 года Группа не привлекает заемные средства в долларах США.

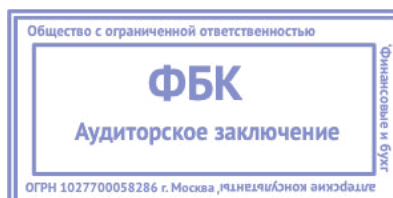
Закупки ряда комплектующих и компонентов также номинированы в иностранной валюте. Для минимизации возможного негативного влияния ведется постоянная работа по импортозамещению, кроме того, создан и поддерживается склад критичных комплектующих для иностранного оборудования, используемого на предприятиях Группы.

Незначительная часть займов Группы в 2023 году от связанных сторон была номинирована в долларах США. По состоянию на 31.12.2024г. у Группы нет таких кредитов и займов. В связи с этим повышение курса доллара не может оказать влияние на долговую нагрузку Группы.

Руководство Группы полагает, что предпринимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

Валютная риск при изменении курса на 10 БП, и чистая валютная позиция Группы приведены ниже:

Активы/(Обязательства), на 31.12.2024	Величина открытой валютной позиции	Изменение +10 БП	Изменение -10 БП
Денежные средства	1 909	19	(19)
Торговая дебиторская задолженность	44 959	450	(450)
Авансы выданные	97 890	979	(979)
Прочая дебиторская задолженность	3 068	31	(31)
Кредиторская задолженность	(1 044 029)	(10 440)	10 440
Чистая валютная позиция	(896 203)	(8 961)	8 961



Активы/(Обязательства), на 31.12.2023	Величина открытой валютной позиции	Изменение +10 БП	Изменение -10 БП
Денежные средства	962	10	(10)
Торговая дебиторская задолженность	53 970	540	(540)
Авансы выданные	410 224	4 102	(4 102)
Прочая дебиторская задолженность	3 157	32	(32)
Кредиторская задолженность	(169 822)	(1 698)	1 698
Чистая валютная позиция	298 491	2 985	(2 985)

30.5. Кредитный риск

Кредитный риск — это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентами своих договорных обязательств.

С целью уменьшения кредитного риска Группа ведет деятельность с надежными и кредитоспособными контрагентами, минимизирует авансовые платежи поставщикам и активно использует гарантии, аккредитивы и прочие инструменты торгового финансирования для минимизации рисков неисполнения обязательств по договорам. Оценка кредитоспособности контрагентов производится Группой на основе собственной системы оценки финансовой устойчивости контрагентов, показатели которой используются при разработке новых договоров и условий взаимодействия с контрагентами. Кроме того, проводится регулярный мониторинг контрагентов службами внутреннего контроля. Несмотря на возможность наступления событий, которые могут привести к ухудшению качества дебиторской задолженности, руководство Группы уверено, что риск получения убытков, превышающем размер начисленного резерва, незначителен. Риск, связанный с хранением денежных средств, ограничен тем фактором, что Группа работает только с крупными банками с высокими рейтингами надежности. В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску:

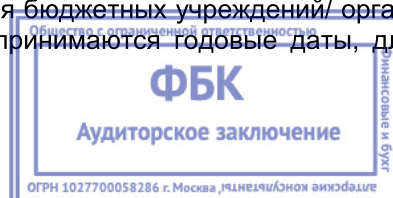
	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Дебиторская задолженность и авансы выданные	2 335 617	2 453 665
Предоставленные займы	550 472	716 855
Денежные средства и эквиваленты	633 349	302 860
Итого максимальный кредитный риск	3 519 438	3 473 380

Кредитные риски, связанные с лизингополучателями, Группа структурирует путем установления лимитов на объем сделок с клиентами по видам экономической деятельности, отраслям, регионам, установление лимитов на отдельных контрагентов (группы взаимосвязанных контрагентов) и выделение в их рамках отдельных лимитов в разрезе портфелей, видам лизинговых продуктов, срочности.

Группа применяет систему внутренних кредитных рейтингов лизингополучателей, группируя их по уровням риска в зависимости от оценки финансового состояния за последний отчетный период следующим образом:

Финансовое состояние	Уровень риска	Стадия для целей расчета резерва под ожидаемые кредитные убытки
Хорошее	отсутствие кредитного риска	Стадия 1
Лучше среднего	умеренный кредитный риск	
Среднее	значительный кредитный риск	Стадия 2
Хуже среднего	высокий кредитный риск	
Плохое	отсутствует вероятность погашения лизинговых платежей в силу неспособности или отказа Лизингополучателем выполнять обязательства	Стадия 3

Категория финансового состояния лизингополучателей определяется на основе оценки, произведенной не ранее, чем за два последних отчетных периода. Для бюджетных учреждений/ организаций и крупных государственных компаний под отчетным периодом принимаются годовые даты, для всех остальных Лизингополучателей квартальные даты.



Для оценки обслуживания долга анализируется информация о наличии/отсутствии:

- просрочек (количество дней непрерывной просрочки неуплаченного в срок лизингового платежа);
- реструктуризации (их количество).

В части информации о мониторинге имущества анализируются данные о ее актуальности, о поставке (не поставке) имущества, его состоянии и работоспособности, наличии (отсутствии) информации об утрате его рыночной стоимости.

Группа имеет обеспечение по чистым инвестициям в лизинг. Оценка стоимости обеспечения основана на стоимости, рассчитанной на момент заключения договора финансового лизинга.

30.6. Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Группа уделяет особое внимание уровню ликвидности для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Группы, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

В связи с динамичным характером бизнеса руководство Группы сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия утвержденных кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Группы (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Группы ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Группы по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

Менеджмент Группы полагает, что на 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 года Группа своевременно исполнила все обязательства по погашению краткосрочной задолженности.

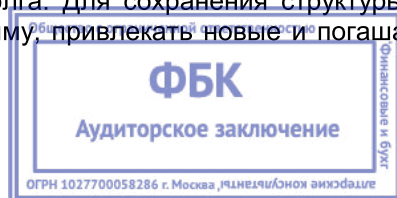
В приведенной ниже таблице представлена обобщенная информация по состоянию на 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 года и о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы по срокам погашения:

	Прим.	В течение года	От 1 до 10 лет	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	24	4 940 893	5 011 736	9 952 628
Кредиторская задолженность	26	3 023 294	528 874	3 552 168
Обязательства по аренде		84 915	155 142	240 057
На 31 декабря 2024		8 049 102	5 695 752	13 744 853
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	24	6 929 063	3 159 530	10 088 592
Кредиторская задолженность	26	1 436 654	528 874	1 965 528
Обязательства по аренде		116 605	207 467	324 072
На 31 декабря 2023		8 482 322	3 895 871	12 378 193

30.7. Управление риском капитала

Управление капиталом направлено, прежде всего, на сохранение возможности продолжения деятельности Группы в целях обеспечения доходности средств, инвестированных участниками и прочими заинтересованными сторонами, и поддержание оптимальной структуры капитала в целях уменьшения его стоимости.

Для поддержания или изменения структуры капитала Группа может использовать такие методы, как корректировка суммы дивидендов, выплачиваемых участникам, выкуп доли, увеличение уставного капитала или продажа активов с целью снижения долга. Для сохранения структуры капитала Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты.



По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года у Группы отсутствовали обязательства по соблюдению внешних требований банков к капиталу в отчетности по МСФО, за исключением требования Российского законодательства в отношении превышения суммы уставного капитала над чистыми активами общества.

Группа осуществляет контроль над уровнем капитала, в основном, на основании соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, в целях поддержания основных параметров долга на оптимальном уровне. Данный коэффициент рассчитывается как отношение чистой задолженности к общей величине капитала. Чистая задолженность рассчитывается как суммарные заемные средства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств и эквивалентов. Общая сумма капитала рассчитывается как капитал, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении, плюс сумма чистой задолженности.

Основными элементами управления капиталом руководство считает собственные и заемные средства. Основной целью Группы в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и адекватного уровня капитала для ведения деятельности Группы и максимизации прибыли участников.

Ниже приведен расчет соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 года.

	Прим.	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Кредиты и займы	24	8 986 462	9 819 818
Кредиторская задолженность и авансы полученные	26	4 704 868	2 266 229
За вычетом денежных средств	22	(633 349)	(302 860)
Чистая задолженность		13 057 981	11 783 186
Капитал		7 808 358	7 354 943
Капитал и чистая задолженность		20 866 339	19 138 129
Соотношение чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, %		0,63	0,62

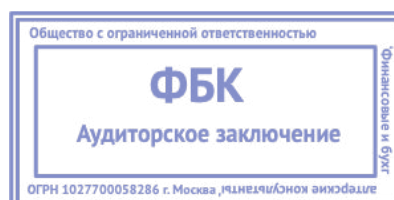
Руководство полагает, что Группа способна генерировать достаточный приток денежных средств для покрытия обязательств.

31. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла существенные операции или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2024, 31 декабря 2023, представлен ниже.



	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Обязательства:				
Кредиты и займы по плавающей и фиксированной ставке	8 986 462	9 819 818	8 716 868	9 721 618
Обязательства по аренде	196 799	261 456	189 438	260 302

В течение отчетного периода перемещения финансовых обязательств между уровнями не было.

На отчетную дату стоимость финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости (кредиты и займы, обязательства по финансовой аренде) не значительно отличались от их справедливой стоимости.

33. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Залоги и поручительства выданные

В отчетном периоде Группа не имела поручительство по обязательствам третьих лиц.

У Группы отсутствуют значительные залоги и поручительства за исключением отраженных в Примечании 24.

Судебные разбирательства

На отчетную дату Группа является участником некоторых судебных разбирательств, возникающих в ходе деятельности Группы. Руководство полагает, что на отчетную дату отсутствуют судебные разбирательства, по которым требовалось бы начисление дополнительных резервов для целей настоящей отчетности.

Кризис на Российском финансовом рынке

Руководство Группы считает, что предпринимает все необходимые меры для устойчивого функционирования бизнеса и улучшения финансового положения Группы в сложившейся ситуации.

Будущие обязательства по капитальным вложениям

На отчетную дату у Группы отсутствуют существенные нерасторжимые обязательства по приобретению капитальных вложений.

Страхование

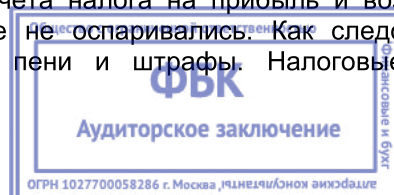
Отрасль страхования в Российской Федерации на текущий момент времени не развита в размере, сопоставимом с другими экономически развитыми странами. У Группы отсутствует полное страховое покрытие операционной и транспортной деятельности, убытков по приостановлению бизнеса и возмещения ущерба третьим лицам при возникновении несчастных случаев на производстве, кроме минимально предусмотренного законодательством Российской Федерации.

Имущество Группы в сумме 11 010 300 тыс. руб. (2023: 3 457 567 тыс. руб.) застраховано на отчетную дату.

Группой застрахованы все значимые для производственного процесса основные средства. В незастрахованную массу входят малоценные и быстрозамещаемые объекты.

Налогообложение в Российской Федерации

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Кроме того, налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, в частности в отношении вычета некоторых затрат для целей расчета налога на прибыль и возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Руководство Группы внимательно отслеживает текущие изменения, непосредственно затрагивающие основную деятельность Группы. Специалистами Группы анализируются изменения в налоговом законодательстве, правилах таможенного контроля, валютном регулировании, лицензировании и других инструментах государственного регулирования рыночной экономики. Проводимая работа позволяет минимизировать негативное влияние правовых рисков.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой. Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует значительное сомнение в сохранении финансового положения Группы, в финансовой отчетности признаются надлежащие обязательства.

Расходы на восстановление и защиту окружающей среды

В соответствии с лицензионными соглашениями Группа не несет ответственности за сколь бы то ни было значимые расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды, которые могут потребоваться после прекращения деятельности.

34. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В период после отчетной даты и до даты утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности к выпуску, событий, наступление которых требует внесения корректировок в статьи активов и обязательств, доходов и расходов Группы, не произошло.

Ниже приведены события, которые Группа считает необходимыми к раскрытию:

Дополнительная эмиссия акций

В марте 2025 года Группой произведена дополнительная эмиссия акций в размере 1.000.000 тыс. штук, номинальной ценой 1 рубль за штуку.

Приобретение и продажа компаний

В марте 2025 года Группа приобрела компанию ООО «Тульские деликатесы» у связанных сторон по договору купли-продажи. Компания занимается разделкой и глубокой переработкой птицы, выращиваемой на мощностях Группы, и относится к сегменту «Птицеводство» Группы.

В марте 2025 года Группа дополнительно приобрела акции АО «Углическая Птицефабрика» у связанных сторон и третьих лиц, в следствие чего доля владения Группы в уставном капитале АО «Углическая Птицефабрика» увеличилась до 96,92 %.

Крутиков А.В.
Генеральный директор
АО «Фонд «Кристалл Роста»
15 мая 2025 года

