

2025

УТВЕРЖДЁН РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 29.06.2026
(Протокол Общего собрания акционеров от 29.06.2026)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЁН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 24.05.2026
(Протокол Совета директоров № 9 СД/2026 от 25.05.2026)

Содержание

01	
Введение	
Об отчёте	04
Обращение Председателя Совета директоров	05
Обращение Генерального директора	06
02	
О Компании	
О Компании	08
География активов	10
Ключевые события 2025 года	15
03	
Стратегический отчёт	
Проекты развития	17
Ключевые инвестиционные подпроекты	22
Закупочная деятельность	25
Финансовые результаты	27
Управление рисками	29

04	
Устойчивое развитие	
Деловая этика и права человека. Наши сотрудники	33
Охрана труда и промышленная безопасность	45
Поддержка местных сообществ. Благотворительность	47
Инновации и автоматизация	50
05	
Корпоративное управление	
Ключевые корпоративные события	53
Система корпоративного управления	54
Общее собрание акционеров	58
Совет директоров	59
Исполнительные органы	67
Корпоративный секретарь	73
Контроль и аудит	74
Акционерный капитал	75
06	
Приложения	
Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»	79
Сведения о соблюдении АО «ГК МЕЛКОМ» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России	103
Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ	104
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО	127

01

04-06

Об отчёте

04

Обращение Председателя
Совета директоров

05

Обращение Генерального
директора

06

Введение



Настоящий Годовой отчёт 2025 Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» (далее – Общество, Компания) содержит информацию о результатах деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ (далее совместно именуемые — Группа компаний «МЕЛКОМ», ГК «МЕЛКОМ») за отчётный период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года.

Под дочерними и зависимыми обществами понимаются российские юридические лица, прямо или косвенно контролируемые АО «ГК МЕЛКОМ», и перечисленные в консолидированной отчётности ГК «МЕЛКОМ», являющейся приложением к настоящему Годовому отчёту.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчёте финансовые показатели представлены на основе аудированной консолидированной отчётности ГК «МЕЛКОМ», которая подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО).

Настоящий Годовой отчёт 2025 предварительно утверждён Советом директоров Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» (Протокол №9 СД/2026 от 25.05.2026).

Обращение Председателя Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»

2025 год стал для АО «ГК МЕЛКОМ» периодом окончательного становления Группы компаний «МЕЛКОМ» как значимого сельскохозяйственного холдинга. Этот статус подтверждается успешной реализацией стратегических инвестиционных проектов и устойчивым ростом операционных показателей.

Ещё в 2024 году Группа компаний «МЕЛКОМ» при поддержке государства (Постановление Правительства РФ № 1528 от 29.12.2016 г.) начала строительство в г. Вязьма Смоленской области крупнейшего предприятия по выпуску экструдированных кормов для промышленной аквакультуры мощностью 108 000 тонн в год. Строительство и монтаж оборудования завершились в конце 2025 года, после чего началась отладка оборудования. Выпуск готовой продукции должен стартовать в первой половине 2026 года. Запуск предприятия позволит полностью покрыть внутренние потребности России в экструдированных кормах, что даёт основание уверенно говорить о полном импортозамещении в сегменте кормов для аквакультуры. Более того, выход предприятия на полную мощность сделает ГК «МЕЛКОМ» абсолютным лидером в нише.

Важно, что выпуск такой высокотехнологичной продукции сопровождается внедрением самых современных научных разработок. ГК «МЕЛКОМ» использует как собственные исследования, так и результаты совместной работы с ведущим отраслевым центром — Всероссийским научно-исследовательским институтом рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО). Параллельно продолжается работа над стратегией развития Группы компаний «МЕЛКОМ», которая предусматривает создание полного цикла переработки продукции — от сырья до готового продукта. Это позволит обеспечить стабильный рост показателей Компании в долгосрочной перспективе.

Финансовые результаты 2025 года подтверждают эффективность выбранного курса. Согласно отчётности по международным стандартам, выручка ГК «МЕЛКОМ» выросла на 11%, а показатель EBITDA превысил уровень 2024 года на 6%.

АО «Угличская птицефабрика» стабильно увеличивает годовую реализацию яйца, которая в 2025 году составила 232 млн штук яйца. АО «Угличская птицефабрика» по-прежнему является абсолютным лидером по продажам перепелиного яйца и занимает 50 % рынка. Стратегия развития АО «Угличская птицефабрика» предусматривает выпуск и увеличение продуктов переработки яйца (столовое, маринованное, копчёное яйцо, майонезы, меланж). Планируется значительное увеличение продукции мясного перепела.

Устойчивый рост ГК «МЕЛКОМ» обеспечивается синергией всех производственных активов. Зерноперерабатывающие предприятия Группы компаний «МЕЛКОМ», включая флагманскую площадку Тверского мелькомбината, ежегодно могут производить 388 тыс. тонн муки и 566 тыс. тонн комбикормов для сельскохозяйственных животных. Маслоэкстракционный завод в Рославле перерабатывает 170 тыс. тонн рапса в год, являясь одним из главных экспортёров Смоленской области.

В русле стратегии развития перспективных для России направлений ГК «МЕЛКОМ» развивает льноводство. Льнозавод в Сафоново (запущен в 2020 г.) производит более 2,5 тыс. тонн котонизированного льняного волокна, тем самым возрождая эту стратегически важную отрасль.

Для финансирования долгосрочных проектов в 2025 году была проведена дополнительная эмиссия акций на сумму 1 млрд рублей. В настоящий момент уставный капитал АО «ГК МЕЛКОМ» составляет 5 382 000 000 рублей.

Признавая, что АО «ГК МЕЛКОМ», как и большинство производственных предприятий страны, столкнулось с последствиями роста ключевой ставки ЦБ РФ в 2025 году и сокращением мер государственной поддержки, я уверен, что профессионализм коллектива позволяет нам успешно преодолеть все современные вызовы и продолжить уверенное движение вперёд.

Александр Кошкин

Председатель Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»

Обращение Генерального директора АО «ГК МЕЛКОМ»

Уважаемые коллеги, партнёры, акционеры!

2025 год стал для Группы компаний «МЕЛКОМ» годом поиска новых возможностей развития и годом расширения наших существующих компетенций.

Год был непростой, но все трудности мы преодолевали совместно с нашими единомышленниками и в партнёрстве со всеми заинтересованными сторонами: руководством и сотрудниками наших дочерних и зависимых обществ, нашими клиентами, поставщиками, партнёрами, финансовыми институтами и с органами власти всех уровней в регионах нашего присутствия. Эффективная коммуникация всех участников нашего развития — это и есть сила, способная двигать нашу Группу компаний «МЕЛКОМ» вперёд!

В 2025 году обеспечены рекордные показатели по ряду направлений и одновременно обеспечен рост в абсолютном выражении по ключевым направлениям продаж. Результаты успешной совместной работы коммерческого блока с нашими производственными подразделениями нашли своё отражение в финансовом результате по итогам отчётного периода.

Мы расширяли географию сотрудничества и нашего присутствия как в регионах Российской Федерации, так и двигались дальше в развитии нашего экспортного потенциала. Считаю открытием рынок Северо-Кавказского федерального округа и, конечно, хочу особенно отметить Республику Северную Осетию-Аланию.

АО «ГК МЕЛКОМ» в 2025 г. находилось в стадии активной реализации нашего крупнейшего инвестиционного проекта — реконструкции Вяземского комбината. Сложнейший проект в части применяемых технологических и строительных решений не только для нас, но и для отрасли.

Реализация проекта объединила на одной площадке наших партнёров и подрядчиков из зарубежных стран и разных уголков нашей страны: Ростова-на-Дону, Волгограда, Воронежа, Курска, Белгорода и непосредственно жителей Вязьмы и Смоленской области. 2025 год для Вязьмы — подготовка к большому запуску в 2026 году.

Одновременно мы обеспечили комплексный подход при формировании нашей инвестиционной программы по всем направлениям бизнеса — обеспечили предельную работоспособность производственной инфраструктуры, а также развивали новые направления, проекты и продукты.

Важную роль в жизни АО «ГК МЕЛКОМ» играет взаимодействие и сотрудничество с Всероссийским научно-исследовательским институтом рыбного хозяйства и океанографии. Считаю это прекрасным примером сотрудничества бизнеса, власти и науки. 2025 год стал очередным рекордом в части объёма выпущенной продукции и заложил крепкий фундамент в дальнейшее взаимодействие в рамках Вяземского проекта.

Пристальное внимание мы уделяем нашим коллегам, находящимся непосредственно на местах — на мельницах, заводах, фабриках или находящимся на вахте на наших рыбных хозяйствах в северных широтах.

Большие усилия прилагаем в части снижения производственного травматизма и обеспечения производственной безопасности. Не оставляем без внимания повышение уровня профессиональных знаний и навыков персонала, обучая персонал как на местах, так и в специализированных образовательных учреждениях.

Отдельно отмечу наше участие в жизни хоккейного клуба «Славутич» — единственного российского хоккейного клуба, играющего в Белорусской экстралиге. Забегая вперёд, в сезоне 25/26 «Славутич» возьмёт серебро чемпионата, — а это всего лишь второй год активного развития клуба.

От лица органов управления АО «ГК МЕЛКОМ» благодарю каждого сотрудника и партнёра за совместное движение вперёд. Мы не раз доказывали, что умеем трудиться слаженно при любых условиях, умеем развиваться и расти.

Михаил Дорофеев

Председатель Правления
Генеральный директор

02

08-15

О Компании

08

География активов

10

Ключевые события 2025 года

15

О Компании



2.1

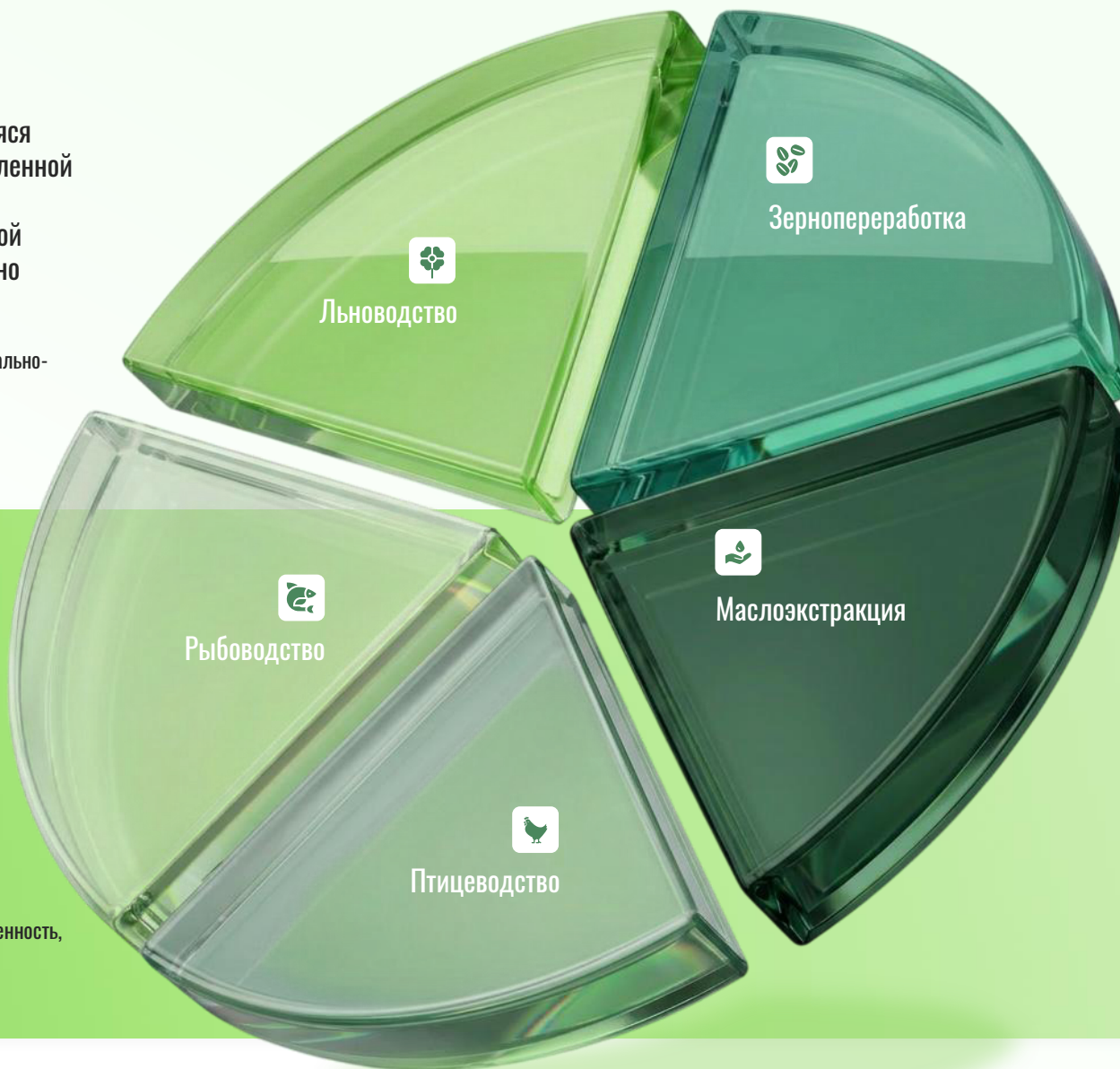
О Компании

АО «ГК МЕЛКОМ» — это динамично развивающаяся российская компания, управляющая агропромышленной группой, консолидирующей в себе 13 площадок в нескольких регионах, которая представляет собой образец современного, технологичного и социально ответственного бизнеса.

Группа компаний «МЕЛКОМ» — это классический пример вертикально-интегрированного холдинга, где предприятия связаны единой технологической цепочкой.

Диверсификация — основа стабильности

ГК «МЕЛКОМ» одновременно развивает переработку зерна, масложировую промышленность, птицеводство, рыбоводство и льноводство.



Одним из флагманских проектов ГК «МЕЛКОМ» является строительство в г. Вязьма Смоленской области крупнейшего в России завода по производству комбикормов для аквакультуры. Этот проект мощностью до 108 000 тонн продукции в год напрямую направлен на снижение критической зависимости российской аквакультуры от импорта с опорой на науку.

2.1

Реквизиты Компании

1

**Полное фирменное наименование
Общества на русском языке**

Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ»

**Сокращённое фирменное наименование
Общества на русском языке**

АО «ГК МЕЛКОМ»

**Полное фирменное наименование
Общества на английском языке**

Joint-stock company «GC MELKOM»

**Сокращённое фирменное наименование
Общества на английском языке**

JSC «GC MELKOM»

2

Место нахожденияТверская область, городской округ Тверь,
город Тверь**Адрес**Тверская область, городской округ Тверь, город Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3, пом./каб. 4/31

3

Контактный телефон

+7 (4822) 34 24 62

Адрес электронной почты

GCMELKOM@MELKOM.RU

4

Данные государственной регистрации

Акционерное общество создано 16 февраля 2023 г. в результате реорганизации Общества с ограниченной ответственностью «ГК МЕЛКОМ» в форме преобразования на основании решения внеочередного общего собрания участников ООО «ГК МЕЛКОМ» (Протокол №11/12 от 25 октября 2022 года), ОГРН 1236900001766

6

Основной вид деятельности

Деятельность холдинговых компаний

7

Размер уставного капитала, руб.5 382 000 000 (пять миллиардов триста
восемьдесят два миллиона)

8

Сайт<https://melkom.ru/>

2.3

География активов

Зернопереработка

ООО «Мелькомбинат», г. Тверь, Тверская обл.

Крупнейший актив. Тверской мелькомбинат ведёт свою историю >145 лет.

Производственные мощности
(фактические с учётом переходов)

177 тыс. т/год
мукомольное
производство

30 тыс. т/год
макаронное
производство

61 тыс. т/год
экструдированный
комплекс

121 тыс. т/год
комбикормовый
комплекс

ООО «Агроцентрснаб», г. Истра, Московская обл.

Крупнейшая в ГК «МЕЛКОМ» площадка по выпуску кормов для с/х животных, которая также включает в себя мукомольный комплекс.

148 тыс. т/год*
мукомольное
производство

321 тыс. т/год*
комбикормовый
комплекс

ООО «РЗК», г. Ржев, Тверская обл.

Предприятие объединяет зерноперерабатывающий комплекс и современный завод по выпуску кормов для с/х животных.

63 тыс. т/год*
мукомольное
производство

124 тыс. т/год*
комбикормовый
комплекс

ООО «ВЗК», г. Вязьма, Смоленская обл.

Масштабный проект реконструкции бывшего мелькомбината в крупнейший в России завод по выпуску комбикормов для аквакультуры.

Ставка на науку

рецептуры кормов разрабатываются в партнёрстве с Всероссийским НИИ рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО) с учётом физиологии рыб на разных этапах выращивания.



2 кв. 2026 года
планируемый
запуск



108 тыс. т/год
плановая мощность
по производству
экструдированных кормов

11 880 т/год
производственные
мощности БГТО кормов

МОЩНЫЙ
ПРОЕКТ

*Производственные мощности фактические (с учётом переходов)

2.3

География активов

Масличные культуры

ООО «АГРИТЕК», г. Рославль, Смоленская обл.

Современный маслоэкстракционный завод «АГРИТЕК» по переработке рапса и сои. Это ведущий экспортёр, успешно переориентировавший поставки рапсового масла на рынки Китая.



Цех гидратации



Производство гидратированного растительного масла с высокой степенью очистки.

ЭКСПОРТНАЯ

170 тыс. т/год
мощность переработки РАПС

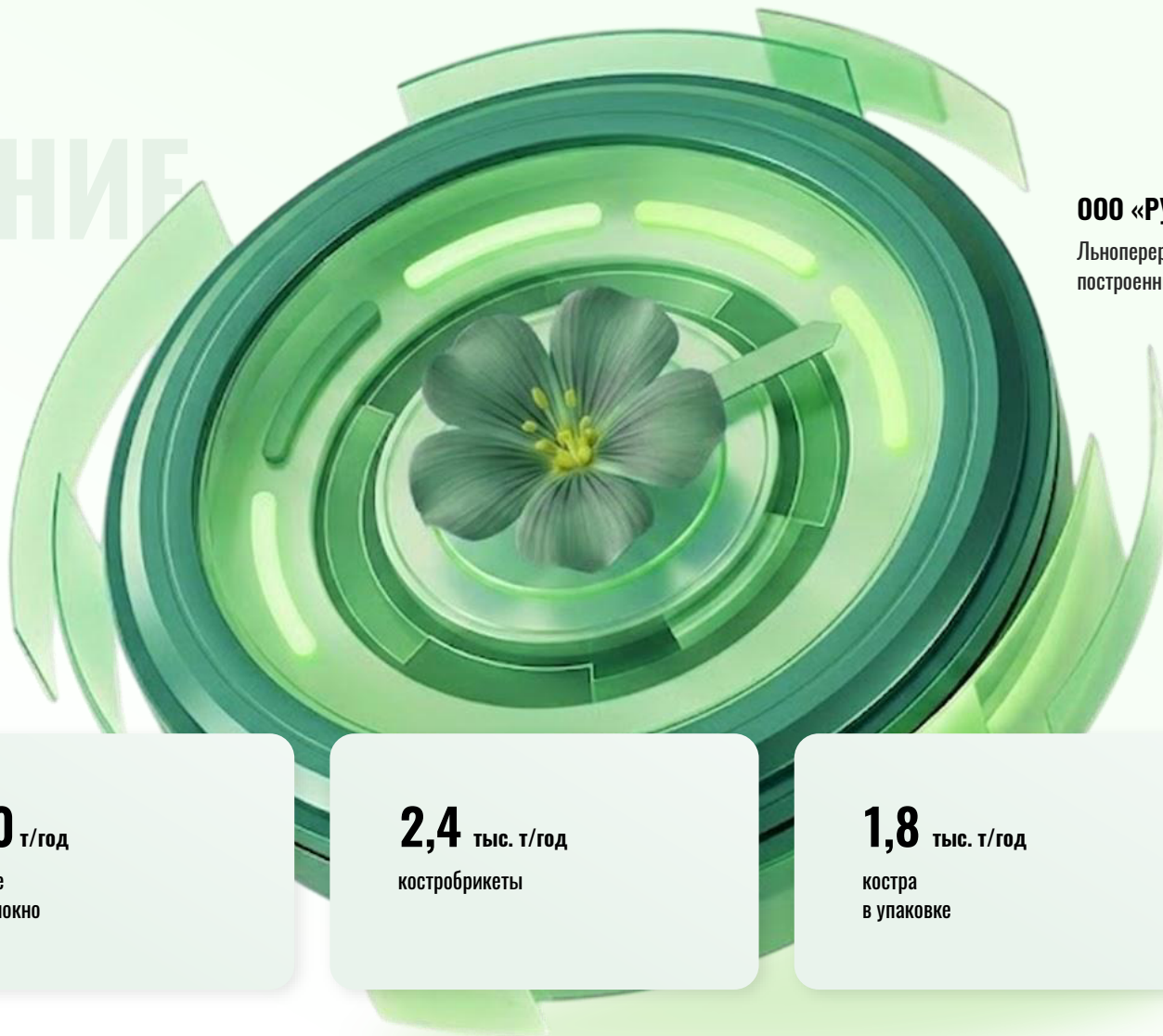
ОРИЕНТИРОВАННОСТЬ

2.3

География активов

Льноводство

ВОЗРОЖДЕНИЕ ТРАДИЦИЙ



ООО «РУССКИЙ ЛЁН», г. Сафоново, Смоленская обл.

Льноперерабатывающий комплекс «РУССКИЙ ЛЁН» — это первый, построенный за последние 30 лет, льнозавод в России.

>2,5 тыс. т/год

котонизированное
льноволокно

990 т/год

длинное
льноволокно

2,4 тыс. т/год

костробрикеты

1,8 тыс. т/год

костра
в упаковке

>10 тыс. га

земельный
банк

2.2

География активов

Птицеводство

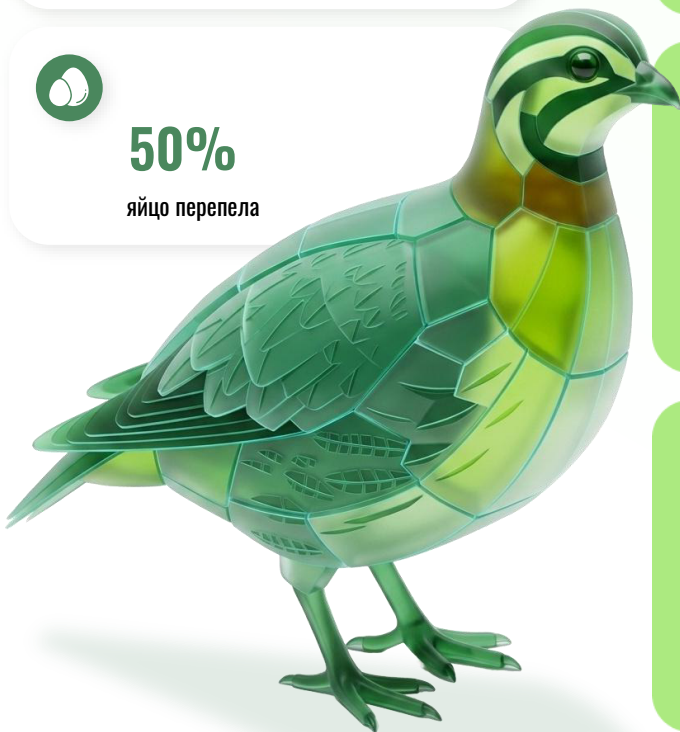
Занимаемая доля рынка

**45-55%**

мясо перепела

**50%**

яйцо перепела

**АО «Угличская птицефабрика»**
г. Углич, Ярославская обл.**>300** млн шт./год
перепелиного яйца**>1,1** тыс. т/год
перепелиного мяса

Крупнейший в России производитель перепелиной продукции (яйцо, мясо, майонез), занимающий более половины отечественного рынка. Предприятие полного цикла — от селекции до полки магазина.

Производственная площадка
в Тураково, Московская обл.

Птицеферма, специализирующаяся на выращивании перепелов мясных пород.

Производственная площадка
в Титово, Тверская обл.

Отдельный комплекс бывшей Кимрской птицефабрики, мощности которого после модернизации будут переориентированы на развитие перепеловодства.



2.3

География активов

Аквакультура

АО «ГК МЕЛКОМ» реализует в аквакультуре модель вертикальной интеграции: выращивание от малька до товарной рыбы объединено в одну систему.

ОТ МАЛЬКА ДО ТОВАРНОЙ РЫБЫ



4

площадки

Ладожское озеро, Карелия

ООО «Ладожская форель». Выращивание 2-х летней форели.

500 т/год
мощность

о. Мякисало, Карелия

ООО «Ладожская форель». Возможность выращивания — 1500 тонн.

1,4 тыс. т/год
товарная
форель

Онежское озеро, Карелия

ООО «Ладожская форель» ООО «Форель Онеги». Возможность выращивания — 800 тонн.

500 т/год
товарная
форель

Белое море, Карелия

ООО «Акварекс Био». Объём выращивания товарной форели.

2 тыс. т/год
проектная
мощность

100 т/год
малёк
форели

300 т/год
2-х летняя
форель и малёк

4,8 тыс. т/год
объём всех участков
по выращиванию

Ключевые события 2025 года

Январь

Угличская птицефабрика — лучшая птицефабрика России 2024 г.

Акционерное общество «Угличская птицефабрика» получило награду в номинации «Яйцо перепелиное». Диплом вручён на форуме «Птицеводство России 2025».

Февраль

Выставка «ПРОДЭКСПО-2025»

Продукция ГК «МЕЛКОМ» удостоена наград конкурса «Лучший продукт года-2025»: макаронные изделия «Гальяни», мука и крупы ООО «Мелькомбинат».

Март

Круглый стол в Карелии

Совместно с Федеральным государственным бюджетным научным учреждением «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии» (ФГБНУ «ВНИРО») проведён круглый стол для рыбоводов, посвящённый развитию аквакультуры и современным кормовым решениям.

Апрель

Аквакультура Северного Кавказа. Точки роста и потенциал развития

ГК «МЕЛКОМ» приняла участие в отраслевой конференции по развитию аквакультуры с участием представителей бизнеса, науки и государства.

Май

Акция ко Дню Победы

В преддверии 80-летия Победы реализованы мероприятия по поддержке ветеранов ВОВ, включая бывших сотрудников ООО «Мелькомбинат».

Стратегическое партнёрство с MBA

Подписано соглашение о сотрудничестве с Московской ветеринарной академией.

Июль

Круглый стол AQUAREX на Сахалине

Совместно с ФГБНУ «ВНИРО» проведено мероприятие по итогам применения кормов AQUAREX на рыбоводных предприятиях региона.

Поддержка Хоккейного клуба «Славутич»

АО «ГК МЕЛКОМ» выступает спонсором Хоккейного клуба «Славутич» в сезоне 2025-2026 в открытом Чемпионате Республики Беларусь по хоккею с шайбой — Экстралиге.

Август

Поддержка Вяземской футбольной лиги

АО «ГК МЕЛКОМ» выступило партнёром запуска Вяземской Любительской Футбольной Лиги.

Благодарность за вклад в развитие Вяземского района

АО «ГК МЕЛКОМ» удостоено благодарственного письма главы муниципального округа в Вязьме.

Фестиваль «Верхневолжье»

Продукция ГК «МЕЛКОМ» представлена на гастрономическом фестивале в Твери.

Сентябрь

Награды на Всероссийском смотре качества муки и крупы

ООО «Мелькомбинат» удостоено золотой и серебряных медалей за высокое качество продукции.

Октябрь

Выставка «ПаркЗоо-2025»

Представлены линейки кормов для домашних животных под брендами Melwin, «Джерри» и «Снежок».

Выставка «Золотая осень-2025»

Продукция ГК «МЕЛКОМ» представлена на региональных экспозициях Тверской и Смоленской областей.

Seafood Expo Russia 2025

ГК «МЕЛКОМ» приняла участие в выставке и деловой программе, выступив спикером и соорганизатором отраслевой дискуссии по развитию аквакультуры.

Декабрь

Международное признание качества продукции

Продукция АО «Угличская птицефабрика» удостоена серебряной медали конкурса «Гарантия качества-2025».

03

17-31

Проекты развития	17
Ключевые инвестиционные подпроекты	22
Закупочная деятельность	25
Финансовые результаты	27
Управление рисками	29

Стратегический отчёт



3.1

Стратегический отчёт

Проекты развития

Завод экструдированных кормов для аквакультуры (ООО «ВЗК», Вязьма, Смоленская обл.)

Флагманский инвестиционный проект Группы компаний «МЕЛКОМ» — масштабная реконструкция Вяземского зернового комплекса под производство инновационных экструдированных комбикормов для аквакультуры для рыб под брендом «AQUAREX».

Ожидаемый эффект

Кратное увеличение мощностей по производству наиболее рентабельного вида производимой холдингом готовой продукции.

Лидерство в импортозамещении и формировании технологического суверенитета в кормопроизводстве для рыбного хозяйства, за счёт создания крупнейшего в России предприятия данного профиля.

Производственная линейка

Охватывает корма для осетровых, форелевых, карповых и сиговых пород рыб. Рецептуры разработаны Специалистами ГК «МЕЛКОМ» совместно с ФГБНУ ВНИРО.

Основные параметры

Плановая мощность

108 тыс. т/год
(1-й этап — 81 тыс. т)

Запуск производства
(пуско-наладочные
работы завершаются)

июнь **2026** года

Целевая доля рынка

>30%
российского рынка кормов
для аквакультуры

Инвестиции

9,7 млрд руб.
общий объём инвестиций

ПАО Сбербанк

основной финансовый
партнёр



3.1

Стратегический отчёт

Проекты развития

Производство гидратированного рапсового масла
(ООО «АГРИТЕК», Рославльский р-н, Смоленская обл.)

Новый цех гидратации

В 2025 г. введён в эксплуатацию новый цех глубокой очистки растительных масел (Цех гидратации) с выпуском жидкого лецитина и гидратированного рапсового масла.

Инвестиции

270 млн руб.

общий объём инвестиций (освоены
в 2024–2025 гг., проект завершён)

Производительность

до **100** т сырья/сутки

Продукция

Жидкий лецитин и гидратированное
рапсовое масло.

Ожидаемый эффект

- ▶ Увеличение конкурентоспособности производимого рапсового масла на основном экспортном направлении в КНР.
- ▶ Повышение отпускных цен на рапсовое масло за счёт улучшения его качества.
- ▶ Диверсификация продуктового портфеля за счёт появления нового продукта — жидкого лецитина.

3.1

Стратегический отчёт

Проекты развития

Дивизион «Птицеводство»: программа по сохранению лидерских позиций на рынке продукции перепеловодства

Птицеводческий дивизион ГК «МЕЛКОМ» — крупнейший в России производитель перепелиных яиц и мяса перепела (бренд Qegg).

Реализация масштабной трансформации

В соответствии с разрабатываемой Стратегией развития 2026–2030, дивизион планирует реализацию масштабной программы трансформации бизнеса: наращивание масштабов производства с одновременным повышением доли продукции глубокой переработки с высокой добавленной стоимостью.

Финансовые ориентиры дивизиона к 2030 г. по сравнению с 2025 г.

Рост годовых объёмов производства продукции в натуральном выражении

на **20%**
яйцо

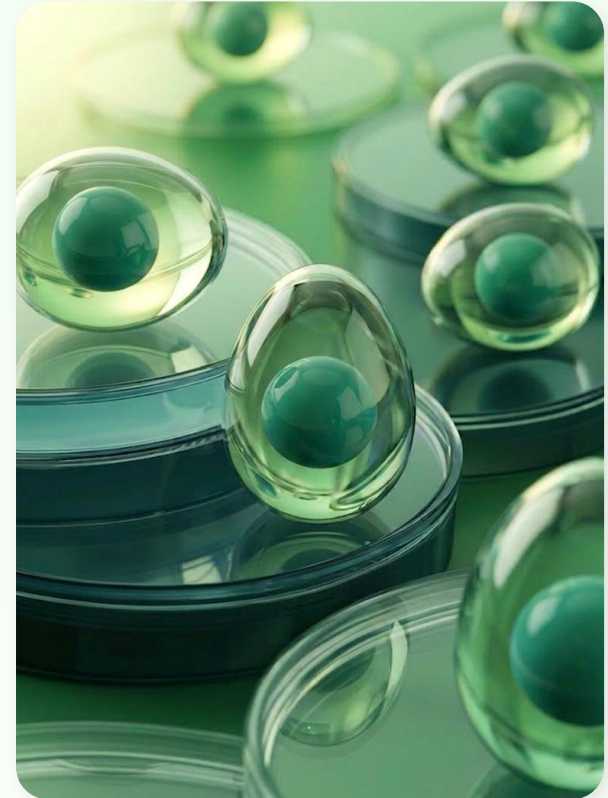
на **50%**
мясо



Увеличение доли переработанной продукции в портфеле

до **40%**
яйцо

до **60%**
мясо



3.1

Стратегический отчёт

Проекты развития

Птицеводческий комплекс Титово (Тверская обл., Кимрский р-н)

Строительство нового комплекса полного цикла
выращивания и убоя перепелов на площади 49,74 га.

Плановый срок полного завершения строительства

30 месяцев
с начала проектирования
(базовый сценарий)

до **26** месяцев
при параллельном ведении
очередей (ноябрь 2028 г.)

Инкубаторий (Ярославская обл., Угличский р-н, пос. Сосновый)

Строительство нового инкубатория для обеспечения
АО «Угличская птицефабрика» и комплекса
Титово собственным инкубационным материалом
и достижения полной независимости от внешних
поставщиков кроссов.

Цех глубокой переработки яйца (Углич)

Строительство специализированного цеха
для переработки яйца в функциональные
и готовые к употреблению продукты (меланж,
варёное яйцо, функциональные линейки
Omega-3, Selenium, Vitamin E и пр.).

Основные параметры

2,17 млн голов
единовременная
вместимость

42 тыс. голов/сутки
производительность
цеха убоя

7,14 т мяса/сутки
производительность
цеха убоя

Основные параметры

40 млн инкубационных яиц/год
производственная программа

Основные параметры

40-50 млн шт. яиц
планируемый объём
переработки к 2027 г.

119,1 млн шт. яиц
планируемый объём
переработки к 2030 г.

Проект включает

птичники

10

 новых
птичников

4

существующих

 цех убоя
и переработки

Состояние на дату отчёта

- ▶ Завершён Мастер-план.
- ▶ В разработке стадия «П» по объекту
«Цех убоя и переработки».
- ▶ Прохождение государственной
экспертизы запланировано
на сентябрь 2026 г.

Срок реализации

16-20 месяцев
срок реализации
с начала проектирования

сентябрь 2026 г.
прохождение
экспертизы

1 кв. 2027 г.
старт
строительства

4 кв. 2027
— 1 кв. 2028 г.
ввод

Срок реализации

12-14 месяцев
срок реализации
с начала проектирования

2 кв. 2027 г.
старт
строительства

4 кв. 2027
— 1 кв. 2028 г.
ввод

Состояние на дату отчёта

2025-2026 гг.
предпроектная
фаза

2027-2028 гг.
1-я очередь (цех убоя,
инженерные сети)

2028-2029 гг.
2-я очередь
(птичники)



3.1

Стратегический отчёт

Проекты развития

Льняной кластер (ООО «РУССКИЙ ЛЁН», Смоленская обл.)

Занимает лидирующие позиции в России по доле длинного льноволокна и по производству котонизированного льноволокна.

Стратегические цели к 2030 году

Программа вертикальной интеграции

В рамках Стратегии развития льняного кластера 2024–2030 ГК «МЕЛКОМ» реализует программу вертикальной интеграции — от выращивания льна-долгунца до производства готовых тканей

6 тыс. га

собственные посевные площади льна-долгунца (из имеющихся 2 тыс. га)

30 тыс. т/год

суммарный объём переработки льнотресты

18 тыс. га

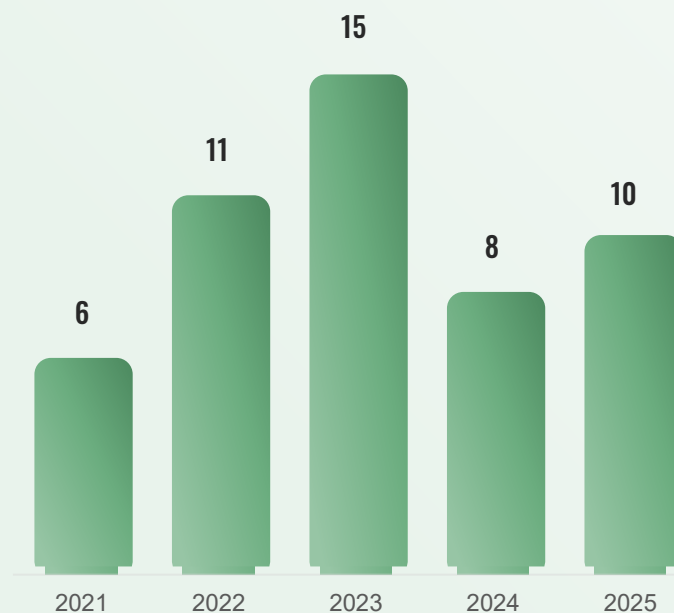
земельный банк для обеспечения трёхпольного севооборота (из которых 6 тыс. га под льном)

Рост EBITDA направления льноводство

2,5 тыс. га

кооперация с фермерами

Динамика льнопереработки за 2021–2025 гг., тыс. тонн*



*Текущие производственные показатели

3.2

Стратегический отчёт

Ключевые инвестиционные подпроекты

Льноводство: развитие льняного кластера

Создание семеноводческого центра в кооперации с Всероссийским НИИ льна (ВНИИЛ)

1,3 тыс. т/год
семян льна-долгунца,
мощность

100%
обеспечение собственными
семенами высших
репродукций к 2027 г.

с **2027** года
реализация семян
на рынок

Строительство прядильной фабрики мокрого прядения

1,5 тыс. т пряжи/год
мощность

100%
льняная пряжа

2027-2029 гг.
ввод

Строительство ткацкой фабрики по производству суровых льняных тканей

4 млн пог. м/год
мощность

2028-2030 гг.
ввод

Ожидаемый эффект

- 1 формирование вертикально интегрированного льняного кластера в России;
- 2 занятие позиции No1 на российском рынке льноводства;
- 3 экспорт продукции в страны ЮВА и Европу;
- 4 импортозамещение льняных тканей.

Расширение земельного банка и техническое перевооружение путём приобретения

▼
10 тыс. га
дополнительных
земель

▼
полного комплекта
сельскохозяйственной
техники для льноводства

Строительство двух новых льнозаводов

на **20** тыс. т/год
увеличение мощностей
первичной переработки
льнотресты

2027-2028 гг.
ввод в эксплуатацию
(поэтапно)

3.2

Стратегический отчёт

Ключевые инвестиционные подпроекты

Аквакультура: развитие рыбоводческих хозяйств

АО «ГК МЕЛКОМ» ведёт три собственных рыбоводческих хозяйства, специализирующихся на выращивании товарной форели и заготовке слабосолёной икры под брендом «Ладожская форель».

Проектные мощности

3 тыс. т/год

форели, Ладожское озеро (Республика Карелия)

1 тыс. т/год

форели, Онежское озеро (Республика Карелия)



Белое море в стадии активного развития

Развитие хозяйства в Белом море. Основные параметры 2026–2027 гг.

6 садков

диаметром 21 м
(совокупный объём
~3 462 м³ каждый)

>65 тыс. шт.

молодью средним
весом 700-1 000 г
(≈55 тонн),
зарыбление

167 т биомассы

плановый подъём,
ноябрь 2027 г.
(навеска 3+ кг)

Ожидаемый эффект

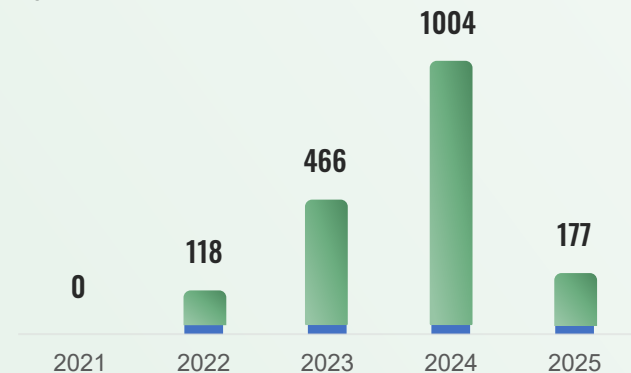


Наращивание объёмов производства форели до плановых 3 тыс. тонн в год.

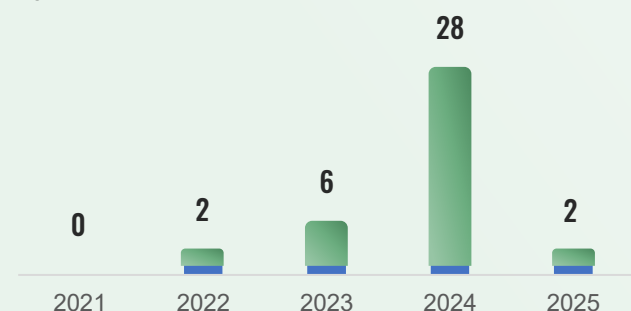


Создание синергии с заводом кормов для аквакультуры (ООО «ВЗК», Вязьма) — полный замкнутый цикл: корм — выращивание — переработка.

Динамика производства форели за 2021–2025 гг., тонн



Динамика производства икры форели за 2021–2025 гг., тонн



3.2

Стратегический отчёт

Ключевые инвестиционные подпроекты

Наука: развитие Научно-технического центра и цифровизация производства

Направления работы Научно-технического центра ГК «МЕЛКОМ» в 2026–2027 гг.



Разработка рецептур кормов для аквакультуры совместно с ВНИРО.



Разработка и тиражирование программ кормления для птицеводства, аквакультуры и животноводства.



Внедрение цифровых технологий управления производственными процессами, IoT-датчики, BI-аналитика.



Собственная генетическая станция для разработки кроссов перепела (проект начат в 2026 г.).



Ожидаемый эффект

- повышение качества продукции;
- снижение себестоимости через оптимизацию рецептур;
- укрепление технологической независимости ГК «МЕЛКОМ».

3.3

Стратегический отчёт

Закупочная деятельность

Основные положения политики Группы компаний «МЕЛКОМ» в области закупочной деятельности

Ключевые принципы закупочной деятельности

- 1

Планомерность
Закупки по утверждённому плану.
- 2

Открытость и прозрачность
Приоритет открытых конкурентных процедур, расширение участия поставщиков, повышенный контроль неконкурентных закупок.
- 3

Эффективность
Целевое и экономически эффективное расходование средств.
- 4

Своевременность
Обеспечение ресурсами в установленные сроки.
- 5

Бережливость
Управление запасами и неликвидами.
- 6

Централизация
Консолидация потребностей для получения экономии за счёт объёма; самостоятельные закупки «на месте» допускаются в пределах лимитов и перечней, утверждаемых Закупочной комиссией.
- 7

Приоритет конкурентных способов
Предпочтение открытым конкурентным процедурам. Неконкурентная закупка — строго по обоснованию.
- 8

Контроль
Департамент безопасности осуществляет независимый контроль за соблюдением процедур, проверку обоснованности выбора поставщика, ведение реестров поставщиков и «чёрного списка».

Стандарт ГК-СТ-Б.4-188 «О закупочной деятельности в ГК «МЕЛКОМ» устанавливает следующие способы закупок

Способ	Критерий выбора	Тип ТРУ	Особенности
Электронный аукцион	Только цена	Любой вид ТРУ	Проводится на ЭТП* в режиме онлайн. Победитель — предложивший наименьшую цену.
Запрос цен	Только цена	Типовые ТРУ	Применяется, когда важна только цена, остальные условия стандартны.
Запрос предложений	Цена + неценовые критерии	Сложные / специфичные ТРУ	Победитель — предложивший наилучшие условия.
Неконкурентная закупка	Обоснование	Любой	Только при наличии обоснования (монополист, уникальная технология, существенно сниженная цена и др.). Запрещено дробление закупок.

*ЭТП — электронная торговая площадка

Электронная коммерция

- Открытые конкурентные процедуры в обязательном порядке размещаются на электронной торговой площадке B2B, Bidzaagi ЭТП ГК «МЕЛКОМ».
- Допускается параллельная адресная рассылка приглашений поставщикам, не зарегистрированным на ЭТП, но все предложения фиксируются на ЭТП.
- Переторжка (обязательна при закупке свыше 100 тыс. руб. с НДС) также проводится через функционал ЭТП или электронную переписку.

Изменения, произошедшие в политике и менеджменте закупок в 2025 г.

- Внедрена сквозная система: продажи — планирование — закупки.
- 2-кратное увеличение оборачиваемости и внедрение метода Just-in-time.
- Стандартизовали приёмку — чёткие критерии качества в договорах, исключена приёмка сырья ниже стандарта.

Стратегический отчёт

Закупочная деятельность

Годовая отчётность о закупочной деятельности

Показатели закупочной деятельности

6 млрд руб. (без НДС)
сумма торгов на ЭТП В2В

324 процедуры
выставлено на ЭТП

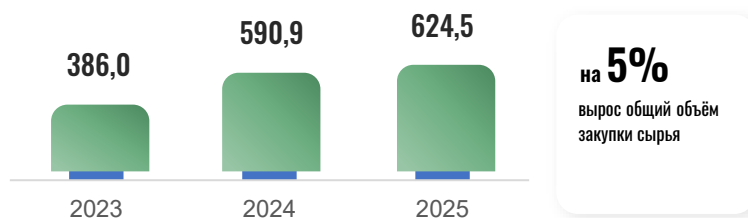
5,5 ед.
среднее количество участников на процедуру

15,61%
экономия от плановых цен

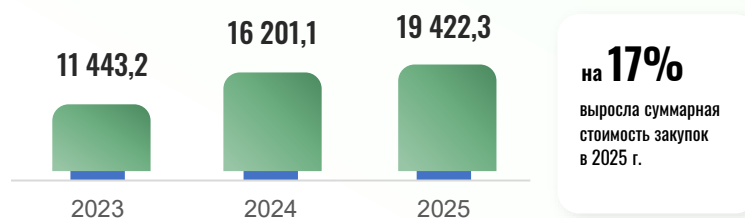
1 777 коммерческих предложений
по 916 позициям собрано



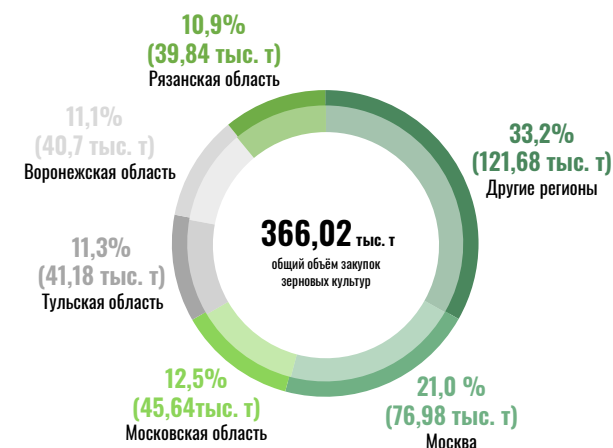
Динамика объёмов закупки сырья за 2023-2025 гг., тыс. тонн



Динамика суммарной стоимости закупок за 2023-2025 гг., млн руб.



Структура закупок зерновых культур по регионам в 2025 г.



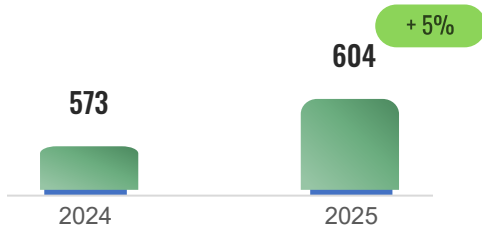
В структуре закупок по регионам почти 2/3 закупок зерновых культур занимают 5 регионов (из 26).

Стратегический отчёт

Финансовые результаты

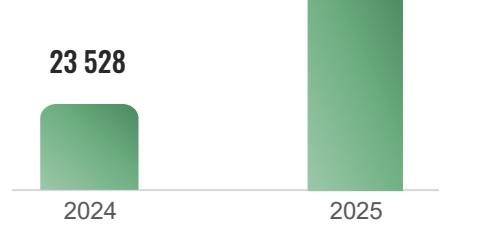
Объём продаж за 2024-2025 гг., тыс. тонн

на **31** тыс. тонн
вырос объём продаж в 2025 г.



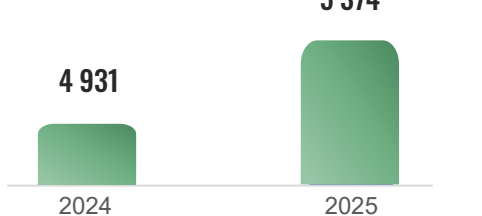
Выручка за 2024-2025 гг., млн руб.

на **2 586** тыс. тонн
увеличилась выручка в 2025 г.



Валовая прибыль за 2024-2025 гг., млн руб.

на **443** млн руб.
увеличилась валовая прибыль в 2025 г.



В 2025 г. АО «ГК МЕЛКОМ» увеличило продажи готовой продукции

по основным направлениям деятельности: зернопереработка, птицеводство.

Опережающие темпы роста выручки над объёмами продаж (11% против 5%)

во многом обусловлены значительным увеличением продаж экструдированных рыбных кормов (+70% 2025 г. к 2024 г.), имеющих высокую стоимость относительно остальных видов готовой продукции.

Объём производства в натуральном выражении с 2021 по 2025 гг., тыс. тонн (если не указано иное)

	2021	2022	2023	2024	2025
Мука	83	110	248	267	278
в т.ч. термообработанная мука	2	2	3	4	3
Макаронные изделия	13	17	14	13	16
Корма	140	151	204	170	203
в т.ч. экструдированные корма	44	54	46	43	49
Масло рапса	28	36	50	45	44
Шрот из рапса	38	48	71	68	51
Мясо перепела	0,7	0,8	0,8	0,9	0,9
Яйцо перепелиное, млн шт.	133	163	185	217	232
Льнопереработка и растениеводство	6	11	15	8	10
Форель потрошенная, охлаждённая	0	0,1	0,5	1,0	0,2
Икра форели, тонн	0	2	6	28	2
Всего (без учёта перепелиных яиц)	327	380	604	573	611

Стратегический отчёт

Финансовые результаты

Основные финансовые показатели деятельности
АО «ГК МЕЛКОМ» 2025 г. по МСФО

**Показатель долг/EBITDA на 31.12.2025 г.
составил 4,89, относительно 3,50 в 2024 г.**

Рост долга обусловлен активной фазой строительства нового завода по производству
экструдированных кормов в г. Вязьма (запуск во 2 квартале 2026 г.).

**Укрепление рубля по отношению к иностранным валютам
негативно сказалось на уровнях прибыли дивизионов**

у которых значительная часть выручки является экспортной (маслоэкстракция
и льнопереработка), но в целом ГК «МЕЛКОМ» удалось увеличить показатель
EBITDA в 2025 г., во многом за счёт разнонаправленности бизнеса.

**Показатель краткосрочный долг/EBITDA составил
в 2025 г. 2,00 и вырос на 0,08 к 2024 г.**

Рост краткосрочного портфеля сопоставим с ростом оборота ГК «МЕЛКОМ» в целом.

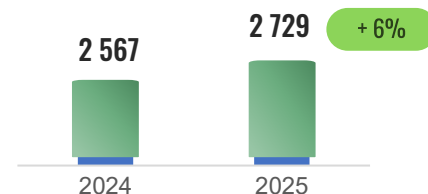
Полная отчётность по МСФО и перечень расшифровок
находятся в Приложении №4 к настоящему Годовому отчёту.

Тело долга, тыс. руб.

	31.12.2024 г.	31.12.2025 г.
В течение 1 года	4 940 893	5 470 686
От 1 года до 5 лет	3 702 958	5 581 741
>5 лет	342 611	2 311 746
Итого	8 986 462	13 364 174

EBITDA за 2024-2025 гг., млн. руб.

на **162** млн руб.
увеличился EBITDA в 2025 г.



Кредиты и займы, тыс. руб.

	2024 г.	2025 г.	Изм., г/г
Всего кредиты и займы	8 986 462	13 364 174	4 377 712
Банковские кредиты, выданные по льготной ставке	3 064 160	7 655 428	4 591 268
Доля льготных кредитов	34%	57%	

**В 2025 г. АО «ГК МЕЛКОМ» удалось увеличить долю
льготных кредитов в своём кредитном портфеле до 57%**

что стало основным фактором удержания процентов к уплате на уровне
2024 г., несмотря на значительное увеличение в целом кредитного
портфеля Группы компаний «МЕЛКОМ».

Процентные доходы и расходы

	2024 г.	2025 г.	Изм., г/г
Процентные расходы	1 563	1 576	+1%
Отношение к выручке	6,6%	6,0%	
Процентные доходы	117	267	+128%

Значительное увеличение процентов к получению

в основном обусловлено ростом объёма денежных средств от возмещения
НДС, связанного с реализацией инвестиционного проекта по строительству
завода рыбных кормов в г. Вязьма. По соглашению с ПАО Сбербанк
ГК «МЕЛКОМ» в инвестиционной фазе проекта не имела возможности
использовать эти денежные средства, и они хранились на депозите.

Управление рисками

Кадровые риски

Описание

- Дефицит квалифицированных специалистов и отсутствие кадрового резерва в условиях высокой конкуренции, особенно в регионах присутствия.
- Высокая текучесть кадров.
- Условия труда, определяемые текущим уровнем автоматизации и спецификой производств.

Меры по снижению

- Оценка компетенций, инвестиции в персонал, гибкая кадровая политика.
- Целевые договоры на обучение, программы смежных профессий, обучение по СОП.
- Наставничество, предоставление жилья иногородним и вахтовым сотрудникам.
- Повышение квалификации (семинары, онлайн-обучение, обмен опытом).
- Аудиты по ОТ и ПБ, нормативная документация, оценка рисков заболеваний, ежегодные медосмотры.
- Системы мотивации персонала.

Правовые риски

Описание

- Договорные риски (заключение без экспертизы, неисполнение обязательств).
- Налоговые риски (отказ в вычетах НДС из-за недобросовестных контрагентов).
- Несовершенство законодательства и противоречивая судебная практика.
- Риски, связанные с недвижимостью (изменение правового статуса, кадастровой стоимости, обременения).
- Риски корпоративного управления (нарушение стандартов, превышение полномочий).

Меры по снижению

- Обязательная правовая оценка договоров, мониторинг исполнения, включение расширенной ответственности.
- Принцип «открытости» с контрагентами, соглашения о возмещении налоговых потерь.
- Анализ судебной практики, мониторинг изменений законодательства.
- Выявление проблемных объектов, взаимодействие с госорганами, юридическая экспертиза сделок.
- Строгое соблюдение корпоративных процедур, контроль за деятельностью исполнительных органов.

Риск информационной безопасности

Описание

- Регуляторные и процедурные пробелы, риск невыявленных уязвимостей («слепых пятен»), уязвимый периметр (проникновение извне), риски от действий сотрудников (фишинг, неконтролируемый доступ).

Меры по снижению

- Комплексный аудит ИБ, разработка нормативной документации.
- Тестирование на проникновение, выявление и устранение критических уязвимостей.
- Унификация сетевой защиты, модернизация межсетевых экранов, фильтрация трафика.
- Внедрение расширенных политик защиты конечных точек, обучение персонала.

Управление рисками

Рыночные риски (сбыт и ценообразование)

Описание

- Изменение рыночной конъюнктуры, снижение потребительской активности, рост конкуренции, колебания спроса и цен на продукцию.
- Колебания цен на сырьё и услуги, влияющие на рентабельность.

Меры по снижению

- 1 _____
Мониторинг рынка и оперативная корректировка планов.
- 2 _____
Расширение ассортимента, географическая и продуктовая диверсификация, развитие экспорта.
- 3 _____
Развитие вертикальной интеграции (включая собственное растениеводство).
- 4 _____
Долгосрочные контракты с поставщиками, повышение операционной эффективности.
- 5 _____
Внедрение электронной системы управления предприятием, предусматривающей контроль за текущей рентабельностью выпускаемой продукции.

Финансовые риски

Описание

- Инфляционное давление на издержки.
- Риск роста процентных ставок по кредитам.
- Валютный риск (низкая доля импорта, но присутствует в закупках комплектующих и экспортной выручке).
- Кредитный риск неисполнения обязательств контрагентами.
- Риск ликвидности при несвоевременном исполнении платёжных обязательств.

Меры по снижению

- 1 _____
Контроль издержек, гибкая сбытовая политика, платёжная дисциплина.
- 2 _____
Рефинансирование кредитов, госсубсидирование, хеджирование процентных ставок.
- 3 _____
Импортозамещение, склад критических комплектующих, авансирование экспорта, хеджирование валютных рисков.
- 4 _____
Работа с надёжными контрагентами, лимитирование, мониторинг их финансового состояния, гарантии, резервирование.
- 5 _____
Поддержание запаса ликвидности, доступ к кредитным линиям, мониторинг денежных потоков.

Репутационные риски

Описание

- Утрата доверия потребителей, партнёров, государства из-за всплеск заболеваний, загрязнения среды, низкого качества продукции, социальных конфликтов.

Меры по снижению

- 1 _____
Жёсткий ветеринарный и фитосанитарный контроль, прослеживаемость продукции.
- 2 _____
Соблюдение экологических норм и социальной ответственности.
- 3 _____
Регулярный лабораторный контроль качества.
- 4 _____
Кризисные коммуникации, оперативное опровержение недостоверной информации, взаимодействие с местными сообществами.

Управление рисками

Производственные и технологические риски

Описание

- Износ и технологическое устаревание оборудования, низкая автоматизация, риски сбоев АСУ ТП.
- Перебои энергоснабжения (просадки, аварийные отключения), недостаточная мощность резервных источников.
- Санкционные ограничения на импорт оборудования и комплектующих, отсутствие аналогов, длительные сроки изготовления запчастей.
- Сокращение предложения незаменимых аминокислот и витаминов, волатильность рынков зернового, незернового сырья и рапса, риск ГМО.
- Повреждение оборудования сторонними лицами или природными факторами, сложная логистика.

Меры по снижению

- 1

Планово-предупредительные ремонты и осмотры критического оборудования, неснижаемый запас ЗИП.
- 2

Контроль технологических процессов (датчики, термометрия, взрыворазрядители, журналы аварий), резервирование критических узлов.
- 3

Диверсификация поставщиков и технологий, импортозамещение, склад критических комплектующих.
- 4

Меры биобезопасности: ветеринарный контроль, профилактические обработки, многоуровневый допуск, санитарные уборки.
- 5

Регулярные аудиты и тестирование, обучение персонала, сервисные контракты с поставщиками.

Экологические риски

Описание

- Превышение ПДК в атмосфере (зерновая / мучная пыль, аммиак, сероводород, запахи).
- Загрязнение воды и почвы из-за нарушений обращения с отходами и сточными водами.
- Эвтрофикация водоёмов от остатков корма (рыбоводство).
- Риск инфекций, снижение биоразнообразия.
- Отходы повышенной опасности, санитарно-эпидемиологические риски.

Меры по снижению

- 1

Экологический контроль: замеры выбросов, контроль шума.
- 2

Планово-предупредительный ремонт аспирационного и очистного оборудования.
- 3

Соблюдение требований к отходам (раздельное хранение, передача специализированным организациям).
- 4

Ежегодный экологический аудит, разработка ПМЛА.
- 5

Выполнение ветеринарных правил утилизации биоотходов, дезинфекция транспорта.
- 6

Мониторинг качества воды в рыбоводстве, нормы кормления и плотности посадки.

Климатические и биологические риски*

Описание

- Повышение температуры воды, снижение уровня кислорода, экстремальные погодные явления (штормы, ледовая обстановка).
- Некачественный посадочный материал, вирусные заболевания рыбы и птицы, отсутствие мультивакцин.

Меры по снижению

- 1

Ежедневный контроль температуры и кислорода, приостановка кормления при неблагоприятных условиях.
- 2

Использование глубоководных садков с повышенным запасом прочности.
- 3

Ежедневный контроль среды, использование качественных материалов, водолазные обследования.
- 4

Круглосуточный производственный мониторинг.

*Актуальны для рыбоводных хозяйств

04

33-51

Деловая этика и права человека.
Наши сотрудники

33

Охрана труда и промышленная
безопасность

45

Поддержка местных сообществ.
Благотворительность

47

Инновации
и автоматизация

50

Устойчивое развитие



Деловая этика и права человека. Наши сотрудники

Группа компаний «МЕЛКОМ» интегрирует принципы устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности в свою практику

Компания полностью разделяет нормы Хартии деловой этики, Антикоррупционной хартии и Всеобщей декларации прав человека, руководствуется нормативами и внутренними стандартами, стремится к высоким этическим ценностям, созданию доверительной и честной атмосферы.

Основные принципы бизнес-этики

- 1 соблюдение всех применимых правовых норм;
- 2 ответственное ведение деловой политики и деятельности;
- 3 уважение и защита прав и свобод человека в соответствии с международными стандартами;
- 4 недопустимость дискриминации, притеснений, принудительного труда и труда детей;
- 5 обеспечение охраны труда и создание безопасных условий для сотрудников.

Основные принципы деловой этики



Основная идея политики АО «ГК МЕЛКОМ»

Работа на благо общества: качественные продукты и сервис, повышение уровня жизни, уважение интересов участников делового процесса, ответственность за социальный вклад.

Общий подход к соблюдению прав человека и бизнес-этики

Деятельность Группы компаний «МЕЛКОМ» базируется на принципах уважения, ответственности, честности, надёжности, прозрачности, подотчётности и соблюдения высоких стандартов бизнес-отношений.

Деловая этика и права человека. Наши сотрудники

Права человека в Группе компаний «МЕЛКОМ»

ГК «МЕЛКОМ» контролирует соблюдение прав человека в своей деятельности, а именно:

- **гарантирует сотрудникам право** на свободу объединений и участия в общественных организациях;
- **не ограничивает право сотрудников** на выражение своих мнений, участие в политической, образовательной, благотворительной или общественной деятельности, при условии, что это не мешает исполнению трудовых обязанностей и не наносит вред интересам Компании;
- **регулирует права и обязанности** работников и работодателя, обеспечивая справедливое, прозрачное и законное управление трудовыми отношениями посредством внутреннего трудового распорядка;
- **оценивает и минимизирует риски** связанные с соблюдением прав человека, и обеспечивает систему прозрачной отчётности по этим аспектам.

Проводимая работа по обеспечению соблюдения прав человека

АО «ГК МЕЛКОМ» ценит вклад каждого сотрудника в развитие Компании и строит свою корпоративную культуру на фундаменте доверия и открытого диалога. В вопросах управления персоналом Компания стремится к максимальной открытости, постоянно совершенствуя рабочие процессы и создавая условия для профессионального и личностного роста каждого члена команды.

ГК «МЕЛКОМ» системно подходит к обеспечению защиты прав человека во всех своих структурных подразделениях, активно реализуя многоуровневый подход, включающий просвещение сотрудников, формирование внутренней нормативной базы, а также постоянный контроль и оценку достигнутых результатов. За 2025 г. по Группе компаний «МЕЛКОМ» обращений в суд в связи с трудовыми спорами не зафиксировано.

Гарантии соблюдения прав человека, равенство возможностей, поддержка уязвимых групп

Вся деятельность ГК «МЕЛКОМ», включая регулирование трудовых отношений, строго соответствует законодательству Российской Федерации, включая Конституцию РФ и Трудовой кодекс.

ГК «МЕЛКОМ» придерживается принципов равенства прав и возможностей для всех своих сотрудников, решительно пресекая любые проявления домогательств или дискриминации по признакам расы, пола, возраста, вероисповедания, национальности, семейного положения или любым другим основаниям, предусмотренным законом.

ГК «МЕЛКОМ» активно способствует развитию культурного, гендерного и этнического многообразия, считая взаимное уважение краеугольным камнем своей корпоративной культуры.



4.1

Деловая этика и права человека. Наши сотрудники

Кадровая и социальная политика: принципы, цели и планы на 2026 год

Ключевая задача HR-стратегии ГК «МЕЛКОМ»

заключается в формировании и реализации комплексной системы, направленной на всестороннее развитие и максимальное раскрытие потенциала каждого сотрудника.

Данный подход призван обеспечить долгосрочный, устойчивый рост и прогресс всей Группы компаний «МЕЛКОМ». Это достигается посредством создания унифицированной, адаптивной и ориентированной на результат среды, в которой вклад каждого специалиста является неотъемлемой частью общего успеха.

Основные направления кадровой и социальной политики Группы компаний «МЕЛКОМ»



Создание гибкой и адаптивной системы управления, позволяющей оперативно реагировать на изменения



Привлечение, развитие и удержание высококвалифицированных специалистов



Обеспечение максимальной рентабельности инвестиций в развитие персонала



Повышение эффективности работы сотрудников

4.1

Деловая этика и права человека. Наши сотрудники

6 шагов для реализации целей кадровой и социальной политики

Выстраивание отношений с сотрудниками на основе строгого соблюдения законодательства и принципов социального партнёрства

Тем самым обеспечивая баланс интересов, социальную стабильность и повышение уровня жизни сотрудников. Компания предлагает конкурентные условия труда, уверенность в будущем, заботясь о благополучии и профессиональном росте работников.

1

2

3

Определение конкретных и достижимых целей для всей Группы компаний «МЕЛКОМ», её подразделений и каждого сотрудника

Руководство отслеживает прогресс в достижении целей и обеспечивает справедливое вознаграждение и поощрение, соразмерное полученным результатам.

Принципы работы

Профессионализм

Сотрудники должны быть экспертами в своей области, выполнять задачи качественно и в срок, постоянно развивать свои знания и навыки.

Уважение

АО «ГК МЕЛКОМ» уважает права и интересы сотрудников, а также требования и условия, предлагаемые партнёрами. Каждый сотрудник должен относиться к коллегам с пониманием и уважением, независимо от должности.

Ответственность

Каждый сотрудник отвечает за свои действия и решения, при этом несёт коллективную ответственность перед клиентами и государственными органами, а также отвечает за соблюдение правил безопасности и технических норм.

Добросовестность

Группа компаний «МЕЛКОМ» стремится предотвращать конфликты интересов между сотрудниками и ГК «МЕЛКОМ». Недопустимо злоупотребление должностными полномочиями в личных целях, в интересах третьих лиц или в ущерб Компании и её акционеров.

Объективность

Сотрудники обязаны выполнять свои должностные обязанности честно и добросовестно, демонстрировать равное беспристрастное отношение к коллегам и контрагентам, не допускать предвзятости и личного влияния на рабочие процессы.

Конфиденциальность

Сотрудники обязаны сохранять конфиденциальную информацию, включая инсайдерскую, чтобы не нанести ущерб Компании.

Репутация

Сотрудники должны своими действиями поддерживать положительный имидж ГК «МЕЛКОМ» как внутри холдинга, так и в обществе.

Командная работа

Коллектив ГК «МЕЛКОМ» — это единая команда, ориентированная на достижение стратегических целей и наращивание потенциала. Успехи и неудачи ГК «МЕЛКОМ» являются результатом коллективной работы и разделяются всеми сотрудниками.

4.1

Деловая этика и права человека. Наши сотрудники

6 шагов для реализации целей кадровой и социальной политики

Оптимизация процессов управления персоналом

В т.ч. планирование деятельности сотрудников, организация их работы, контроль за выполнением задач, а также анализ и корректировка системы управления для повышения её эффективности.

Изучение и внедрение инновационных методов и инструментов управления персоналом, с охватом всех ключевых аспектов

- организационное управление;
- подбор, наём и адаптация персонала;
- обучение и развитие персонала;
- планирование в области управления персоналом;
- оплата труда и мотивация персонала;
- управление корпоративной культурой.

Система управления персоналом: баланс между задачами Группы компаний «МЕЛКОМ» и интересами сотрудников

Система управления персоналом в ГК «МЕЛКОМ» построена таким образом, чтобы через материальное стимулирование и комплексные социальные гарантии достигался оптимальный баланс между стратегическими задачами ГК «МЕЛКОМ» и благополучием её сотрудников.

Компания активно реализует свою миссию социально ответственного работодателя, обеспечивая своим работникам не только конкурентные условия труда, но и полноценный отдых, а также надёжную социальную защиту.

Формирование и поддержка корпоративной культуры, базирующейся на общечеловеческих и корпоративных ценностях

Сотрудники — приоритет

Именно сотрудники ежедневно решают ключевые задачи, создавая основу для процветания АО «ГК МЕЛКОМ».

Качество — основа репутации

Каждый этап работы напрямую влияет на качество продукции, процессы и имидж. Соблюдение высоких стандартов качества — залог доверия клиентов и партнёров.

Эффективность — залог роста

От продуктивности сотрудника зависит развитие АО «ГК МЕЛКОМ», её капитализация, прибыльность и конкурентоспособность.

Ответственность — гарантия обязательств

Ответственность каждого сотрудника обеспечивает выполнение обязательств перед акционерами, клиентами, партнёрами и коллегами.

Доверие — фундамент успеха

Ключевой фактор для достижения целей, эффективной командной работы и развития партнёрских отношений. АО «ГК МЕЛКОМ» руководствуется принципами честности, заботы и ответственности, всегда выполняя свои обещания и демонстрируя искреннюю заинтересованность в долгосрочном сотрудничестве.



Деловая этика и права человека. Наши сотрудники

Перечень и краткое описание внутренних документов, регулирующих кадровую и социальную политику

Политика в области управления персоналом в ГК «МЕЛКОМ» регулируется основными внутренними нормативными актами.

1 _____

Правила внутреннего трудового распорядка

Регулируют основные аспекты трудовых правоотношений и правил в ГК «МЕЛКОМ».

2 _____

Положение о материальной ответственности работников

Определяет понятие материально ответственных лиц, их права, обязанности и ответственность, условия наступления материальной ответственности, порядок определения размера ущерба и его возмещения, а также перечень должностей работников, с которыми возможно заключать договор о полной индивидуальной материальной ответственности.

3 _____

Регламент «Подбор персонала»

Определяет установленный процесс подбора персонала с распределением ответственности за этапы подбора.

4 _____

Положение об оплате труда

Регулирует принятые в ГК «МЕЛКОМ» системы оплаты труда и премирования.

5 _____

Стандарт «Поощрение и награждение работников»

Устанавливает порядок представления к наградам и награждения работников ГК «МЕЛКОМ».

6 _____

Стандарт «Предоставление социальных льгот работникам»

Разработан с целью мотивации сотрудников на эффективную работу по достижению индивидуальных и общих целей Компании, в целях поддержания высокого уровня социальной ответственности и оказания поддержки работникам.

7 _____

Регламент «Планирование обучения персонала»

Устанавливает порядок проведения мероприятий, направленных на своевременное выявление, обработку и фиксацию потребностей в обучении персонала Компании, взаимодействие структурных подразделений при подготовке матрицы и планов обучения персонала.

3 _____

Регламент «Внутреннее обучение персонала»

Устанавливает порядок организации обучения внутри Компании без привлечения специалистов со стороны.

3 _____

Регламент «Внешнее обучение персонала»

Устанавливает порядок организации обучения с привлечением сторонних лицензированных образовательных организаций, обладающих квалифицированными преподавателями и современной материально-технической базой.

4.1

Деловая этика и права человека. Наши сотрудники

Кадровая и социальная политика в регионах: партнёрства, соглашения, проекты

Взаимодействие с образовательными учреждениями

В рамках стратегии по привлечению молодых специалистов ГК «МЕЛКОМ» заключаются соглашения (в т.ч. о прохождении практик на предприятиях) и договоры о сотрудничестве с образовательными учреждениями.

Взаимодействие с региональными органами власти

ГК «МЕЛКОМ» поддерживает разнонаправленные социальные и благотворительные проекты, что способствует как развитию регионов присутствия ГК «МЕЛКОМ», так и формированию социальной ответственности бизнеса.

Влияние на регионы присутствия

Развивая свою деятельность в Тверской, Московской, Ярославской, Смоленской областях и Республике Карелия, ГК «МЕЛКОМ» способствует созданию новых рабочих мест, стимулированию экономического роста и повышению уровня жизни регионов.

Проекты в Смоленской области

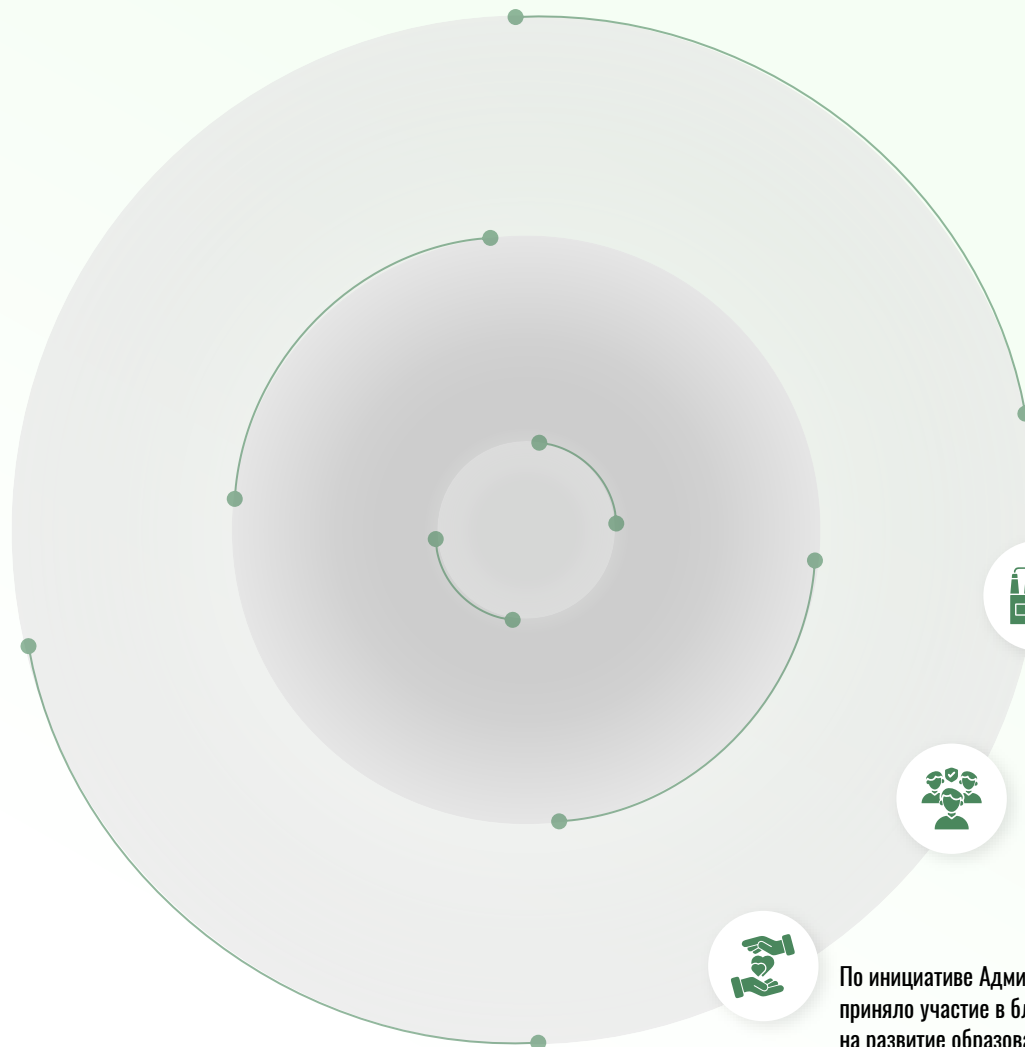
Завершается строительство нового современного комбикормового завода в г. Вязьма в рамках инвестиционного проекта по соглашению о сотрудничестве с Администрацией Смоленской области (подписано на «ПМЭФ-2023»).



В 2025 году начат подбор персонала на новые созданные рабочие места, что способствует улучшению социально-экономических условий г. Вязьма и Смоленской области.



По инициативе Администрации Смоленской области АО «ГК МЕЛКОМ» приняло участие в благотворительной деятельности, направленной на развитие образовательно-производственного центра (кластера) «Сельское хозяйство Смоленской области».



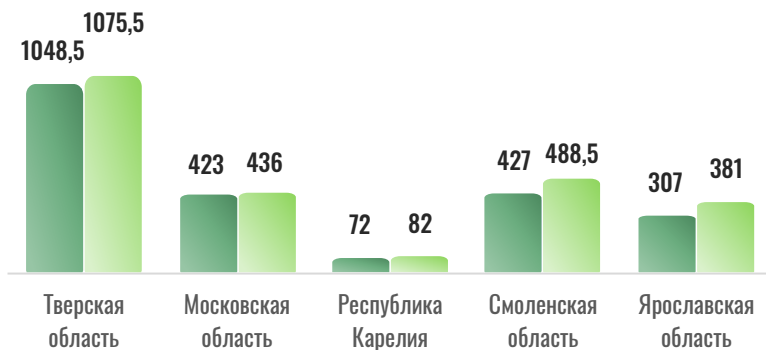
4.1

Метрика управления персоналом

Сравнение численности и структуры персонала за 2024 и 2025 годы

Структура персонала по регионам, чел.

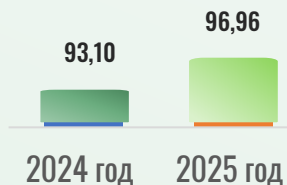
● на 31.12.2024 г. ● на 31.12.2025 г.



Основными показателями оценки эффективности политики управления персоналом в ГК «МЕЛКОМ» являются показатели укомплектованности и текучести.

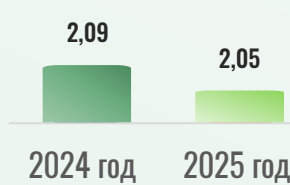


Показатель укомплектованности, %



Плановый показатель укомплектованности (не менее 93%) за 2025 г. выполнен

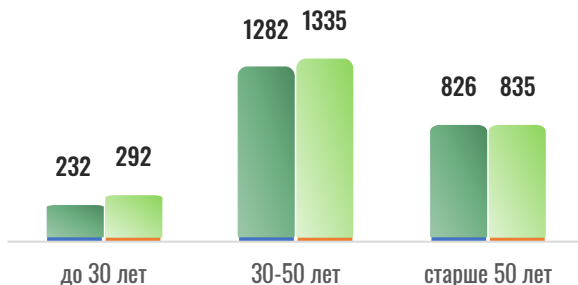
Показатель текучести, %



Плановый показатель текучести (не более 3% в месяц) за 2025 г. выполнен

Структура персонала по возрасту, чел.

● на 31.12.2024 г. ● на 31.12.2025 г.



Гендерная структура персонала, чел.

● на 31.12.2024 г. ● на 31.12.2025 г.



Структура персонала по категориям, чел.

● на 31.12.2024 г. ● на 31.12.2025 г.



4.1

Привлечение и удержание персонала, кадровый резерв, работа с молодёжью

В целях привлечения и закрепления персонал в Группе компаний «МЕЛКОМ» реализуются 5 основных мероприятий

1

Участие в Ярмарках вакансий для студентов учебных заведений, выпускников и уже состоявшихся специалистов

- В 2025 г. ООО «Мелькомбинат» стало Победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы».
- ООО «Мелькомбинат» награждено Благодарственным письмом Министерства сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности Тверской области за активное участие в организации и проведении регионального этапа Всероссийской ярмарки трудоустройства.

2

Внедрение механизма целевого обучения с обязательством последующего трудоустройства на предприятия ГК «МЕЛКОМ».

3

Профессиональная адаптация с помощью развития системы наставничества и стажировки.

4

Развитие бренда работодателя

- внешняя реклама и активное продвижение на ярмарках вакансий и других событиях;
- использование продвижения в соцсетях, рабочих сайтах, таргетированная реклама для создания позитивного образа работодателя;
- работа с рекрутинговыми агентствами: в 2025 г. ООО «Мелькомбинат» была объявлена благодарность ООО «ФБОС-СЕРВИС» за надёжное партнёрство и общий успех;
- сотрудничество с Тверским отделением Российских студенческих отрядов в рамках программы трудоустройства. В октябре 2025 г. ООО «Мелькомбинат» приняло участие в награждении участников конкурса Профессионального мастерства ССХО ЦФО.

5

Работа с фондом «Защитники Отечества» по вопросам трудоустройства участников СВО.

Итоги мероприятий за 2025 год в цифрах

48 студентов

прошли практику на предприятиях ГК «МЕЛКОМ» в рамках реализации стратегии по привлечению молодых специалистов

20+ сотрудников

прошли профессиональную стажировку на предприятии ООО «ВЗК»

3 человека

трудоустроено благодаря сотрудничеству с Тверским отделением Российских студенческих отрядов

2 человека

направлено на предприятия АО «ГК МЕЛКОМ» от Фонда «Защитники Отечества»

Также ГК «МЕЛКОМ» активно развивает комплекс мер поддержки молодых специалистов

От программы наставничества и обучения в собственном учебном центре до возможности получения дополнительного образования в профильных организациях для привлечения наиболее перспективных молодых специалистов, уже знакомых с процессами Компании.



4.1

Оплата труда

Система оплаты труда

направлена на заинтересованность работников в финансовой стабильности производства, конкурентоспособности продукции, удовлетворённости трудом и поддержании положительного имиджа предприятий.

Система оплаты труда ГК «МЕЛКОМ»

На предприятиях Группы компаний «МЕЛКОМ» применяется тарифная повременно-премиальная и сдельно-премиальная система оплаты труда.

Месячная заработная плата работников формируется с учётом рынка труда региона присутствия:

- спрос на специалистов;
- средний уровень заработной платы;
- значимость специальности для предприятия.

Уровень заработных плат

Темпы роста заработной платы сотрудников Группы компаний «МЕЛКОМ» 2025 г. к 2024 г. сопоставимы с темпами роста заработной платы региона и отрасли.

Уровень заработных плат рабочих, специалистов и руководителей предприятий соответствует среднему уровню зарплат по рынку, а для значимых профессий может превышать среднерыночную.



4.1

Социальная поддержка персонала

Для повышения мотивации и уровня социальной ответственности в Группе компаний «МЕЛКОМ» внедрён Стандарт «Предоставление социальных льгот работникам».

Задачи Стандарта

- формирование социальной защищённости персонала;
- поощрение достижения личных профессиональных и корпоративных целей сотрудников;
- оказание помощи сотрудникам в сложных жизненных ситуациях.

Социальные льготы для сотрудников

- материальная помощь;
- мероприятия спортивно-оздоровительного характера;
- релокационные пакеты;
- организация доставки и питания сотрудников на производственных площадках;
- наградные кампании.

Актуализация Стандарта

запланирована на 2026 г. с учётом текущих изменений, что позволит постоянно улучшать условия и меры социальной поддержки сотрудников.

41 779,3 тыс. руб.

составили расходы
на социальную
политику в 2025 г.

Профсоюзные организации

Коллективные договоры в Группе компаний «МЕЛКОМ» отсутствуют. Профсоюзная организация действует в ООО «Мелькомбинат».

10 человек
численность членов
профсоюза

+ 6 чел.
к 2024 г.



4.1

Политика в области обучения и развития персонала

Группа компаний «МЕЛКОМ» на регулярной основе проводит для сотрудников очное, дистанционное обучение и обучение посредством СДО.

Обучение организуется с учётом потребности и запросов производства

Обучение нацелено на актуализацию знаний, умений и необходимых для работы навыков, а также получение профессии. Контроль необходимости и проведения корпоративного обучения проводится в соответствии с матрицей обучений.



Примеры тематических специализированных обучений

Семинар «Правила лицензирования, хранения, оборота и учёта прекурсоров наркотических средств и психотропных веществ в РФ».

Семинар «Соблюдение требований Китайской Народной Республики при экспорте продукции растительного происхождения».

Семинар на тему «Особенности труда водителей, новые нормы, правовое регулирование, контроль».

Онлайн-форум обучение «2024-2030: Новый формат взаимодействия Государство – Работодатель – Работник. Цифровизация трудовых отношений. Отмена моратория».

Программа «Подбор и адаптация: борьба за таланты в условиях кадрового голода» (мини-курс).

Корпоративный тренинг «Разработка и внедрение системы менеджмента безопасности пищевых продуктов на основе требований ГОСТ Р ИСО 2200-2019 и ISO 22000:2018» и пр.

Итоги реализации политики в области обучения за 2025 год в цифрах

8 443,2 тыс. руб.
затраты на обучение

2 965 человек
прошли внутреннее обучение
по 12 017 программам

13 площадок АО «ГК МЕЛКОМ»
задействовано в обучении

2 965 человек
прошли внешнее обучение



4.2

Охрана труда и промышленная безопасность

Управление профессиональными рисками

Основные принципы системы управления профессиональными рисками

Проактивный подход к выявлению опасностей и оценке профессиональных рисков.

Внедрение мер по снижению вероятности возникновения аварийных ситуаций.

Постоянный мониторинг состояния рабочих мест.

Обучение и информирование работников.

Для эффективной работы системы на предприятиях

Разработаны карты оценки профессиональных рисков.

Проводятся инструктажи и ознакомление работников.

Осуществляется постоянное внедрение мер по профилактике опасностей и контроль за их выполнением.

Меры по снижению и управлению рисками

- Инструкции по действиям при пожаре, авариях и других ЧП.
- Правила проведения различных работ, проведение которых связано с риском для здоровья работников.
- Программы по обеспечению безопасных условий труда.
- Программы по обеспечению безопасности при работе с электричеством, химическими веществами и взрывоопасными зонами (автоматическая блокировка оборудования, аварийные отключения, использование безопасных технологий).

4.2 Охрана труда и промышленная безопасность

Управление профессиональными рисками

Контроль, профилактика и оценка эффективности мероприятий по управлению профессиональными рисками

Мероприятия по обеспечению контроля и профилактики

Еженедельные проверки условий труда и состояния оборудования, включая контроль за исправностью систем вентиляции, освещения, защиты и электросетей

Контроль за выполнением предписаний, полученных в ходе внутренних проверок и аудитов

Аудит соблюдения требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности

Внутренний и внешний контроль со стороны профильных государственных надзорных органов

Обратная связь от работников, полученная через собрания, анонимные жалобы, анкетирование или интернет-платформы

Общественная обратная связь (общественный контроль)

Показатели оценки эффективности мероприятий



Динамика производственного травматизма и профессиональных заболеваний (снижение до допустимых или нулевых показателей — главная цель).



Результаты внешних и внутренних аудитов (соответствие нормативам и требованиям законодательства).



Количество зарегистрированных аварий и инцидентов (снижение до нулевых показателей).



Общая степень готовности к ликвидации аварийных ситуаций (наличие планов, тренировок и подготовленных команд).



Обратная связь работников (уровень информированности, удовлетворённости условиями труда и безопасностью).

Комплексный подход к оценке рисков в области охраны труда и промышленной безопасности

Это не разовая процедура, а системный и непрерывный процесс, охватывающий все уровни управления и работников.

Только комплексный подход, включающий системное выявление опасностей, разработку мер по их снижению, регулярный контроль и обучение персонала, позволяет создавать действительно безопасные условия труда.

Обеспечивая профилактическую работу по управлению рисками, руководство АО «ГК МЕЛКОМ» не только снижает вероятность аварий, но и формирует культуру безопасности среди своих работников.

4.3

Поддержка местных сообществ. Благотворительность

При поддержке ГК «МЕЛКОМ» в 2025 г. в ряде регионов проведены мероприятия, приуроченные к памятным датам

АО «ГК МЕЛКОМ»

Организовано участие в праздничном мероприятии в честь 80-летнего юбилея ко Дню Победы «Открытие ретро-сезона «Победа-80».

ООО «АГРИТЕК»

- Оказана материальная помощь на проведение субботника и благоустройство памятника погибшим войнам в д. Козловка.
- Организовано участие сотрудников в торжественных митингах, посвящённых празднованию Дня Победы 9 мая, приобретение и возложение венков к мемориалам.
- На регулярной основе сотрудниками оказывается помощь труженице тыла Никитиной В. А. (материальная и помощь по дому).

ООО «РЗК»

- Проведены мероприятия по ремонту, содержанию и благоустройству захоронения узников концлагеря.
- Установка и благоустройство памятного знака на территории предприятия, посвященного узникам концлагеря, в годы ВОВ находящегося на территории предприятия.

ООО «Мелькомбинат»

Организовано поздравление с Днём Победы ветеранов ВОВ (в т.ч. бывших работников).

ООО «РУССКИЙ ЛЁН»

Организовано участие сотрудников в торжественном митинге, посвящённом празднованию Дня Победы 9 мая.

Особое внимание уделялось поддержке ветеранов Великой Отечественной войны, а также мероприятиям по празднованию 80-летия Победы.



4.3

Поддержка местных сообществ. Благотворительность

Группа компаний «МЕЛКОМ» с 2022 года активно оказывает регулярную помощь участникам СВО, а также жителям прифронтовых территорий

АО «ГК МЕЛКОМ»

На постоянной основе оказывают гуманитарную помощь жителям Луганской и Донецкой Народных Республик.

ООО «АГРИТЕК»

- Передача в воинскую часть костробрикетов (2025 г.).
- Закупка оборудования «Булат» для ФСБ (2024 г.).
- Оказание спонсорской помощи на лечение и реабилитацию раненных бойцов СВО («Своих не бросаем» и через РОО СППИ «Русич центр») (2023 г.).
- Закупка обмундирования и предметов личной гигиены для ФГКУ «УВО ВНГ» (2022 г.).

ООО «Мелькомбинат»

- Передача 3 тонн муки для формирования продуктовых наборов для жителей Белгородской области (2025 г.).
- Участие в сборе средств на приобретение оборудования и сборе продовольствия для фронта (2023-2024 гг.).
- Передача продукции предприятия (мука, макароны, крупа) в зону СВО (2022 г.).

ООО «Ладожская форель»

- Приобретение противоосколочного костюма для участника СВО (сотрудника предприятия) (2025 г.).
- Передача сети для защиты оборудования в зоне СВО (2024 г.).

АО «Угличская птицефабрика»

Передача 660 тыс. перепелиных яиц в пункты временного размещения и медицинские учреждения Курской области (2024 г.).



4.3

Поддержка местных сообществ. Благотворительность

Группа компаний «МЕЛКОМ» регулярно участвует в благотворительных акциях, поддерживая гуманитарные проекты

Компания оказывает помощь социально незащищённым категориям населения, пострадавшим в ЧС, а также организациям, занимающимся охраной окружающей среды и защитой животных.



ООО «Мелькомбинат»

Отгружено более 1,6 т корма для помощи домашним животным в Тверской и Белгородской областях и Республике Карелия (совместно с проектом «Пушистый фронт», РОО «Найдёныши и потеряшки» и Министерством сельского и рыбного хозяйства Республики Карелия).

Оказана благотворительная помощь детям из детских домов, многодетных семей, детям с ОВЗ совместно с Тверским региональным отделением Российского детского фонда (посещение театров Москвы и Твери, приобретение подарков).

Отгружено 60 кг муки в рамках помощи в организации Международного фестиваля «Калитка».

ООО «АГРИТЕК»

Благотворительная помощь для проведения спортивных мероприятий (МБОУ ДО «СШ им. В.А. Сухарева», АНО «Спортивное общество по Развитию Sports и Духовному Воспитанию Молодежи «Клуб Вольной Борьбы им. Ю.В. Лурсманашвили»).

ООО «РЗК»

Участие в акции «Ёлка желаний» для помощи многодетным семьям.

Инновации и автоматизация

Проекты Группы компаний «МЕЛКОМ», внедрённые в работу в 2025 году

1

Система оперативного учёта выращивания и переработки рыбы с полной интеграцией обмена данных с учётной системой ERP на базе конфигурации 1С в направлении «Рыбоводство»

- Стандартизована НСИ под все производственные площадки.
- Интеграция производственного оборудования по автоматической калибровке и взвешиванию перерабатываемой рыбы.
- Оперативное получение актуальной информации о состоянии производства, формирование аналитических отчётов под потребности.

2

Перенос систем учёта ООО «Смолагро» в 1С:ERP (Льноводство)

- Стандартизована НСИ под все производственные площадки.
- Производственный учёт в организациях стандартизован исходя из работы специализированной конфигурации 1С: ERP и учётной политики направления.
- Формирование разнообразных аналитических отчётов под потребности.

3

Система управления автотранспортом и транспортной логистикой на базе «1С: Транспортная логистика, экспедирование и управление автотранспортом КОРП»

- Повышение прозрачности учёта автотранспорта и транспортной логистики.
- Автоматизация выписки и заполнения путевых листов.
- Контроль и анализ технического состояния транспорта, прохождения ТО, замены документов, выполнения ремонта, а также усиление контроля затрат на единицу транспорта.

4

Учёт серий и сроков годности сырья на площадках в г. Тверь и г. Ржев направления «Зернопереработка»

- Полная прослеживаемость сырья, поступившего от поставщиков.

5

Централизованное управление денежными средствами через систему 1С: Управление холдингом

- Создан единый контролируемый и документированный процесс осуществления платежей, автоматизированный и централизованный учёт остатков денежных средств.
- Создано централизованное управление ликвидностью и процессами планирования, лимитирования и резервирования денежных средств.

6

Компьютерное зрение для подсчёта перепелиного яйца на конвейере сбора яйца цехов 9-12 и транспортировке на склад яйца для упаковки

- Подсчёт полученного яйца в разрезе каждого цеха.
- Ежеминутный контроль потока на склад яйца для оценки дефицита / избытка на автоматических линиях упаковки.

7

Внедрение 1С: Документооборот 8

- Разработаны виды и шаблоны документов.
- Настроены отчёты для анализа, контроля и структурирования накопленной информации о документах, процессах и трудозатратах сотрудников.
- Загружены инструкции для автоматизации обучения сотрудников, стандартизации бизнес-процессов, быстрого доступа к регламентам и снижения ошибок при работе с документами.

Инновации и автоматизация

Проекты, планируемые к внедрению в 2026 году

«1С: ERP»: постановка учёта ООО «ВЗК».

«1С: ERP»: подготовка к работе с системой «Честный Знак», электронными транспортными накладными, развитие в области интегрированного планирования производства.

Внедрение и интеграция ИИ в процессы Компании.

Дальнейшее развитие системы оперативного учёта выращивания рыбы в части планирования, текущих ERP и ECM систем как класса.

«1С:ERP»: перенос учёта ряда компаний с информационных систем 1С: БП+1С:ЗУП.

«1С: Управления холдингом 8»: внедрение модуля «Бюджетирование».

«1С: WMS Логистика. Управление складом»: постановка системы управления складом ООО «ВЗК».

«1С: Предприятие 8. Транспортная логистика, экспедирование и управление автотранспортом КОРП»: дальнейшее развитие системы.

«1С: Документооборот 8»: дальнейшее развитие под требования процессов.

05

53-77

Ключевые корпоративные события	53
Система корпоративного управления	54
Общее собрание акционеров	58
Совет директоров	59
Исполнительные органы	67
Корпоративный секретарь	73
Контроль и аудит	74
Акционерный капитал	75

Корпоративное управление



5.1 Ключевые корпоративные события 2025 года

4,382 млрд руб.

уставный капитал
в марте 2025 г.

5,382 млрд руб.

уставный капитал
в декабре 2025 г.

Декабрь

Генеральным директором Компании назначен Дорофеев Михаил Сергеевич. Завершена процедура увеличения уставного капитала АО «ГК МЕЛКОМ» путём дополнительной эмиссии на 1 млрд руб.

Ноябрь

Принято решение о прекращении полномочий управляющей организации АО «Фонд «КРИСТАЛЛ РОСТА».

Сентябрь

Принято решение о реорганизации в форме присоединения ООО «АгроАльянсРазвития» (ОГРН 1196733013190, ИНН 6732182342) к АО «ГК МЕЛКОМ».

Август

Для обеспечения собственного участия ООО «ВЗК» в инвестиционном проекте привлечено мезонинное финансирование с участием ООО «Сбербанк Инвестиции» на общую сумму 960 млн. руб., в рамках которого заключены: договор купли-продажи 3% доли в уставном капитале ООО «ВЗК», а также опционы пут и колл.

Июнь

Впервые с момента создания Компании проведено годовое Общее собрание акционеров посредством проведения заседания, т.е. в очном формате.

Май

Компанией консолидирован полный пакет долей (100%) в уставном капитале ООО «АгроАльянсРазвития» и ООО «МЕЛКОМ-Маркет».

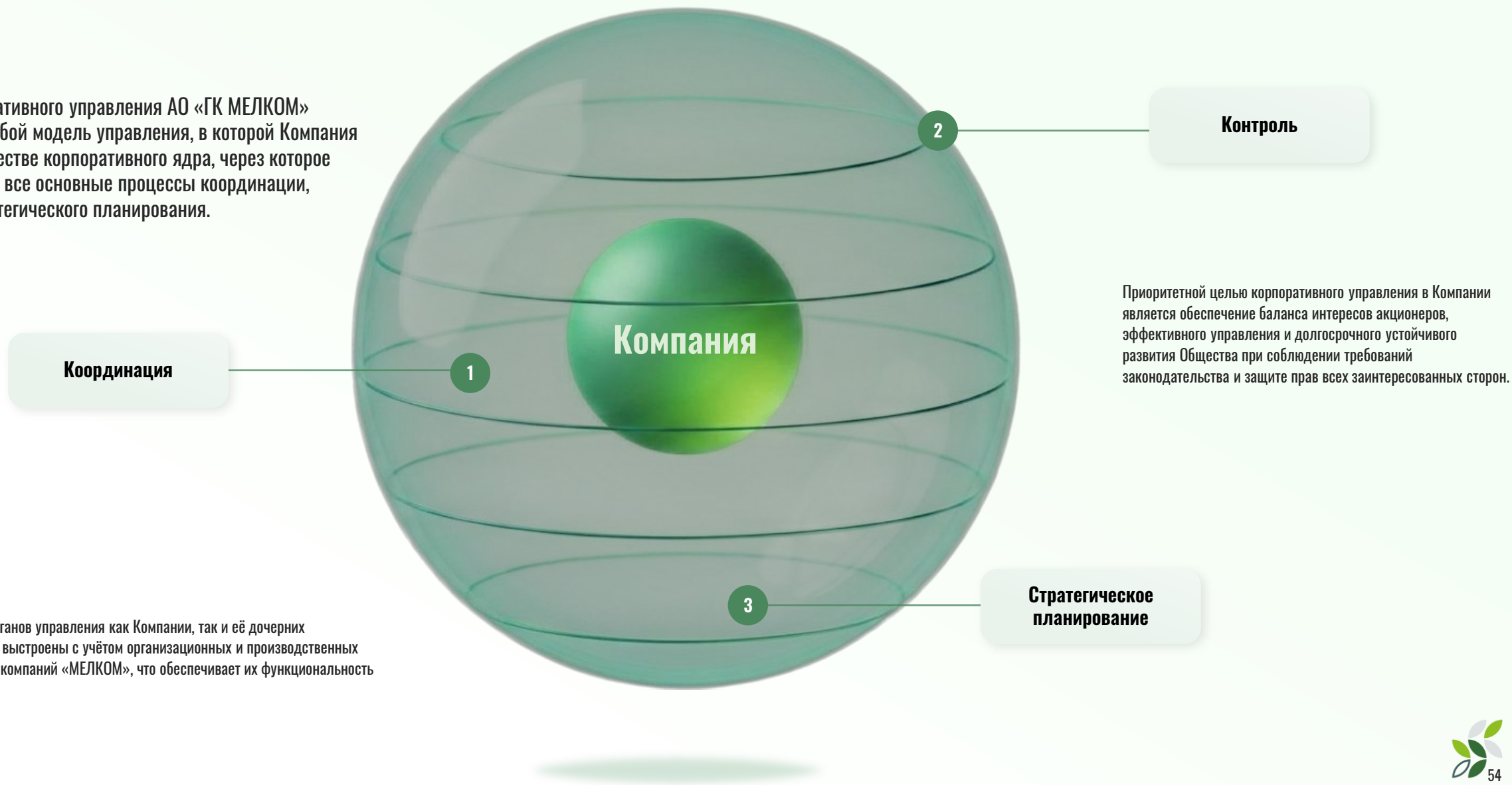
Март

Завершена процедура увеличения уставного капитала АО «ГК МЕЛКОМ» путём дополнительной эмиссии на 1 млрд руб.

5.2

Система корпоративного управления

Система корпоративного управления АО «ГК МЕЛКОМ» представляет собой модель управления, в которой Компания выступает в качестве корпоративного ядра, через которое осуществляются все основные процессы координации, контроля и стратегического планирования.



Состав и структура органов управления как Компании, так и её дочерних и зависимых обществ выстроены с учётом организационных и производственных потребностей Группы компаний «МЕЛКОМ», что обеспечивает их функциональность и прозрачность.

Система корпоративного управления

Принципы корпоративного управления Компании

Разделение компетенции

чёткое разграничение полномочий между Общим собранием акционеров, Советом директоров и Исполнительными органами, исключающее дублирование функций и обеспечивающее прозрачную структуру управления.

Законность

вся деятельность Компании и её органов управления осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства, устава и внутренних документов.

Ответственность и профессионализм

члены Совета директоров и Исполнительных органов, обладая необходимыми опытом, профессиональными знаниями, и деловой репутацией, действуют добросовестно и разумно, осознавая последствия принимаемых решений для Компании. Члены Совета директоров и Исполнительных органов несут персональную ответственность за свои действия (бездействие) и решения в соответствии с законодательством, при этом члены коллегиальных органов разделяют ответственность за коллективно принятые решения.

Коллективная выработка и принятие решений

ключевые решения по стратегическим вопросам принимаются коллегиально после всестороннего обсуждения, что позволяет учитывать различные точки зрения и минимизировать риски ошибок.

Открытость

доступ акционеров к документам, предусмотренным законодательством.

Баланс

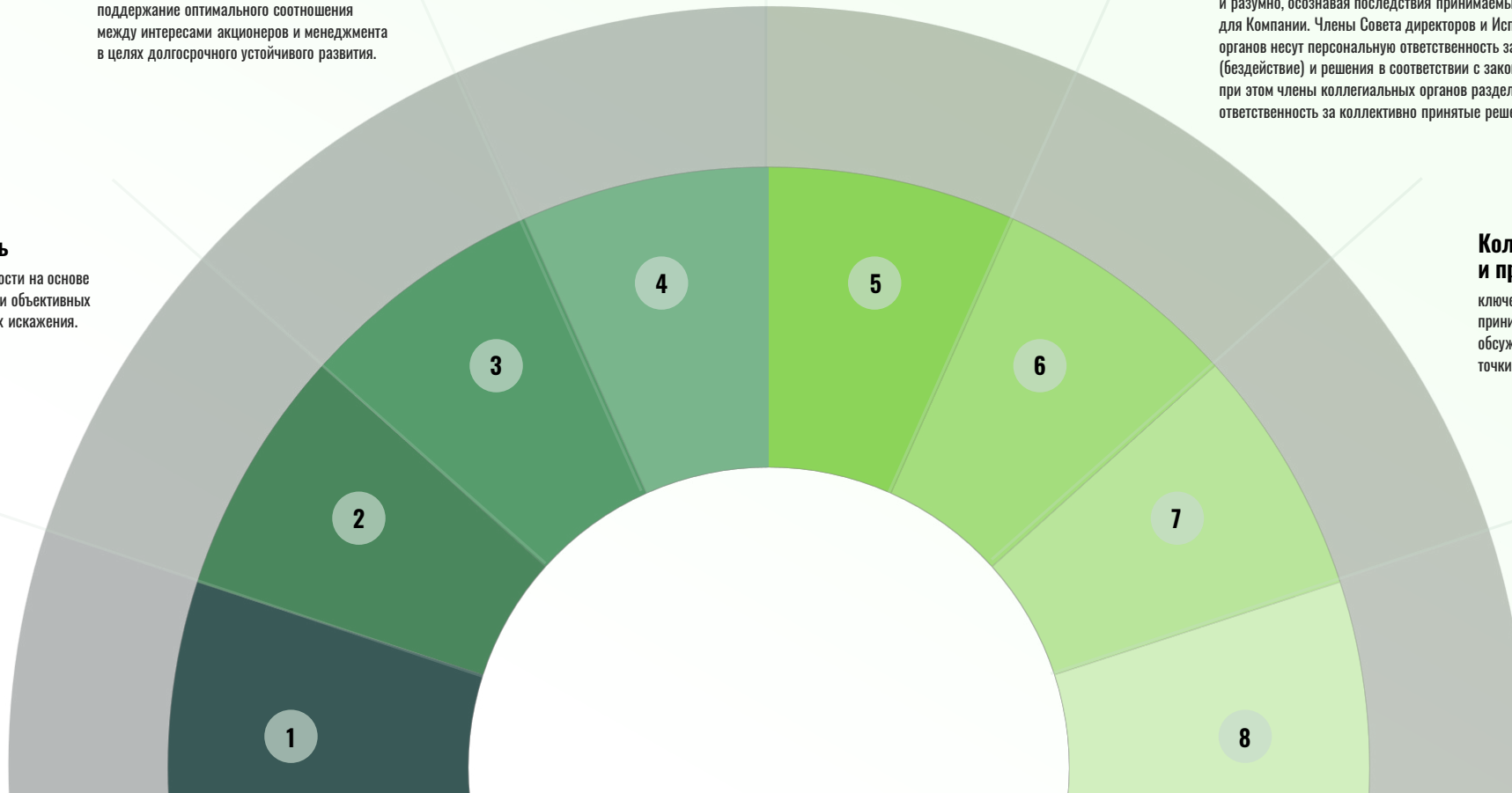
поддержание оптимального соотношения между интересами акционеров и менеджмента в целях долгосрочного устойчивого развития.

Достоверность

формирование отчётности на основе точных, проверенных и объективных данных, исключающих искажения.

Равенство

равное и справедливое отношение ко всем акционерам, независимо от доли их участия, с гарантией защиты их прав и законных интересов.



Развитие и совершенствование практики корпоративного управления

В рамках системной работы по повышению эффективности деятельности Компании запланировано дальнейшее улучшение качества корпоративного управления, включая:

Пересмотр и актуализацию корпоративных документов

что позволит привести их в соответствие с лучшими практиками и текущими потребностями Группы компаний «МЕЛКОМ».

1

Внедрение в дочерних и зависимых обществах единых стандартов корпоративного управления

что обеспечит единообразие подходов к управлению, контролю и отчётности в рамках всей ГК «МЕЛКОМ».

2

Дальнейшую работу по построению вертикально-интегрированного холдинга

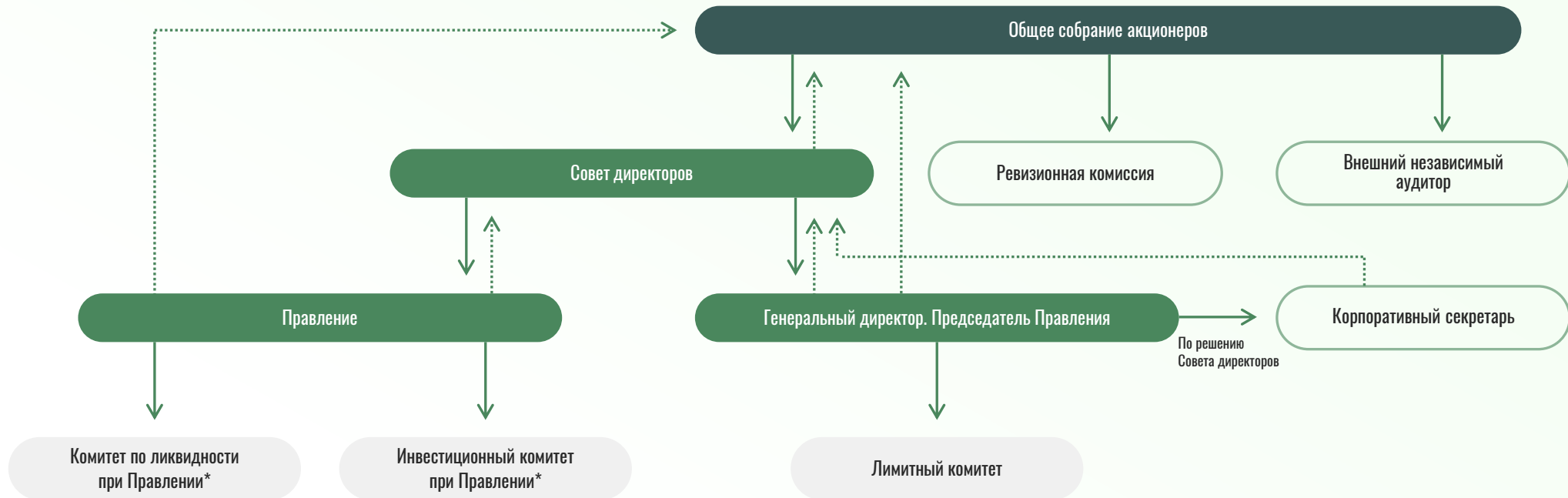
путём консолидации у АО «ГК МЕЛКОМ» 100% долей участия в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ, что позволит ускорить принятие стратегических решений на уровне дочерних обществ и усилить контроль за финансовыми и производственными потоками.

3

принципы внешнего обучения

Система корпоративного управления

Структура органов корпоративного управления АО «ГК МЕЛКОМ»



→ Избирает / назначает

.....→ Подотчётён

* Совещательный орган

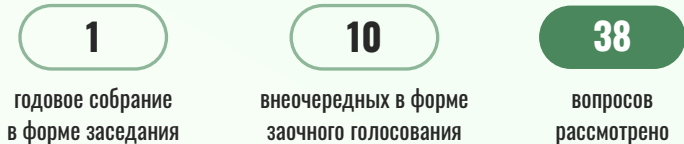
5.3 Общее собрание акционеров

Высшим органом, принимающим решения по основным вопросам деятельности Компании, является Общее собрание акционеров.

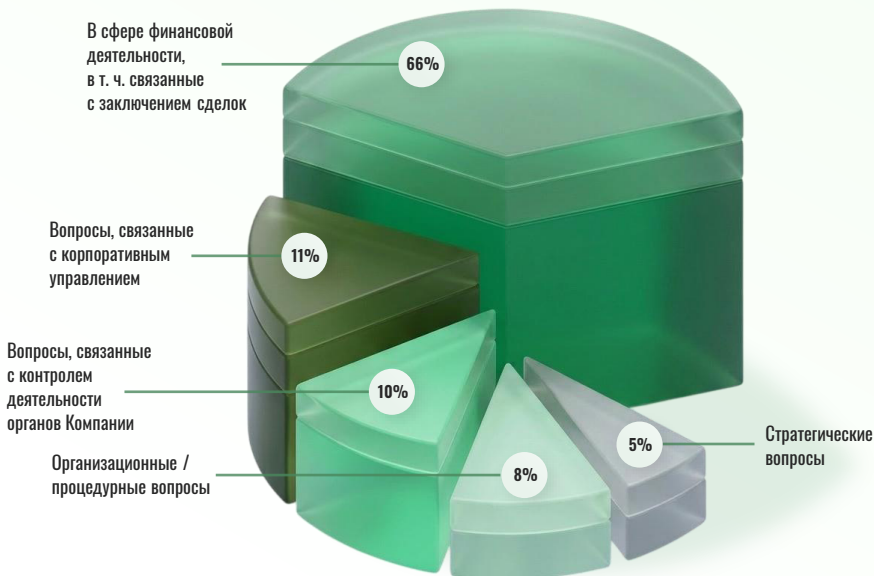
Компетенция Общего собрания акционеров Компании, а также порядок созыва и проведения Общего собрания акционеров указаны в Уставе Компании, размещенном на сайте в сети Интернет: <https://melkom.ru>

В 2025 г. годовое Общее собрание акционеров впервые было проведено в очной форме — в формате заседания. На собрании приняты ключевые решения: об утверждении годового отчёта и годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности АО «ГК МЕЛКОМ» за 2024 г., о распределении прибыли АО «ГК МЕЛКОМ», в том числе выплате (объявлении) дивидендов по результатам 2024 г., об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также о назначении аудиторской организации.

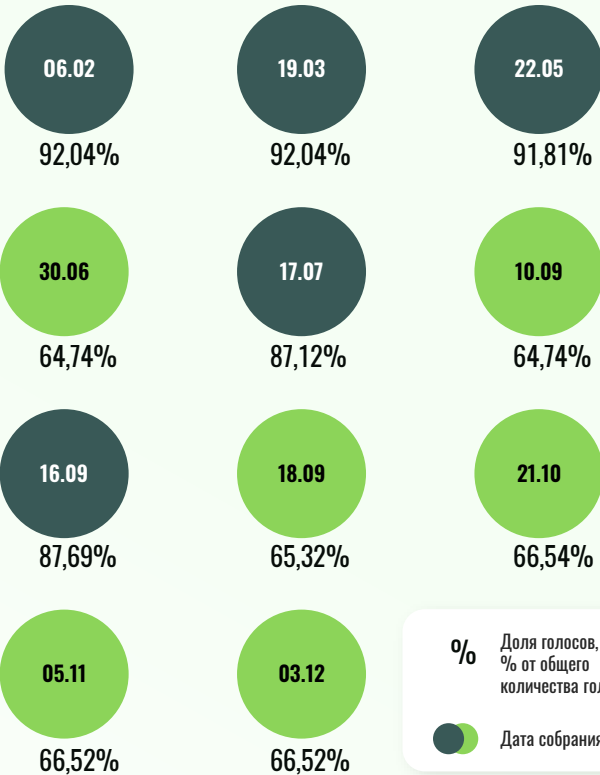
В 2025 году проведено 11 общих собраний акционеров



Категории вопросов, рассмотренных Общим собранием акционеров в 2025 году



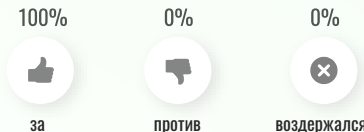
Доля голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общих собраниях акционеров в 2025 году



% Доля голосов, % от общего количества голосов

Дата собрания

Распределение голосов акционеров



Совет директоров

Совет директоров является ключевым органом управления Компании, определяющим стратегические векторы развития, осуществляющим общее руководство Компанией и обеспечивающим контроль за деятельностью исполнительных органов.

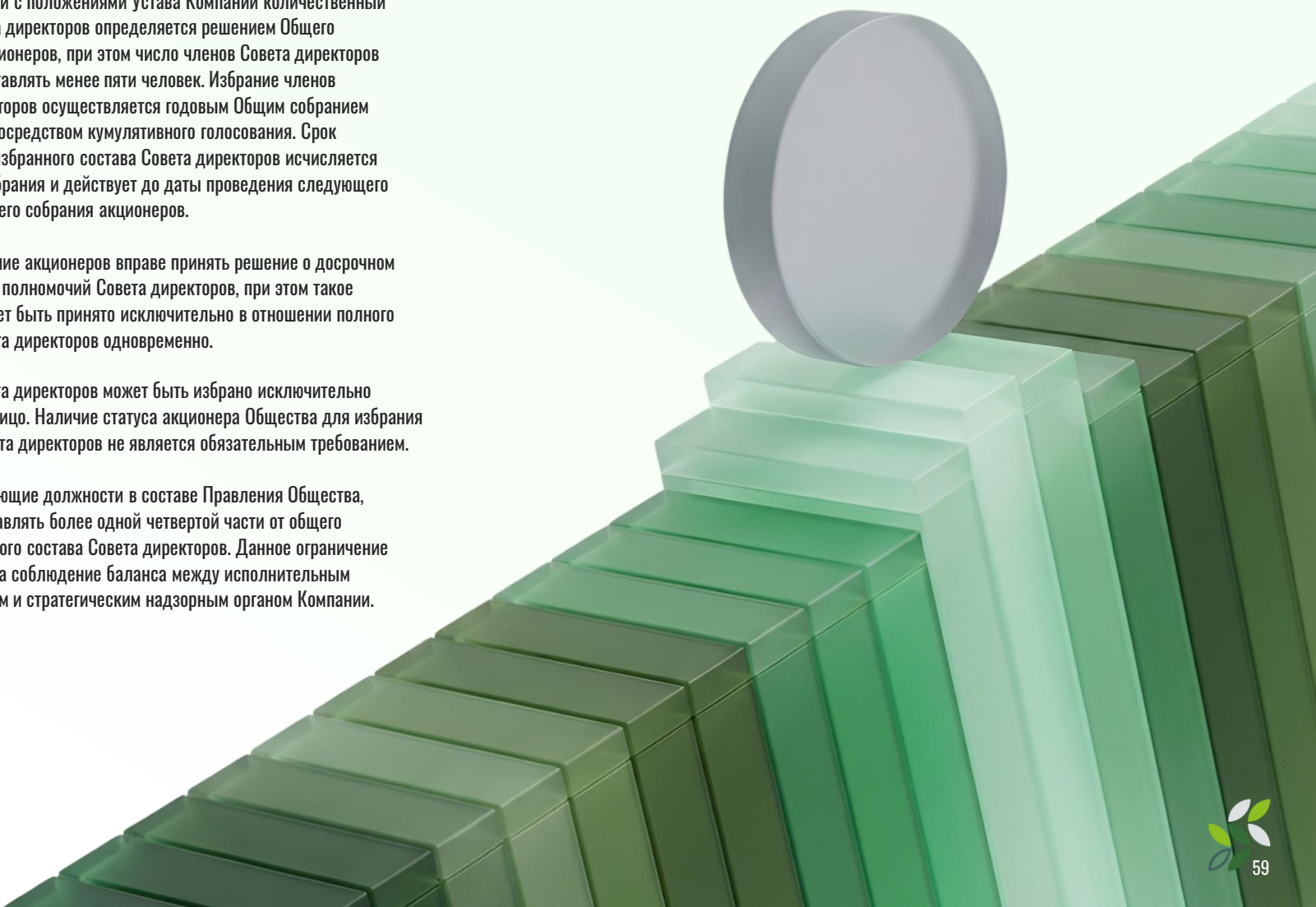
Компетенция, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров детально регламентированы в Уставе Компании и Положении о Совете директоров, размещенных на сайте в сети Интернет по адресу: <https://melkom.ru>

В соответствии с положениями Устава Компании количественный состав Совета директоров определяется решением Общего собрания акционеров, при этом число членов Совета директоров не может составлять менее пяти человек. Избрание членов Совета директоров осуществляется годовым Общим собранием акционеров посредством кумулятивного голосования. Срок полномочий избранного состава Совета директоров исчисляется с момента избрания и действует до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Общее собрание акционеров вправе принять решение о досрочном прекращении полномочий Совета директоров, при этом такое решение может быть принято исключительно в отношении полного состава Совета директоров одновременно.

Членом Совета директоров может быть избрано исключительно физическое лицо. Наличие статуса акционера Общества для избрания в состав Совета директоров не является обязательным требованием.

Лица, занимающие должности в составе Правления Общества, не могут составлять более одной четвертой части от общего количественного состава Совета директоров. Данное ограничение направлено на соблюдение баланса между исполнительным менеджментом и стратегическим надзорным органом Компании.



5.4

Состав Совета директоров

В 2025 году состав Совета директоров сформирован из девяти членов

ФИО	Год рождения	Образование	Специальность	Квалификация	Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года	Доля принадлежащих обыкновенных акций эмитента	Сведения о наличии конфликта интересов
Кошкин Александр Александрович Председатель Совета директоров	1975	высшее окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики	информационные системы в экономике	экономист	2023 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» 2023-2024 гг. Генеральный директор, член Правления АО «ГК МЕЛКОМ» 2024 г. н.в. член Совета директоров АО «Угличская птицефабрика» 2023 г. н.в. Генеральный директор ООО «АГРОПРОДСОЮЗ» 2023 г. н.в. Генеральный директор ООО «ЭВОЛЮЦИЯ-УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ» 2023 г. н.в. Генеральный директор ООО «ТЕРЕНСИС»	не имеет	отсутствует
Ложкина Ирина Борисовна Независимый директор	1979	высшее окончила Московский государственный университет им. Ломоносова	-	-	2023 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» 2024 г. н.в. Директор ООО «АЗЛИТА»	не имеет	отсутствует

5.4

Состав Совета директоров

В 2025 году состав Совета директоров сформирован из девяти членов

ФИО	Год рождения	Образование	Специальность	Квалификация	Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года	Доля принадлежащих обыкновенных акций эмитента	Сведения о наличии конфликта интересов
Егорова Мария Александровна	1977	высшее окончила Московский Университет Потребительской кооперации, 1998 г.	международные экономические отношения	-	2023 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» 2024 г. н.в. член Правления АО «ГК МЕЛКОМ» 2024 г. н.в. АО «ГК МЕЛКОМ» Заместитель Генерального директора — коммерческий директор 2025 г. н.в. член Совета директоров АО «Угличская птицефабрика»	368 235 шт. (0.0068% от УК) акции приобретены на основании договора купли-продажи ценных бумаг № ПА 19 от 14.04.2025	отсутствует
Фрейдлин Михаил Павлович Независимый директор	1950, г. Магнитогорск, Челябинская обл.	высшее окончил Одесский Политехнический институт, 1975 г. окончил Аспирантуру Центрального Экономико-математического института АН СССР, 1985 г.	инженер-экономист кандидат экономических наук	-	2023 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует
Бейрит Екатерина Константиновна	1997, г. Москва	высшее окончила Университет Брайтона, 2019 г. окончила Университет Раймунда Луллия (Испания), 2021 г.	бакалавр в области биомедицинских наук магистр в области фармацевтической химии	-	2024 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» 02.2025-10.2025 г. АО «ГК МЕЛКОМ» Проектный менеджер	не имеет	отсутствует

5.4

Состав Совета директоров

В 2025 году состав Совета директоров сформирован из девяти членов

ФИО	Год рождения	Образование	Специальность	Квалификация	Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года	Доля принадлежащих обыкновенных акций эмитента	Сведения о наличии конфликта интересов
Крутиков Александр Викторович	1987, г. Одинцово, Московская обл.	высшее окончил АНОО ВПО «Одинцовский гуманитарный институт», 2009 г.	государственное и муниципальное управление	-	2023 г. н.в. Заместитель генерального директора АО «ХИМПРОЕКТ» 2023 г. н.в. Генеральный директор АО «Фонд «КРИСТАЛЛ РОСТА» 2024 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» 2024-2025 гг. член Правления АО «ГК МЕЛКОМ» 2024 г. н.в. член Совета директоров АО «Угличская птицефабрика»	не имеет	отсутствует
Родная Валентина Ивановна	1971, г. Унеча, Брянская обл.	высшее окончила Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, 1997 г.	информационные системы в экономике	-	01.11.2022 г. н.в. — АО «Трежери Инвест» Старший советник Генерального директора 2024 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует

5.4

Состав Совета директоров

В 2025 году состав Совета директоров сформирован из девяти членов

ФИО	Год рождения	Образование	Специальность	Квалификация	Должности, занимаемые в АО «ГК МЕЛКОМ» и в органах других организаций за последние 3 года	Доля принадлежащих обыкновенных акций эмитента	Сведения о наличии конфликта интересов
Никитенко Илья Алексеевич	1982, г. Москва	высшее окончил Московский юридический институт, 2016 г. юриспруденция	юриспруденция	-	2024 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует
		окончил РАНХиГС, 2021 г.	мастер делового администрирования «Предпринимательство и управление компанией»		2023 г. н.в. Генеральный директор ООО «Газнефтеинжиниринг»		
		окончил СКГМИ (ГТУ), 2025 г.	государственное и муниципальное управление		2023 г. н.в. Генеральный директор ООО «Кречет»		
					2023 г. н.в. Генеральный директор ООО «Сельхозпром»		
Иванов Игорь Сергеевич Независимый директор	1967, г. Жуковский, Московская обл.	высшее окончил Московский физико-технический институт, 1990 г.	прикладная математика и физика	-	2024 г. н.в. член Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует
		окончил Московский физико-технический институт, 1999 г.	антикризисный управляющий				
		окончил Государственную финансовую академию, 1992 г.	операции с ценными бумагами				

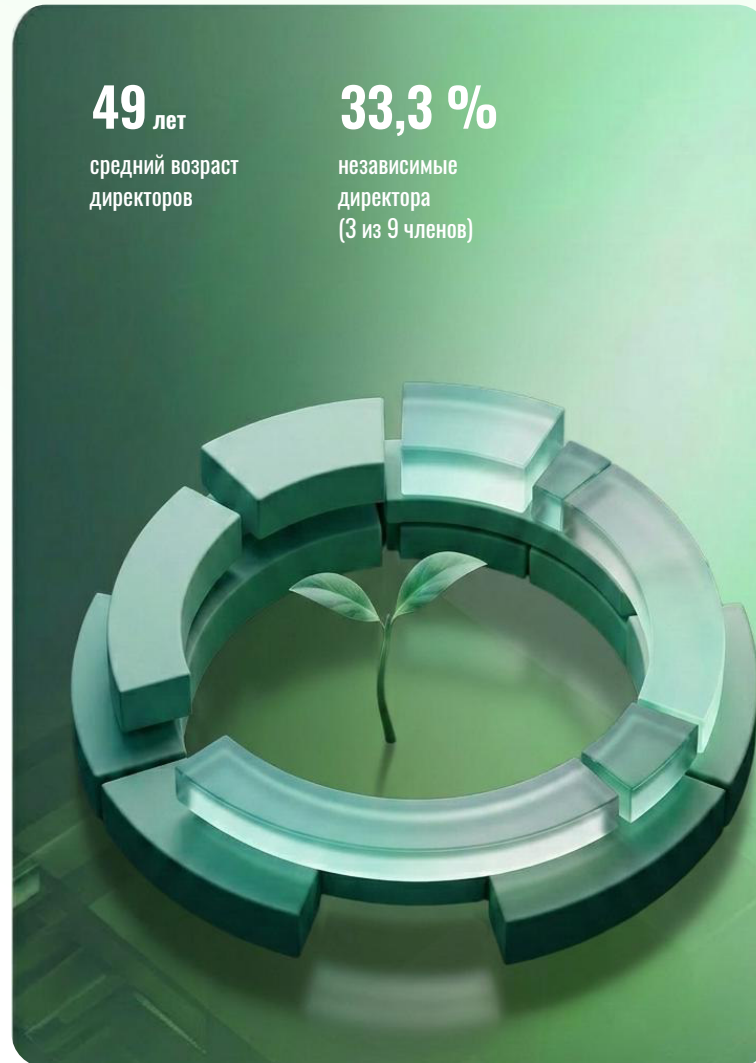
5.4

Портрет Совета директоров*

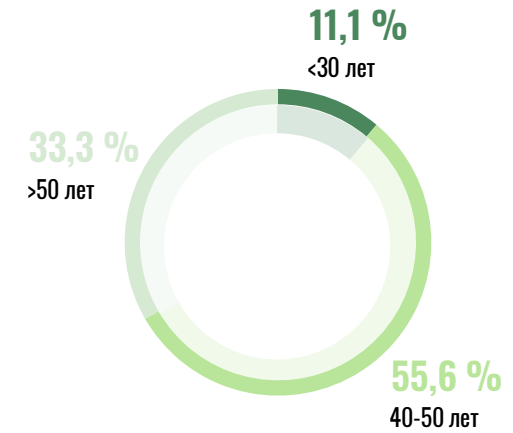
В 2025 году Совет директоров характеризуется сбалансированным гендерным и возрастным составом: в орган управления вошли как представители старшего поколения, обладающие уникальным многолетним опытом, так и молодые специалисты, чьё участие способствует внедрению свежих идей и пониманию цифровой трансформации бизнеса.

Средний возраст директоров обеспечивает зрелость и стратегическую устойчивость принимаемых решений.

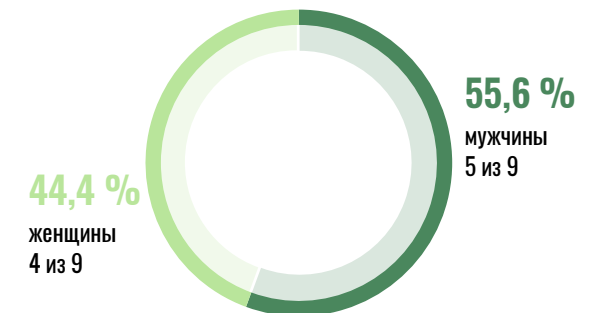
Треть состава Совета директоров представлена независимыми директорами, что обеспечивает объективность принимаемых решений, снижает риски конфликта интересов и соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.



Возрастной состав



Гендерный состав

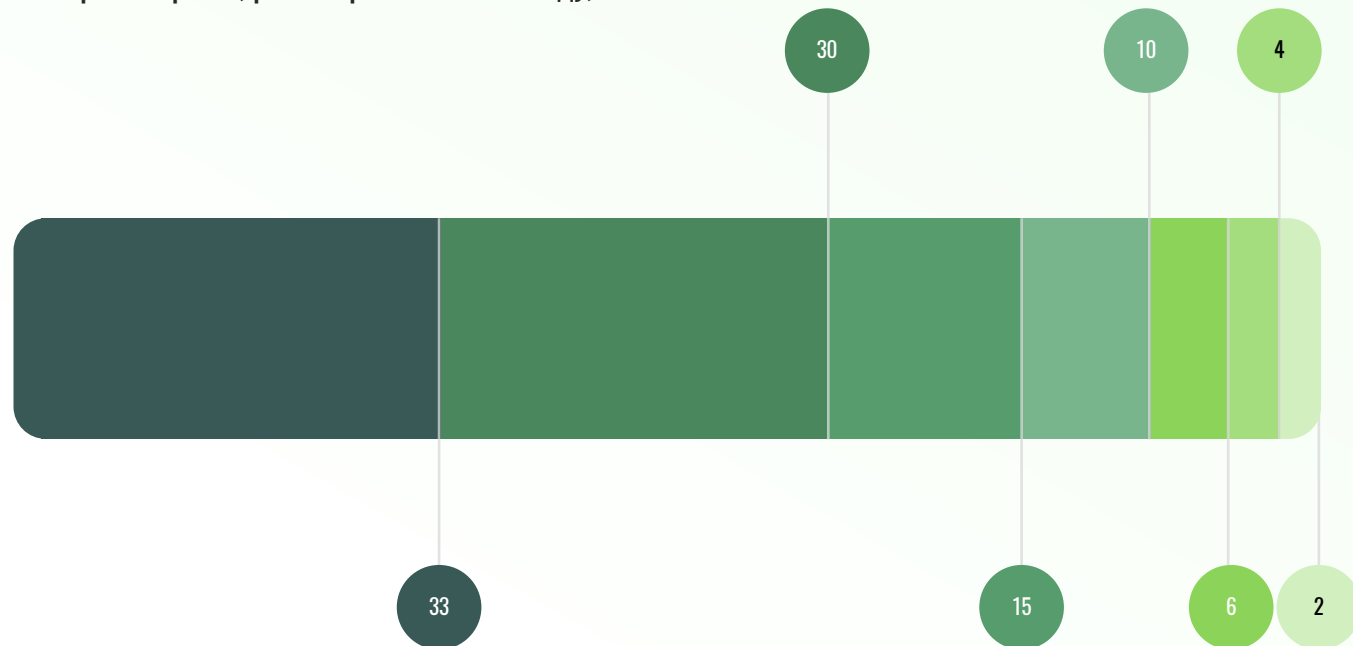


* Данные по состоянию на 31.12.2025 г.

5.4

Отчёт о работе Совета директоров

Категории вопросов, рассмотренных в 2025 году, %



- Созыв и подготовка общих собраний акционеров
- Одобрение сделок
- Формирование и деятельность органов управления
- Утверждение внутренних документов

- Финансово-экономические вопросы и отчётность
- Стратегические вопросы и участие в других организациях
- Прочие вопросы

48

заочных голосований
проведено в 2025 г.

1

заседание Совета директоров
проведено в 2025 г.

253

вопросов
рассмотрено



5.4

Участие директоров в заседаниях / заочных голосованиях Совета директоров в 2025 году

ФИО члена Совета директоров	Участие	Доля участия, %
Кошкин Александр Александрович	48 из 49	98,0
Ложкина Ирина Борисовна	47 из 49	95,9
Егорова Мария Александровна	41 из 49	83,7
Фрейдлин Михаил Павлович	43 из 49	87,8
Крутиков Александр Викторович	45 из 49	91,8
Бейрит Екатерина Константиновна	43 из 49	87,8
Родная Валентина Ивановна	49 из 49	100
Никитенко Илья Алексеевич	40 из 49	81,6
Иванов Игорь Сергеевич	24 из 49	49

В 2025 году оценка работы Совета директоров не проводилась. Члены Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» не получали вознаграждений, займы Обществом членам Совета директоров не выдавались.



Исполнительные органы

Правление

Исполнительные органы подотчётны Совету директоров и Общему собранию акционеров, действуют в рамках компетенции, определённой Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании, и несут ответственность за выполнение решений вышестоящих органов управления.

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют

1

коллегиальный исполнительный орган
— Правление

2

единоличный исполнительный орган
— Генеральный директор

Правление

Исполнительным органом Компании, ответственным за реализацию стратегических решений Совета директоров и оперативное управление деятельностью, является Правление. Правление действует на основании Устава и Положения о Правлении, утверждённого Общим собранием акционеров, размещенных на сайте в сети Интернет: <https://melkom.ru>

К компетенции Правления относятся координация работы служб и подразделений Компании, принятие обязательных для исполнения решения по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности Компании, а также решение других вопросов, отнесённых к его компетенции Уставом Общества, за исключением вопросов, отнесённых к исключительной компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Состав Правления

Состав Правления формируется Советом директоров из числа квалифицированных менеджеров Компании, при этом лицо, осуществляющее функции Единоличного исполнительного органа (Генеральный директор), возглавляет Правление, являясь его Председателем.

Количественный состав Правления определяется Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества. В отчётном году количественный состав Правления переизбирался несколько раз. Количество членов Правления уменьшилось, что позволило оперативно принимать решения в различных форматах проведения (заочное голосование, заседание).

Действующий состав Правления приступил к исполнению обязанностей с 01.10.2025. Все члены Правления также выполняют трудовые руководящие функции в Обществе и активно участвуют в улучшении бизнес-процессов Общества.

5.5

Состав Правления*

ФИО	Год рождения	Образование	Организация	Участие в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ»	Сведения о наличии конфликта интересов
Дорофеев Михаил Сергеевич	1989	высшее Тверской государственный университет	АО «ГК МЕЛКОМ»	<1% 368 235 акций обыкновенных, акции приобретены на основании договора купли-продажи ценных бумаг № ПА 26 от 16.04.2025	отсутствует
Егорова Мария Александровна	1977	высшее Московский Университет Потребительской кооперации	АО «ГК МЕЛКОМ»	<1% 368 235 акций обыкновенных, акции приобретены на основании договора купли-продажи ценных бумаг № ПА 19 от 14.04.2025	отсутствует
Бука Валерий Васильевич	1977	высшее Военно-воздушная академия им. Ю.А. Гагарина Академия ФСБ России	АО «ГК МЕЛКОМ»	<1% 368 235 акций обыкновенных, акции приобретены на основании договора купли-продажи ценных бумаг № ПА 18 от 14.04.2025 года	отсутствует
Меньшенин Игорь Леонидович	1967	высшее Военно-воздушная инженерная орденов Ленина и Окт. Рев. Краснознам. академия им. пр. Н.Е. Жуковского Московский физико-технический институт	АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует

* Данные по состоянию на 31.12.2025 г.

5.5

Составы (недействующие) Правления в отчётном периоде
С 01.11.2024 г. по 31.03.2025 г. (Протокол Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» от 31.10.2024 №45 СД/2024)

ФИО	Год рождения	Образование	Организация	Участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ»	Сведения о наличии конфликта интересов
Крутиков Александр Викторович	1987	высшее АНОО «Одинцовский гуманитарный институт»	АО «Фонд «КРИСТАЛЛ РОСТА»	не имеет	отсутствует
Меньшенин Игорь Леонидович	1967	высшее Военно-воздушная инженерная орденов Ленина и Окт. Рев. Краснознам. академия им. пр. Н.Е. Жуковского Московский физико-технический институт	АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует
Дорофеев Михаил Сергеевич	1989	высшее Тверской государственный университет	АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует
Егорова Мария Александровна	1977	высшее Московский Университет Потребительской кооперации	АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует
Руденко Юлия Николаевна	1984	высшее МГУ им. М.В. Ломоносова	-	не имеет	отсутствует
Данченко Андрей Викторович	1975	высшее Московский государственный открытый университет	-	не имеет	отсутствует
Бука Валерий Васильевич	1977	высшее Военно-воздушная академия им. Ю.А. Гагарина Академия ФСБ России	АО «ГК МЕЛКОМ»	не имеет	отсутствует
Клыков Сергей Евгеньевич	1974	высшее Кубанский государственный технологический университет	-	не имеет	отсутствует

5.5

Составы (недействующие) Правления в отчётном периоде

С 01.04.2025 по 30.09.2025 (Протокол Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» от 31.03.2025 №12 СД/2025)

ФИО	Год рождения	Образование	Организация	Участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ»	Сведения о наличии конфликта интересов
Крутиков Александр Викторович	1987	высшее АНОО «Одинцовский гуманитарный институт»	АО «Фонд «КРИСТАЛЛ РОСТА»	не имеет	отсутствует
Дорофеев Михаил Сергеевич	1989	высшее Тверской государственный университет	АО «ГК МЕЛКОМ»	<1% 368 235 акций обыкновенных	отсутствует
Егорова Мария Александровна	1977	высшее Московский Университет Потребительской кооперации	АО «ГК МЕЛКОМ»	<1% 368 235 акций обыкновенных	отсутствует
Бука Валерий Васильевич	1977	высшее Военно-воздушная академия им. Ю.А. Гагарина Академия ФСБ России	АО «ГК МЕЛКОМ»	<1% 368 235 акций обыкновенных	отсутствует

Конфликты интересов у членов Правления отсутствуют.
Все должности и факты участия в других Обществах отражены в анкетах членов Правления и учтены при избрании.

5.5

Отчёт о работе Правления

В 2025 году проведено 42 заочных голосования для принятия решений Правлением и 13 заседаний Правления, рассмотрены и приняты решения по 177 вопросам повестки дня. Основной целью Правления Общества является — рост бизнеса и финансовых показателей Общества.

Значительную часть вопросов на заочных голосованиях для принятия решений Правлением в 2025 г. составляли вопросы по определению позиции Общества по вопросам повестки дня высших органов дочерних обществ / согласованию, одобрению сделок с ПАО Сбербанк (новые кредитные линии / лимиты, договоры поручительства, залога долей, залога имущества, банковские гарантии и др.).

Члены Правления еженедельно участвовали в оперативных совещаниях производственного блока (все площадки Группы компаний «МЕЛКОМ»), коммерческого блока, заместителей руководителей компаний АО «ГК МЕЛКОМ» и принимали оперативные решения / контроль исполнения поставленных задач по управлению производственными площадками.

Правление Общества ежеквартально представляет отчёт о работе в Совет директоров АО «ГК МЕЛКОМ».

Наиболее важными решениями, принятыми на заочных голосованиях и заседаниях Правления, в отчётном периоде можно выделить принятие решений по следующим вопросам



согласование Бюджета доходов и расходов на 2025 г.



согласование Политики в отношении обработки персональных данных



согласование Положения о лимитном комитете



согласование проекта организационно-штатной структуры



согласование подходов к развитию селекции перепелов мясного и яичного направления



согласование производственной программы – Бизнес-план дивизиона «Птицеводство» 2025



утверждение инвестиционной программы на 2025 г., утверждение подходов к рассмотрению инвестиционных мероприятий в течение 2025 г.



утверждение планов и контроль исполнения планов продаж производственных площадок и дивизионов



управление лимитами и кредитными рисками



согласование Документов (Регламентов) по управлению бизнес-процессами Компании, по процессам производства, по управлению закупочной деятельностью, по управлению качеством, по работе с претензиями клиентов



согласование плана сокращения управленческий расходов на 2025 г.

5.5

Исполнительные органы

Единоличный исполнительный орган

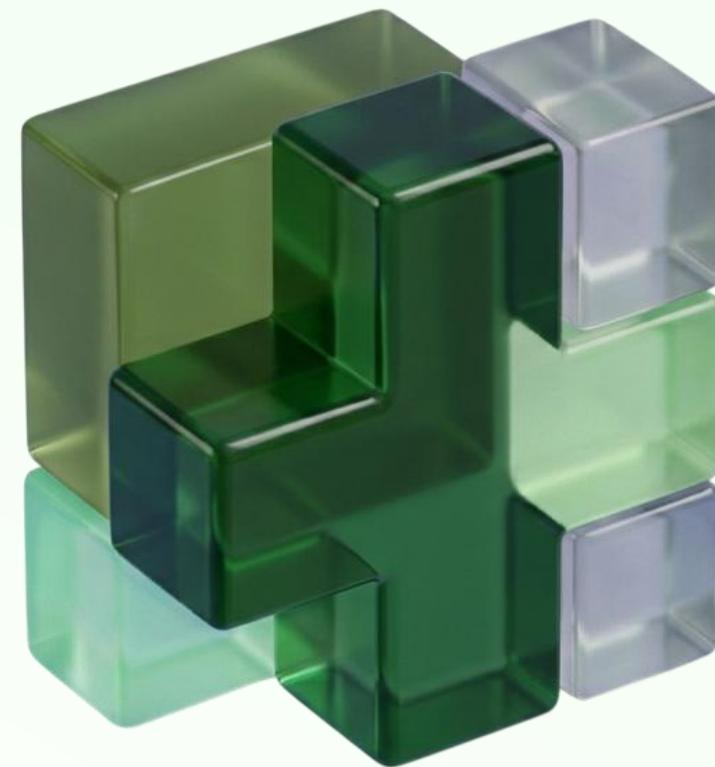
Единоличным исполнительным органом Компании, осуществляющим функции по руководству текущей деятельностью и обеспечивающим выполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров, является Генеральный директор. Единоличный исполнительный орган подотчётен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества, и является Председателем Правления Компании.

С 01.01.2025 по 30.09.2025 гг. функции единоличного исполнительного органа выполняла управляющая организация АО «Фонд «КРИСТАЛЛ РОСТА» (участия в уставном капитале АО «ГК МЕЛКОМ» нет) на основании решения Общего собрания акционеров от 15.10.2024 г..

С 01.10.2025 г. полномочия управляющей организации приостановлены, руководство оперативной деятельностью Компании поручено Дорофееву Михаилу Сергеевичу, который назначен временно исполняющим обязанности Генерального директора АО «ГК МЕЛКОМ».

10.11.2025 г. полномочия управляющей организации досрочно прекращены на основании решения Общего собрания акционеров от 05.11.2025 г.

С 05.12.2025 г. Дорофеев Михаил Сергеевич назначен Генеральным директором АО «ГК МЕЛКОМ».



Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь Компании обеспечивает эффективное функционирование системы корпоративного управления, выступая связующим звеном между акционерами, Советом директоров и менеджментом Компании. В своей деятельности Корпоративный секретарь руководствуется принципами независимости и подотчётен Совету директоров.

Ключевые функции корпоративного секретаря

- организация подготовки и проведения Общего собрания акционеров, обеспечение реализации акционерами права на участие и голосование;
- содействие работе Совета директоров: планирование заседаний, подготовка и своевременное направление материалов, ведение и хранение протоколов;
- обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании установленных корпоративных процедур, требований законодательства и внутренних документов;
- мониторинг соблюдения прав и законных интересов акционеров, включая организацию рассмотрения обращений и запросов;
- взаимодействие с регистратором и депозитарием в рамках корпоративных процедур;
- обеспечение хранения корпоративных документов и предоставление доступа к ним.

Корпоративный секретарь играет важную роль в минимизации корпоративных рисков и поддержании доверия акционеров к Компании.



Контроль и аудит

Система контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании включает в себя внутренний контроль, осуществляемый Ревизионной комиссией, и независимый внешний аудит бухгалтерской (финансовой) отчётности.



Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью АО «ГК МЕЛКОМ» осуществляет Ревизионная комиссия, избираемая годовым Общим собранием акционеров в составе трёх человек. Срок полномочий Ревизионной комиссии — с момента избрания на годовом Общем собрании до момента избрания нового состава на следующем годовом Общем собрании акционеров.

В состав Ревизионной комиссии АО «ГК МЕЛКОМ» в 2025 г. на основании решения годового Общего собрания акционеров избраны

- Крикунова Елена Васильевна
- Штирбу Дана Сергеевна
- Бобачева Маргарита Александровна

Внешний аудит

Для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчётности в отчётном году привлечены следующие аудиторские организации

1

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 30.06.2025 г., для проверки отчётности за 2025 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учёта (РСБУ), назначена аудиторская организация – Общество с ограниченной ответственностью «РЖЕВ-АУДИТ ИНФОРМ» (ОГРН 1146914001420).

2

Решением Общего собрания акционеров от 10.09.2025 г. для проведения аудита консолидированной финансовой отчётности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО) за 2025 г., назначено Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ИНН 7701017140).

Взаимодействие с аудиторскими организациями осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 года уставный капитал АО «ГК МЕЛКОМ» составил 5 382 000 000 руб., сформирован путём размещения 5 382 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Привилегированные акции не размещались.



Первичный выпуск No 1-01-87481-Н

Дата регистрации	12 декабря 2022 г.
Способ размещения	обмен на акции при преобразовании ООО
Фактический срок размещения	16 февраля 2023 г.
Количество размещённых акций	828 млн шт.
Форма выпуска	бездокументарная
Номинал	1 руб.

Дополнительный выпуск No 1-01-87481-Н-001D (индивидуальный код 001D дополнительного выпуска аннулирован 16.02.2024 г.)

Дата регистрации	11 сентября 2023 г.
Способ размещения	закрытая подписка
Фактический срок размещения	4 октября 2023 г.
Количество размещённых акций	2 554 млн шт.
Форма выпуска	бездокументарная
Номинал	1 руб.

Дополнительный выпуск No 1-01-87481-Н (индивидуальный код не присваивался)

Дата регистрации	25 декабря 2024 г.
Способ размещения	закрытая подписка
Фактический срок размещения	27 марта 2025 г.
Количество размещённых акций	1 млрд шт.
Форма выпуска	бездокументарная
Номинал	1 руб.

Дополнительный выпуск No 1-01-87481-Н-003D (индивидуальный код 003D дополнительного выпуска аннулирован 26.03.2026 г.)

Дата регистрации	28 августа 2025 г.
Способ размещения	закрытая подписка
Фактический срок размещения	13.11.2025 г.
Количество размещённых акций	1 млрд шт.
Форма выпуска	бездокументарная
Номинал	1 руб.

5.8

Акционерный капитал

Дивиденды

Дивиденды не распределялись с момента создания Общества.

Защита прав акционеров

Общество гарантирует соблюдение законных прав всех акционеров.

Основные механизмы защиты включают:

- Равные права акционеров вне зависимости от количества акций.
- Оповещения о проведении Общих собраний, отчёты о голосовании — публикуются на официальном сайте.
- Право на получение информации о деятельности Общества в порядке, установленном законом и Уставом.
- Доступ к документам Общества.

Права владельцев обыкновенных акций

Участие в Общем собрании с правом голоса, свободное распоряжение акциями, получение дивидендов, доступ к информации о деятельности Общества.

Сведения об акционерах-владельцах свыше 5% от общей номинальной стоимости всех акций на 31.12.2025 г.

Наименование	АО «УК РФЦ-Капитал» Д.У. ЗПИФ «Биотехнологии»	Акционерное общество «Русские Фонды»	Акционерное общество «Трежери Инвест»
Доля в УК, %	52.7090%	18.5805%	16.8305%
Кол-во акций, шт.	2 836 800 000	1 000 000 000	905 818 118
ОГРН/ИНН	ОГРН 1197456036975 ИНН 7455036003	ОГРН 1037744006981 ИНН 7744003215	ОГРН 1207700290137 ИНН 7730258615

Реестродержатель

Акционерное общество «Новый регистратор»	ОГРН 1037719000384, ИНН 7719263354
Адрес	107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30, стр. 1
Сайт	www.newreg.ru
Телефон	+7 495 980 11 00, доб. 3134
E-mail	bul_kb@newreg.ru, meeting@newreg.ru

0 акций в распоряжении
Общества

0 акций у подконтрольных
Обществу юридических лиц

Акционерный капитал

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Компания рассматривает поддержание конструктивного диалога с акционерами, построение долгосрочных, доверительных и прозрачных отношений с ними как неотъемлемую часть системы эффективного корпоративного управления.

Приоритетом в данной сфере является обеспечение своевременного информирования акционеров по всем ключевым вопросам деятельности, а также защита их прав и законных интересов при принятии управленческих решений.

Взаимодействие с акционерами в отчётном году осуществлялось на основе следующих принципов:

- **Соблюдение прав акционеров**
Безусловное исполнение требований Федерального закона «Об акционерных обществах» и положений Устава в части порядка созыва и проведения Общего собрания акционеров, предоставления информации.
- **Конфиденциальность информации**
Общество соблюдает баланс между прозрачностью для своих акционеров и защитой коммерческой тайны и конфиденциальных данных от третьих лиц.

Основные инструменты взаимодействия

Основными инструментами взаимодействия с акционерами и обеспечения их прав на информацию являются:

- **Общее собрание акционеров**
Ключевой механизм участия акционеров в управлении Компанией. В отчётном периоде годовое и внеочередные Общее собрание акционеров проведены в строгом соответствии с Уставом и требованиями законодательства. Акционерам была обеспечена возможность заблаговременного ознакомления с материалами к собранию, а также направления предложений по формированию повестки дня и выдвижению кандидатов в органы управления.
- **Предоставление информации по запросам**
Компанией гарантировано акционерам в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах» право доступа к документам Компании.
- **Информирование о корпоративных событиях**
Общество обеспечивает своевременное уведомление акционеров о проведении Общих собраний, принятии решений о выплате дивидендов, реорганизационных процедурах или изменении размера уставного капитала.
- **Взаимодействие с профессиональными участниками рынка**
Учитывая, что права на акции учитываются в депозитарии, взаимодействие с номинальными держателями осуществляется в соответствии с регламентами, установленными действующим законодательством о рынке ценных бумаг.

В отчётном периоде Компания продолжала совершенствование практик корпоративного управления, уделяя особое внимание повышению качества и информативности Годового отчёта как ключевого документа, отражающего результаты деятельности и стратегические ориентиры для акционеров.

Кроме того, Компания остаётся открытой для диалога с потенциальными стратегическими партнёрами и инвесторами в рамках реализации долгосрочной стратегии развития при условии соблюдения интересов действующих акционеров.

Официальные каналы и контакты для взаимодействия с акционерами и инвесторами

В целях обеспечения реализации корпоративных прав, а также эффективного взаимодействия с акционерами и инвесторами в Компании организована работа нескольких каналов коммуникации:

- **+7 4822 34 24 62**
единый телефонный номер
- **GSMELKOM@MELKOM.RU**
электронная почта Компании
- **170100, г. Тверь, ул. Вокзальная, д. 9**
почтовый адрес для приёма письменных обращений
- **Corpsecretary@melkom.ru**
обращения к Корпоративному секретарю

Информационная политика

Компания составляет и публикует годовые отчёты и иные документы, которые своевременно размещаются на интернет-сайте www.melkom.ru

06

79-151

Информация о сделках
АО «ГК МЕЛКОМ»

79

Сведения о соблюдении
АО «ГК МЕЛКОМ» принципов
и рекомендаций Кодекса
корпоративного управления,
рекомендованного к применению
Банком России

103

Бухгалтерская финансовая
отчётность по РСБУ

104

Консолидированная финансовая
отчётность по МСФО

127

Приложения



Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

Отчёт о заключённых АО «ГК МЕЛКОМ» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
1	Сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: 1. А) дополнительное соглашение к договору поручительства No ДПО2_130B00QD8MF от 27.12.2023 г. (дата формирования) между АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) и ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк), заключаемое в связи с изменением существенных условий обеспечиваемого поручительством обязательства – договора между ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) и ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B00QD8MF от 27.12.2023 г. (далее – Договор). Б) дополнительное соглашение к договору поручительства No ДПО2_130B00RPHGMF от 27.12.2023 г. (дата формирования) между АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) и ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк), заключаемому в связи с изменением существенных условий обеспечиваемого поручительством обязательства – договора между ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) и ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B00RPHGMF от 27.12.2023 г. (далее – Договор). В) дополнительное соглашение к договору залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» No ДЗО3_130B00RHVMF от 29.01.2024 г. между АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) и ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк), заключаемое в связи с изменением существенных условий обеспечиваемого залогом обязательства – договоров между ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) и ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B00QD8MF от 27.12.2023 г. и No 130B00RPHGMF от 27.12.2023 г., изменяемые существенные условия которых указаны в подп. А) и Б) вопроса No 1 настоящего Протокола. Г) дополнительное соглашение к договору залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «РУССКИЙ ЛЁН» No ДЗО2_130B00RHVMF от 29.01.2024 г. между АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) и ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк), заключаемое в связи с изменением существенных условий обеспечиваемого залогом обязательства – договоров между ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) и ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B00QD8MF от 27.12.2023 г. и No 130B00RPHGMF от 27.12.2023 г., изменяемые существенные условия которых указаны в подп. А) и Б) вопроса No 1 настоящего Протокола. 2. Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства NoДПО4_130C014SWMF от 19.12.2024 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии No No 130C014SWMFот 19.12.2024 (дата формирования) (далее - Кредитный договор, Договор), заключенному на следующих условиях: • сумма 70 000 000 (семьдесят миллионов) рублей • целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств в т.ч.: приобретение горюче-смазочных материалов, приобретение химических и биологических средств защиты растений, приобретение минеральных, органических и микробиологических удобрений, приобретение запасных частей и материалов для ремонта сельскохозяйственных машин и оборудования, грузового автотранспорта, прицепов и полуприцепов к нему, сельскохозяйственных тракторов, оплату услуг по ремонту сельскохозяйственных машин, оборудования и тракторов, в том числе для формирования Заёмщиком у Кредитора покрытия по аккредитиву (далее-Аккредитив); • срок: не более 12 (двенадцати) месяцев; • процентная ставка: в Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке 3. А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 1% доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (ОГРН 1176733023697, ИНН 6713015970) номинальной стоимостью 100 (сто) рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии No No 130C014SWMFот 19.12.2024 (дата формирования), существенные условия которого указаны в п. No 1 настоящего Протокола. Условия договора залога: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (ОГРН 1176733023697, ИНН 6713015970) номинальной стоимостью 100 (сто) рублей, что составляет 1% уставного капитала ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ». Срок действия Договора залога: срок действия Кредитного договора плюс 3 года. Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «РУССКИЙ ЛЁН» (ОГРН 1174027001807, ИНН 4001009613) номинальной стоимостью 10 000 (десять тысяч) рублей в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии No No 130C014SWMFот 19.12.2024 (дата формирования), существенные условия которого указаны в п. No 1 настоящего Протокола. Условия договора залога: Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «РУССКИЙ ЛЁН» (ОГРН 1174027001807, ИНН 4001009613) номинальной стоимостью 10 000 (десять тысяч) рублей, что составляет 100% уставного капитала ООО «РУССКИЙ ЛЁН». Срок действия Договора залога: срок действия Кредитного договора плюс 3 года. Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No4 СД/2025 от 07.02.2025 Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 07.02.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No5 СД/2025 от 13.02.2025 Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 20.03.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No

Существенные условия

Сведения об одобрении сделки

Сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

4. **Дополнительное соглашение к договору залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» No Д302_7М-FD0-6N0 от 07.02.2024 г. (далее – Договор) между АО ГК «МЕЛКОМ» (Залогодатель) и ПАО «Сбербанк России» (Залогодержатель), изменяющее следующие существенные условия Договора:**

Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек, что составляет 100% уставного капитала ООО «Агроцентрсбыт».
Залоговая стоимость: 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек.
Оценочная стоимость Предмета залога составляет 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек.
Общая залоговая стоимость Предмета залога, установленная исходя из его оценочной стоимости с применением залогового дисконта, составляет 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек.
Залоговый дисконт в размере 0 (Ноль) процентов.

5. **Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсбыт» (Заёмщик) по Кредитному договору, существенные условия которого указаны в п. 1 настоящего Протокола, а также по кредитному договору - Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии No 130C013TDMF от 27 ноября 2024 г. (дата формирования) (далее – Кредитный договор2).**

Существенные условия Кредитного договора2:

- сумма 249 000 000 (двести сорок девять миллионов) рублей;
 - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе для формирования Заёмщиком у Кредитора покрытия по аккредитиву (далее-Аккредитив);
 - срок: не более 12 месяцев;
 - процентная ставка: Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Средневзвешенной процентной ставке, размер которой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту.

6. **Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсбыт» (Заёмщик) по договору с ПАО «Сбербанк России» Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии No 130C013TDMF от 27 ноября 2024 г. (дата формирования) (далее - Кредитный договор, Договор), заключенному на следующих условиях:**

- сумма 249 000 000 (двести сорок девять миллионов) рублей;
 - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе для формирования Заёмщиком у Кредитора покрытия по аккредитиву (далее-Аккредитив);
 - срок: не более 12 месяцев;
 - процентная ставка: Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Средневзвешенной процентной ставке, размер которой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту.

7. **Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства с ПАО «Сбербанк России» (Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Должник) по Генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках No 1977-24_RIS от «15» января 2025 г. (далее – Генеральное соглашение).**

Обязательства, исполнение которых обеспечивается Договором (по тексту Договора – «Обеспеченные обязательства»), включают все обязательства Должника (ООО «Агритек») из Генерального соглашения и Сделок, которые заключены и (или) могут быть заключены в то или иное время, а также любые иные связанные обязательства Должника, включая обязательства, возникшие вследствие признания Генерального соглашения и (или) какой-либо Сделки и (или) всех Сделок недействительными и (или) незаключенными полностью.

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

8. **Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства No ДПОЗ_130C015GCMF от 27.12.2024 г. с ПАО «Сбербанк России в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсбыт» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк России» - Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии No 130C015GCMF от 27 декабря 2024 г. (дата формирования) (далее – Кредитный договор, Договор).**
Поручитель ознакомлен со всеми условиями Кредитного договора, заключенного между Заёмщиком и Банком, и согласен отвечать солидарно за исполнение Заёмщиком всех его обязательств (как денежных, так и неденежных обязательств, а также обязательств, которые возникнут в будущем) полностью по указанному Кредитному договору на следующих условиях:
 - сумма 161 000 000 (сто шестьдесят один миллион) рублей;
 - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе для формирования Заёмщиком у Кредитора покрытия по аккредитиву (далее-Аккредитив).
 - срок: до 13.01.2026 г.;
 - процентная ставка: Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Средневзвешенной процентной ставке, размер которой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту.**Заинтересованным лицом в совершении сделок является:**
Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и Заёмщика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ».

2	Крупная сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No5 СД/2025 от 13.02.2025
---	--	--

Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства с ПАО «Сбербанк России» (Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Должник) по кредитному договору между ООО «АГРИТЕК» (Заёмщик, Должник) и ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии No 130C015P42LZMF от 23.01.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор/Договор), заключенный на следующих условиях:

- сумма 1 300 000 000 (один миллиард триста миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив(ы)).
- срок: до 22 января 2026 г.;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Средневзвешенной процентной ставке, размер которой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту.
Заинтересованными в совершении сделки лицами являются:
Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии" – т.к. является контролирующим лицом и Заёмщика,и Залогодателя, через подконтрольное - АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ГК МЕЛКОМ".

Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ»
от 20.03.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
3	Крупная сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства No ДП01_130C0149CMF от 03.12.2024 с ПАО «Сбербанк России» (Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Должник) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии No 130C0149CMF от 03.12.2024 г. (дата формирования) (Кредитный договор/Договор), заключенный на следующих условиях: - сумма 1 300 000 000 (один миллиард триста миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях; - срок: не более 12 (двенадцати) месяцев с даты открытия лимита; - процентная ставка: Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Средневзвешенной процентной ставке, размер которой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту. Заинтересованным лицом в совершении сделок является: Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя/Залогодателя и Заёмщика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ».	Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 07.02.2025
4	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Залогодержатель) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 113 226 744 (сто тринадцать миллионов двести двадцать шесть тысяч семьсот сорок четыре) рубля 00 коп. в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Заёмщик) по кредитному договору между ООО «АГРИТЕК» (Заёмщик, Должник) и ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии No 130C015P42LZMF от 23.01.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор/Договор), заключенному на следующих существенных условиях: - сумма 1 300 000 000 (один миллиард триста миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив(ы)). - срок: до 22 января 2026 г.; - процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Средневзвешенной процентной ставке, размер которой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту. Заинтересованными в совершении сделки лицами являются: Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии" – т.к. является контролирующим лицом и Заёмщика, и Залогодателя, через подконтрольное - АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ГК МЕЛКОМ".	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No7 СД/2025 от 28.02.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
5	Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: А) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства № ДПОЗ_130С017QMF от 24.02.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсбыт» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии № 130С017QMF от 24.02.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор 1 /Договор 1), заключенный на следующих условиях: • сумма 220 000 000 (двести двадцать миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе для формирования Заёмщиком у Кредитора покрытия по аккредитиву (далее – Аккредитив); • срок: до 23.02.2026 г.; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Размер Средневзвешенной процентной ставки с применением Плавающей процентной ставки СрВз с Фиксированной маржой или Переменной маржой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту. Б) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства № ДПОЗ_130С0177СМФ от 27.02.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсбыт» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии № 130С0177СМФ от 27.02.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор2 /Договор 2), заключенный на следующих условиях: • сумма 80 000 000 (восемьдесят миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе для формирования Заёмщиком у Кредитора покрытия по аккредитиву (далее – Аккредитив); • срок: до 27.02.2026 г.; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Размер Средневзвешенной процентной ставки с применением Плавающей процентной ставки СрВз с Фиксированной маржой или Переменной маржой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту. В) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсбыт» (Заёмщик) по Кредитному договору1 и Кредитному договору 2, существенные условия которого указаны в п. 1 настоящего Протокола. Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек, что составляет 100% уставного капитала ООО «Агроцентрсбыт». Залоговая стоимость: 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек. Оценочная стоимость Предмета залога составляет 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек. Общая залоговая стоимость Предмета залога, установленная исходя из его оценочной стоимости с применением залогового дисконта, составляет 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек. Залоговый дисконт в размере 0 (Ноль) процентов. Заинтересованным лицом в совершении сделки является: Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии" – т.к. является контролирующим лицом и Заёмщика, и Залогодателя, через подконтрольное - АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ГК МЕЛКОМ".	Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 23.05.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №9 СД/2025 от 21.03.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №15 СД/2025 от 15.04.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
6	Крупная сделка, а именно: 1. Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заемщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии № 130C017402LZMF от 05.03.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор / Договор), заключенный на следующих условиях: - сумма 200 000 000 (двести миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив(ы)). - срок: не более 12 (двенадцати) месяцев с даты открытия лимита; - процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Размер Средневзвешенной процентной ставки с применением Плавающей процентной ставки СрВз с Фиксированной маржой или Переменной маржой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту. 2. предоставление ООО «АгроПродСоюз» в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале ООО «Мелькомбинат» (ОГРН 1246900004581, ИНН 6900008846) номинальной стоимостью 410 130 000 (четыреста десять миллионов сто тридцать тысяч) рублей 00 копеек в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заемщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк России» – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии № 130C017402LZMF от 05.03.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор/ Договор), заключенного на следующих существенных условиях (далее - Кредитный договор, Договор): - сумма 200 000 000 (двести миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив(ы)). - срок: не более 12 (двенадцати) месяцев с даты открытия лимита; - процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Размер Средневзвешенной процентной ставки с применением Плавающей процентной ставки СрВз с Фиксированной маржой или Переменной маржой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту.	Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 23.05.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №14 СД/2025 от 14.04.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №15 СД/2025 от 15.04.2025
7	Сделки (несколько взаимосвязанных сделок), в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: А) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства от 25.03.2025 г. № 7М-400BNZ5-96G-П4 с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств АО «Угличская птицефабрика» (Заемщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Индивидуальные условия открытия невозобновляемой кредитной линии от 25.03.2025 г. № 7М-400BNZ5-96G (Кредитный договор/Договор), заключенный на следующих условиях: - сумма 350 000 000 (триста пятьдесят миллионов) рублей; - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе на формирование покрытия по аккредитиву(ам) для расчета в целях, не противоречащих вышеперечисленным; - срок: по 01 апреля 2026 г.; - по Кредитному договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Заемщик уплачивает проценты на следующих условиях: - за период с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 5.1 Индивидуальных условий (включительно), - по плавающей процентной ставке, определяемой в указанном ниже порядке.	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» №19 СД/2025 от 13.05.2025

Приложения
Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Сделки (несколько взаимосвязанных сделок), в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

Б) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по договору поручительства в обеспечение исполнения обязательств АО «УГЛИЧСКАЯ ПТИЦЕФАБРИКА» (ИНН 7612000539, ОГРН 1027601302300) (далее – «Должник») перед Банком по Генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках No 376-25_RIS от «20» марта 2025 года (с изменениями и дополнениями) (далее – «Генеральное соглашение»).

Заинтересованными лицами в совершении указанных выше сделок являются:

- 1. Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Биотехнологии», т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика/Должника через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «ПТИДОМ».
- 2. Крутиков Александр Викторович, т.к. является членом Совета директоров и Правления Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника.
- 3. Кошкин Александр Александрович, т.к. является членом Совета директоров Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника.
- 4. Дорофеев Михаил Сергеевич, т.к. является членом Правления Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника.

8 Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

1. **А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства от 20.06.2025 г. No ДП04_400B01B5X2LZMF с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств АО «Угличская птицефабрика» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Индивидуальные условия открытия невозобновляемой кредитной линии No 400B01B5X2LZMF от 20.06.2025 (дата формирования) (Кредитный договор1/Договор).), заключенный на следующих условиях:**

- сумма 65 000 000 (шестьдесят пять миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе на приобретение кормов, приобретение ветеринарных препаратов, приобретение молодняка сельскохозяйственных животных, уплату страховых взносов при страховании сельскохозяйственных животных.
- срок: по 19 июня 2026 г.;
- по Кредитному договору1 устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

Заёмщик уплачивает проценты на следующих условиях:

- за период с даты первой выдачи кредита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита, указанную в п. 5.1 Индивидуальных условий (включительно), - по плавающей процентной ставке, определяемой в указанном ниже порядке.

Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства от 02.07.2025 г. No ДП04_400B01BGV2LZMF с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств АО «Угличская птицефабрика» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 400B01BGV2LZMF от 02.07.2025 (дата формирования) (Кредитный договор2/Договор), заключенный на следующих условиях:

- сумма 35 000 000 (тридцать пять миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: приобретение кормов (включая зерно на кормовые цели, соевый, подсолнечный, рапсовый, льняной шрот и жмых, сухой свекольный жом, свеколичную патоку, оболочку сои, премиксы, витамины, аминокислоты) (01.20.004), лекарственных препаратов отечественного производства (произведенных на территории Российской Федерации) для ветеринарного применения, разрешенных к обращению на территории Российской Федерации на момент предоставления льготного кредита (01.20.005), молодняка сельскохозяйственных животных (01.20.002), уплату страховых взносов при страховании сельскохозяйственных животных (кроме крупного рогатого скота молочных пород) (01.20.006).
- срок: 01 июля 2026 г.;
- по Кредитному договору2 устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по плавающей Льготной процентной ставке.

Заинтересованными лицами в совершении указанных выше сделок являются:

- 1. Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Биотехнологии», т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика/Должника через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «ПТИДОМ».
- 2. Крутиков Александр Викторович, т.к. является членом Совета директоров и Правления Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника.
- 3. Кошкин Александр Александрович, т.к. является членом Совета директоров Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника.
- 4. Дорофеев Михаил Сергеевич, т.к. является членом Правления Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника.

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No28 СД/2025 от 25.07.2025

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No29 СД/2025 от 29.07.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

2. Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП02_130H01AAW2LZMF от 05.06.2025 с ПАО «Сбербанк» (Банк) обязуется солидарно отвечать перед Банком за исполнение ООО «ВЗК» (Принципал) по заключенному договору с ПАО «Сбербанк» (Гарант) о предоставлении банковской гарантии (Индивидуальные условия предоставления банковских гарантий по договору о предоставлении банковских гарантий No 130H01AAW2LZMF от 29.05.2025) (далее – Гарантия, Договор), заключенный на следующих условиях:
- срок действия Лимита (дата окончания действия включительно): с 29.05.2025 г. по 29.11.2026 г.
 - общая сумма одновременно действующих гарантий (далее – Лимит): не более 300 000 000 (Трехсот миллионов) рублей
 - предельная сумма отдельных Гарантий, выдаваемых в рамках Лимита: 300 000 000 (Триста миллионов) рублей.
- предельный срок действия отдельных Гарантий, выдаваемых в рамках Лимита, не может превышать 12 (Двенадцать) месяцев и не может истекать позднее срока действия Лимита.
- Заинтересованными лицами в совершении указанной выше сделки являются:
1. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Принципала через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз».
2. Кошкин Александр Александрович, т.к. является Единичным исполнительным органом контролирующего лица Принципала (ООО «АгроПродСоюз») и членом Совета директоров Поручителя.

9 Крупная сделка, а именно:

- Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП01_130C01A90MF с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии No 130C01A902LZMF от 30.05.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор/Договор), заключенный на следующих условиях:
- сумма 300 000 000 (триста миллионов) рублей;
 - целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:
 - закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных),
 - закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях.
 - срок: не более 12 (двенадцати) месяцев с даты открытия лимита;
 - процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:
 - Размер Средневзвешенной процентной ставки с применением Плавающей процентной ставкиСрВз с Фиксированной маржой или Переменной маржой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту.

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No29 СД/2025 от 29.07.2025

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No33 СД/2025 от 12.08.2025

Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ»
от 17.09.2025

10 Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

1. Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП01_130C01A90MF с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии No 130C01A902LZMF от 30.05.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор/Договор), заключенный на следующих условиях:
- сумма 300 000 000 (триста миллионов) рублей;
 - целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:
 - закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных),

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No33 СД/2025 от 12.08.2025

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No38 СД/2025 от 10.09.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: • закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях. • срок: не более 12 (двенадцати) месяцев с даты открытия лимита; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Размер Средневзвешенной процентной ставки с применением Плавающей процентной ставкиСрВз с Фиксированной маржой или Переменной маржой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту. Заинтересованными лицами в совершении указанной выше сделки являются: 1. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз». 2. Кошкин Александр Александрович, т.к. является Единичным исполнительным органом контролирующего лица Заёмщика (ООО «АгроПродСоюз») и членом Совета директоров Поручителя». 2. А) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП03_130B01A602LZMF от 10.06.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсьбыт» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01A602LZMF от 02.06.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор1, Договор) заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 50 000 000 (пятьдесят миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: на цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств: -закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009); -закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010), в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив). • срок: до 01.06.2026 г.; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке Б) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП03_130B01A6P2LZMF от 10.06.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсьбыт» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк России» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01A6P2LZMF от 02.06.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор2, Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 20 000 000 (двадцать миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: на цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:-закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009); -закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010), в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив). • срок: до 01.06.2026 г.; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке. 3. Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсьбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсьбыт» (Заёмщик) по кредитным договорам между ООО «Агроцентрсьбыт» и ПАО Сбербанк 1) Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01A602LZMF от 02.06.2025 (дата формирования) 2) Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01A6P2LZMF от 02.06.2025 (дата формирования)	Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 17.09.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No29 СД/2025 от 29.07.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No33 СД/2025 от 12.08.2025 Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 17.09.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No33 СД/2025 от 12.08.2025 Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No38 СД/2025 от 10.09.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

Условия договора залога:

- предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек, что составляет 100% уставного капитала ООО «Агроцентрсбыт».
- залоговая стоимость: 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек.
- оценочная стоимость Предмета залога составляет 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек.
- общая залоговая стоимость Предмета залога, установленная исходя из его оценочной стоимости с применением залогового дисконта, составляет 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек.

Залоговый дисконт в размере 0 (Ноль) процентов.

- Заинтересованным лицом в совершении указанной сделки является:

Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Залогодателя и Заёмщика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ»».

11 Взаимосвязанные сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

А) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП03_130C01CKNMF от 06.08.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) по договору с ПАО «Сбербанк» об открытии возобновляемой кредитной линии No 130C01CKNMF от 06.08.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор1, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 50 000 000 (пятьдесят миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе для формирования Заёмщиком у Кредитора покрытия по аккредитиву (далее-Аккредитив);
- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

Размер Средневзвешенной процентной ставки с применением Плавающей процентной ставкиСрВз с Фиксированной маржой или Переменной маржой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту.

Б) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП03_130B01CK7MF от 20.08.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) по договору с ПАО «Сбербанк» об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01CK7MF от 20.08.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор2, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 30 000 000 (тридцать миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: на переработку продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств: закупку льна-долгунца выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов) (ДКЦ 01.30.001), в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее Аккредитив);
- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;
- процентная ставка определяется в следующем порядке:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

В) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП01_130B01CJHMF от 20.08.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заёмщик) по договору с ПАО «Сбербанк» об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01CJHMF от 20.08.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор3, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 34 000 000 (тридцать четыре миллиона) рублей;

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No38 СД/2025 от 10.09.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Взаимосвязанные сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

Целевое назначение кредита:

- на цели развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств;
- приобретение горюче-смазочных материалов (ДКЦ 01.10.001);
- приобретение химических и биологических средств защиты растений (ДКЦ 01.10.002);
- приобретение минеральных, органических;
- и микробиологических удобрений (ДКЦ 01.10.003);
- приобретение семенного материала отечественной селекции сельскохозяйственных культур (ДКЦ 01.10.004);
- приобретение регуляторов роста (ДКЦ 01.10.005);
- приобретение поверхностно-активных веществ (ДКЦ 01.10.008);
- приобретение запасных частей и материалов для ремонта сельскохозяйственных машин и оборудования, грузового автотранспорта, прицепов и полуприцепов к нему, сельскохозяйственных тракторов (ДКЦ 01.10.010);
- приобретение оборудования и материалов производственных линий по сортировке, калибровке, фасовке, упаковке продукции (ДКЦ 01.10.016);
- приобретение материалов для упаковки и фасовки готовой продукции (ДКЦ 01.10.020);
- уплату страховых взносов при страховании урожая сельскохозяйственных культур, посадок многолетних насаждений (ДКЦ 01.10.021);
- оплату услуг по ремонту сельскохозяйственных машин, оборудования и тракторов (ДКЦ 01.10.022),
- в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее Аккредитив);
- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;
- процентная ставка определяется в следующем порядке:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Заинтересованным лицом в совершении сделки является:

Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ».

Взаимосвязанные сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

А) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП03_130B01A602LZMF от 10.06.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрснаб» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01A602LZMF от 02.06.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор1, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 50 000 000 (пятьдесят миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: на цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств: -закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009); -закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010), в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив).
- срок: до 01.06.2026 г.;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке/

Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ»
от 17.09.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

13	Взаимосвязанные сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: Б) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП03_130B01A6P2LZMF от 10.06.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк России» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрсбыт» (Заемщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк России» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01A6P2LZMF от 02.06.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор2, Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 20 000 000 (двадцать миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: на цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:-закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009); -закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010), в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заемщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив). • срок: до 01.06.2026 г.; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.	
----	---	--

13	Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства перед ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заемщик)по следующим кредитным договорам с ПАО «Сбербанк»: А) договор между ООО «Мелькомбинат» (Заемщик, Должник) и ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01BU92LZMF от 28.07.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор 1, Договор 1), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 100 000 000 (Сто миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств: • закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных), • закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заемщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях. • срок: не более 12 (двенадцати) месяцев; • процентная ставка определяется в следующем порядке: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке. Б) договор между ООО «Мелькомбинат» (Заемщик, Должник) и ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01BUL2LZMFот 28.07.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор 2, Договор 2), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 100 000 000 (Сто миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств: • закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных), • закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заемщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях. • срок: не более 12 (двенадцати) месяцев; • процентная ставка определяется в следующем порядке: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No39 СД/2025 от 17.09.2025 Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 23.10.2025
----	--	--

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

В) договор между ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик, Должник) и ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) об открытии невозобновляемой кредитной линии № 130B01BVF2LZMF от 28.07.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор 3, Договор 3), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 100 000 000 (Сто миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств;
- закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных),
- закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях.
- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;
- процентная ставка определяется в следующем порядке:
- В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Г) договор между ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик, Должник) и ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) об открытии невозобновляемой кредитной линии № 130B01BVK2LZMF от 28.07.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор 4, Договор 4), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 100 000 000 (Сто миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств;
- закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных),
- закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях.
- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;
- процентная ставка определяется в следующем порядке:
- В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Д) договор между ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик, Должник) и ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) об открытии невозобновляемой кредитной линии № 130C01BVB2LZMF от 28.07.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор 5, Договор 5), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 100 000 000 (Сто миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств;
- закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных),
- закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях.
- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;
- процентная ставка определяется в следующем порядке:
- В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

Е) кредитный договор между ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик, Должник) и ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии № 130C01BQ6MF от 07.07.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор6/Договор6), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 1 000 000 000 (один миллиард) рублей;
- целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив(ы));
- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев с даты открытия лимита;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

Размер Средневзвешенной процентной ставки с применением Плавающей процентной ставкиСрВз с Фиксированной маржой или Переменной маржой определяется на основании расчета по всей сумме ссудной задолженности по кредиту.

Заинтересованными лицами в совершении указанной выше сделки являются:

1. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз».
2. Кошкин Александр Александрович, т.к. является Единичным исполнительным органом контролирующего лица Заёмщика (ООО «АгроПродСоюз») и членом Совета директоров Поручителя.».

14 Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель, Общество) поручительства по Договору № 7М-400BR1W-0UD-П4 от 08.10.2025 с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств АО «Угличская птицефабрика» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии № 7М-400BR1W-0UD от 08.10.2025 (дата заключения) (Кредитный договор/Договор), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 415 000 000 (Четыреста пятнадцать миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: Уплата страховых взносов при страховании сельскохозяйственных животных (кроме крупного рогатого скота молочных пород) (ДКЦ 01.20.006); приобретение лекарственных препаратов отечественного производства (произведенных на территории Российской Федерации) для ветеринарного применения, разрешенных к обращению на территории Российской Федерации на момент предоставления льготного кредита (ДКЦ 01.20.005); приобретение кормов (включая зерно на кормовые цели, соевый, подсолнечный, рапсовый, льняной шрот и жмых, сухой свекольный жом, свекловичную патоку, оболочку сои, премиксы, витамины, аминокислоты) (ДКЦ 01.20.004); приобретение молодняка сельскохозяйственных животных (ДКЦ 01.20.002).
- срок: по 25 сентября 2026 года
- по Кредитному договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по плавающей Льготной процентной ставке.

Заинтересованными лицами в совершении сделки являются:

1. Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Биотехнологии», т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика/Должника через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «ПТИДОМ».
2. Крутиков Александр Викторович, т.к. является членом Совета директоров Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника.
3. Кошкин Александр Александрович, т.к. является членом Совета директоров Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника.
4. Дорофеев Михаил Сергеевич, т.к. является членом Правления Поручителя, а также членом Совета директоров Заёмщика/Должника».

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
№43 СД/2025 от 28.10.2025

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
№48 СД/2025 от 28.10.2025

Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ»
от 04.12.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
15	Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: А) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства перед ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП02_130K01D9YMF от 09.09.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Индивидуальные условия овердрафтного кредитования юридических лиц и индивидуальных предпринимателей No 130K01D9YMF от 09.09.2025 (Кредитный договор1/Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма не более 100 000 000 (сто миллионов) рублей • целевое назначение кредита: для оплаты платежных поручений Заёмщика, аккредитивов Заёмщика, акцептованных Заёмщиком платежных требований, а также для оплаты инкассовых поручений ФНС России и иных аналогичных документов. • срок: не более 12 (двенадцати) месяцев с даты открытия лимита; • процентная ставка: размер плавающей процентной ставки устанавливается исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая) плюс фиксированная маржа (по тексту – «Фиксированная маржа») составляющая 2,5 (Две целых пять десятых) процента годовых. Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства перед ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП02_130B01DGR2LZMF от 22.09.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01DGR2LZMF от 22.09.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор2, Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 20 000 000 (Двадцать миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств; • закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных), • закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях. • срок: не более 12 (двенадцати) месяцев; • процентная ставка определяется в следующем порядке: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке. В) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства перед ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП02_130B01DGE2LZMF от 22.09.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01DGE2LZMF от 22.09.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор3, Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 30 000 000 (Тридцать миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств; • закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных), • закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях. • срок: не более 12 (двенадцати) месяцев; • процентная ставка определяется в следующем порядке: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No43 СД/2025 от 28.10.2025 Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ» от 23.10.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No

Существенные условия

Сведения об одобрении сделки

Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

Г) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства перед ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП02_130B01DN42LZMF от 22.09.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Мелькомбинат» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01DN42LZMF от 22.09.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор4, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств;
- закупка зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных),
- закупка зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях.
- срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;
- процентная ставка определяется в следующем порядке:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Заинтересованными лицами в совершении указанных выше сделок являются:

1. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика через подконтрольные АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз».
2. Кошкин Александр Александрович, т.к. является Единичным исполнительным органом контролирующего лица Заёмщика (ООО «АгроПродСоюз») и членом Совета директоров Поручителя».

16

Сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

1. **Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП02_130H01ELD2LZMF от 14.10.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «ВЗК» (Принципал) по заключенному договору с ПАО «Сбербанк» (Гарант) о предоставлении банковских гарантий (Индивидуальные условия предоставления банковских гарантий по договору о предоставлении банковских гарантий No 130H01ELD2LZMF от 14.10.2025) (далее – Договор), заключенный на следующих существенных условиях:**

- срок действия Лимита (дата окончания действия включительно): с 14.10.2025 по 14.10.2027.
- общая сумма одновременно действующих гарантий (далее – Лимит): не более 650 000 000 (Шестьсот пятьдесят миллионов) рублей.
- предельная сумма отдельных Гарантий, выдаваемых в рамках Лимита: 650 000 000 (Шестьсот пятьдесят миллионов) рублей.
- предельный срок действия отдельных Гарантий, выдаваемых в рамках Лимита, не может превышать 12 (Двенадцать) месяцев и не может истекать позднее срока действия Лимита.

Заинтересованными в совершении сделок лицами являются:

1. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Принципала через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз».
2. Кошкин Александр Александрович, т.к. является Единичным исполнительным органом контролирующего лица Принципала (ООО «АгроПродСоюз») и членом Совета директоров Поручителя».

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No43 СД/2025 от 28.10.2025

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
No46 СД/2025 от 08.12.2025

Протокол ВОСА АО «ГК МЕЛКОМ»
от 23.10.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No

Существенные условия

Сведения об одобрении сделки

Сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

1. **А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДПОЗ_130B01DGK2LZMF от 22.09.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрбьт» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01DGK2LZMF от 22.09.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:**

- сумма 200 000 000 (двести миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: на цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств;
- закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009);
- закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010),
- в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив).
- срок: до 21.09.2026;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Б) заключение АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) Договора поручительства No ДПО2_130K01E5SMF от 03.10.2025 с Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» (ПАО Сбербанк) (далее – Договор поручительства) в целях обеспечения исполнения всех обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрбьт» (Заёмщик, выгодоприобретатель в сделке) по Договору об овердрафтном кредите с ПАО «Сбербанк» - Индивидуальные условия овердрафтного кредитования юридических лиц и индивидуальных предпринимателей No 130K01E5SMF от 25.09.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор, Договор) на условиях, указанных в Индивидуальных условиях овердрафтного кредитования юридических лиц и индивидуальных предпринимателей No 130K01E5SMF от 25.09.2025 (дата формирования) и в действующей с 04 августа 2025 г. редакции «Общих условий овердрафтного кредитования юридических лиц и индивидуальных предпринимателей», размещенной на официальном веб-сайте ПАО Сбербанк в сети Интернет по адресу: <http://www.sberbank.ru> в разделе «Корпоративным клиентам / Финансирование / Договорная документация», блок «Кредитные продукты / Договор об овердрафтном кредите» (<https://www.sberbank.ru/ru/legal/credits/contractual-docs?tab=credit#overdraft> (далее – Кредитный договор, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:

- сумма (лимит овердрафта) не более 190 000 000 (сто девяносто миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: для оплаты платежных поручений Заёмщика, аккредитивов Заёмщика, акцептованных Заёмщиком платежных требований, а также для оплаты инкассовых поручений ФНС России и иных аналогичных документов;
- рок: не более 12 (двенадцати) месяцев с даты открытия лимита; лимит овердрафта устанавливается на срок по 25.09.2026.

Заинтересованным лицом в совершении указанных сделок является:

Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика (через подконтрольное АО «ГК МЕЛКОМ»).

3. **Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрбьт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрбьт» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01DGK2LZMF от 22.09.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:**

- сумма 200 000 000 (двести миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: на цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств;
- закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009);
- закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010),

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
Сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:		
• в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив). • срок: до 21.09.2026; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.		
4.	Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства ДП01_130C01DXCMF от 02.10.2025 с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агритек» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии 130C01DXCMF от 30.09.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор/Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 695 000 000 (Шестьсот девяносто пять миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив(ы)). • срок: до 30 сентября 2026 г.; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Средневзвешенная ставка определяется в соответствии с порядком, описанным в п. 3.3.6.2 Общих условий. Заинтересованным в совершении указанной сделки лицом является: Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии" – т.к. является контролирующим лицом и Заёмщика, и Поручителя, через подконтрольные - АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГК МЕЛКОМ»».	
5.	Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП04_130G01D6EMF от 25.08.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (Принципал) по заключенному договору с ПАО «Сбербанк» о предоставлении банковской гарантии (Индивидуальные условия предоставления банковской гарантии по договору о предоставлении банковской гарантии No 130G01D6EMF от 25.08.2025 (дата формирования)) (далее – Гарантия, Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • дата выдачи Гарантии: 25.08.2025 • дата вступления в силу Гарантии: 25.08.2025 • срок действия Гарантии (дата окончания действия включительно): 25.08.2026 • сумма Гарантии: 54 738 053 (Пятьдесят четыре миллиона семьсот тридцать восемь тысяч пятьдесят три) рубля. • бенефициар: Управление Федеральной налоговой службы по Смоленской области. • обязательства Принципала, исполнение которых обеспечиваются Гарантией: обязательство, предусмотренное подпунктом 2 пункта 2 статьи 176.1 Кодекса: - на основании требования Бенефициара уплатить в бюджет за Принципала сумму налога, излишне полученную им в результате возмещения налога в заявительном порядке, если решение Бенефициара о возмещении суммы налога, заявленной Принципалом к возмещению в заявительном порядке, будет отменено полностью или частично в случаях, предусмотренных статьей 176.1 Кодекса.	
6.	Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП04_130G01D6EMF от 25.08.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «СМОЛЕНСКАЯ ЛЬНЯНАЯ КОМПАНИЯ» (Принципал) по заключенному договору с ПАО «Сбербанк» о предоставлении банковской гарантии (Индивидуальные условия предоставления банковской гарантии по договору о предоставлении банковской гарантии No 130G01D6EMF от 25.08.2025 (дата формирования)) (далее – Гарантия, Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • дата выдачи Гарантии: 25.08.2025 • дата вступления в силу Гарантии: 25.08.2025 • срок действия Гарантии (дата окончания действия включительно): 25.08.2026 • сумма Гарантии: 54 738 053 (Пятьдесят четыре миллиона семьсот тридцать восемь тысяч пятьдесят три) рубля. • бенефициар: Управление Федеральной налоговой службы по Смоленской области. • обязательства Принципала, исполнение которых обеспечиваются Гарантией: обязательство, предусмотренное подпунктом 2 пункта 2 статьи 176.1 Кодекса: - на основании требования Бенефициара уплатить в бюджет за Принципала сумму налога, излишне полученную им в результате возмещения налога в заявительном порядке, если решение Бенефициара о возмещении суммы налога, заявленной Принципалом к возмещению в заявительном порядке, будет отменено полностью или частично в случаях, предусмотренных статьей 176.1 Кодекса.	

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно:

7.

Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) по договору поручительства No ДП01.130B01DPBMF от 16.09.2025 в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «РУССКИЙ ЛЁН» (Заемщик) по договору с ПАО «Сбербанк» об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01DPBMF от 16.09.2025 (дата формирования) (далее - Кредитный договор, Договор), заключенный на следующих существенных условиях:

 - сумма 55 000 000 (пятьдесят пять миллионов) рублей

Целевое назначение кредита: на цели развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:

 - приобретение горюче-смазочных материалов (ДКЦ 01.10.001);
 - приобретение химических и биологических средств защиты растений (ДКЦ 01.10.002);
 - приобретение минеральных, органических и микробиологических удобрений (ДКЦ 01.10.003);
 - приобретение семенного материала отечественной селекции сельскохозяйственных культур (ДКЦ 01.10.004);
 - приобретение регуляторов роста (ДКЦ 01.10.005);
 - приобретение поверхностно-активных веществ (ДКЦ 01.10.008);
 - приобретение запасных частей и материалов для ремонта сельскохозяйственных машин и оборудования, грузового автотранспорта, прицепов и полуприцепов к нему, сельскохозяйственных тракторов (ДКЦ 01.10.010);
 - приобретение оборудования и материалов производственных линий по сортировке, калибровке, фасовке, упаковке продукции (ДКЦ 01.10.016);
 - приобретение материалов для упаковки и фасовки готовой продукции (ДКЦ 01.10.020);
 - уплату страховых взносов при страховании урожая сельскохозяйственных культур, посадок многолетних насаждений (ДКЦ 01.10.021);
 - оплату услуг по ремонту сельскохозяйственных машин, оборудования и тракторов (ДКЦ 01.10.022);
 - в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив).
 - срок: не более 12 (двенадцати) месяцев;
 - процентная ставка: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.
8.

Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк» (Залогодержатель) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 113 226 744 (сто тринадцать миллионов двести двадцать шесть тысяч семьсот сорок четыре) рубля 00 коп. в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Заемщик) по кредитному договору между ООО «АГРИТЕК» (Заемщик, Должник) и ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии 130C01DXCMF от 30.09.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор/Договор), заключенному на следующих существенных условиях:

 - сумма 695 000 000 (Шестьсот девяносто пять миллионов) рублей;
 - целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив(ы)).
 - срок: до 30 сентября 2026 г.;
 - процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

Средневзвешенная ставка определяется в соответствии с порядком, описанным в п. 3.3.6.2. Общих условий.

 - Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «АГРИТЕК» (ОГРН 1206700004400, ИНН 6725033780) номинальной стоимостью 113 226 744 (сто тринадцать миллионов двести двадцать шесть тысяч семьсот сорок четыре) рубля 00 коп., что составляет 100% уставного капитала ООО «АГРИТЕК».
 - Оценочная стоимость Предмета залога: 113 226 744 (сто тринадцать миллионов двести двадцать шесть тысяч семьсот сорок четыре) рубля 00 коп.
 - Залоговая стоимость Предмета залога: 113 226 744 (сто тринадцать миллионов двести двадцать шесть тысяч семьсот сорок четыре) рубля 00 коп.
 - Залоговый дисконт: 0%
 - Срок действия Договора залога: не более 4 (четырёх) лет с даты подписания Договора залога.
 - Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный.

Заинтересованным лицом в совершении сделки является:

Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ».

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
17	Крупная сделка, а именно: Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства ДП01_130C01DXCMF от 02.10.2025 с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агритек» (Заемщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Индивидуальные условия открытия возобновляемой кредитной линии 130C01DXCMF от 30.09.2025 г. (дата формирования) (Кредитный договор/Договор), заключенный на следующих существенных условиях: • сумма 695 000 000 (Шестьсот девяносто пять миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: пополнение оборотных средств, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях (далее – Аккредитив(ы)). • срок: до 30 сентября 2026 г.; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Средневзвешенная ставка определяется в соответствии с порядком, описанным в п. 3.3.6.2 Общих условий.	
18	Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП02_130B01FOJMF от 07.11.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Заемщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01FOJMF от 07.11.2025 (дата формирования) (Кредитный договор 1 / Договор). Поручитель ознакомлен со всеми условиями Кредитного договора 1, заключенного между Заёмщиком и Банком, и согласен отвечать солидарно за исполнение Заёмщиком всех его обязательств (как денежных, так и неденежных обязательств, а также обязательств, которые возникнут в будущем) полностью по указанному Кредитному договору 1 на следующих условиях (с учетом дополнительного соглашения): • сумма 1 300 000 000 (один миллиард триста миллионов) рублей; • целевое назначение кредита: На цели развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств: • на приобретение горюче-смазочных материалов; • на приобретение запасных частей и материалов для ремонта сельскохозяйственной техники, оборудования, грузовых автомобилей и тракторов; • на приобретение оборудования и материалов производственных линий по сортировке, калибровке, фасовке, упаковке продукции; • на выплату заработной платы; • на приобретение материалов для упаковки и фасовки готовой продукции; • на закупку масличных культур для производства растительных масел, шротов (жмыхов), лузги, в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву в российских рублях. • срок: до 06 ноября 2026 г.; • процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No48 СД/2025 от 16.12.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП02_130B01FOLMF от 07.11.2025 (дата формирования) с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АГРИТЕК» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» – Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01FOLMF от 07.11.2025 (дата формирования) (Кредитный договор 2 / Договор).

Поручитель ознакомлен со всеми условиями Кредитного договора 2, заключенного между Заёмщиком и Банком, и согласен отвечать солидарно за исполнение Заёмщиком всех его обязательств (как денежных, так и неденежных обязательств, а также обязательств, которые возникнут в будущем) полностью по указанному Кредитному договору 2 на следующих условиях:

- сумма 200 000 000 (двести миллионов) рублей;

На цели развития подотрасли растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:

- на приобретение горюче-смазочных материалов;
- на приобретение запасных частей и материалов для ремонта сельскохозяйственной техники, оборудования, грузовых автомобилей и тракторов;
- на приобретение оборудования и материалов производственных линий по сортировке, калибровке, фасовке, упаковке продукции;
- на выплату заработной платы;
- на приобретение материалов для упаковки и фасовки готовой продукции;
- на закупку масличных культур для производства растительных масел, шротов (жмыхов), лузги;
- в том числе для формирования Заёмщиком у Кредитора покрытия по аккредитиву (далее – Аккредитив).
- срок финансирования: до 06 ноября 2026 г.;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Заинтересованным лицом в совершении указанных сделок является:

Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика (через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ»).

19 Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

1. **А) Заключение АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП02_130B01EUMF от 17.10.2025 с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ООО «Агроцентрсбыт» (Заёмщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01EUMF от 17.10.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор 1, Договор).**

Поручитель ознакомлен со всеми условиями Кредитного договора 1, заключенного между Заёмщиком и Банком, и согласен отвечать солидарно за исполнение Заёмщиком всех его обязательств (как денежных, так и неденежных обязательств, а также обязательств, которые возникнут в будущем) полностью по указанному Кредитному договору 1 на следующих условиях:

- сумма (лимит кредитной линии) - 130 000 000 (Сто тридцать миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита: на цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств;
- закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009);
- закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, соя, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010),
- в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив).
- срок: до 16.10.2026;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
№48 СД/2025 от 16.12.2025

Протокол заочного голосования
Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ»
№50 СД/2025 от 30.12.2025

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
----	----------------------	------------------------------

Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

Существенные условия Кредитного договора2:

- сумма (лимит кредитной линии) - 200 000 000 (двести миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита:

На цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:

- закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009);
- закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010).

в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заёмщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив).

- срок: до 20.10.2026;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заёмщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке

Предметом залога является: доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрсбыт» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек, что составляет 100% уставного капитала ООО «Агроцентрсбыт».

Срок действия Договора залога: срок действия Кредитного договора1/Кредитного договора2 плюс 3 года.

Залоговая стоимость: 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек.

Оценочная стоимость Предмета залога составляет 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек.

Залоговый дисконт в размере 0 (Ноль) процентов.

Порядок обращения взыскания на предмет залога: судебный.

Заинтересованным лицом в совершении указанных сделок является:

Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Залогодателя и Заёмщика через подконтрольное - АО «ГК МЕЛКОМ»».

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No

Существенные условия

Сведения об одобрении сделки

Взаимосвязанные сделки, которые в совокупности являются крупной сделкой, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

Б) Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No ДП02_130B01E7NMF от 20.10.2025 с ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрбьит» (Заемщик) по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01E7NMF от 20.10.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор 2, Договор).

Поручитель ознакомлен со всеми условиями Кредитного договора 2, заключенного между Заемщиком и Банком, и согласен отвечать солидарно за исполнение Заемщиком всех его обязательств (как денежных, так и неденежных обязательств, а также обязательств, которые возникнут в будущем) полностью по указанному Кредитному договору 2 на следующих условиях:

- сумма (лимит кредитной линии) - 200 000 000 (двести миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита:

На цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:

- закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009);
- закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010),

в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заемщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив).

- срок: до 20.10.2026;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Заинтересованным лицом в совершении указанных сделок является:

- Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и контролирующим лицом Заемщика (выгодоприобретателя в сделке) через подконтрольное лицо - АО «ГК МЕЛКОМ».

2. **Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Залогодатель) в залог/последующий залог в пользу ПАО «Сбербанк» (Кредитор, Банк) 100% долей в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Агроцентрбьит» (ИНН 5017067228, ОГРН 1065017029890) номинальной стоимостью 1 126 510 000 (Один миллиард сто двадцать шесть миллионов пятьсот десять тысяч) рублей 00 копеек в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «Агроцентрбьит» (Заемщик) по договорам с ПАО «Сбербанк» - Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01E7NMF от 17.10.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор1, Договор) и Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии No 130B01E7NMF от 20.10.2025 (дата формирования) (далее – Кредитный договор2, Договор).**

Существенные условия Кредитного договора1:

- Сумма (лимит кредитной линии) - 130 000 000 (Сто тридцать миллионов) рублей;
- целевое назначение кредита:

На цели переработки продукции растениеводства, в том числе на пополнение оборотных средств:

- закупку зерна, шротов (жмыхов), аминокислот, витаминов, премиксов для комбикормовых предприятий (за исключением производства кормов готовых для непродуктивных животных) (ДКЦ 01.30.009);
- закупку зерна (за исключением масличных культур, включая подсолнечник, сою, рапс), выращенного или произведенного сельскохозяйственными товаропроизводителями (за исключением сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), для мукомольно-крупяной промышленности (ДКЦ 01.30.010),

в том числе с применением расчетов по открываемому Кредитором по поручению (заявлению) Заемщика безотзывному покрытому документарному аккредитиву (далее – Аккредитив).

- срок: до 16.10.2026;
- процентная ставка: по Договору устанавливается следующий порядок определения процентной ставки:

В Период льготного кредитования (в период субсидирования Кредитора) в рамках Программы Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в Валюте кредита по Льготной процентной ставке.

Приложения

Информация о сделках АО «ГК МЕЛКОМ»

No	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
20	Крупная сделка (несколько взаимосвязанных сделок): А) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No 48372/26 от 25.08.2025, являющемуся приложением No 1 к настоящему Протоколу, с ООО «Сбербанк Инвестиции» (ОГРН 1105032007761, ИНН 5032229441) (Кредитор) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АгроПродСоюз» (ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) (Должник) по договору (безотзывной оферте) о предоставлении опциона пут на заключение договора купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ВЗК» No 48372/23 от 25.08.2025 (Договор). Б) предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No 48372/3 от 27.08.2025, являющемуся приложением No 2 к настоящему Протоколу, с ООО «Сбербанк Инвестиции» (ОГРН 1105032007761, ИНН 5032229441) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «ВЗК» (Заёмщик, ОГРН 1216700004707, ИНН 6722036487) по договору займа No 48372/1 от 25.08.2025 г. с ООО «Сбербанк Инвестиции» (Займодавец).	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No50 СД/2025 от 30.12.2025
21	Сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: 1. Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No 48372/26 от 25.08.2025, являющемуся приложением No 1 к настоящему Протоколу, с ООО «Сбербанк Инвестиции» (ОГРН 1105032007761, ИНН 5032229441) (Кредитор) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «АгроПродСоюз» (ОГРН 1197746324863, ИНН 7730251137) (Должник) по договору (безотзывной оферте) о предоставлении опциона пут на заключение договора купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ВЗК» No 48372/23 от 25.08.2025 (Договор). Заинтересованными в совершении сделки лицами являются: 1. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Должника (через подконтрольное АО «ГК МЕЛКОМ»); 2. Кошкин Александр Александрович, т.к. является членом Совета директоров Поручителя и Единичным исполнительным органом Должника.» 2. Предоставление АО «ГК МЕЛКОМ» (Поручитель) поручительства по Договору поручительства No 48372/3 от 27.08.2025, являющемуся приложением No 2 к настоящему Протоколу, с ООО «Сбербанк Инвестиции» (ОГРН 1105032007761, ИНН 5032229441) в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «ВЗК» (Заёмщик, ОГРН 1216700004707, ИНН 6722036487) по договору займа No 48372/1 от 25.08.2025 г. с ООО «Сбербанк Инвестиции» (Займодавец). Заинтересованным в совершении сделки лицом является: 1. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным "Биотехнологии", т.к. является контролирующим лицом Поручителя и Заёмщика (через подконтрольные - АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «АгроПродСоюз»)).	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No50 СД/2025 от 30.12.2025
22	Крупная сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно: Дополнительное соглашение No1, являющееся приложением No3 к настоящему Протоколу, к Договору поручительства No 48372/3 от 27.08.2025 между АО «ГК МЕЛКОМ» и ООО «Сбербанк Инвестиции» (ОГРН 1105032007761, ИНН 5032229441), заключенному в целях обеспечения исполнения всех обязательств ООО «ВЗК» (Заёмщик, ОГРН 1216700004707, ИНН 6722036487) по договору займа No 48372/1 от 25.08.2025 г. с ООО «Сбербанк Инвестиции».	Протокол заочного голосования Совета директоров АО «ГК МЕЛКОМ» No50 СД/2025 от 30.12.2025

Сведения о соблюдении АО «ГК МЕЛКОМ» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

В АО «ГК МЕЛКОМ» официально не утверждён Кодекс корпоративного управления. Вместе с тем Компания в своей деятельности ориентируется на положения Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, и последовательно стремится к их соблюдению, в том числе в части требований, предъявляемых к публичным акционерным обществам.

Компания рассматривает рекомендации Кодекса корпоративного управления как базовый ориентир для дальнейшего совершенствования системы корпоративного управления и поэтапно внедряет соответствующие принципы и механизмы в свои бизнес-процессы.

Выстраивая систему взаимоотношений с акционерами, Общество руководствуется принципом обеспечения разумного баланса между интересами Компании как самостоятельного хозяйствующего субъекта и необходимостью безусловной защиты прав и законных интересов лиц, владеющих её акциями.

Ключевыми задачами корпоративного управления в АО «ГК МЕЛКОМ» являются:

- обеспечение стабильного финансового положения и прибыльности деятельности Компании;
- неукоснительное соблюдение требований законодательства Российской Федерации;
- всесторонняя защита прав и охраняемых законом интересов акционеров;
- гармонизация отношений между акционерами, членами органов управления и трудовым коллективом, направленная на предотвращение корпоративных конфликтов;
- поддержание конструктивного диалога с федеральными, региональными и муниципальными органами власти.

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров
Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности (далее бухгалтерская отчетность) Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» (ОГРН 1236900001766), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменении капитала за 2025 год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «ГК МЕЛКОМ» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе "Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности" настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для



1

подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, и за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита.

Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;



2

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита и о значимых вопросах, выявленных в ходе аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Генеральный директор аудиторской организации
(ОПНЗ 21606084404)

Маслакова Елена Николаевна

Руководитель аудита, по результатам которого
составлено аудиторское заключение
(ОПНЗ 21706000885)



Ганина Екатерина Семеновна

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью

«РЖЕВ – АУДИТ ИНФОРМ»,

ОГРН 1146914001420,

172386, Тверская область, город Ржев, улица Республиканская, дом 11/30,

ОПНЗ 11606056604.

« 08 » мая 2026 года

3

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

Бухгалтерская отчетность за 2025 г.

Организация: Акционерное общество "ГК МЕЛКОМ" по ОКПО 98915116
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН 6950267331
Организационно-правовая форма Непубличные акционерные общества по ОКОПФ 12267
Форма собственности Частная собственность по ОКФС 16
Адрес в пределах места нахождения 170100, Тверская область, г.о. Город Тверь, г Тверь, ул Вокзальная, дом 9, этаж 3, пом/каб 4/31

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит ООО "РЖЕВ-АУДИТ ИНФОРМ"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации ИНН 6914017706
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации ОГРН 1146914001420

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность
Протокол общего собрания акционеров

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 г.

Организация: Акционерное общество "ГК МЕЛКОМ" по ОКПО 98915116
Единица измерения тыс. руб. по ОКЕИ 384
Форма по ОКУД 0710001
Отчетная дата (число, месяц, год) 31 12 2025

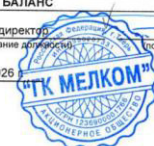
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
АКТИВ					
I. Внеоборотные активы					
3	Нематериальные активы	1110	125 263	63 242	5 566
в том числе:					
3.1	Нематериальные активы в организации		24 870	8 335	4 124
3.5	Приобретение нематериальных активов		100 393	54 907	1 442
4	Основные средства	1150	9 605	6 686	7 905
в том числе:					
4.1	Основные средства, пригодные к использованию		9 605	6 686	-
4.5	Иные незавершенные капитальные вложения		-	-	7 905
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
5	Финансовые вложения	1170	6 052 948	5 345 166	4 446 574
в том числе:					
5.1	Паи и акции		2 563 272	2 364 251	1 431 423
5.1	Долговые ценные бумаги, приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг		15 645	15 646	4 603
5.1	Предоставленные займы		3 474 031	2 965 269	3 010 548
	Отложенные налоговые активы	1180	26 349	5 143	5 821
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	6 214 165	5 420 237	4 465 866
II. Оборотные активы					

6	Запасы	1210	1 075	110	5
в том числе:					
6.1	Сырье и материалы		1 075	110	5
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	50	75	2 917
в том числе:					
	НДС по приобретенным МПЗ		-	-	4
	НДС по приобретенным услугам		50	75	2 913
7	Дебиторская задолженность	1230	1 534 275	653 948	509 156
в том числе:					
7.1	Расчеты с покупателями и заказчиками		40 132	5 757	-
7.1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		7 690	9 464	-
7.1	Расчеты по налогам и сборам		-	19 085	-
7.1	Сальдо по ЕНС		940	577	-
7.1	Расчеты с подотчетными лицами		588	61	-
7.1	Расчеты с персоналом по прочим операциям		5	9	-
7.1	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		1 484 920	618 995	509 156
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 633	24 255	681
в том числе:					
	Расчетные счета		2 633	24 255	681
	Прочие оборотные активы	1260	12 525	10 252	12 369
в том числе:					
	Расходы будущих периодов		12 525	10 252	12 369
	Итого по разделу II	1200	1 550 558	688 640	525 128
	БАЛАНС	1600	7 764 723	6 108 877	4 990 994

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
ПАССИВ					
III. Капитал					
	Уставный капитал	1310	5 382 000	3 382 000	3 382 000
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(76 890)	(6 684)	(19 472)
	Итого по разделу III	1300	5 305 110	3 375 316	3 362 528
IV. Долгосрочные обязательства					
8	Заемные средства	1410	256 145	-	748 959
в том числе:					
8.1	Долгосрочные займы		256 145	-	748 959
	Отложенные налоговые обязательства	1420	19	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
8	Прочие долгосрочные обязательства	1450	650 919	1 640 361	640 437
в том числе:					
8.1	Обязательства по договорам уступки права требования (цессии)		650 919	1 640 361	640 437
	Итого по разделу IV	1400	907 083	1 640 361	1 389 396
V. Краткосрочные обязательства					
8	Заемные средства	1510	371 090	439 382	236 813
в том числе:					
8.1	Краткосрочные займы		247 484	403 629	183 773
	Проценты по займам и кредитам		123 606	35 753	53 040
8	Кредиторская задолженность	1520	1 174 629	648 329	2 257
в том числе:					
8.1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		467 014	429 344	966
8.1	Расчеты с покупателями и заказчиками		648 232	193 876	-
8.1	Расчеты по налогам и сборам		3	1 204	100
8.1	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		53 904	11 944	-
8.1	Сальдо по ЕНС		-	-	45
8.1	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		5 375	3 144	357
8.1	Расчеты с персоналом по оплате труда		-	8 118	-
8.1	Расчеты с подотчетными лицами		-	149	-
8.1	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		100	550	789
8.3	Оценочные обязательства	1540	6 811	5 489	-
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 552 530	1 093 200	236 070
	БАЛАНС	1700	7 764 723	6 108 877	4 990 994

Генеральный директор (наименование должности) Дорощев Михаил Сергеевич (подпись) (расшифровка подписи)

31 марта 2026



Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

Отчет о финансовых результатах за 2025 г.

Организация: Акционерное общество "ТК МЕЛКОМ"	Форма по ОКУД		Коды	
	0710002		31 12 2025	
Единица измерения тыс. руб.	Отчетная дата (число, месяц, год)		по ОКПО	
	98915116		по ОКЕИ	
			384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Выручка	2110	334 411	1 147 011
10	Себестоимость продаж	2120	(122 333)	(1 087 341)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	212 078	59 670
	Коммерческие расходы	2210	-	-
10	Управленческие расходы	2220	(618 982)	(147 510)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(406 904)	(87 840)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	473 304	397 956
	Проценты к уплате	2330	(146 917)	(295 619)
	Прочие доходы	2340	7 005	274 051
	Прочие расходы	2350	(17 880)	(273 377)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(91 392)	15 171
	Налог на прибыль организаций	2410	21 186	(2 383)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	-	(1 705)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	21 186	(678)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(70 206)	12 788

Форма 0710002 с. 2				
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	(70 206)	12 788
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(0,01)	0,01
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	(0,01)	0,01

Генеральный директор
(наименование должности) Дорофеев Михаил Сергеевич
(подпись) (расшифровка подписи)

31 марта 2026 г.



Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

Отчет об изменениях капитала за 2025 г.

Организация: Акционерное общество "ГК МЕЛКОМ"

Единица измерения тыс. руб.

 Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

 по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2025
98915116		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	3 382 000	-	-	-	-	(19 472)	3 362 528
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	3 382 000	-	-	-	-	(19 472)	3 362 528

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

Форма 0710004 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	12 788	12 788
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г.	3250	3 382 000	-	-	-	-	(6 684)	3 375 316
	На 31 декабря 2024 г.	3200	3 382 000	-	-	-	-	(6 684)	3 375 316
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	3 382 000	-	-	-	-	(6 684)	3 375 316

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

Форма 0710004 с. 3								
Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)
За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	(70 206)
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	2 000 000	-	-	-	-	2 000 000
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2025 г.	3300	5 382 000	-	-	-	-	(76 890)
								5 305 110

Генеральный директор
(наименование должности, подпись)

Дорофеев Михаил Сергеевич
(расшифровка подписи)

31 марта 2026



Отчет о движении денежных средств за 2025 г.

		Коды	
		0710005	
		31	12 2025
		98915116	
		384	
Организация: Акционерное общество "ГК МЕЛКОМ"		Форма по ОКУД	
Единица измерения тыс. руб.		Отчетная дата (число, месяц, год)	
		по ОКПО	
		по ОКЕИ	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	868 956	199 044
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	796 091	199 044
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	939	-
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	71 926	-
	Платежи - всего	4120	(729 851)	(364 514)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(322 777)	(211 429)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(406 882)	(80 401)
	процентов по долговым обязательствам	4123	-	(39 967)
	налога на прибыль организаций	4124	-	(20 790)
	прочие налоги (сборы, взносы)		(192)	-
	прочие платежи	4129	-	(11 927)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	139 105	(165 470)

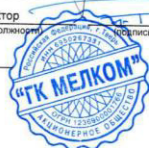
Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

Форма 0710005 с. 2				
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	355 166	816 493
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	266 100
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	305 763	338 373
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	49 403	213 020
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(2 616 113)	(769 710)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(66 056)	(53 223)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(20)	(180 110)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(2 537 476)	(527 140)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	(12 561)	(9 237)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(2 260 947)	46 783
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	2 100 231	495 721
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	100 000	495 721
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	2 000 000	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	231	-
	прочие поступления	4319	-	-

Форма 0710005 с. 3				
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Платежи - всего	4320	(11)	(353 460)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	(353 460)
	прочие платежи	4329	(11)	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	2 100 220	142 261
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(21 622)	23 574
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	24 255	681
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	2 633	24 255
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор
(наименование должности)
31 марта 2026 г.



Дорофеев Михаил Сергеевич
(расшифровка подписи)



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Приложение №10

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах АО «ГК МЕЛКОМ» за 2025 год

Организация:	Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ»
Сокращенное наименование	АО «ГК МЕЛКОМ»
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН 6950267331
ОГРН	КПП 695001001 ОГРН 1236900001766
Юридический адрес	170100, г.Тверь, ул.Вокзальная, д.9, эт.3, каб 31 (пом.4)
Форма собственности:	16 – частная собственность
Отчетная дата (число, месяц, год)	31.12.2025г.
Единицы измерения:	тыс. руб.

1. Общие сведения:

1.1 Основные виды экономической деятельности:

Основные виды деятельности Общества в 2025 г.:

ОКВЭД	Наименование вида деятельности
64.20	Деятельность холдинговых компаний
64.99	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
68.20	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом

1.2 Обособленные подразделения и филиалы:

Общество имеет обособленные подразделения по состоянию на 31.12.2025г.:

Наименование подразделения	КПП	Адрес
Обособленное подразделение "Истра"	501745001	143517, Московская обл, г. Истра, п/станции Холщевники, тер Истра-Хлебопродукт, стр. 1.
Обособленное подразделение "Углич"	761045001	152612, Ярославская область, м-р-н Угличский, с.п. Улейминское, п. Сосновый, промзона Московское шоссе, зд. 1
Обособленное подразделение "Москва"	773045001	121151, город Москва, муниципальный округ Дорогомилово, наб. Тараса Шевченко, д. 23А, помещ. 1, ком. 25
Обособленное подразделение "Тураково"	504245001	141326, Московская обл, Сергиево-Посадский г.о, д Тураково д. 117А,стр. 1

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчетность по РСБУ



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Обособленное подразделение "Ржев"	690045001	172385, Тверская обл, Ржевский м.о., г. Ржев, ул. Луговая, д. 2
Обособленное подразделение "Петрозаводск"	100045001	185002, Карелия Респ, Петрозаводский г.о., г. Петрозаводск, р-н Древянка, ш. Лососинское, д. 7А
Обособленное подразделение "Вязьма"	670045002	215119, Смоленская обл. Вяземский м. р-н, Вяземское г.п., г. Вязьма, ул Элеваторная, д. 1
Обособленное подразделение "Сафоново"	670045003	215505, Смоленская обл., Сафоновский м. р-н, Сафоновское г.п., г. Сафоново, тер Индустриальный парк, "Сафоново", д. 1
Обособленное подразделение "Козловка"	670045004	216527, Смоленская обл. Рославльский м. р-н, д. Козловка, ул Мира, д. 46

1.3 Обязательный аудит бухгалтерской отчетности:
Общество подлежит обязательному аудиту бухгалтерской отчетности.
Аудитор общества: Общество с ограниченной ответственностью «Ржев-Аудит Информ»,
ИНН 6914017706 КПП 6914001001
172386, Тверская область, г.Ржев, ул.Республиканская, д.11/30
СРО Ассоциация «Содружество» свидетельство о членстве №8056 от 14.11.2016г. за номером 11606056604.

2. Учетная политика организации:

2.1 Концепция составления отчетности:
Бухгалтерская (финансовая) отчетность (далее - бухгалтерская отчетность) составлена в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета. Учетная политика Общества закреплена в Приказе №ГК М/Пр-109/2023 от 16.02.2023г. с последующими приложениями.

2.2 Допущения, принятые при формировании учетной политики:

Учетная политика сформирована исходя из допущений:
✓ имущественной обособленности;
✓ непрерывности деятельности;
✓ последовательности применения учетной политики
✓ временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Активы и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в качестве краткосрочных или долгосрочных, в зависимости от срока обращения (погашения). Активы и обязательства представляются как краткосрочные, если срок обращения (погашения) по ним составляет не более 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

Показатели об отдельных активах, обязательствах, доходах, расходах и хозяйственных операциях приводятся в бухгалтерской отчетности обособленно в случае их существенности.

Организация квалифицирует отсутствие технической возможности удалить из форм бухгалтерской отчетности строки с отсутствующими показателями как обстоятельство, предусмотренной п.66 (б) ФСБУ 4/2023 как исключение из общего правила о неказании в отчетности отсутствующей информации. Организация приводит в бухгалтерской отчетности строки



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

с нулевыми значениями, проставляя по отсутствующим показателям прочерки, если эти строки приводятся в формате ГИРБО.

Отступлений от правил, установленных Федеральными стандартами нет.

2.3 Изменения учетной политики:

Изменения учетной политики Общества, принятые с начала отчетного года, связаны с изменением законодательства и не повлекли корректировок показателей бухгалтерской отчетности. В связи с вступлением в силу с 1 января 2025 г. ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», организация внесла изменения в Учетную политику на 2025 год в части:

- ✓ представления бухгалтерской отчетности;
- ✓ изменения представления следующих статей в бухгалтерской отчетности: показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни (курсовые разницы, результат обесценения внеоборотных активов и восстановления обесценения, начисление резерва по сомнительным долгам) представляются развернуто;
- ✓ утверждения формата пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

2.4 Критерии существенности для раскрытия информации:

Для целей обособленного раскрытия в бухгалтерской отчетности к количественной существенной относится информация о показателях отчетности:

- ✓ пять процентов от величины раздела бухгалтерского баланса для группы статей и статей бухгалтерского баланса.
- ✓ пять процентов от общей суммы доходов организации за отчетный период, по выручке и прочим доходам (выручка от продажи продукции (товаров), выручка от выполнения работ (оказания услуг) и т.п.).

Качественный критерий: независимо от количественной оценки, информация признается существенной, если она связана с операциями, способными изменить восприятие пользователями финансового положения компании. К таким обстоятельствам относятся, но не ограничиваются: исправление ошибок, связанных с переоценкой запасов, операции со связанными сторонами; судебные разбирательства, нестандартные операции и случаи, когда раскрытие информации необходимо для предотвращения вводящего в заблуждение представления о деятельности компании.

В отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни, зачитываются, за исключением случаев, когда:

- ✓ раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;
- ✓ иной порядок представления показателей таких доходов и расходов установлен федеральными или отраслевыми стандартами.

В пояснениях к бухгалтерской отчетности раскрыты все показатели, величина которых по абсолютному значению составляет более 5 % от величины раздела бухгалтерского баланса для группы статей и статей бухгалтерского баланса. Кроме того, раскрывается качественная информация в отношении статей и операций, которые, даже не достигая указанного количественного порога, являются существенными для формирования полного и непредвзятого представления о финансовом положении и результатах деятельности Общества. К подобной информации, в частности, относятся:

- ✓ учетная политика и исправления: изменения в учетной политике, а также исправление существенных ошибок предыдущих отчетных периодов;



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

- ✓ связанные стороны: все операции с аффилированными лицами, включая займы, предоставление гарантий и операции с ключевым управленческим персоналом;
- ✓ риски и обязательства: судебные разбирательства, условные обязательства (по выданным гарантиям качества товаров) и оценочные обязательства (на предстоящие рекламные акции или программы лояльности);
- ✓ события после отчетной даты: факты хозяйственной жизни, оказавшие или способные оказать существенное влияние на финансовое положение компании, такие как крупные сделки по приобретению или продаже бизнеса, получение значительных судебных решений, начало процедур банкротства контрагентов.
- ✓ анализ активов и их обесценение: информация о значительном обесценении товарных запасов (в связи с истечением срока годности, изменением рыночных цен) и основных средств (торгового оборудования, складской недвижимости), а также методы, использованные для его оценки.

2.5 Активы и обязательства в иностранных валютах:

Общество в 2025 году не имело активов и обязательств в иностранных валютах.

2.6 Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства:

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода были классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что погашение (возврат) активов и обязательств произойдет не более чем через 12 месяцев после отчетной даты, то производится переклассификация долгосрочных активов и обязательств в краткосрочные по состоянию на конец отчетного периода.

2.7 Нематериальные активы:

Организация приняла решение не применять ФСБУ 14/2022 в отношении активов, характеризующихся одновременно признаками нематериальных активов (п. 4 ФСБУ 14/2022), но имеющих стоимость ниже 100 000 руб. При этом затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором завершены капитальные вложения, связанные с приобретением, созданием этих активов.

Организация не осуществляет переоценку объектов НМА и не проводит проверку на обесценение НМА.

Для целей бухгалтерского учета Организация выделяет следующие виды нематериальных активов:

- ✓ программы для электронных вычислительных машин (программы ЭВМ);
- ✓ базы данных;
- ✓ прочие нематериальные активы.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (элементы амортизации) объекта нематериальных активов определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

2.8 Основные средства:

Для целей раскрытия информации в бухгалтерской отчетности в составе основных средств признаются следующие активы:

- ✓ объекты основных средств, включая:

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчетность по РСБУ



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

офисное оборудование.

Общество признает активы в качестве объектов основных средств стоимостью более 100 000 руб. Затраты на приобретение, создание активов менее установленного лимита признаются расходами периода, в котором они понесены, в случае соблюдения уровня существенности. Основные средства отражаются по стоимости приобретения или строительства, не включая затраты на текущее обслуживание, за вычетом накопленной амортизации.

После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости. Срок полезного использования зависит от намерений руководства в отношении актива и может быть меньше, чем срок его экономической службы. В таком случае, как правило, определяется ликвидационная стоимость объекта основного средства.

Ликвидационная стоимость объекта основного средства признается равной «0» если:
✓ Общество не ожидает поступлений от выбытия объекта по окончании срока полезного использования, в том числе от продажи извлеченных из него материальных ценностей;
✓ ожидаемая к поступлению сумма не может быть определена (например, в связи с большим сроком полезного использования);
✓ ожидаемая сумма поступлений не является существенной, то есть в случаях, когда стоимость объекта при вводе в эксплуатацию составляет менее 1 000 000 (одного миллиона) руб.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и методы начисления амортизации активов анализируются, ежегодно и при необходимости корректируются.

Амортизация по всем группам основных средств начисляется линейным способом.

Начисление амортизации объекта основных средств:

- ✓ начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете
- ✓ прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

2.9 Учет арендных отношений.

2.9.1 Учет при передаче имущества арендатору:

Объекты учета аренды классифицируются в качестве объектов учета операционной аренды или объектов учета неоперационной (финансовой) аренды с учетом требования приоритета содержания перед формой. Классификация договора производится в соответствии с условиями, указанными в п.25-26 ФСБУ 25/2018.

При неоперационной (финансовой) аренде признается инвестиция в аренду в качестве актива на дату предоставления предмета аренды в размере ее чистой стоимости. В целях определения чистой инвестиции в аренду по договорам лизинга, справедливой стоимости предмета лизинга признается цена его приобретения у поставщика для лизингополучателя.

Доходы по операционной аренде признаются равномерно в течение срока действия договора аренды.

2.10 Обесценение активов.

Организация проводит проверку нематериальных активов, основных средств и капитальных вложений на обесценение в порядке, установленном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов» ежегодно на 31 декабря.

На каждую отчетную дату Организация оценивает актив на предмет наличия признаков возможного обесценения. Если подобные признаки имеют место, Общество проводит тестирование активов на обесценение, а именно проводит оценку возмещаемой суммы такого актива. В случае если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую сумму, такой актив считается обесцененным и его стоимость списывается до возмещаемой суммы.

Порядок тестирования на обесценение Общество определяет в зависимости от состава и характера активов. Могут тестироваться отдельные активы, или активы в составе генерирующей доход единицы.

2.11 Финансовые вложения.

В состав финансовых вложений включаются следующие основные виды финансовых вложений:

- ✓ займы, предоставленные другим организациям и финансовым лицам;
- ✓ паи, акции, доли в уставном капитале;
- ✓ приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг.

2.12 Учет запасов.

2.12.1 Учет материалов:

Запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев. Единицей бухгалтерского учета материалов является номенклатурный номер.

В отношении запасов, предназначенных для управленческих нужд, Организация применяет ФСБУ 5/2019 «Запасы». Запасы признаются по фактической себестоимости. При отпуске запасов в производство и ином их выбытии по каждому виду запасов их оценка производится по средней себестоимости.

Для обеспечения контроля за сохранностью инструментов, инвентаря, спецодежды, спецоснастки, тары и т.д. стоимость таких материалов после их передачи в производство (эксплуатацию) принимается на забалансовый учет.

2.12.2 Резерв под обесценение запасов:

На конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по фактической себестоимости.

В соответствии с п. 30 ФСБУ 5/2019 «Запасы» превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение.

Величина восстановления резерва под обесценение запасов относится на уменьшение суммы расходов, признанных в этом же периоде при признании выручки от продажи запасов.

Организация создает (корректирует) резерв под обесценение запасов на каждую отчетную дату.

Создание резерва под обесценение запасов отражается в составе расходов по обычным видам деятельности. Если последующее восстановление резерва оказывает существенное влияние на показатели расходов по обычным видам деятельности в отчете о финансовых результатах, в бухгалтерской отчетности раскрываются суммы созданного и восстановленного резерва и порядок их отражения.

Если чистая стоимость продажи запасов, по которым ранее был создан резерв под обесценение, увеличивается, то соответствующая часть резерва относится в уменьшение себестоимости реализации запасов текущего периода.

2.13 Учет долгосрочных активов.

Общество не имеет долгосрочных активов к продаже по состоянию на 31.12.2025г.

2.14 Учет денежных средств и денежных эквивалентов.

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в денежные средства и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежными эквивалентами для целей составления отчета о движении денежных средств признаются:

- ✓ депозиты на срок до 3 месяцев;
- ✓ депозиты до востребования.

Применение в депозитном договоре ставки, зависящей от срока нахождения денежных средств на депозите, при котором не происходит снижение размера денежных средств, доступных Организации к истребованию с депозита, применением штрафных санкций или фактором, ограничивающим досрочное снятие денежных средств, не считается.

Депозиты с правом досрочного истребования денежных средств, удовлетворяющие вышеуказанным критериям, признаются денежными эквивалентами и подлежат раскрытию в отчетности в составе денежных средств.

По депозитам, признаваемым в качестве денежных эквивалентов, начисление дохода по процентам, производится по ставке исходя из фактического срока нахождения денежных средств на депозитном счете на отчетную дату.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто следующие денежные потоки:

- ✓ денежные потоки, связанные с перечислением денежных средств в депозиты и возвратом денежных средств из депозитов со сроком размещения до 12 месяцев;
- ✓ суммы НДС в произведенных оплатах в адрес контрагентов, в суммах полученных от контрагентов оплат, при этом суммы налога на добавленную стоимость сворачиваются обособленно по каждому разделу отчета о движении денежных средств;
- ✓ денежные потоки по получению оплаты от покупателей и осуществления возврата ошибочных платежей в адрес покупателей;
- ✓ денежные потоки по оплате в адрес поставщиков и осуществления возврата ошибочных платежей от поставщиков в адрес Общества.

2.15 Задолженность покупателей и заказчиков.

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС. При продаже продукции на условиях коммерческого кредита, предоставляемого в виде отсрочки оплаты, дебиторская задолженность принимается к бухгалтерскому учету с включением в нее суммы процентов за предоставленную отсрочку, если эта сумма была определяемой на момент признания задолженности. В ином случае сумма процентов относится на прочие доходы в момент получения оплаты или выставления претензии в адрес контрагента.

Нереальная к взысканию задолженность, списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показывается за минусом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам представляет собой оценку Общества той части задолженности, которая с высокой вероятностью не будет погашена, или погашена в указанный договором срок. Общество самостоятельно определяет, по каким долгам имеются риски невозврата, и на какую величину создать резерв исходя из принципа осмотрительности.

Величина резерва рассчитывается исходя из степени вероятности возврата задолженности с учетом периода ее просрочки и определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в соответствии с нормами ПБУ 21/2008. Сумма начисленного резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов.

2.16 Уставный, добавочный и резервный капитал.

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчетность по РСБУ



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций;
Добавочный капитал не формировался.
Резервный капитал не создавался.

2.17 Учет кредитов и займов полученных:

При привлечении Обществом заемных средств путем выдачи векселей с процентами, сумма причитающихся к оплате процентов на вексельную сумму учитывается в составе прочих расходов равномерно в течение периода погашения векселя.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на прочие расходы одновременно в периоде, к которому относятся.

Для целей признания расходов по займам, подлежащим включению в стоимость инвестиционного актива, под длительным периодом времени следует понимать срок, составляющий не менее 12 месяцев с момента начала строительства (осуществления капитальных вложений); под существенными расходами на приобретение, сооружение и (или) изготовление следует понимать сумму расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление, составляющую не менее 100 000 руб.

Дополнительные расходы по займам включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

Обязательства по полученным займам и кредитам подлежат отражению в бухгалтерской отчетности с подразделением на долгосрочные (срок погашения по которым по условиям договора превышает обычный операционный цикл и у экономического субъекта отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на двенадцать месяцев после отчетной даты) и краткосрочные (срок погашения по которым по условиям договора не превышает 12 месяцев). Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента ее погашения по условиям договора остается менее 12 месяцев, а также обязательство, которое должно было быть погашено в течение двенадцати месяцев после отчетной даты, но в отношении которого в период между отчетной датой и датой составления бухгалтерской отчетности заключено соглашение о реструктуризации долга между экономическим субъектом и кредитором на период, превышающий двенадцать месяцев после отчетной даты, представляются в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства.

2.18 Отложенные налоги:

Информация о постоянных и временных разниах формируется Обществом на основании первичных учетных документов. Величина текущего налога на прибыль определяется на основании отраженных в нем показателей условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль и отложенных налоговых активов и обязательств и соответствует сумме текущего налога по декларации по налогу на прибыль.

2.19 Признание доходов и расходов:

2.19.1 Признание доходов:

Выручка от продажи товаров, продукции, выполненных работ и оказанных услуг признается по мере отгрузки товаров, продукции покупателям (или по мере передачи результатов выполненных работ, оказанных услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, таможенных пошлин и скидок, предоставленных покупателям.

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- ✓ организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- ✓ сумма выручки может быть определена;



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

- ✓ имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- ✓ право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- ✓ расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

2.19.2 Признание расходов:

В качестве расходов по обычным видам деятельности учитываются расходы, связанные с получением доходов по обычным видам деятельности.

При осуществлении торговой деятельности затраты по заготовке и доставке товаров до центральных складов (баз), производимые до момента их передачи в продажу включаются в состав расходов на продажу. Коммерческие расходы (расходы на продажу) признаются в качестве расходов по обычным видам деятельности полностью в отчетном году их признания.

Управленческие расходы признаются в качестве расходов по обычным видам деятельности полностью в отчетном году их признания.

Себестоимость оказанных услуг - оказанные услуги оцениваются по фактической себестоимости без учета управленческих расходов. Управленческие расходы ежемесячно списываются в полной сумме на себестоимость продаж отчетного периода.

2.20 Оценочные обязательства:

Общество формирует и отражает в отчетности следующие оценочные обязательства:

- ✓ резерв на оплату предстоящих отпусков;
- ✓ резерв по сомнительным долгам.

При формировании оценочных обязательств Общество применяет разработанные методики, закрепленные Приказом об учетной политике и нормами действующего законодательства.

Оценочное обязательство, связанное с возникновением у работников права на оплачиваемые отпуска, состоит из суммы обязательства по выплате отпускных работникам и суммы обязательства по уплате страховых взносов во внебюджетные фонды. Оценочное обязательство на отчетную дату рассчитано по каждому сотруднику как увеличенное на сумму страховых взносов произведение количества дней отпуска, не использованного сотрудником на конец отчетного периода, и среднедневного заработка сотрудника. При этом среднедневной заработок сотрудника определяется в соответствии с порядком, применяемым для расчета отпускных.

Величина резерва по сомнительным долгам определяется по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния должника (платежеспособности) и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. Проверке подлежит дебиторская задолженность юридических и физических лиц, возникшая по любым основаниям. При квалификации задолженности в качестве сомнительной учитываются следующие обстоятельства:

- ✓ невозможность удержания имущества должника;
- ✓ отсутствие обеспечения долга залогом, задатком, поручительством, банковской гарантией и т.п.;
- ✓ нарушение должником сроков исполнения обязательства;
- ✓ значительные финансовые затруднения должника, ставшие известными из СМИ или других источников;
- ✓ возбуждение процедуры банкротства в отношении должника;
- ✓ любая иная достоверная информация.

При расчете величины резерва определяется следующий порядок расчета:



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

- ✓ дебиторская задолженность от 45 до 90 дней просрочки в погашении – 50% от суммы задолженности в резерв;
- ✓ дебиторская задолженность более 90 дней просрочки в погашении – 100% от суммы задолженности в резерв.

2.21 События после отчетной даты:

Общество признает событием после отчетной даты факт хозяйственной деятельности, который оказал или может оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год. Для определения существенных событий после отчетной даты используется критерий существенности, указанный в п.2.4 настоящих Пояснений.

3. Раскрытие информации за 2025 год:

3.1 Нематериальные активы:

Информация по наличию и движению нематериальных активов Общества за 2025 год приведена в Приложении №1 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

3.2 Основные средства:

Информация по наличию и движению основных средств Общества за 2025 год приведена в Приложении №2 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

Переоценка основных средств в 2025 году не производилась.

Обесценения основных средств на 31.12.2025г. не выявлено.

Согласно требованию п.37 ФСБУ 6/2020 элементы амортизации объектов основных средств подлежат проверке на соответствие условиям использования. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

Обществом при подготовке бухгалтерской отчетности проведен пересмотр параметров срока полезного использования по тем основным средствам, остаточная стоимость которых составила ноль рублей на дату составления годовой отчетности. Срок полезного использования для целей ФСБУ 6/2020 — это период, в течение которого использование объекта будет приносить экономические выгоды организации.

При пересмотре СПИ Обществом проведена оценка параметров, исходя из которых устанавливали СПИ: условия эксплуатации, степень износа, моральное устаревание и т. д. На основании проведенной оценки Обществом не пересматривалась списанная в расходы амортизация прошлых лет. Изменения срока полезного использования отражаются в бухучете как изменение оценочного значения.

В 2025 году необходимости в пересмотре СПИ в 2025 году у Общества не возникло.

Выбытия объектов основных средств в 2025 году не было.

3.3 Финансовые вложения:

Информация по наличию и движению финансовых вложений Общества за 2025 год приведена в Приложении №3 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

В соответствии с учетной политикой финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчетность по РСБУ



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

При выбытии активы списываются по первоначальной стоимости каждой единицы финансовых вложений.

Краткосрочные депозиты банков с фиксированным сроком востребования на следующий банковский день после размещения депозита в составе финансовых вложений не учитываются, в соответствии с учетной политикой организации они относятся к денежным эквивалентам.

В течение 2025 года Общество приобрело:

- ✓ долю дочернего предприятия ООО «ТЭК» ИНН 7730271214 в сумме 199 000 тыс.руб. в результате увеличения уставного капитала ООО «ТЭК» до 200 000 тыс.руб. (Решение единственного участника АО «ГК МЕЛКОМ» №02/2025 от 12.11.2025г.)
- ✓ долю (100%) ООО «Мелком-Маркет» ИНН 5020083100 за 10 тыс.руб. (Договор купли-продажи доли в уставном капитале Общества № 69 А А 3337285 от 30.05.2025г. с ООО «Мелькомбинат».)
- ✓ долю (100%) ООО «Агропромторг» ИНН 6950214869 за 10 тыс.руб. (Договор купли-продажи доли в уставном капитале Общества № 69 А А 3337287 от 30.05.2025г. с ООО «АгроПродСоюз».)

Стоимость долгосрочных финансовых вложений в части паев и акций составила:

- ✓ на 31.12.2023г. в сумме 1 431 423 тыс.руб.
- ✓ на 31.12.2024г. в сумме 2 364 251 тыс.руб.
- ✓ на 31.12.2025г. в сумме 2 563 272 тыс.руб.

Стоимость долгосрочных финансовых вложений в части долговых ценных бумаг составила:

- ✓ на 31.12.2023г. в сумме 0 тыс.руб.
- ✓ на 31.12.2024г. в сумме 7 439 тыс.руб.
- ✓ на 31.12.2025г. в сумме 7 439 тыс.руб.

Стоимость долгосрочных финансовых вложений в части приобретенных прав в рамках оказания финансовых услуг составила:

- ✓ на 31.12.2023г. в сумме 4 603 тыс.руб.
- ✓ на 31.12.2024г. в сумме 8 206 тыс.руб.
- ✓ на 31.12.2025г. в сумме 8 206 тыс.руб.

Стоимость долгосрочных финансовых вложений в части предоставленных займов составила:

- ✓ на 31.12.2023г. в сумме 3 010 548 тыс.руб.
- ✓ на 31.12.2024г. в сумме 2 965 269 тыс.руб.
- ✓ на 31.12.2025г. в сумме 3 474 031 тыс.руб.

Резерв не создавался в виду отсутствия обесценения.

3.4 Запасы:

Информация по наличию и движению запасов Общества за 2025 год приведена в Приложении №4 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

Инвентаризация запасов проведена на 31.12.2025г. на основании приказа №1/ТК-40/2025 от 27.11.2025г. В связи с высокой оборачиваемостью запасов, отсутствие неликвидных товарно-материальных ценностей, по итогам 2025 года Обществом не создавался резерв под обесценение запасов.



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

3.5 Дебиторская задолженность:

Информация по наличию и движению дебиторской задолженности Общества за 2025 год приведена в Приложении №5 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

В течение 2025 года Обществом ежеквартально создается резерв по сомнительным долгам в соответствии с установленным законодательством:

- ✓ начисление резерва в расходы предприятия в сумме 1 905 тыс.руб.
- ✓ начисление резерва в доходы предприятия в сумме 2 493 тыс.руб.
- ✓ сальдо резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2025г. составляет 0 тыс.руб.

3.6 Обязательства:

Информация по наличию и движению кредиторской задолженности Общества за 2025 год приведена в Приложении №6 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

Информация по наличию и движению оценочных обязательств Общества за 2025 год приведена в Приложении №6 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

Общество привлекло заемные средства АО «ТРЕЖЕРИ ИНВЕСТ» для осуществления текущей хозяйственной деятельности и пополнения оборотных средств.

Расходы по полученным займам включены в состав прочих расходов Общества и составили:

- ✓ за 2024 год в сумме 95 012 тыс.руб.
- ✓ за 2025 год в сумме 87 853 тыс.руб.

3.6.1 Краткосрочные займы:

ООО «МЕЛКОМБИНАТ» (номер договора)	Сальдо	Сальдо	Дата погашения
	на 31.12.2024г.	на 31.12.2025г.	
3 52 от 28.06.2024 (Цессия Ц-04/22203/ТМК от 30.09.2024)	247 484 043,72	247 484 043,72	30.09.2026
ООО «НЕФТЕЛАЙН ТРЕЙД» (номер договора)			
3 118 от 23.12.2021 (Цессия Ц-03 от 29.03.2024)	156 144 949,13		31.12.2032
Итого:	403 628 992,85	247 484 043,72	

3.6.1 Долгосрочные займы:

АО «ТРЕЖЕРИ ИНВЕСТ» (номер договора)	Сальдо	Сальдо	Дата погашения
	на 31.12.2024г.	на 31.12.2025г.	
0479/ТК мел от 21.08.2025		100 000 000,00	31.12.2033
ООО «НЕФТЕЛАЙН ТРЕЙД» (номер договора)			
3 118 от 23.12.2021 (Цессия Ц-03 от 29.03.2024)		156 144 949,13	31.12.2032
Итого:	0,00	256 144 949,13	

3.7 Обеспечение обязательств:

Информация по наличию обеспеченных обязательств Общества за 2025 год приведена в Приложении №7 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

3.8 Доходы и расходы по обычным видам деятельности:



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Доходы по обычным видам деятельности за 2025 год составили 334 411 тыс.руб., ~~по~~ снижение доходов предприятия по итогам 2025 года по сравнению с 2024 годом составил 70,85% в относительном выражении, и 812 600 тыс.руб. в абсолютных показателях.

Информация по затратам на производство Общества за 2025 год приведена в Приложении №8 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

Выручка по направлениям (нетто)	2024 год тыс.руб.	2025 год тыс.руб.	отклонение (тыс.руб.)	отклонение (%)
покупные товары	1 098 215	0	-1 098 215	-100,00%
оказание комплекса управленческих услуг	47 210	329 661	282 451	598,29%
оказание услуг управляющей организацией	1 586	3 312	1 726	108,83%
аренда	0	1 438	1 438	100,00%
Итого:	1 147 011	334 411	-812 600	-70,85%

3.9 Прочие доходы и расходы:

Наименование показателя	2024 год (тыс.руб.)		2025 год (тыс.руб.)	
	доходы	расходы	доходы	расходы
реализация прочего имущества	5	6	4 105	3 979
резерв по сомнительным долгам	3 880	4 468	2 493	1 905
проценты по займам и кредитам, депозитам	397 956	295 619	473 304	146 917
штрафы, пени, санкции	0	200	0	227
прочие налоги, сборы, пошлины	0	1	0	260
услуги банков и страховых компаний	0	182	0	379
реализация финансовых вложений	265 100	265 046	0	0
прочие расчеты с персоналом	309	0	406	0
прочие доходы и расходы	0	3 474	1	11 131
договоры уступки права требования (цессии)	4 757	0	0	0
Итого:	672 007	568 996	480 309	164 798

Величина текущего налога на прибыль определяется: на основании отраженных в нем показателей дохода по налогу на прибыль 21 186 тыс.руб. и изменения отложенных налоговых активов – 21 205 тыс.руб и обязательств 19 тыс.руб. Эта величина соответствует сумме текущего налога по декларации по налогу на прибыль 0 руб.

3.10 Государственная помощь:

В течение 2025 года Общество не получало государственной помощи, дотаций, субсидий и иного целевого финансирования.

4. Раскрытие иной информации за 2025 год:



Приложения

Бухгалтерская финансовая отчетность по РСБУ



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

4.1 Общая информация об организации:

Органами управления Общества являются:

- ✓ Общее собрание акционеров;
- ✓ Совет директоров;
- ✓ Коллегиальный исполнительный орган (Правление);
- ✓ Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Единоличный исполнительный орган Общества:

- до 30.09.2025г. Управляющая организация - АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ФОНД «КРИСТАЛЛ РОСТА» (ОГРН 1235000154399) в лице генерального директора Крутикова Александра Викторовича - на основании Протокола общего собрания акционеров от 15 октября 2024 года.

На основании Протокола Совета директоров №41 от 30.09.2025г. полномочия управляющей организации АО «ГК МЕЛКОМ» - Акционерного общества «Фонд «Кристалл роста» с 30.09.2025 приостановлены, с 10.11.2025 на основании Протокола общего собрания акционеров от 06.11.2025 полномочия управляющей организации досрочно прекращены.

- с 01.10.2025г. назначен временно исполняющий обязанности Генерального директора АО «ГК МЕЛКОМ» Дорофеев Михаил Сергеевич на основании Протокола Совета директоров №41 от 30.09.2025г.;

- с 05.12.2025г. Дорофеев Михаил Сергеевич назначен Генеральным директором АО «ГК МЕЛКОМ» на основании Протокола Совета директоров №45 от 04.12.2025г.

На 31.12.2025г. члены Совета директоров Общества (избраны на основании Протокола общего собрания акционеров от 30.06.2025г.):

Крутиков Александр Викторович
Кошкин Александр Александрович
Егорова Мария Александровна
Ложкина Ирина Борисовна
Бейриг Екатерина Константиновна
Фрейдлин Михаил Павлович
Родная Валентина Ивановна
Никитенко Илья Алексеевич
Иванов Игорь Сергеевич

На 31.12.2025г. члены Правления Общества (избраны на основании Протокола Совета директоров №45 от 04.12.2025г.):

Дорофеев Михаил Сергеевич
Егорова Мария Александровна
Бука Валерий Васильевич
Меньшин Игорь Леонидович

На 31.12.2025г. члены Ревизионной комиссии Общества (избраны на основании Протокола общего собрания акционеров от 30.06.2025г.):

1. Крикунова Елена Васильевна
2. Штирбу Дана Сергеевна



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

Бухгалтерский учет Общества осуществляет сторонняя специализированная организация АО «Юникс» ИНН 7703772902 на основании заключенного договора об оказании услуг № 0173/Юникс от 01.01.2023г.

Лицами, ответственными за составление бухгалтерской отчетности Общества в отчетном периоде, являлись:

- Крикунова Елена Васильевна – на основании доверенности №1 от 01.01.2024г. в рамках заключенного договора на оказание услуг с АО «Юникс» № 0173/Юникс от 01.01.2023г.

Ведение бухгалтерского учета и обработка учетной информации в течение 2025 года осуществляется автоматизированным способом с применением программного продукта «1С: Предприятие 8.3».

В соответствии с информационным письмом Комитета государственной статистики по Тверской области Общество включено в состав Единого государственного регистра предприятий и организаций (ЕГРПО) с кодами: ОКПО – 98915116, ОКОГУ – 4210014, ОКМО – 28701000, ОКФС – 16, КОПФ – 12267, ОКВЭД – 64.20.

Основные виды деятельности – деятельность холдинговых компаний, предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки, аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом.

Среднесписочная численность сотрудников согласно Расчета по страховым взносам составляет:

- ✓ в 2023 году – 1 человек
- ✓ в 2024 году – 32 человек
- ✓ в 2025 году – 115 человек

4.2 Информация об акциях:

Контролирующим акционером АО «ГК МЕЛКОМ» является Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» (ОГРН 1197456036975) Д.У. ЗПИФ комбинированным «Биотехнологии», которому принадлежит 52,709% голосующих акций.

Лица, владеющие более 25% акций Акционерного общества Управляющая компания «РФЦ-Капитал», отсутствуют. Согласно абзацу 7 п.п. 2 п. 1 ст. 7 Федерального закона от 07.08.2001 N 115-ФЗ "О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма" в случае, если в результате принятия предусмотренных указанных Федеральным законом мер по идентификации бенефициарных владельцев бенефициарный владелец не выявлен, бенефициарным владельцем может быть признан единоличный исполнительный орган клиента.

Таким образом, бенефициарным владельцем АО «ГК МЕЛКОМ» признается директор АО УК «РФЦ-Капитал»:

Малков Владимир Александрович
Дата и место рождения: 28.09.1971г., гор. Магнитогорск Челябинской обл. Гражданство - Российская Федерация. Гражданства иного государства не имеет.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за составлением бухгалтерской отчетности. Лицом, которое осуществляет надзор за составлением бухгалтерской отчетности в структуре корпоративного управления Общества, является член Совета директоров Ложкина Ирина Борисовна.

	на 31.12.2023г. тыс.руб.	на 31.12.2024г. тыс.руб.	на 31.12.2025г. тыс.руб.
размер уставного капитала	3 382 000	3 382 000	3 382 000



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

изменение уставного капитала	0	0	2 000 000*
процент полностью оплаченных долей	100%	100%	100%
доли, принадлежащие Обществу	нет	нет	нет
доли, выкупленные дочерними и зависимыми обществами	нет	нет	нет

*увеличение уставного капитала:

- в сумме 1 000 000 тыс.руб произошло на основании протокола общего собрания акционеров от 10.12.2024г. (Запись о государственной регистрации изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в ЕГРЮЛ, внесена 15.04.2025г.)

- в сумме 1 000 000 тыс.руб произошло на основании протокола общего собрания акционеров от 18.07.2025г. в интересах АО «Русские Фонды» (Решением Банка России от 22.12.2025г. осуществлена государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций АО «ГК МЕЛКОМ». Запись о государственной регистрации изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в ЕГРЮЛ, внесена 13.01.2026г.)

К основному управленческому персоналу Общества относится генеральный директор и заместителей генерального директора. Выплаты в адрес основного управленческого персонала представлены в таблице.

Наименование показателя	2024 год (тыс.руб.)		2025 год (тыс.руб.)	
	выплаты	налоги	выплаты	налоги
Краткосрочные вознаграждения, в т.ч.:	14 543	2 293	49 845	7 611
оплата труда	14 543	2 293	49 845	7 611
Долгосрочные вознаграждения, в т.ч.:	0	0	0	0
вознаграждения по окончании трудовой деятельности	0	0	0	0
выплаты по договорам ИПФ	0	0	0	0
иные платежи	0	0	0	0
Итого:	14 543	2 293	49 845	7 611

Уставный капитал разделен на 5 382 000 000 размещенных обыкновенных акций одинаковой номинальной стоимостью. Номинальная стоимость одной акции 1 (один) рубль.

Процент полностью оплаченных акций по состоянию на 31 декабря 2025г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023г. составил: 100 %.

Базовый убыток на акцию на 31.12.2025г. составил 0,01 руб. (-70 206 000/5 382 000 000=0,01)

Разводненный убыток на акцию на 31.12.2025г. составил 0,01 руб.

Базовая прибыль на акцию на 31.12.2024г. составила 0,01 руб. (12 788 000/3 382 000 000=0,01)

Разводненная прибыль на акцию на 31.12.2024г. года составила 0,01 руб.

4.3 Чистые активы:

Чистые активы Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года составляют 98,57% величины уставного капитала.

	на 31.12.2023г. тыс.руб.	на 31.12.2024г. тыс.руб.	на 31.12.2025г. тыс.руб.
размер уставного капитала	3 382 000	3 382 000	3 382 000

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчетность по РСБУ



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

чистые активы	3 362 528	3 375 316	5 305 110
соотношение	99,42%	99,80%	98,57%

4.4 Дивиденды:

В течение 2025 года Обществом не начислялись и не выплачивались дивиденды в пользу акционеров.

4.5 Информация о связанных сторонах:

Информация о связанных сторонах Общества за 2025 год приведена в Приложении №9.1 и Приложении №9.2 к Бухгалтерской отчетности в виде табличных пояснений.

Субъекты, на которые Общество оказывает влияние либо контролирует, по состоянию на 31.12.2025г. отсутствуют.

4.6 Информация о рисках:

По состоянию на конец 2025 года в России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, проводимой финансовой и денежно-кредитной политики.

В целом, сложившаяся ситуация пока незначительно повлияла на динамику финансово-экономических показателей Общества, при этом Руководство Общества считает, что предпринимает все возможные надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

4.6.1 финансовый риск

В процессе своей обычной деятельности Общество подвергается определенным рискам, основными из которых являются кредитный, валютный риск, риск изменения процентных ставок, риск ликвидности, риск изменения цен. Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Руководство Общества непрерывно анализирует и утверждает политику управления указанными рисками, информация о которой приводится ниже.

4.6.2 кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск неисполнения контрагентами своих обязательств, в результате чего Общество понесет финансовые убытки.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент размещения средств имеют, по оценкам, минимальный риск дефолта. Руководство осуществляет мониторинг кредитоспособности банков, в которых размещены денежные средства Общества, а также обеспечивает отсутствие превышения суммы депозитов, размещенных Обществом в каждой отдельной финансовой организации, над верхней границей разрешенного лимита.

Финансовые активы, по которым у Общества возникает потенциальный кредитный риск, представлены, в основном, дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков. Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва под снижение стоимости представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. За исключением обстоятельств, описанных ниже, у Общества нет существенной концентрации кредитного



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

риска. Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов под снижение стоимости дебиторской задолженности.

В отношении банковских операций Обществом были установлены процедуры оценки кредитоспособности клиентов с тем, чтобы оперативно определять возможные изменения кредитоспособности. Кредитные рейтинги клиентов регулярно пересматриваются.

Обществом в 2025 году продолжается политика должной осмотрительности при согласовании договоров. Оцениваются целесообразность и риски по каждому контракту с поставщиками, предусматривающему уплату авансовых платежей. Такие договоры заключаются только после дополнительных проверок репутации и финансового положения поставщика.

4.6.3 риск изменения цен

Риск изменения цен представляет собой риск или неопределенность, возникающую в результате возможных изменений цен на рынке и их влияния на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Общества.

Руководство Общества оценивает риск увеличения цен на рынке в среднесрочной перспективе, как значительный в связи с существенным изменением курса рубля к основным иностранным валютам. Общество не использует финансовые инструменты для хеджирования этого риска.

В связи с этим Общество принимает следующие меры:

- ✓ контроль за расходами с целью снижения издержек;
- ✓ расширение предоставляемых услуг в рамках существующей деятельности, поиск новых уникальных направлений для предложения клиентам с целью удержания существующих и привлечения новых;
- ✓ поиск новых оптовых покупателей, расширение линейки выпускаемой продукции

4.6.4 валютный риск

Валютный риск – это риск несения убытков в связи с негативными изменениями валютных обменных курсов в отношении активов и обязательств Общества, выраженных в иностранной валюте.

По состоянию на 31.12.2025г. данный риск отсутствует.

4.6.5 риск ликвидности

Риск ликвидности состоит в отсутствии способности своевременно погашать свои обязательства. По состоянию на 31.12.2025г. данный риск в Обществе отсутствует.

Общество управляет своей ликвидностью таким образом, чтобы обеспечить наличие достаточных средств, необходимых для погашения своих обязательств с тем, чтобы избежать необоснованных убытков и негативного влияния на репутацию.

Общество управляет своей ликвидностью за счет поддержания достаточных остатков денежных средств и кредитных ресурсов, регулярного мониторинга прогнозных и фактических денежных поступлений и расходов. На ежемесячной основе Общество подготавливает финансовый план, одной из целей которого является обеспечение наличия достаточных денежных средств для своевременной оплаты необходимых расходов, погашения существующих обязательств, а также осуществления необходимых капитальных вложений. Общество проводит соответствующий мониторинг платежей поставщикам и подрядчикам. Существуют процедуры контроля сроков оплаты поставщикам. Общество осуществляет строгий контроль над погашением дебиторской задолженности покупателями.

4.7 События, произошедшие после отчетной даты:



АО «ГК МЕЛКОМ»
170100, Тверская обл., г. Тверь,
ул. Вокзальная, д. 9, этаж 3,
пом./каб 4/31
e-mail: GcMelkom@melkom.ru
www.melkom.ru

ИНН 6950267331
КПП 695001001
ОГРН 1236900001766

В период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год факты хозяйственной деятельности, которые могли оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности организации, отсутствуют.

4.8 Условные обязательства и условные активы:

Условных активов и условных обязательств нет. Исход текущих судебных разбирательств не окажет существенного влияния на финансовое положение Общества. Неразрешенные разногласия с налоговыми органами по уплате платежей в бюджет отсутствуют.

4.9 Непрерывность деятельности:

В 2025 году на хозяйственную деятельность и бухгалтерскую отчетность Общества не оказал существенного влияния комплекс факторов экономического и иного характера. Среди них, в частности, геополитическая обстановка (СВО) и ограничения, введенные в отношении Российской Федерации и ее экономических субъектов отдельными государствами и их объединениями, а также меры, принимаемые в Российской Федерации в ответ на внешнее санкционное давление, и введенные ограничения.

Руководство предприняло надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости организации в сложившихся условиях. Сокращения численности работников не происходило.

В отчетном периоде реорганизации в Обществе не осуществлялось. Риск недобросовестных действий, включая руководство Общества, совершаемого в обход средств контроля, отсутствует. Рисков легализации (отмывания) доходов не было. Проверки контрагентов, согласование договоров и сделок проводились в штатном режиме.

Руководство Общества считает, что предприняты все возможные надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях. Событий или условий, которые выходят за рамки периода в 12 месяцев со дня отчетной даты и которые могут обуславливать значительные сомнения в способности Общества продолжать свою деятельность непрерывно, Обществу не известно.

Руководство Общества считает, что раскрытие информации в бухгалтерской отчетности достаточное.

Общество не планирует прекращение деятельности.

Приложения:

- приложение №1 – Пояснения 3 (нематериальные активы);
- приложение №2 – Пояснения 4 (основные средства);
- приложение №3 – Пояснения 5 (финансовые вложения);
- приложение №4 – Пояснения 6 (запасы);
- приложение №5 – Пояснения 7 (дебиторская задолженность);
- приложение №6 – Пояснения 8 (обязательства);
- приложение №7 – Пояснения 9 (обеспечение обязательств);
- приложение №8 – Пояснения 10 (расходы по обычным видам деятельности);
- приложение №9.1 – расшифровка связанных сторон (структура);
- приложение №9.2 – расшифровка связанных сторон (обороты);
- приложение №10 – пояснения к Бухгалтерскому балансу

Генеральный директор

31 марта 2026 года

М.С.Дорофеев



Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

Приложения
Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ



5. Финансовые вложения
5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка		списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/резерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	5,345,166	-	1,345,793	(638 011)	-	-	-	-	6,052,948	-
	За 2024 г.	4,446,574	-	3,454,845	(2 556 253)	-	-	-	-	5,345,166	-
в том числе:											
Пай	За 2025 г.	2,364,231	-	199,021	-	-	-	-	-	2,563,252	-
	За 2024 г.	1,431,423	-	2,330,216	(1 397 408)	-	-	-	-	2,364,231	-
Акции	За 2025 г.	20	-	-	-	-	-	-	-	20	-
	За 2024 г.	-	-	20	-	-	-	-	-	20	-
Долговые ценные бумаги, приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг	За 2025 г.	15,646	-	-	(1)	-	-	-	-	15,645	-
	За 2024 г.	4,603	-	11,043	-	-	-	-	-	15,646	-
Предоставленные займы	За 2025 г.	2,965,269	-	1,146,772	(638 010)	-	-	-	-	3,474,031	-
	За 2024 г.	3,010,548	-	1,113,566	(1 158 845)	-	-	-	-	2,965,269	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	За 2025 г.	5,345,166	-	1,345,793	(638 011)	-	-	-	-	6,052,948	-
	За 2024 г.	4,446,574	-	3,454,845	(2 556 253)	-	-	-	-	5,345,166	-

5.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	2,140,207	2,140,207	-
в том числе:			
Доля в УК ООО "Агритек"	11,000	11,000	-
Доля в УК ООО "АгроПродСоюз"	696,900	696,900	-
Доля в УК ООО "Агроцентрбыт"	1,432,297	1,432,297	-
Доля в УК ООО "Русский лен"	10	10	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	-	-	-

Генеральный директор
31 марта 2026 года

Дорофеев М.С.

Приложения
Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ



6. Запасы
6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего	3а 2025 г.	110	-	141,708	(140 743)	-	-	X	X	1,075	-
	3а 2024 г.	5	-	1,090,456	(1 090 351)	-	-	X	X	110	-
в том числе:											
Сырье и материалы	3а 2025 г.	110	-	19,375	(18 410)	-	-	-	-	1,075	-
	3а 2024 г.	5	-	3,115	(3 010)	-	-	-	-	110	-
Товары	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	1,087,341	(1 087 341)	-	-	-	-	-	-
Незавершенное производство	3а 2025 г.	-	-	122,333	(122 333)	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

6.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, находящиеся в пути, - всего	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-

Генеральный директор:

31 марта 2026 года



Дорофеев М.С.

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчетность по РСБУ



7. Дебиторская задолженность 7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва			
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2025 г.	654,537	(589)	949,757	-	(70 019)	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	509,156	-	423,182	-	(277 801)	-	589	-	1,534,275	-
в том числе:										654,537	(589)
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	9,464	-	7,675	-	(9 449)	-	-	-	7,690	-
	За 2024 г.	-	-	9,464	-	-	-	-	-	9,464	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	6,346	(589)	38,814	-	(5 028)	-	589	-	40,132	-
	За 2024 г.	-	-	6,346	-	-	-	(589)	-	6,346	(589)
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	618,995	-	921,445	-	(55 520)	-	-	-	1,484,920	-
	За 2024 г.	509,156	-	352,735	-	(242 896)	-	-	-	618,995	-
Расчеты по налогам и сборам	За 2025 г.	19,085	-	(19 085)	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	19,085	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по ЕНС	За 2025 г.	577	-	363	-	-	-	-	-	19,085	-
	За 2024 г.	-	-	32,462	-	(31 885)	-	-	-	940	-
Расчеты с подотчетными лицами	За 2025 г.	61	-	544	-	(17)	-	-	-	577	-
	За 2024 г.	-	-	3,081	-	(3 020)	-	-	-	61	-
Расчеты с персоналом по прочим операциям	За 2025 г.	9	-	1	-	(5)	-	-	-	5	-
	За 2024 г.	-	-	9	-	-	-	-	-	9	-
Итого	За 2025 г.	654,537	(589)	949,757	-	(70 019)	-	589	X	1,534,275	-
	За 2024 г.	509,156	-	423,182	-	(277 801)	-	(589)	X	654,537	(589)

7.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	-	-	-	-	-	-
в том числе:						
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	-	-	-	-	-	-

Генеральный директор

31 марта 2026 года

Дорофеев М.С.



Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ



8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)						На конец периода
			поступило		списано		переклассифицировано		
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы			
Долгосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	1,640,361	256,145	-	(989,442)	-	-	907,064	
	За 2024 г.	1,389,396	1,448,216	-	(1 197 251)	-	-	1,640,361	
в том числе:									
Обязательства по договорам уступки права требования (цессии)	За 2025 г.	1,640,361	-	-	(989,442)	-	-	650,919	
	За 2024 г.	640,437	999,924	-	-	-	-	1,640,361	
Долгосрочные займы	За 2025 г.	-	256,145	-	-	-	-	256,145	
	За 2024 г.	748,959	448,292	-	(1 197 251)	-	-	-	
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г.	1,087,711	819,215	-	(361,207)	-	-	1,545,719	
	За 2024 г.	239,070	1,872,564	95,012	(1 118 935)	-	-	1,087,711	
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	429,344	38,939	-	(1,269)	-	-	467,014	
	За 2024 г.	966	429,281	-	(903)	-	-	429,344	
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	193,876	648,232	-	(193,876)	-	-	648,232	
	За 2024 г.	-	193,876	-	-	-	-	193,876	
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	550	-	-	(450)	-	-	100	
	За 2024 г.	789	-	-	(239)	-	-	550	
Краткосрочные займы	За 2025 г.	403,629	-	-	(156,145)	-	-	247,484	
	За 2024 г.	183,773	1,155,875	-	(936,019)	-	-	403,629	
Проценты по займам и кредитам	За 2025 г.	35,753	87,853	-	-	-	-	123,606	
	За 2024 г.	53,040	-	95,012	(112,299)	-	-	35,753	
Расчеты по налогам и сборам	За 2025 г.	1,204	-	-	(1,201)	-	-	3	
	За 2024 г.	100	1,104	-	-	-	-	1,204	
Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС	За 2025 г.	11,944	41,960	-	-	-	-	53,904	
	За 2024 г.	-	11,944	-	-	-	-	11,944	
Расчеты по ЕНС	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	45	577	-	(622)	-	-	-	
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г.	3,144	2,231	-	-	-	-	5,375	
	За 2024 г.	357	2,787	-	-	-	-	3,144	
Расчеты с персоналом по оплате труда	За 2025 г.	8,118	-	-	(8,118)	-	-	-	
	За 2024 г.	-	77,120	-	(69,002)	-	-	8,118	
Расчеты с подотчетными лицами	За 2025 г.	149	-	-	(148)	-	-	1	
	За 2024 г.	-	-	-	149	-	-	149	
Итого	За 2025 г.	2,728,072	1,075,360	-	(1 350 649)	-	X	2 452 783	
	За 2024 г.	1,628,466	3,320,780	95,012	(2 316 186)	-	X	2 728 072	

8.2. Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателей	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Всего	-	-	-

8.3. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	5,489	22,812	21,084	406	6,811
	За 2024 г.	-	7,342	1,544	309	5,489
в том числе:						
Резерв ежегодных отпусков	За 2025 г.	5,489	22,812	21,084	406	6,811
	За 2024 г.	-	7,342	1,544	309	5,489

Генеральный директор:
31 марта 2026 года

Дорофеев М.С.



Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ



9. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные - всего	-	-	-
Выданные - всего	16,734,574	10,704,098	5,778,962
в том числе:			
Залог (с правом использования залогодателем)	1,936,745	1,936,734	699,000
Поручительство	14,797,829	8,767,364	5,079,962

Генеральный директор:

31 марта 2026 года

Дорофеев М.С.



10. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	11,016	1,090,192
Затраты на оплату труда	343,379	81,928
Отчисления на социальные нужды	59,713	15,413
Амортизация	8,183	1,808
Прочие затраты	319,024	45,510
Итого по элементам	741,315	1,234,851
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	741,315	1,234,851

Генеральный директор:

31 марта 2026 года

Дорофеев М.С.



93

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

по договорам оказания услуг (продажа)			305,204.00	2,660,723.16	2,584,877.16	381,050.00	дебиторская задолженность
по договорам аренды (продажа)			0.00	498,859.20	393,657.60	105,201.60	дебиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)			-225,842.05	225,842.05	28,927.00	-28,927.00	кредиторская задолженность
ООО "Мелком Аквакультура"	1000002391	через учредителей	250,921.00	180,159,210.61	116,931,959.14	63,478,172.47	
по договорам оказания услуг (продажа)			250,921.00	608,514.56	804,335.56	55,100.00	дебиторская задолженность
по договорам аренды (продажа)			0.00	118,064.52	103,064.52	15,000.00	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)			0.00	179,432,631.53	116,024,559.06	63,408,072.47	дебиторская задолженность
ООО "Ладожская форель"	1000002391	через учредителей	36,957,253.78	5,732,476.75	1,737,684.94	40,952,045.59	
по договорам оказания услуг (продажа)			363,783.00	1,900,401.94	1,737,684.94	526,500.00	дебиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)			14,870,938.55	0.00	0.00	14,870,938.55	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)			21,722,532.23	3,832,074.81	0.00	25,554,607.04	дебиторская задолженность
ООО "Анварекс Био"	1001347416	через учредителей	12,852,199.28	2,267,960.62	75,042.00	15,045,117.90	
по договорам оказания услуг (продажа)			64,042.00	12,000.00	75,042.00	1,000.00	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)			12,788,157.28	2,255,960.62	0.00	15,044,117.90	дебиторская задолженность
ООО "Агроцентрсыбыт"	5017067228	через учредителей	-10,446,527.00	32,308,569.69	22,533,260.77	-671,218.08	
по договорам оказания услуг (продажа)			-10,341,527.00	32,128,569.69	22,353,260.77	-566,218.08	кредиторская задолженность
по договорам аренды (покупка)			-105,000.00	180,000.00	180,000.00	-105,000.00	кредиторская задолженность
АО "Смоленскрыбхоз"	6729014891	через учредителей	11,644.00	0.00	11,644.00	0.00	
по договорам оказания услуг (продажа)			11,644.00	0.00	11,644.00	0.00	дебиторская задолженность
ООО "Мелькомбинат"	6900008846	через учредителей	-408,125,570.42	153,431,367.04	813,916,297.69	-1,068,610,501.07	
по договорам оказания услуг (продажа)			-152,144,868.00	153,314,107.04	758,248,477.04	-757,079,238.00	кредиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)			11,540,083.30	0.00	0.00	11,540,083.30	дебиторская задолженность
по договорам займа (полученным)			-260,804,906.18		49,930,753.39	-310,735,659.57	кредиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)			-6,408,063.46	39,860.00	2,200,422.06	-8,568,625.52	кредиторская задолженность
по договорам аренды (закупка)			-307,816.08	77,400.00	3,536,645.20	-3,767,061.28	кредиторская задолженность
ООО "ТЭК"	7730271214	через учредителей	178,576,920.23	236,804,912.33	405,892,935.46	9,488,897.10	
по договорам займа (выданным)			178,576,920.23	29,910,976.87	206,881,935.46	1,605,961.64	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	12,000.00	11,000.00	1,000.00	кредиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)			0.00	206,881,935.46	199,000,000.00	7,881,935.46	дебиторская задолженность
ООО "Биотех"	7100029694	через учредителей	5,972,908.03	1,158,763.43	0.00	7,131,671.46	
по договорам займа (выданным)			5,972,908.03	1,152,209.86	0.00	7,125,117.89	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	6,553.57	0.00	6,553.57	кредиторская задолженность

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

ООО "Агритек"	6725033780	через учредителей	-379,880,114.32	94,415,654.28	39,560,438.58	-325,024,898.62	
по договорам оказания услуг (продажа)			-26,038,084.00	50,082,793.16	39,560,438.58	-15,515,729.42	кредиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)			709,507,967.79	44,332,861.12	0.00	753,840,828.91	дебиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)			-420,359,525.09	0.00	0.00	-420,359,525.09	кредиторская задолженность
по договорам прочим операциям (закупка)			-642,990,473.02	0.00	0.00	-642,990,473.02	кредиторская задолженность
ООО "Агропродсоюз"	7730251137	через учредителей	74,193,117.85	7,284,786.95	542,028.00	80,935,876.80	
по договорам оказания услуг (продажа)			32,028.00	1,210,000.00	542,028.00	700,000.00	дебиторская задолженность
по договорам прочим операциям (продажа)			66,331,127.81	4,693,502.32		71,024,630.13	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)			7,829,962.04	1,381,284.63	0.00	9,211,246.67	дебиторская задолженность
ООО "БЗК"	6722036487	через учредителей	722,011,504.28	260,966,351.47	1,683,212.70	981,294,643.05	
по договорам оказания услуг (продажа)			177,471.00	28,374,208.36	1,637,712.70	26,913,966.66	дебиторская задолженность
по договорам займа (выданным)			721,841,033.28	232,533,223.94	0.00	954,374,257.22	дебиторская задолженность
по договорам аренды (продажа)			0.00	27,419.17	0.00	27,419.17	дебиторская задолженность
по договорам аренды (закупка)			-7,000.00	31,500.00	45,500.00	-21,000.00	кредиторская задолженность
ООО "Агропромторг"	6950214869	через учредителей	223,140.00	2,953,228.27	2,771,268.27	405,100.00	
по договорам оказания услуг (продажа)			223,140.00	2,829,001.94	2,647,041.94	405,100.00	дебиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)			0.00	124,226.33	124,226.33	0.00	кредиторская задолженность
ООО "РЭК"	6914021188	через учредителей	82,112.00	2,338,812.34	1,954,394.34	466,530.00	
по договорам оказания услуг (продажа)			95,112.00	2,286,812.34	1,876,394.34	505,530.00	дебиторская задолженность
по договорам аренды (закупка)			-13,000.00	52,000.00	78,000.00	-39,000.00	кредиторская задолженность
ООО "Элеватор"	6903034361	через	32,028.00	0.00	32,028.00	0.00	
по договорам оказания услуг (продажа)			32,028.00	0.00	32,028.00	0.00	дебиторская задолженность
ООО "Мелком-Маркет"	5020083100	через учредителей	-5,286,108.00	9,902,682.24	8,056,235.06	-3,439,660.82	
по договорам оказания услуг (продажа)			-5,286,108.00	9,738,464.64	7,990,872.78	-3,538,516.14	кредиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)			0.00	9,867.60	65,362.28	-55,494.68	дебиторская задолженность
по договорам поставки (продажа)			0.00	94,350.00	0.00	94,350.00	дебиторская задолженность
по договорам аренды (продажа)			0.00	60,000.00	0.00	60,000.00	дебиторская задолженность
ООО "Смоларо"	6726023552	через учредителей	110,327,947.78	1,158,079.49	556,829.12	110,929,198.15	
по договорам прочим операциям (продажа)			110,327,947.78	538,500.37	0.00	110,866,448.15	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	619,579.12	556,829.12	62,750.00	кредиторская задолженность
ООО "АгроАльянс-Развитие"	6732182342	через учредителей	272,565.37	226,917,608.36	242,337,553.41	-15,147,379.68	
по договорам оказания услуг (продажа)			699,629.03	1,200,000.00	225,435.48	1,674,193.55	дебиторская задолженность
по договорам аренды (продажа)			0.00	522,264.00	132,000.00	390,264.00	дебиторская задолженность
по договорам поставки (продажа)			0.00	411,864.80	304,764.80	107,100.00	дебиторская задолженность

Приложения

Бухгалтерская финансовая отчётность по РСБУ

по договорам оказания услуг (закупка)			0.00	224,783,479.56	240,291,739.78	-15,508,260.22	кредиторская задолженность
по договорам аренды (закупка)			0.00	0.00	200,000.00	-200,000.00	кредиторская задолженность
по договорам поставки (закупка)			-427,063.66	0.00	1,183,613.35	-1,610,677.01	кредиторская задолженность
ООО "Тульские деликатесы"	7100026861	через учредителей	0.00	1,600,000.00	700,000.00	900,000.00	кредиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)			0.00	1,600,000.00	700,000.00	900,000.00	дебиторская задолженность
АО "ЮНИКС"	5042155887	через учредителей	0.00	1,602,714.88	3,237,170.08	-1,634,455.20	дебиторская задолженность
по договорам оказания услуг (закупка)				0.00	2,874,115.20	-2,874,115.20	кредиторская задолженность
по договорам оказания услуг (продажа)				1,602,714.88	363,054.88	1,239,660.00	дебиторская задолженность
ИТОГО по связанным сторонам			1,582,197,051.35	2,656,874,581.25	1,914,196,393.17	2,324,875,239.43	
в том числе по дебиторской задолженности			3,107,725,496.89			3,848,383,141.77	
в том числе по кредиторской задолженности			-1,525,528,445.54			-1,523,507,902.34	

Генеральный директор:

31 марта 2026 года



Дорофеев М.С.

Handwritten signature in blue ink.

6.4 **Приложения**
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО



Акционерное общество «ГК Мелком»

**Консолидированная финансовая
отчетность и аудиторское заключение
независимого аудитора**

за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Москва | 2026



Акционерное общество
«ГК МЕЛКОМ»
и его дочерние
компании

Консолидированная
финансовая отчетность
за 12 месяцев, закончившихся
31 декабря 2025 года

Содержание

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	3
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	7
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИВЫЛХАХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	10
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ	11

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	12
2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	12
3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	17
4. ВЫБЫТИЕ КОМПАНИЙ	28
5. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ	29
6. СЕБЕСТОИМОСТЬ	30
7. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ	30
8. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ	30
9. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО	31
10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО	31
11. НАЛОГ НА ПРИВЫЛ	31
12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	33
13. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕПМЕНТАМ	35
14. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	38
15. ЭФФЕКТ ОТ ПРИОБРЕТЕНИЯ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ	38
16. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ	40
17. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	41
18. ЗАПАСЫ	43
19. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	43
20. ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ЗАИМЫ	44
21. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ЭКВИВАЛЕНТЫ	45
22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	45
23. КРЕДИТЫ И ЗАИМЫ	46
24. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ	47
25. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	47
26. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ	47
27. ОБЪЕДИНЕНИЕ КОМПАНИЙ	48
28. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	49
29. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	50
30. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	54
31. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ	55
32. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ	56
33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	57

Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам акционерного общества «ГК Мелком»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности акционерного общества «ГК Мелком» (далее – АО «ГК Мелком», Компания), и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, за исключением возможного влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения с оговоркой

В нарушение пункта 13 стандарта МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» в консолидированной финансовой отчетности не раскрыта сторона, обладающая конечным контролем над Группой.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете АО «ГК Мелком» за 2025 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет АО «ГК Мелком» за 2025 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом АО «ГК Мелком» за 2025 год мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 63/24 от 09 июля 2024 года

Дата аудиторского заключения
«14» мая 2026 года



Владимир Владимирович Потехин
(ОПНЗ 22006024920)

Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

Аудируемое лицо

Наименование:
Акционерное общество «ГК Мелком» (АО «ГК Мелком»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 16 февраля 2023 года за основным государственным регистрационным номером 1236900001766.

Аудитор

Наименование:
Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:
101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, на 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	15 990 155	11 999 694
Активы в форме права пользования		179 849	226 712
Гудвилл		266 786	266 786
Отложенные налоговые активы	17	245 383	70 947
Прочие нематериальные активы		212 720	112 362
Прочие внеоборотные активы	14	97 478	108 816
Прочие финансовые активы		57 386	49 264
Биологические активы	16	455 383	278 763
Итого		17 505 140	13 113 344
Оборотные активы			
Денежные средства	21	1 729 072	633 349
Предоставленные займы	20	626 546	550 472
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	2 329 509	1 741 253
Предоплаты (авансы выданные)		417 791	594 364
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		20 224	56 449
Прочие налоги к возмещению	24	951 665	939 871
Запасы	18	5 268 866	5 141 690
Биологические активы	16	1 035 932	654 482
Итого		12 379 604	10 311 930
ИТОГО АКТИВЫ		29 884 745	23 425 274

Дорофеев М.С.
Генеральный директор
14 мая 2026 года



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, на 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	22	5 382 000	3 382 000
Нераспределенная прибыль		4 786 285	4 108 275
Капитал, приходящийся на долю участников материнской компании		10 168 285	7 490 275
Доля неконтролирующих акционеров		88 416	318 083
Итого капитал и доля неконтролирующих акционеров		10 256 701	7 808 358
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	23	7 893 488	4 045 569
Долгосрочная кредиторская задолженность	25	398 244	363 586
Обязательства по аренде		89 914	134 688
Отложенные налоговые обязательства	17	1 365 508	1 093 983
Итого		9 747 154	5 637 826
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	23	5 470 686	4 940 893
Кредиторская задолженность	25	2 848 816	3 023 294
Обязательства по аренде		67 072	62 111
Авансы полученные от покупателей и заказчиков		747 660	1 317 988
Обязательства по налогу на прибыль		22 028	4 128
Прочие налоги к уплате	26	724 628	630 676
Итого		9 880 890	9 979 090
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		29 884 745	23 425 274

Дорофеев М.С.
Генеральный директор
14 мая 2026 года



Приложения

Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе,
подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12
месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Выручка от реализации	5	26 114 300	23 527 630
Чистый (убыток) / прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	16	356 600	(64 468)
Себестоимость, не включая амортизацию лицензий	6	(21 096 824)	(18 532 460)
Валовая прибыль		5 374 076	4 930 702
Коммерческие и административные расходы	7	(1 856 111)	(1 878 943)
Общие и административные расходы	8	(1 635 313)	(1 299 862)
Эффект от приобретения дочерних компаний	15	(92 732)	9 828
Эффект от выбытия дочерних компаний	4	67 605	(70 289)
Обесценение активов		(13 000)	(35 922)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	9	(43 716)	63 324
Операционная прибыль		1 800 809	1 718 838
Процентные доходы		267 369	117 664
Процентные расходы	10	(1 576 802)	(1 563 444)
Финансовые доходы, нетто	10	579 707	844 185
Прибыль до налогообложения		1 071 083	1 117 243
Расходы по налогу на прибыль	11	(341 565)	(667 894)
Прибыль за 12 месяцев		729 518	449 349
Прибыль за 12 месяцев, причитающаяся:			
Участникам материнской компании		679 166	378 193
Доля неконтролирующих акционеров		50 352	71 157
Совокупный доход за 12 месяцев, причитающийся:			
Участникам материнской компании		679 166	378 193
Доля неконтролирующих акционеров		50 352	71 157

Дорофеев М.С.
Генеральный директор
14 мая 2026 года



АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии
со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря
2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		1 071 083	1 117 242
Корректировки по неденежным операциям			
Амортизация основных средств	12	755 925	723 147
Амортизация НМА		13 732	4 295
Амортизация активов в форме права пользования		76 985	92 894
Убыток от выбытия основных средств и НМА	9	3 395	3 746
Изменение резерва по НДС и списание НДС		5 498	6 259
Прибыль от реализации договоров цессии	9	-	(39 272)
Изменение резерва по займам		13 000	-
Убыток от курсовых разниц		38 574	35 020
Доход по процентам		(267 369)	(117 664)
Расход по процентам	10	1 576 802	1 563 444
Изменение резерва на снижение стоимости запасов	6,18	28 722	69 130
Чистый убыток/(прибыль) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	16	(356 600)	64 468
Эффект от приобретения дочерних компаний	15	92 732	(9 827)
Эффект от выбытия дочерних компаний		(87 605)	70 287
Изменение резерва по сомнительным долгам		213 077	(216 124)
Дисконты по долгосрочным обязательствам		(618 281)	(879 171)
Обесценение основных средств		-	35 922
Прочее		(25 470)	34 736
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		2 554 200	2 568 531
Изменение дебиторской задолженности и авансов выданных		(687 818)	(2 117 642)
Изменение запасов		(419 889)	(806 068)
Изменение кредиторской задолженности и авансов полученных		(1 572 371)	2 743 963
Изменение задолженности по налогам		75 725	(247 690)
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		(50 153)	2 331 093
Проценты полученные		267 369	71 490
Проценты уплаченные		(1 743 193)	(1 228 227)
Налог на прибыль уплаченный		(153 545)	(241 411)
Денежный поток от операционной деятельности		(1 679 522)	932 945
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и НМА		(4 215 752)	(3 359 876)
Поступления по договорам лизинга		-	217 862
Приобретение/(продажа) доли неконтролирующих акционеров		(281 175)	60
Выдача займов представленных		(89 074)	(5 100)
Возврат займов предоставленных		-	138 441
Продажа компании		127 332	(142 172)
Покупка компании		83	(195 429)
Денежный поток от инвестиционной деятельности		(4 458 586)	(3 346 095)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		13 577 838	12 352 989
Погашение кредитов и займов		(8 274 071)	(9 484 356)
Увеличение уставного капитала		2 000 000	-
Выплаты по финансовой аренде		(69 936)	(124 994)
Денежный поток от финансовой деятельности		7 233 831	2 743 638
Чистое увеличение денежных средств и эквивалентов		1 095 723	330 489
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	21	633 349	302 860
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	21	1 729 072	633 349

Дорофеев М.С.
Генеральный директор
14 мая 2026 года



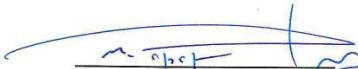
6.4

Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале, подготовленный в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Капитал, приходящийся на долю участников материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 31 декабря 2023 года	3 382 000	3 759 425	7 141 425	213 518	7 354 943
Прибыль за 2024 год	-	378 193	378 193	71 157	449 349
Прочие изменения в капитале					
Сделки с неконтрольными долями участия	-	(29 343)	(29 343)	29 403	60
Приобретение дочерней компании	-	-	-	4 005	4 005
На 31 декабря 2024 года	3 382 000	4 108 275	7 490 275	318 083	7 808 358
Прибыль за 2025 год	-	679 166	679 166	50 352	729 518
Прочие изменения в капитале					
Сделки с неконтрольными долями участия	-	(1 156)	(1 156)	(280 019)	(281 175)
Увеличение акционерного капитала	2 000 000	-	2 000 000	-	2 000 000
На 31 декабря 2025 года	5 382 000	4 786 285	10 168 285	88 416	10 256 701



Дорофеев М.С.
Генеральный директор
14 мая 2026 года



Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Акционерное общество «ГК МЕЛКОМ» (далее - Компания) создано 9 марта 2021 года (как ООО «ГК МЕЛКОМ»).

АО «ГК МЕЛКОМ» зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, 170100, Тверская область, г. Тверь, ул. Вокзальная д.9, этаж 3 кв. 4/31.

Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций (далее – Группа) являются: масложировая, зернопереработка, рыболовство, птицеводство, торговля различными товарами, деятельность по управлению холдинг-компаниями, переработка льна и растениеводство.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Производственные мощности и подразделения Группы расположены в Смоленской области, Твери и Тверской области, Ярославской области, Московской области, Республике Карелия, Москве, Смоленске и Петрозаводске.

Сведения об основных участниках АО «ГК МЕЛКОМ» представлены в Примечании 22 «Уставный капитал» к настоящей отчетности.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2.1. Заявление о соответствии финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

2.2. Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением поправок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

Компании Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402-ФЗ, Положениями о бухгалтерском учете и отчетности (ПБУ) и Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ). Функциональной валютой этих компаний является российский рубль.

2.3. Принципы консолидации

Дочерние организации и организации, контролируемые Группой

Компании относятся к дочерним организациям Группы, если Группа имеет возможность определять их финансовую и операционную политику для достижения собственных выгод от их деятельности. В консолидированную финансовую отчетность были включены дочерние организации, в которых Группа владеет более 50% голосующих акций и имеет возможность осуществлять контроль. Дочерние организации, в которых Группа владеет менее 50% голосующих акций, но имеет возможность осуществлять контроль иным способом, также включены в консолидированную финансовую отчетность. Данный контроль осуществляется, как правило, посредством наличия большинства в Совете директоров или в аналогичных управляющих органах.

Консолидированная финансовая отчетность Группы отражает результаты деятельности дочерних организаций с момента фактического возникновения контроля над ними и до даты его фактического прекращения. При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

операциям внутри Группы, а также нерезализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются. Учетная политика дочерних и зависимых организаций соответствует учетной политике, принятой материнской Компанией.

При приобретении дочерних организаций используется метод покупки (приобретения), включая организации, находящиеся под общим контролем. Затраты на приобретение оцениваются на основании справедливой стоимости переданных активов, выпущенных акций и других обязательств, возникающих в момент приобретения, а также расходов, непосредственно связанных с приобретением. Датой приобретения считается дата, на которую осуществляется объединение компаний. В случае, когда приобретение компании осуществляется поэтапно, затраты на приобретение оцениваются по состоянию на дату каждой сделки.

Все идентифицируемые активы и обязательства и условные обязательства всех дочерних организаций оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Справедливая стоимость определяется независимым оценщиком.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах консолидируемых дочерних организаций представляется отдельно от собственного капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает данную долю на дату приобретения и долю неконтролирующих акционеров в изменении капитала за периоды после этой даты. Убытки, приходящиеся на долю неконтролирующих акционеров, превышающие их долю в собственном капитале дочерней организации, относятся на результаты Группы в части, превышающей имеющиеся у неконтролирующих акционеров обязательства и возможности по осуществлению дополнительных инвестиций для покрытия таких убытков.

Ассоциированные организации

Инвестиции Группы в ее ассоциированную организацию учитываются по методу долевого участия.

Ассоциированная организация – это организация, на которую Группа оказывает существенное влияние.

В соответствии с методом долевого участия инвестиции в ассоциированную организацию учитываются в отчете о финансовом положении по первоначальной стоимости плюс изменения, возникшие после приобретения в доле чистых активов ассоциированной организации, принадлежащей Группе. Гудвилл, относящийся к ассоциированной организации, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной организации. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной организации, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в отчете об изменении в капитале. Нерезализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации.

Доля Группы в прибыли ассоциированной организации представлена непосредственно в отчете о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной организации, и поэтому определяется как прибыль после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних и ассоциированной организациях.

Финансовая отчетность ассоциированной организации составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную организацию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную организацию. В случае наличия таких свидетельств Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной организации и ее балансовой стоимостью, и признает эту сумму в отчете о совокупном доходе по статье «Доля в прибыли ассоциированной организации».

В случае потери существенного влияния над ассоциированной организацией Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации на момент потери существенного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Гудвилл

Превышение справедливой стоимости инвестиций в дочернюю организацию над справедливой стоимостью приобретенных чистых активов на дату приобретения, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы в качестве гудвилла.

Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Гудвилл проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения сумма обесценения отражается в отчете о совокупном доходе в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

При выбытии дочерней организации величина гудвилла учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

При приобретении доли в дочерней организации любое превышение справедливой стоимости приобретенных Группой активов, обязательств и условных обязательств над ценой покупки на дату приобретения признается в отчете о совокупном доходе в периоде возникновения.

Гудвилл относится к генерирующему денежные средства активу или группе активов, эффективность использования которых должна вырасти вследствие синергетического эффекта от объединения бизнеса. Такой актив или группа активов представляют собой наименьший уровень, на котором Группа осуществляет мониторинг возмещаемой стоимости гудвилла, и не должны превышать соответствующие показатели операционного сегмента.

2.4. Применение новых и пересмотренных интерпретаций международных стандартов финансовой отчетности

В 2025 году Группа начала применять все стандарты МСФО (IFRS), а также изменения к ним и их интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2025 года и имеют отношение к ее деятельности.

(а) Поправки МСФО и новые разъяснения, ставшие обязательными к применению в текущем году

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизма обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс.

Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:

- характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- текущий обменный курс;
- процесс оценки;
- риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

Указанные поправки к стандартам должны применяться к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2025 года или после этой даты. Допускается досрочное применение. Если организация

Приложения

Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

применит данные поправки в отношении более раннего периода, она должна будет раскрыть этот факт.

Данные изменения не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

(6) Новые и пересмотренные МСФО – выпущенные, но еще не вступившие в силу

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, и которые Группа не принимает ранее установленных сроков.

В настоящее время Группа оценивает влияние изменений и нового стандарта на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Ожидается, что следующие поправки не окажут существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Договоры о возобновляемой энергии – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов учета МСФО Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28: «Продажа или внос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Группа ожидает, что данные изменения существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

2.5. Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату оценки.

2.6. Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности.

Группа обладает достаточными ресурсами для продолжения своей деятельности и у Группы отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

При оценке способности Группы продолжать свою деятельность были учтены факторы и риски, способные оказать негативное влияние на продолжение деятельности Группы, в том числе текущее финансовое положение, ожидаемые результаты от коммерческой деятельности, планы по реализации, прогнозируемые цены на продукцию, доступность кредитных ресурсов и другие.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность не содержит никаких корректировок, необходимых в том случае, если бы Группа не могла продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности.

2.7. Условия ведения деятельности в Российской Федерации

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и административная системы подвержены частым изменениям и допускают различные толкования. Экономика страны особенно чувствительна к изменениям цен на нефть и газ. Политические разногласия, а также международные санкции, введенные в отношении ряда российских компаний и физических лиц, негативным образом отражались на экономической ситуации в России.

В 2025 году продолжающаяся СВО и обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. в 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в т.ч. запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств.

В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России во втором полугодии 2024 года повысил ключевую ставку с 16% до 21%, однако уже в 2025 году ставка начала снижаться и по состоянию на 31.12.2025 вновь составила 16%.

В июне 2024 года США ввели санкции в отношении Московской биржи, а также входящих в ее группу Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). В связи с этим с 13 июня 2024 года торги долларом и евро, а также инструментами, предполагающими использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. С момента приостановки торгов на Московской бирже официальные курсы доллара США и евро к рублю устанавливаются на основе данных отчетности кредитных организаций или данных цифровых платформ внебиржевых торгов.

Ожидается дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также дальнейшие негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне, вышеуказанные финансовые показатели в конечном итоге стабилизируются.

Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Группы, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства. Кроме того, такие факторы как снижение реальных доходов населения в России, сокращение ликвидности и рентабельности компаний, а также рост случаев банкротств юридических и физических лиц могут повлиять на способность заемщиков Группы погашать задолженность перед Группой.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство Группы полагает, что предприняты все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то,

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

3.1. Основные средства

Основные средства

Основные средства отражаются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение при наличии такового.

Незавершенное строительство учитывается по стоимости приобретения, за вычетом резерва под обесценение, если это необходимо.

Затраты на мелкий ремонт и техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты по замене крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

При продаже или списании первоначальная стоимость и накопленная амортизация исключаются из консолидированной финансовой отчетности. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в операционной прибыли или убытке за год в составе прочих операционных доходов или расходов.

Амортизация

Амортизация начисляется линейным методом систематически в течение всего предполагаемого срока экономической службы актива, до его ликвидационной стоимости.

Ликвидационная стоимость, метод начисления амортизации и предполагаемый срок экономической службы пересматриваются на каждую отчетную дату.

Ниже представлены предполагаемые сроки экономической службы основных средств исходя из групп, которые выделяет компания:

Здания и сооружения	3 – 50
Машины и оборудование	1 – 20
Транспорт	5 – 30
Прочие	1 – 5

Объекты основных средств, классифицируемые как земельные участки, не амортизируются.

Прибыли или убытки, возникающие в результате выбытия основных средств, определяются путем сравнения доходов с балансовой стоимостью и подлежат отражению в составе прибылей и убытков отчета о совокупном доходе.

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя капитальные затраты, непосредственно связанные с покупкой, строительством и модернизацией объектов основных средств, и созданием необходимой инфраструктуры.

Объекты незавершенного капитального строительства переводятся в состав основных средств в момент окончания строительства или когда их местоположение и состояние соответствует требованиям, необходимым для их использования.

Объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Биологические активы и сельскохозяйственная продукция

Биологические активы Группы состоят из несобранного урожая сельскохозяйственных культур (лен и прочие культуры), поголовья птицы (перепела, индейка), рыбоводческого хозяйства (форель).

Поголовье птицы и продукция рыбоводческого хозяйства оцениваются по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу. Справедливая стоимость при первоначальном признании считается приблизительно равной цене покупки. Затраты на продажу включают все затраты, необходимые для продажи активов. Все прибыли или убытки, возникающие при первоначальном признании биологических активов и в результате изменения справедливой стоимости за вычетом



Приложения

Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

затрат на продажу биологических активов за вычетом сумм этих прибылей или убытков, относящихся к реализованным биологическим активам, включаются отдельной статьей «Чистая прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции» над строкой валовой прибыли.

По окончании года несобранный урожай сельскохозяйственных культур оценивается по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу. Прибыль или убыток от изменений справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу и за вычетом сумм этих прибылей или убытков, относящихся к реализованной сельскохозяйственной продукции, включается отдельной строкой «Чистая прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции» над строкой валовой прибыли.

После сбора урожай льна включается в запасы для дальнейшей переработки или продажи и первоначально оценивается по их справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу на момент сбора урожая. Прибыль или убыток, возникающие при первоначальном признании сельскохозяйственной продукции по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу и за вычетом сумм этих прибылей или убытков, относящихся к реализованной сельскохозяйственной продукции, признается в составе прибыли или убытка в том периоде, когда они возникли.

В консолидированном отчете о финансовом положении продуктивные сельскохозяйственные животные (птицы несущих) классифицируются как внеоборотные активы; товарные сельскохозяйственные животные (птицы), рыбы (форель) и несобранный урожай классифицируются как оборотные активы.

3.2. Обесценение нефинансовых активов

Обесценение внеоборотных активов

Внеоборотные активы Группы, за исключением отложенных налоговых активов, биологических активов и финансовых активов, тестируются на предмет обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Группа производит проверку на предмет наличия признаков возможного обесценения активов на каждую отчетную дату, за исключением гудвилла, который тестируется на предмет обесценения как минимум ежегодно, независимо от наличия признаков обесценения. При наличии данных признаков производится оценка возмещаемой стоимости активов. В соответствии с МСФО (IAS) 36, убытки по обесценению активов должны быть признаны, если балансовая стоимость активов превышает возмещаемую стоимость. Возмещаемая стоимость представляет собой наибольшее из следующих значений: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и стоимости от использования. Стоимость от использования определяется как приведенная стоимость расчетных будущих потоков денежных средств, ожидаемых от продолжающегося использования актива и от его выбытия в конце срока полезного использования.

3.3. Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Первоначальная стоимость определяется как сумма всех прямых затрат, связанных с его приобретением и/или созданием.

Нематериальные активы с определенным сроком службы амортизируются линейным способом, амортизация включается в себестоимость товаров, административные и коммерческие расходы в зависимости от того в какой деятельности используется нематериальный актив.

Амортизация начисляется систематически исходя из предполагаемого срока использования актива и прекращает начисляться на наиболее раннюю из дат: на дату классификации актива как предназначенного для продажи или на дату прекращения его признания.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы тестируются на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

3.4. Финансовые инструменты

Финансовые активы

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: последующая оценка которых осуществляется по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, обуславливают ли договорные условия по финансовому активу получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Группа представляет в прочем совокупном доходе изменения справедливой стоимости всех своих доленых инвестиций, ранее классифицированных как имеющих в наличии для продажи. Данные инвестиции удерживаются как долгосрочные стратегические инвестиции, которые, как ожидается, не будут проданы в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Финансовые активы по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о прибылях и убытках

Представляют собой активы, удерживаемые для перепродажи. Финансовые активы классифицируются в данной категории, если приобретаются только с целью реализации в короткие сроки. Производные финансовые инструменты также классифицируются в данной категории как удерживаемые для продажи до тех пор, пока они не определены как хеджируемые. Активы в данной категории классифицируются как оборотные активы.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Представляют собой активы, приобретенные с целью как получения договорных денежных потоков, так и посредством их продажи.

Справедливая стоимость некотируемых долговых ценных бумаг, классифицируемых как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, определяется на основании методики дисконтированных денежных потоков с использованием существующей рыночной ставки процента по аналогичным финансовым инструментам.

Прибыли и убытки, возникающие в связи с изменением справедливой стоимости ценных бумаг, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, признаются в составе капитала за вычетом налога на прибыль. Когда ценные бумаги, классифицируемые как имеющиеся в наличии для продажи, ликвидируются или обесцениваются, накопленные поправки на справедливую стоимость включаются в отчет о совокупном доходе как прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и признается в отчете о совокупном доходе.

Финансовые активы по амортизированной стоимости

Представляют собой активы удерживаемые с целью получения предусмотренных договором потоков денежных средств, состоящих из платежей основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Торговая дебиторская задолженность, займы и прочая задолженность, которая имеет фиксированные или установленные платежи, которые не котируются на биржевом рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Товарные займы и дебиторская задолженность признаются в сумме выставленного счета за вычетом резерва от обесценения. Долгосрочная дебиторская задолженность признается по справедливой стоимости и затем по амортизированной стоимости, используя метод эффективной процентной ставки, за минусом резерва от обесценения. Доход от процента признается с использованием эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда признание процента будет не существенно.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. Финансовые активы обесцениваются, где существует объективное доказательство, что в результате одного или более событий, которые возникают после первоначального признания финансового актива, оцененные будущие денежные потоки будут изменены.

Объективные доказательства обесценения могут включать:

- существенную финансовую затрудненность эмитента или контрагента; или
- невыполнение обязательств или неоплату процентов, или основного платежа; или

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- становится вероятным, что заемщик будет признан банкротом или финансово несостоятельным.

Для финансовых активов, показанных по амортизируемой стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между текущей стоимостью актива и настоящей стоимостью оцененных будущих денежных потоков, дисконтированных по исходной эффективной процентной ставке финансового актива.

За исключением долговых инструментов, имеющихся для продажи, если в течение соответствующего периода сумма убытка от обесценения уменьшается и уменьшение может быть непосредственно отнесено к событию, которое произошло после того как обесценение было признано, то ранее признанный убыток от обесценения реверсируется в отчете о совокупном доходе до тех пор, пока текущая стоимость инвестиции на дату признания обесценения не превысит амортизируемую стоимость, которая была бы показана без признанного обесценения.

В отношении ценных бумаг, имеющихся для продажи, ранее признанный убыток от обесценения в отчете о совокупном доходе, через него не реверсируется. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается сразу в капитале.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда он погашен, либо заканчиваются права на получение денежных потоков от актива, или Группа передает финансовый актив другой стороне и, соответственно, все риски и вознаграждения, связанные с обладанием актива, либо контроль над активом утерян.

Финансовые обязательства и капитал

Классификация инструментов: заемный или собственный

Заемные и собственные инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как капитал в соответствии с условиями договорного соглашения.

Собственные инструменты

Собственный инструмент — это любой контракт, который подтверждает остающуюся долю в активе предприятия после вычета всех его обязательств. Собственные инструменты, выпущенные Компанией, показываются по полученным поступлениям за минусом прямых затрат на эмиссию.

Финансовые обязательства

Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства «по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе», либо как «прочие финансовые обязательства».

Финансовые обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о совокупном доходе

Финансовые обязательства классифицируются как обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о совокупном доходе, когда финансовые обязательства либо предназначены для реализации, либо определены как обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе.

Финансовые обязательства по ССОД отражаются по справедливой стоимости; доход или убыток от изменения справедливой стоимости, признается в отчете о совокупном доходе. Чистый доход или убыток, признанный в отчете о совокупном доходе, включает в себя любой процент, уплаченный по финансовому обязательству.

Прочие финансовые обязательства

Прочие финансовые обязательства, включая займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за минусом затрат по сделке. Справедливая стоимость получается путем дисконтирования будущих денежных потоков по текущей рыночной ставке, применяемой к финансовым инструментам с такими же условиями. Впоследствии прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и признанием расходов по процентам на реальной основе. Реализованные и нерализованные прибыли и убытки, возникшие от изменений справедливой стоимости, отражаются в отчете о совокупном доходе в составе финансовых доходов и расходов того периода, в котором они возникли.

Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Займы классифицируются как долгосрочные, если ожидается, что они будут погашены более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Если у руководства Группы есть намерение погасить заем в течение 12 месяцев после отчетной даты, то номинальная стоимость займа с учетом соответствующих корректировок полагается равной его справедливой стоимости.

Торговая кредиторская задолженность не является процентной и учитывается по суммам выставленных счетов. Если у руководства Группы есть намерение погасить кредиторскую задолженность в течение 12 месяцев после отчетной даты, то ее номинальная стоимость полагается равной ее справедливой стоимости.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признавать финансовые обязательства тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или прекращены по истечении срока.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки — это метод, при котором рассчитывается амортизируемая стоимость финансового актива или обязательства, и распределяются процентные доходы или расходы за соответствующий период. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует оцениваемые будущие денежные доходы (включая все вознаграждения по счетам, уплаченным или полученным, которые формируют неотъемлемую часть эффективной процентной ставки, операционных затрат и прочих вознаграждений, и скидок) в течение предполагаемого срока действия финансового актива или обязательства, или, если допустимо, более короткого периода.

3.5. Денежные средства и эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, денежные средства до востребования в банках, банковские депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, прочие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, которые возникают в установленные сроки и представляют собой выплату исключительно основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы (критерий SPPI), и (ii) не классифицированы в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Условия, устанавливаемые исключительно законодательством (например, положения о конвертации долга в собственный капитал в некоторых странах), не влияют на результаты SPPI-теста, за исключением случаев, когда они включены в условия договора и применялись бы, даже если бы впоследствии законодательство изменилось.

3.6. Инвестиции

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев и менее двенадцати месяцев классифицируются как краткосрочные вложения и отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения более двенадцати месяцев классифицируются как долгосрочные и отражаются по амортизированной стоимости.

3.7. Предоплаты (авансы выданные)

Предоплата, которая классифицируется как оборотные активы, представляет собой авансовые платежи поставщикам за товары и услуги. Предоплаты на строительство или приобретение основных средств и нематериальных активов классифицируются как внеоборотные активы.

Предоплаты отражаются по себестоимости за вычетом резерва под обесценение (при наличии таковых). Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

3.8. Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость рассчитывается по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей) и не включает расходы по заемным средствам. Чистая стоимость реализации представляет собой расчетную цену реализации в ходе обычной хозяйственной деятельности за вычетом расходов по реализации.

Сырье и материалы, предназначенные для операционной деятельности Группы, готовая продукция и незавершенное производство, включены в состав оборотных активов.

3.9. Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; разница между суммой первоначального признания и суммой погашения отражается как процентные расходы в течение срока использования заемных средств.

Затраты на кредиты и займы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, для подготовки которого к предполагаемому использованию или продаже требуется значительное время (актив, отвечающий критериям), капитализируются в составе себестоимости такого актива.

Капитализация затрат по кредитам и займам продолжается до даты, когда активы практически готовы для их использования или продажи.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не производила капитальные затраты на активы, отвечающие указанным критериям.

Капитализированные затраты по кредитам и займам рассчитываются по средней стоимости привлечения финансирования Группой (к расходам на активы, отвечающие требованиям, применяется показатель средневзвешенных процентных расходов), за исключением случаев, когда средства заимствуются специально для целей получения такого актива. Когда это происходит, фактически понесенные затраты по кредитам и займам за вычетом любых инвестиционных доходов от временных вложений этих кредитов и займов капитализируются.

3.10. Торговая и прочая кредиторская задолженность

Задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств, и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

3.11. Акционерный капитал

В отчетном периоде компания не выпускала дополнительные акции, 100% долей отражены в составе акционерного капитала.

3.12. Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

3.13. Налог на прибыль

Обязательства и активы по налогу на прибыль за отчетный период состоят из текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерение произвести зачет своих налоговых активов и обязательств.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в период реализации актива или погашения задолженности. Они отражаются в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда они связаны со статьями, непосредственно относимыми на собственный капитал, и в этом случае отложенные налоги отражаются в составе собственного капитала.

Налоговая позиция Группы оценивается руководством по состоянию на каждую отчетную дату. Обязательства по налогу на прибыль признаются в суммах, наиболее вероятных быть подтвержденными в случае их оспаривания налоговыми органами, на основе интерпретации текущего налогового законодательства. Их оценка основывается на интерпретации налогового законодательства, действующего на отчетную дату, на любом известном постановлении суда или ином решении по подобным вопросам. Обязательства по пени, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам.

3.14. Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость по реализованным товарам подлежит перечислению в бюджет на более раннюю из дат: а) погашения дебиторской задолженности покупателями или б) поставки товаров или услуг покупателям. НДС по приобретенным товарам и услугам обычно возмещается путем зачета против суммы НДС по реализованным товарам и услугам по получению счета-фактуры на уплату НДС. Налоговыми органами предусмотрен расчет с бюджетом по НДС путем зачета встречных требований. НДС, относящийся к покупкам, по которым еще не выполнены все условия для возмещения, признается в консолидированном отчете о финансовом положении и раскрывается отдельно в составе прочих налогов к получению, а входящий НДС, который был заявлен к возмещению, зачитывается с входящим НДС к уплате. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения признается в размере валовой дебиторской задолженности, включая НДС.

3.15. Прочие налоги к уплате

Кредиторская задолженность по прочим налогам включает в себя обязательства по уплате налогов, кроме налога на прибыль, начисленные в соответствии с действующим или по существу действующим законодательством и не погашенные на конец отчетного периода.

3.16. Выплаты сотрудникам

Пенсионное обеспечение

Группа не имеет дополнительных схем пенсионного обеспечения, кроме участия в государственной пенсионной системе Российской Федерации, которая предусматривает расчет текущих взносов работодателя как процент от текущих общих выплат работникам. Такие расходы признаются в периоде, к которому относятся соответствующие выплаты работникам. Кроме того, Группа не имеет льгот, предоставляемых работникам после выхода на пенсию, или иных существенных предоставляемых льгот, требующих начисления.

Выплаты по прекращению трудовой деятельности

В соответствии с действующим законодательством, Группа обязана обеспечить выплаты своим работникам, увольняющимся в силу определенных обстоятельств. Руководство считает, что относительно Группы возможность возникновения таких обстоятельств невелика. Поэтому, эти обстоятельства не имеют существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность и работу Группы.

Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.17. Оценочные и условные обязательства (резервы) и условные активы

Группа признает оценочные обязательства (резервы) и отражает их в консолидированном отчете о финансовом положении, когда:

- существует такая юридическая или фактическая обязанность, вытекающая из событий произошедших в прошлом;
- сумму обязательства можно надежно оценить;
- вероятен отток ресурсов, заключающих в себе экономические выгоды.

Группа использует оценочные обязательства (резервы) только на изначально определенные цели и проводит их ежегодную инвентаризацию для корректировки сумм с учетом изменений в оценке.

Условные обязательства и активы — это будущие обязанности и активы, наступление/ненаступление которых зависит от будущих событий вне контроля Группы. Условные обязательства так же могут представлять текущие обязанности, которые Группа не может оценить и в отношении которых нет достаточной вероятности оттока экономических выгод.

Условные активы и обязательства не подлежат раскрытию в консолидированном отчете о финансовом положении. Информация по условным активам раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности, по условным обязательствам информация раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности в случае вероятности оттока ресурсов.

3.18. Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в рамках цены сделки. Цена сделки — это сумма возмещения, на которую Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом скидок и налога на добавленную стоимость.

Продажа товаров. Продажа признается в момент передачи контроля над товаром, т.е. на момент поставки товара покупателю, покупатель имеет полномочия в отношении товара, и при этом неисполненные обязательства, которые могли бы повлиять на приемку товара покупателем, отсутствуют. Поставка осуществляется в момент отгрузки товара в указанное место, когда риски, связанные с его устареванием и потерей, переходят к покупателю, и либо покупатель принял товар в соответствии с договором, либо срок действия положений о приеме товара истек, либо у Группы имеются объективные доказательства того, что все критерии приемки товара были выполнены.

Выручка от продаж со скидкой признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетных скидок. Накопленный опыт используется для оценки и предоставления скидок с использованием метода ожидаемого значения, и выручка признается только в той степени, в которой существует высокая вероятность того, что ее существенное восстановление не произойдет.

Дебиторская задолженность признается, когда товары поставлены, так как на этот момент возмещение является безусловным ввиду того, что наступление срока платежа обусловлено лишь течением времени.

Если Группа оказывает покупателю какие-либо дополнительные услуги после получения контроля над товарами, выручка от оказания таких услуг рассматривается как отдельная обязанность к исполнению и признается в течение всего периода оказания услуг.

Активы и обязательства по договорам не представлены отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении ввиду несущественности.

Процентные доходы. Процентные доходы по всем долговым инструментам, кроме оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражаются по всем долговым инструментам по методу начисления с использованием метода эффективной процентной ставки. Данный метод предусматривает отсрочку, в рамках процентных доходов, всех вознаграждений, полученных сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Процентный доход по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль и убыток, рассчитанные по номинальной процентной ставке, отражаются в строке «финансовый доход» в составе прибыли и убытков.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.19. Аренда

Группа в качестве арендатора

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие прав принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убыток от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки замещения Группы.

Группа применяет исключение и учитывает дополнительные платежи, не связанные с арендой, но предусмотренные договором аренды вместе с платежами за аренду. Срок, используемый для оценки обязательства и актива в форме права пользования, определяется как количество дней, в течение которых Группа имеет достаточную уверенность в аренде актива. Группа рассматривает различные аспекты для определения срока аренды договора, такие как бизнес-планы, прошлую практику и прочие факторы, которые могут повлиять на суждение руководства в отношении срока аренды.

Обязательства по аренде оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательства подлежат переоценке в случае изменения будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения оценки Группы ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости, либо изменения суждений Группы в отношении, будет ли осуществлена покупка, продление или расторжение договора. Когда обязательство по аренде переоценивается, соответствующая корректировка относится на балансовую стоимость актива в форме права пользования или отражается в составе прибыли или убытков, если балансовая стоимость актива в форме права пользования сократилась до нуля.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

При первоначальном применении МСФО (IFRS) 16 Группа применяет следующие исключения:

- ставка дисконтирования определяется по группам базовых активов со схожими характеристиками;
- на дату перехода первоначальные прямые затраты не включаются в состав актива в форме права пользования;
- используется опыт прошлых событий в определении срока договора аренды, когда есть выбор продлить или прекратить срок действия договора аренды;

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- не пересматривается подход к классификации договора, к которому ранее применялся IFRIC 4, и продолжает учитываться как договоры услуг.

Группа в качестве арендодателя

Операционная аренда. Аренда, по которым Группа не передает практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируются как операционная аренда. Возникающий доход от аренды учитывается линейным методом на протяжении срока аренды и включается в состав выручки в консолидированном отчете о прибыли или убытке ввиду своего операционного характера. Первоначальные прямые затраты, понесенные в процессе согласования и заключения договоров операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются на протяжении срока аренды на той же основе, что и доход от аренды. Условные арендные платежи признаются в качестве выручки в том периоде, в котором они были получены.

Финансовая аренда. Группа отражает дебиторскую задолженность по арендным платежам в сумме, равной чистым инвестициям в лизинг, начиная с даты начала аренды. Чистые инвестиции в лизинг рассчитываются как валовая инвестиция в аренду, дисконтированная с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Валовая инвестиция в аренду рассчитывается как сумма арендных платежей к получению арендодателем по договору финансовой аренды и негарантированной ликвидационной стоимости, причитающейся арендодателю. Процентная ставка, заложенная в договоре аренды, представляет собой процентную ставку, при использовании которой приведенная стоимость арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости становится равна сумме справедливой стоимости базового актива и первоначальных прямых затрат арендодателя. Разница между суммой валовых инвестиций в лизинг и суммой чистых инвестиций в лизинг представляет собой незаработанный финансовый доход. Группа признает финансовый доход в течение срока аренды на основе графика, отражающего неизменную периодическую норму доходности по чистой инвестиции арендодателя в аренду.

3.20. Государственные субсидии

Государственные субсидии включают компенсацию процентных расходов по банковским кредитам и государственные субсидии, относящиеся к затратам и основным средствам.

Государственные субсидии, относящиеся к основным средствам, включаются в состав долгосрочных обязательств как отложенные государственные субсидии и относятся на прибыль или убыток линейным методом в течение ожидаемого срока использования соответствующих активов.

Государственные субсидии, относящиеся к затратам, 1) признаются в составе прибыли и убытка в возмещении понесенных текущих расходов, которые они призваны компенсировать, 2) являются отсроченными и признаются в составе прибыли или убытка как прочие операционные доходы в течение периода, необходимого для соотнесения их с затратами, которые они призваны компенсировать.

Компенсация процентных расходов по банковским кредитам отражается на счетах прибылей и убытков в периоде выплаты соответствующих процентов кроме случаев, когда данные проценты капитализировались в балансовую стоимость активов; в этом случае компенсация относится на долгосрочные обязательства как государственные субсидии и списывается на счета прибылей и убытков линейным методом в течение ожидаемого срока использования соответствующих активов.

Выгода, получаемая от займа, предоставленного государством по ставке процента ниже рыночной, учитывается как государственная субсидия. Такой заем признается и оценивается в соответствии с положениями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Выгода от процентных ставок ниже рыночных оценивается как разница между первоначальной балансовой стоимостью займа, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и полученными средствами.

Разница между номинальной и рыночной процентной ставкой признается как процентные расходы и государственные субсидии в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе или в консолидированном отчете о финансовом положении.

Государственные субсидии признаются по справедливой стоимости, когда имеется разумная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа выполнит все необходимые условия.

Денежные потоки при получении государственных субсидий отражаются в составе потока денежных средств от финансовой деятельности.



Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.21. Существенные допущения и оценки в применении учетной политики

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство использует различные допущения и оценки, которые могут влиять на суммы активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условий активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем, как в положительную, так и в отрицательную сторону с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к существенным изменениям в балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности

Руководство Группы определяет сумму резерва по сомнительной дебиторской задолженности на основании имеющихся данных о платежеспособности конкретных покупателей. Существенные финансовые трудности, испытываемые покупателем, вероятность его банкротства или финансовой реорганизации, неплатежи или уклонение от платежей рассматриваются в качестве индикаторов потенциального обесценения дебиторской задолженности. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактически убытки от невыполнения обязательств должниками выше оценки Группы.

В случаях, когда больше не ожидается поступление дополнительных платежей от дебитора, соответствующая сумма дебиторской задолженности списывается за счет созданного резерва.

Будущие поступления денежных средств в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, рассматриваемой руководством на предмет обесценения, определяются на основании информации о платежах, установленных соответствующими договорами, а также опыта руководства в оценке доли дебиторской задолженности, которая становится просроченной, и доли просроченной задолженности, которую удастся взыскать. Информация, основанная на прошлом опыте, корректируется с учетом текущей информации, чтобы учесть влияние условий, которые отсутствовали в прошлые периоды, и не учитывать условия, существовавшие в прошлом, но в настоящее время отсутствующие.

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов.

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Руководство Группы устанавливает сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов в зависимости от их физических свойств и сроков, в течение которых они будут приносить выгоду Группе.

Если предполагаемый срок полезного использования будет отличаться на 10% от оценок руководства, то влияние на амортизацию за год, закончившейся 31 декабря 2025 года, (увеличится)/уменьшится на 84 664 тыс. руб. (2024 год: (увеличение)/уменьшение на 82 033 тыс. руб.).

Справедливая стоимость сельскохозяйственных животных и сельскохозяйственной продукции

Справедливая стоимость сельскохозяйственных животных (птицы и продукции рыбноводческого хозяйства) определяется за вычетом ожидаемых затрат на продажу на конец каждого отчетного периода определяются исходя из физиологических характеристик животных, ожиданий руководства в отношении их будущей продуктивности и рыночных цен на животных с аналогичными характеристиками. Справедливая стоимость определяется с помощью методов оценки, поскольку на отчетную дату не было наблюдаемых рыночных цен на птицу и рыбу с одинаковым физическим состоянием, таким как вес и возраст.

При расчете денежного потока использовались фактические цены продажи птицы и рыбы с компаний Группы независимым перерабатывающим предприятиям, имевшие место около отчетной даты, и ожидаемый вес. Будущие денежные потоки были дисконтированы на отчетную дату по текущей рыночной ставке до налогообложения.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.

Справедливая стоимость, как правило, определяется исходя из рыночных котировок. Оценка справедливой стоимости инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, подлежащих погашению по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства с неопределенным сроком погашения»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

Налоговое законодательство.

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям.

Операции со связанными сторонами.

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. Данные операции осуществлялись преимущественно по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной процентной ставки.

3.22. Информация по сегментам

Группа осуществляет свою деятельность в восьми операционных сегментах: торговля, рыбноводство, птицеводство, зернопереработка, прочие, управление, маслоэкстракция, льнопереработка и растениеводство. Все производственные предприятия Группы находятся на территории Российской Федерации. В связи с этим Группа представляется в консолидированной финансовой отчетности в подразделении на восемь отчетных сегментов.

4. ВЫБЫТИЕ КОМПАНИЙ

В декабре 2025 года Группа реализовала 96,64% (всю принадлежащую ей долю) в ООО «Смоленскрыбхоз» за 130 000 тыс. руб.

	ООО «Смоленскрыбхоз»
Активы	
Оборотные активы	
Денежные средства и их эквиваленты	2 668
Дебиторская задолженность	65 761
Запасы	66 302
Внеоборотные активы	
Основные средства	194 654
Отложенные налоговые активы	9 141
Итого, активы	338 526
Обязательства	
Краткосрочные обязательства	
Кредиторская задолженность	173 312
Кредиты и займы	57 775
Долгосрочные обязательства	
Отложенные налоговые обязательства	28 451
Долгосрочная кредиторская задолженность	148
Кредиты и займы	16 445
Итого обязательства	276 131
Итого идентифицируемые чистые активы	62 395
Результат выбытия, отраженный в отчете о совокупном доходе	67 605
Чистый денежный поток от выбытия компании	127 332
Доходы, связанные с выбытием компании	130 000

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В июле 2024 года Группа утратила контроль над 90% доли ООО «Нефтелайн трейд» по причине дополнительного вноса нового участника. Результаты выбытия компании приведены ниже.

	ООО «Нефтелайн трейд»
Активы	
Оборотные активы	
Денежные средства и их эквиваленты	142 172
Займы выданные	676 309
Чистые инвестиции в лизинг	1 490 786
Дебиторская задолженность	2 526 917
Налог на добавленную стоимость	74 812
Запасы	59 939
Внеоборотные активы	
Основные средства	36 069
Отложенные налоговые активы	100 552
Итого, активы	5 107 556
Обязательства	
Краткосрочные обязательства	
Кредиторская задолженность	(986 365)
Кредиты и займы	(2 247 805)
Долгосрочные обязательства	
Отложенные налоговые обязательства	(44 997)
Долгосрочная кредиторская задолженность	(15 071)
Кредиты и займы	(1 693 766)
Итого обязательства	(4 988 004)
Итого идентифицируемые чистые активы	119 552
Неконтролирующая доля участия, оцениваемая по доле в идентифицируемых чистых активах	-
Результат выбытия, отраженный в отчете о совокупном доходе, с учетом оставшейся доли в распоряжении Группы	(70 289)
Чистый денежный поток от выбытия компании	(142 172)
Доходы, связанные с выбытием компании	-

5. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Выручка от реализации товаров и готовой продукции	24 100 766	21 799 211
Продажа посадочных и прочих биологических материалов	1 554 411	1 471 159
Выручка от прочей реализации	459 123	257 260
Итого	26 114 300	23 527 630
Реализация ассортимента Группы осуществляется как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Группа не реализует одному или Группе связанных покупателей товары более чем на 15% от общего объема выручки.		
	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Реализация в Российской Федерации	21 910 452	19 770 790
Реализация на экспорт (Китай, Турция, Беларусь, Индия, Пакистан, страны ЕС)	4 203 848	3 756 840
Итого	26 114 300	23 527 630

Группа рассчитывает показатель EBITDA для целей управления рисками и по требованию Руководства Группы (показатель не рассчитывается по стандартам МСФО).



Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Прибыль от операционной деятельности	1 800 809	1 718 838
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	846 642	814 898
Прочие операционные корректировки	81 842	33 057
EBITDA*	2 729 293	2 566 793

* Показатель EBITDA скорректированная рассчитан в соответствии с требованием Руководства Группы.

6. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Операционные расходы		
Использованное сырье и расходные материалы	(15 559 207)	(15 108 604)
Приобретение товаров для перепродажи	(1 424 656)	(845 109)
Амортизация активов в форме права пользования	(59 343)	(75 059)
Амортизация основных средств	(660 699)	(674 409)
Амортизация НМА	(108)	(108)
Оплата труда	(1 526 984)	(1 237 684)
Взносы с заработной платы	(418 246)	(356 179)
Топливо, электроэнергия, водоснабжение и вывоз мусора	(590 239)	(512 838)
Прочие производственные услуги	(466 122)	(527 989)
Налоги	(17 473)	(12 062)
(Уменьшение)/увеличение запасов незавершенного производства и готовой продукции	(373 747)	817 582
Итого	(21 096 824)	(18 532 460)

Резерв на снижение стоимости запасов за 12 месяцев 2025 года в сумме (28 722) тыс. рублей (12 мес. 2024: (69 130) тыс. руб.) учтен в составе расходов на материалы и запасные части.

7. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Транспортные и грузовые услуги	(603 920)	(621 264)
Заработная плата	(513 542)	(384 945)
Взносы с заработной платы	(139 829)	(112 049)
Материальные расходы	(246 208)	(289 320)
Амортизация основных средств	(5 195)	(9 397)
Амортизация НМА	(471)	(644)
Амортизация активов в форме права пользования	(15 075)	(14 818)
Прочие расходы	(331 871)	(446 506)
Итого	(1 856 111)	(1 878 943)

8. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Заработная плата	(903 279)	(690 696)
Взносы с заработной платы	(173 929)	(144 251)
Амортизация основных средств	(90 031)	(33 904)
Амортизация НМА	(13 153)	(3 543)
Амортизация активов в форме права пользования	(2 568)	(3 016)
Материальные расходы	(83 279)	(52 108)
Налоги, за исключением налога на прибыль	(17 780)	(24 817)
Прочие	(351 295)	(347 527)
Итого	(1 635 313)	(1 299 862)

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

9. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТО

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Компенсации операционных расходов (субсидии)	-	69
Убыток от выбытия основных средств	(3 395)	(3 746)
Убыток от реализации прочих активов	(4 417)	(37 954)
Прибыль от реализации по договорам цессии	-	39 272
Штрафы, пени	16 685	(36 955)
Резервы и списания по дебиторской задолженности	(196 937)	179 455
Прочие доходы /(расходы)	144 348	(76 817)
Итого	(43 716)	63 324

10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТО

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Проценты по кредитам и займам к уплате	(1 552 934)	(1 532 338)
Процентные расходы по аренде	(23 867)	(31 106)
Итого	(1 576 802)	(1 563 444)
Курсовые разницы	(38 574)	(35 020)
Дисконты по долгосрочным обязательствам	729 183	879 172
Прочие доходы/(расходы)	(110 902)	33
Итого	579 707	844 185

11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Текущий налог на прибыль	(207 670)	(174 248)
Отложенный налог на прибыль	(133 895)	(493 646)
Итого	(341 565)	(667 894)

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль Группы, рассчитанной с применением ставки налога, действующей на территории Российской Федерации, и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Прибыль до налогообложения	1 071 083	1 117 243
Налоговая ставка**	25%	20%
Теоретический налог на прибыль	(267 771)	(223 449)
Доходы/(расходы) по приобретению компаний, не облагаемые налогом на прибыль	23 183	(1 965)
Доходы/(расходы) по выбытию компаний, не облагаемые налогом на прибыль	(16 901)	23 910
Изменение ставки налога на прибыль (25%)*	-	(204 607)
Расходы, не принимаемые для налогообложения, нетто	(80 076)	(261 783)
Итого налог на прибыль	(341 565)	(667 894)

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

*В июле 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

** Компании Группы исчисляли налог на прибыль, в отношении налогооблагаемой прибыли за 2025 и 2024 годы, по ставке, установленной в Российской Федерации в размере 25% (2024: 20%), за исключением компаний ООО «ТПК», АО «Углическая птицефабрика», ООО «Титовское натуральное», ООО «Ладжская Форель», ООО «Русский Лен», ООО «Форель Онеги», АО «Смоленскрыбхоз», ООО «СМОЛАГРО», которые используют льготу по налогу на прибыль и начисляют налог на основную деятельность по ставке 0%.

6.4

Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Здания и сооружения	Транспортные средства	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 года	4 513 083	347 794	3 878 556	225 333	5 162 240	14 127 007
Поступление	-	-	-	-	4 934 417	4 934 417
Поступление в результате приобретения компании	-	-	9 462	-	-	9 462
Ввод в эксплуатацию	562 372	41 773	436 422	238 435	(1 279 002)	-
Выбытие	(2 733)	(30 835)	(3 489)	(1 326)	-	(38 383)
Выбытие основных средств при выбытии компании	(178 411)	(5 514)	(2 058)	(192)	(38 754)	(224 929)
Реклассификация в состав основных средств	-	16 070	7 204	-	-	23 274
На 31 декабря 2025 года	4 894 311	369 289	4 326 097	462 250	8 778 900	18 830 847
Накопленная амортизация, обесценение						
На 1 января 2025 года	(334 920)	(184 354)	(1 489 914)	(82 203)	(35 922)	(2 127 313)
Амортизационные отчисления	(159 504)	(41 526)	(538 366)	(16 530)	-	(755 926)
Выбытие	742	18 298	2 947	931	-	22 918
Списание амортизации по выбывшим основным средствам при выбытии компаний	24 104	4 703	1 880	27	-	30 715
Реклассификация в состав основных средств	-	(6 599)	(4 488)	-	-	(11 087)
На 31 декабря 2025 года	(469 578)	(209 479)	(2 027 940)	(97 774)	(35 922)	(2 840 693)
Чистая балансовая стоимость						
На 01 января 2025 года	4 178 163	163 440	2 388 642	143 130	5 126 318	11 999 694
На 31 декабря 2025 года	4 424 733	159 810	2 298 157	364 476	8 742 978	15 990 154

В составе поступления незавершенного строительства капитализировано авансов выданных в сумме 390 942 тыс. руб.

6.4

Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Здания и сооружения	Транспортные средства	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 года	4 026 042	374 658	3 338 440	198 453	1 929 842	9 867 435
Поступление	-	-	-	-	3 982 756	3 982 756
Поступление вследствие покупки компаний	271 022	6 113	58 037	-	-	335 172
Ввод в эксплуатацию	280 070	20 048	412 023	38 217	(750 358)	-
Выбытие	(64 051)	(7 406)	(14 332)	(10 249)	-	(96 038)
Выбытие ОС при выбытии компании	-	-	(3 499)	(1 088)	-	(4 587)
Реклассификация	-	(68 675)	68 675	-	-	-
Реклассификация в состав ОС	-	23 057	19 212	-	-	42 269
На 31 декабря 2024 года	4 513 083	347 795	3 878 556	225 333	5 162 240	14 127 007
Накопленная амортизация, обесценение						
На 1 января 2024 года	(174 260)	(147 958)	(989 455)	(68 185)	-	(1 379 858)
Амортизационные отчисления	(160 956)	(40 784)	(506 028)	(15 378)	-	(723 146)
Выбытие	296	5 853	3 090	1 261	-	10 500
Выбытие при выбытии компании	-	-	1 014	99	-	1 113
Реклассификация	-	(1 465)	1 465	-	-	-
Обесценение	-	-	-	-	(35 922)	(35 922)
На 31 декабря 2024 года	(334 920)	(184 354)	(1 489 914)	(82 203)	(35 922)	(2 127 313)
Чистая балансовая стоимость						
На 01 января 2024 года	3 851 782	226 700	2 348 985	130 268	1 929 842	8 487 577
На 31 декабря 2024 года	4 178 163	163 441	2 388 642	143 130	5 126 318	11 999 694

В составе поступления незавершенного строительства капитализировано авансов выданных в сумме 1 688 960 тыс. руб.

6.4
Приложения
Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

13. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ

Группа имеет восемь операционных сегментов:

- управление: деятельность по управлению Группой,
- зернопереработка: производство муки, термомообработанной муки, макаронных изделий, комбикормов и экструдированных кормов: кормов для ценных пород рыб и кормов для домашних животных,
- маслоэкстракция: выработка масел,
- птицеводство: выращивание поголовья перепелов и индейки,
- рыбоводство: развитие форелевого хозяйства,
- торговля: торговля различными покупными товарами,
- льнопереработка и растениеводство: переработка льна и возделывание прочих сельскохозяйственных культур,
- прочие: прочая деятельность Группы, не вошедшая в другие категории,

В течение отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года, Руководство Группы получало на регулярной основе финансовую информацию отдельно по каждому из восьми операционных сегментов (стратегических бизнес-единиц) Группы.

Далее представлена информация о результатах деятельности каждого операционного сегмента.

Информация по сегментам в отношении активов и обязательств представлена в таблице ниже на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года:

2025	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зерно-переработка	Прочее	Льнопереработка растениеводство	Птицеводство	Элиминация	Итого
Активы	5 672 840	3 729 507	1 618 655	1 809 626	22 901 251	355 106	3 863 838	3 099 156	(13 165 235)	29 884 745
Обязательства	(2 897 420)	(3 494 542)	(1 589 171)	(1 689 741)	(17 422 343)	(101 548)	(3 262 189)	(2 336 324)	13 165 235	(19 628 044)
*Поступления во внеоборотные активы	5 095	42 493	190	80 805	4 379 744	1 443	322 326	102 321	-	4 934 417

2024	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зерно-переработка	Прочее	Льнопереработка растениеводство	Птицеводство	Элиминация	Итого
Активы	5 009 291	4 984 148	6 625 293	1 499 422	15 719 378	363 835	3 576 649	2 250 259	(16 603 002)	23 425 274
Обязательства	(3 513 441)	(4 339 449)	(6 468 416)	(1 472 921)	(11 821 321)	(269 309)	(2 677 267)	(1 657 794)	16 603 002	(15 616 916)
*Поступления во внеоборотные активы	67 409	165 842	1 410	18 008	3 651 227	2 013	32 173	44 674	-	3 982 756

*поступления в состав основных средств, не включая нематериальные активы и иные капитальные вложения.

6.4
Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация по доходам и расходам, а также скорректированному показателю EBITDA по сегментам на 31 декабря 2025, 2024 года представлена в таблице ниже.

2025	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зернопереработка	Прочее	Льноперера- ботка, растение- водство	Птицеводство	Элиминация	Итого
Выручка от реализации товаров и готовой продукции	894 425	4 957 899	11 225 149	142 471	18 875 546	2 828	1 125 278	1701320	(14 824 150)	24 100 767
Продажа посадочных и прочих биологических материалов	-	1 522 097	-	5 155	-	-	27 159	-	-	1 554 411
Выручка от прочей реализации	-	35 486	4 077	2 604	371 917	5	45 033	-	-	459 122
Чистая прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	-	-	-	161 903	-	-	-	194 698	-	356 600
Себестоимость продаж	(67 018)	(6 098 354)	(10 583 569)	(141 565)	(16 369 653)	(30 195)	(1 155 598)	(1 475 025)	14 824 150	(21 096 825)
в т.ч. Амортизация	(35 021)	(113 280)	-	(46 066)	(226 974)	-	(218 056)	(80 753)	-	(720 149)
Валовая прибыль	827 407	417 129	645 658	170 567	2 877 810	(27 362)	41 872	420 993	-	5 374 075
Коммерческие расходы	-	(58 327)	(613 801)	(1 465)	(1 141 495)	-	(29 647)	(11 377)	-	(1 856 111)
в т.ч. амортизация	-	(768)	(16 646)	-	(3 326)	-	-	(1)	-	(20 741)
Общие и административные расходы	(940 033)	(29 954)	(23 871)	(25 517)	(445 772)	(12 681)	(77 566)	(79 918)	-	(1 635 313)
в т.ч. Амортизация	(13 516)	(1 465)	(553)	(820)	(80 962)	(290)	(3 278)	(4 867)	-	(105 752)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто и разовые доходы/(расходы)	(125 711)	(142 243)	(19 673)	7 189	210 872	(16)	(4 343)	(7 916)	-	(81 842)
Прибыль от операционной деятельности	(238 337)	186 605	(11 687)	150 775	1 501 415	(40 060)	(69 684)	321 782	-	1 800 809
Корректировки:										
Амортизация основных средств и нематериальных активов в составе операционной прибыли	48 538	115 513	17 199	46 886	311 262	290	221 334	85 621	-	846 642
Разовые прочие операционные корректировки	125 711	142 243	19 673	(7 189)	(210 872)	16	4 343	7 916	-	81 842
Скорректированный показатель EBITDA*	(64 088)	444 361	25 185	190 472	1 601 805	(39 754)	155 993	415 320	-	2 729 293

6.4
Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

2024	Управление	Маслоэкстракция	Торговля	Рыбоводство	Зернопереработка	Прочее	Льноперера- ботка, растение- водство	Птицеводство	Элиминация	Итого
Выручка от реализации товаров и готовой продукции	2 033 337	4 786 214	10 158 957	581 419	16 204 795	-	1 279 805	1 413 313	(14 658 628)	21 799 212
Продажа посадочных и прочих биологических материалов	-	1 447 383	-	-	-	-	23 775	-	-	1 471 158
Выручка от прочей реализации	4 967	52 569	102 771	8 624	83 816	2	4 222	289	-	257 260
Чистый (убыток)/прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	-	-	-	(175 727)	-	-	-	111 259	-	(64 468)
Себестоимость продаж	(1 233 175)	(5 570 158)	(9 479 991)	(525 130)	(13 848 513)	(19 913)	(1 189 612)	(1 324 600)	14 658 628	(18 532 464)
в т.ч. Амортизация	(41 307)	(98 976)	(30 624)	(59 764)	(263 384)	-	(187 833)	(67 688)	-	(749 576)
Валовая прибыль	805 129	716 008	781 737	(110 813)	2 440 098	(19 910)	118 190	200 261	-	4 930 700
Коммерческие расходы	-	(290 625)	(512 035)	(313)	(1 011 724)	-	(62 100)	(2 148)	-	(1 878 944)
в т.ч. амортизация	-	(96)	(15 841)	-	(8 923)	-	-	-	-	(24 860)
Общие и административные расходы	(647 587)	(38 974)	(74 307)	(25 542)	(342 849)	(12 769)	(64 962)	(92 873)	-	(1 299 862)
в т.ч. Амортизация	(6 588)	(1 637)	(1 193)	(1 191)	(20 839)	(290)	(2 362)	(6 364)	-	(40 463)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто и разовые доходы/(расходы)	(119 450)	15 888	(4 307)	(21 742)	212 771	22	4 450	(120 688)	-	(33 055)
Прибыль от операционной деятельности	38 092	402 298	191 088	(158 410)	1 298 296	(32 657)	(4 421)	(15 449)	-	1 718 838
Корректировки:										
Амортизация основных средств и нематериальных активов в составе операционной прибыли	47 895	100 710	47 658	60 955	293 145	290	190 195	74 052	-	814 899
Разовые прочие операционные корректировки	119 450	(15 888)	4 307	21 742	(212 771)	(22)	(4 450)	120 688	-	33 055
Скорректированный показатель EBITDA*	205 437	487 120	243 053	(75 713)	1 378 671	(32 390)	181 324	179 291	-	2 566 793

* не является показателем, рассчитанным в соответствии с МСФО.

Основные покупатели и география продаж. Расшифровка выручки Группы по видам, типам покупателей и географическим зонам представлена в Примечании 5.

Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

14. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы представляют собой в основном, долгосрочные авансы, уплаченные поставщикам, в сумме 97 478 тыс. руб., 108 826 тыс. руб., за 2025 и 2024 год соответственно.

15. ЭФФЕКТ ОТ ПРИОБРЕТЕНИЯ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ

В 2025 и 2024 году Группа приобретала новые компаний у сторонних контрагентов. Результаты приобретения представлены ниже.

2025 год.

22.03.2025 Группа приобрела 100% компании ООО «Тульские деликатесы» за 10 тыс. руб.

ООО «Тульские деликатесы»	
Активы	
Оборотные активы	
Денежные средства и их эквиваленты	93
Запасы	3 781
Дебиторская задолженность	1 871
Внеоборотные активы	
Нематериальные активы	71
Отложенные налоговые активы	17 493
Основные средства	9 462
Итого, активы	32 771
Обязательства	
Краткосрочные обязательства	
Кредиторская задолженность	91 758
Краткосрочные кредиты и займы	32 800
Прочие краткосрочные обязательства	935
Итого обязательства	125 493
Итого идентифицируемые чистые активы	(92 722)
Неконтрольная доля участия, оцениваемая по доле в идентифицируемых чистых активах	-
Превышение доли покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия над стоимостью приобретения	(92 723)
Стоимость приобретения с учетом расчетов между Группой и приобретаемой компанией на дату приобретения, возникшие до даты приобретения	10

Если бы указанное приобретение произошло по состоянию на 01.01.2025 года выручка и прибыль приобретенной компании, принадлежащая Группе, изменилась бы не значительно.

2024 год.

За 12 месяцев 2024 года Группа приобретала новые компаний у сторонних контрагентов. Результаты приобретения представлены ниже.

01.02.2024 Группа приобрела 100% доли в компании ООО «СМОЛАГРО» за 72 270 тыс. руб.

17.01.2024 Группа приобрела 96,64% доли в компании АО «Смоленскрыбхоз» за 123 580 тыс. руб.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

АО «Смоленскрыбхоз»		ООО «СМОЛАГРО»	
Активы			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	255		166
Дебиторская задолженность	890		1 250
Запасы	15 887		25 641
Внеоборотные активы			
Основные средства	160 741		174 431
Активы в форме права пользования	551		10 915
Прочие внеоборотные активы	-		9 748
Итого, активы	178 324		222 151
Обязательства			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	15 110		2 896
Краткосрочные кредиты и займы	21 000		1 000
Прочие краткосрочные обязательства	430		4 215
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	-		107 730
Прочие долгосрочные обязательства	121		6 700
Отложенное налоговое обязательство	22 466		9 324
Итого обязательства	59 127		131 865
Итого идентифицируемые чистые активы	119 197		90 486
Неконтрольная доля участия, оцениваемая по доле в идентифицируемых чистых активах	4 005		-
Превышение доли покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия над стоимостью приобретения	(8 388)		18 216
Стоимость приобретения с учетом расчетов между Группой и приобретаемой компанией на дату приобретения, возникшие до даты приобретения	123 580		72 270

Если бы указанные приобретения произошли по состоянию на 01.01.2024 года выручка и прибыль приобретенных компаний, принадлежащая Группе изменилась бы не значительно.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

16. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ

Справедливая стоимость биологических активов принадлежит к 3 уровню иерархии справедливой стоимости. В качестве метода оценки для определения справедливой стоимости биологических активов используется ценовая модель. Изменения в методике оценки в течение лет, закончившихся 31 декабря 2025 и 2024 года, не производились. Сверх изменений балансовой стоимости биологических активов на начало и конец отчетного года представлена в таблице ниже:

Краткосрочные биологические активы.

	Форель	Лен и иные культуры	Птица	Итого	
На 31 декабря 2023 г.	829 438	-	96 201	925 639	
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание молодняка	165 126	336 386	399 803	901 315	
Приобретение компаний	-	25 641	-	25 641	
Снижение в связи с продажами	(265 385)	(362 027)	(422 569)	(1 049 981)	
Списание падежа	-	-	(2 031)	(2 031)	
Прибыль/(убыток) в результате изменения справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов в точках продаж	(175 727)	-	29 626	(146 101)	
На 31 декабря 2024 г.	553 452	-	101 030	654 482	
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание молодняка	494 628	556 075	274 620	1 325 322	
Уменьшение в результате выбытия компаний	(58 180)	-	-	(58 180)	
Снижение в связи с продажами	(225 144)	(556 075)	(269 862)	(1 051 082)	
Списание падежа	-	-	(16 518)	(16 518)	
Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов в точках продаж	161 903	-	20 005	181 907	
На 31 декабря 2025 г.	926 658	-	109 274	1 035 932	

Долгосрочные биологические активы.

	Птица	Итого	
На 31 декабря 2023 г.	176 521	176 521	
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание молодняка	57 181	57 181	
Списание в связи с выбытием	(36 534)	(36 534)	
Списание падежа	(38)	(38)	
Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов в точках продаж	81 633	81 633	
На 31 декабря 2024 г.	278 763	278 763	
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание молодняка	52 129	52 129	
Списание в связи с выбытием	(49 988)	(49 988)	
Списание падежа	(214)	(214)	
Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов в точках продаж	174 693	174 693	
На 31 декабря 2025 г.	455 383	455 383	



Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В 2025 году совокупный доход от первоначального признания сельскохозяйственной продукции и от изменений в справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу биологических активов составил 356 600 руб. (2024 год: (64 468) руб.).

Численность поголовья птицы представлена ниже:

	31.12.2025	31.12.2024
Перепела	2 652 134	1 781 366
Индейка	-	8 651

В 2025 году площадь убранной пашни составила 5,785 тыс. га., (в т.ч. льна 3,220 тыс. га.) объем производства культур составил 16,3 тыс. тонн. (в т.ч. льна 9,5 тыс. тонн).

В 2024 году площадь убранной пашни составила 6,288 тыс. га., (в т.ч. льна 2,908 тыс. га.) объем производства культур составил 13,7 тыс. тонн. (в т.ч. льна 7,9 тыс. тонн).

Группа подвержена финансовым рискам, связанным с изменениями цен на мясо и лен. Группа не ожидает значительного снижения цен в обозримом будущем, за исключением некоторых сезонных колебаний, и поэтому не заключала производных или других договоров для управления риском снижения соответствующих цен. Группа регулярно пересматривает прогноз цен на мясо лен, рассматривая необходимость активного управления финансовыми рисками.

17. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Отложенные налоговые активы	245 383	70 947
Отложенные налоговые обязательства	(1 365 508)	(1 093 983)
Отложенные налоговые активы и обязательства	(1 120 125)	(1 023 036)
Движение отложенных активов и обязательств по налогу на прибыль:		
На 1 января 2025 и 1 января 2024	(1 023 036)	(442 044)
Расход по отложенному налогу, отраженному в отчете о совокупном доходе за 12 месяцев 2025 и 12 месяцев 2024	(133 895)	(493 846)
Выбытие компаний	19 312	(31 791)
Покупка компаний	17 493	(55 555)
На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024	(1 120 125)	(1 023 036)

На 31 декабря 2025 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2024	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о совокупном доходе	Приобретение дочерней компании	Выбытие дочерней компании	На 31 декабря 2025
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	208 729	52 522	(9 023)	17 493	269 720
Основные средства	51 918	20 975	(116)	-	72 777
Задолженность по кредитам и займам	65	23 074	-	-	23 139
Дебиторская задолженность и авансы выданные	133 822	(104 035)	-	-	29 787
Прочие начисления	3 398	43 532	(1 382)	-	45 548
Итого	397 931	36 069	(10 522)	17 493	440 971

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2025 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2024	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Выбытие дочерней компании	На 31 декабря 2025
Запасы	(93 804)	(90 783)	-	(184 587)
Основные средства	(822 980)	109 863	29 834	(683 282)
Финансовые активы	(269 973)	(184 121)	-	(454 093)
Кредиторская задолженность	-	(7 508)	-	(7 507)
Прочие активы и обязательства	(234 210)	2 584	-	(231 626)
Итого	(1 420 966)	(169 964)	29 834	(1 561 096)

На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2023	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о совокупном доходе	Покупка компаний	Выбытие дочерней компании	На 31 декабря 2024
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	195 258	19 870	9 948	(16 347)	208 729
Основные средства	63 517	5 569	-	(17 168)	51 918
Задолженность по кредитам и займам	52 475	12 543	-	(64 954)	64
Дебиторская задолженность и авансы выданные	146 356	(10 563)	-	(1 969)	133 824
Прочие начисления	317	3 193	-	(114)	3 396
Итого	457 923	30 612	9 948	(100 552)	397 931

На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2023	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Покупка компаний	Выбытие дочерней компании	На 31 декабря 2024
Запасы	(41 330)	(52 474)	-	-	(93 804)
Основные средства	(600 761)	(208 614)	(41 738)	28 133	(822 980)
Финансовые активы	(3 214)	(266 759)	-	-	(269 973)
Кредиторская задолженность	(5 661)	5 661	-	-	-
Прочие активы и обязательства	(249 001)	(2 072)	-	16 864	(234 209)
Итого	(899 967)	(524 258)	(41 738)	44 997	(1 420 966)

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

18. ЗАПАСЫ

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Готовая продукция	1 010 966	1 572 385
Товары для реализации	328 462	54 809
Сырье и материалы	2 016 614	1 582 714
Незавершенное производство	916 338	1 118 033
Прочие запасы	1 201 750	1 026 323
Минус: снижение стоимости запасов	(205 264)	(212 574)
Итого	5 268 866	5 141 690

Резерв на снижение стоимости запасов за 12 месяцев 2025 года в сумме (28 722) тыс. рублей (12 мес. 2024: (69 130) тыс. руб.) учтен в составе расходов на материалы и запасные части.

19. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	2 103 031	1 814 243
Резерв по сомнительным долгам	(307 807)	(95 095)
Прочая дебиторская задолженность	548 046	35 500
Резерв по сомнительным долгам	(13 760)	(13 395)
Итого	2 329 509	1 741 253

Дебиторская задолженность на отчетную дату номинирована в следующих валютах.

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Рубль	2 154 243	1 595 337
Доллар США	17 359	13 215
Евро	8 829	74 090
Юани	149 078	58 611
Итого	2 329 509	1 741 253

Движение резерва по дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлено ниже.

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Резерв по состоянию на начало периода (для 2025 и 2024 года – оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам для торговой и прочей дебиторской задолженности)	(108 490)	(316 359)
(Начисление)/восстановление резерва за отчетный период	(213 078)	207 870
Резерв по состоянию на конец периода	(321 568)	(108 489)

Дебиторская задолженность Группы по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 года по срокам просрочки представлена ниже.

на отчетную дату	Балансовая стоимость	Не просроченная, не обесцененная	Не обесцененная, просроченная часть			
			Менее 60 дней	От 61 до 90 дней	От 90 до 120 дней	Более 120 дней
2025 год	2 329 509	1 700 541	101 965	293 021	35 828	198 154
2024 год	1 741 253	1 259 591	76 474	219 766	26 871	158 551

6.4
Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за
12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

20. ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ЗАЙМЫ						
	Дата погашения	Валюта	Процентная	Обеспечение	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Займы, выданные третьим сторонам	2026 (2024: 2024-2025)	Рубль	0-11%	Нет	626 546	550 472
Итого, займы					626 546	550 472
Долгосрочная часть займов выданных к погашению в течение 2-5 лет после отчетной даты					-	
Краткосрочная часть займов выданных, подлежащих погашению и течение 1 года после отчетной даты					626 546	550 472

На 31 декабря 2025 г. создан резерв на обесценение займов в размере 13 000 тыс. руб., на 31 декабря 2024 г. займы не имели признаков обесценения. Резерв не создавался.

Ниже представлен анализ займов по срокам возникновения на 31 декабря относительно текущих сроков оплаты:

на отчетную дату	Балансовая стоимость	Не обесцененная и непросроченная часть	Не обесцененная, просроченная часть
			Более 120 дней
2025 год	639 546	603 550	35 996
2024 год	550 472	505 924	44 548

Часть займов выданных в 2024-2025 годах была пролонгирована относительно первоначальных сроков оплаты. Ниже представлен анализ займов по срокам возникновения на 31 декабря относительно изначальных сроков оплаты:

на отчетную дату	Балансовая стоимость	Не обесцененная и непросроченная часть	Не обесцененная, просроченная часть
			Более 120 дней
2025 год	639 546	525 051	36 517
2024 год	550 472	505 876	44 595

На отчетную дату займы не являются обеспеченными.

Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ЭКВИВАЛЕНТЫ		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Денежные средства на расчетных счетах в банке – рубль РФ	1 443 083	556 047
Денежные средства на расчетных счетах – в валюте	1 622	1 909
Денежные средства в кассе	854	387
Денежные средства на специальных счетах	283 514	75 006
Итого	1 729 072	633 349

Группа имела следующих валютные позиции:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Рубль	1 727 450	631 440
Доллар	-	-
Юань	1 622	1 909
Итого	1 729 072	633 349

Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и предполагает, что данные активы не будут обесценены.

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Денежные средства в банках с рейтингом AAA*	1 716 607	618 151
Денежные средства в банках с рейтингом AA+	10 348	14 176
Денежные средства в банках с рейтингом не ниже BBB	1 249	601
Без рейтинга	868	421
Итого	1 729 072	633 349

*рейтинг АКРА

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ		
На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года акционерами АО «ГК МЕЛКОМ» были:		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
ЗПИФ Комбинированный «Биотехнологии» под управлением АО УК РФЦ-Капитал	52,71%	83,88%
Прочие физические и юридические лица	47,29%	16,12%
	100%	100%

ООО «ГК МЕЛКОМ» было образовано 09.03.2021 с уставным капиталом 10 000 тыс. руб.
16.02.2023 года ООО «ГК МЕЛКОМ» преобразовано в АО «ГК МЕЛКОМ», с уставным капиталом 828 000 тыс. руб., эмитировано 828 млн. шт. акций., состав акционеров остался неизменным.

В соответствии с решением Банка России от 11.09.2023 осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска обыкновенных акций АО «ГК МЕЛКОМ», размещаемых путем закрытой подписки.

Количество ценных бумаг дополнительного выпуска: 2 554 000 000 штук, номинальная стоимость акции: 1 рубль. Общая номинальная стоимость акций дополнительного выпуска составила 2 554 000 000 руб. В ходе дополнительной эмиссии долг перед связанными сторонами в сумме 2 554 000 тыс. руб. был зачтен в счет оплаты размещаемых акций.

В марте 2025 года Группой произведена и полностью оплачена дополнительная эмиссия акций в размере 1.000.000 тыс. штук, номинальной ценой 1 рубль за штуку.

В декабре 2025 года Группой произведена и полностью оплачена дополнительная эмиссия акций в размере 1.000.000 тыс. штук, номинальной ценой 1 рубль за штуку.

С 01.01.2024 до момента составления настоящей отчетности дивиденды не объявлялись и не выплачивались.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

23. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ					
	Дата погашения	Валюта договора	Процентная ставка	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Банковские кредиты (А)	2024: 2025-2033	Рубль	8,12-26,1% (2024: 8-26%)	4 284 755	5 007 572
Банковские кредиты, выданные по льготной процентной ставке (В)	2024: 2025-2032	Рубль	5-12,5% (2024: 2-12,11%)	7 655 428	3 064 160
Займы от третьей стороны	2024: 2025-2032	Рубль	10,5-22% (2024: 7-20%)	1 317 571	640 441
Займы от компаний, находящихся под общим контролем или существенным влиянием контролирующего участника	2024: 2025-2031	Рубль	9-23% (2024: 7-19,5%)	106 419	274 289
	2025: 2026-2033				
				13 364 174	8 986 462

(А) В качестве обеспечения по банковским кредитам было заложено движимое имущество оценочной стоимостью 1 662 189 тыс. руб. (2024: 2 975 034 тыс. руб.) Так же в качестве обеспечения по займам заложены имущественные права и доли в компаниях Группы.

(В) В качестве обеспечения по банковским кредитам было заложено движимое и недвижимое имущество оценочной стоимостью 3 702 789 тыс. руб. (2024: 774 932 тыс. руб.) и доли в уставных капиталах компаний Группы.

Неиспользованная часть кредитных линий по состоянию на 31.12.2025 года составила 2 410 683 тыс. руб.

Неиспользованная часть кредитных линий по состоянию на 31.12.2024 года составила 1 868 735 тыс. руб.

Ниже представлен график погашения кредитов и займов:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
В течение 1 года	5 470 686	4 940 893
От 1 года до 5 лет	5 581 741	3 702 958
Свыше 5 лет	2 311 746	342 611
	13 364 174	8 986 462

Условием своевременного возврата займов является выполнение значительного количества различных ковенант, обозначенных кредиторами. Группа выполняет все необходимые ковенанты.

Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

24. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 Группа имеет следующее дебетовое сальдо по налогам:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Налог на добавленную стоимость	931 932	909 804
Переплата по социальным взносам	89	134
Прочие налоги	19 644	29 933
Итого	951 665	939 871

25. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Долгосрочная кредиторская задолженность		
Прочая кредиторская задолженность	398 244	363 586
Краткосрочная кредиторская задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	2 675 810	1 351 752
Задолженность перед персоналом	146 765	217 815
Прочая кредиторская задолженность	26 241	1 453 727
Итого краткосрочная кредиторская задолженность	2 848 816	3 023 294

Долгосрочная задолженность выражена в рублях.

Информация по балансовым остаткам и сделкам со связанными сторонами представлена в Примечании 30.

Краткосрочная кредиторская задолженность на выражена в следующих валютах:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Рубль	2 590 966	1 979 267
Евро	16 559	21 509
Доллар	15 270	7 100
Юань	216 077	1 015 413
Прочие	9 943	5
Итого	2 848 816	3 023 294

Долгосрочная кредиторская задолженность выражена в рублях.

26. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 Группа имеет следующее кредитовое сальдо по налогам:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Налог на добавленную стоимость	646 619	550 458
Социальные взносы	60 836	56 096
Прочие налоги	17 173	24 122
Итого	724 628	630 676

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27. ОБЪЕДИНЕНИЕ КОМПАНИЙ

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года Группа представляла собой объединение следующих юридических лиц:

Компания	Основная деятельность	Доля группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АО «ГК МЕЛКОМ»	Корпоративное управление	Материнская компания	Материнская компания
ООО «Агритек»	Маслоэкстракция	100,00%	100,00%
ООО «Агропродсоюз»	Корпоративное управление	100,00%	100,00%
ООО «АкваРекс Био»	Рыбоводство	100,00%	100,00%
ООО «Форель Онеги»	Рыбоводство	100,00%	100,00%
ООО «Агропромторг»	Торговля	100,00%	100,00%
ООО «Ладжская Форель»	Рыбоводство	100,00%	100,00%
ООО «Мелькомбинат»	Зернопереработка	100,00%	100,00%
ООО «Мелком-Маркет»	Торговля	100,00%	100,00%
ООО «Элеватор»	Зернопереработка	-	100,00%
ООО «ВЗК»	Зернопереработка	91,00%	94,00%
ООО «РЗК»	Зернопереработка	100,00%	100,00%
ООО «ПТИДОМ»	Корпоративное управление	100,00%	100,00%
ООО «ТПК»	Птицеводство	100,00%	100,00%
ООО «Титовское натуральное»	Птицеводство	100,00%	99,70%
АО «Угличская птицефабрика»	Птицеводство	96,92%	52,00%
ООО «Кьюэрг»	Торговля	96,92%	52,00%
АО «ЮНИКС»	Корпоративное управление	100,00%	100,00%
ООО «АГРОАЛЬЯНСРАЗВИТИЯ»	Корпоративное управление	100,00%	100,00%
ООО «ТЗК»	Прочее	100,00%	100,00%
ООО «Биотех»	Прочее	100,00%	100,00%
ООО «Агроцентрбьют»	Зернопереработка	100,00%	100,00%
ООО «Русский Лен»	Льнопереработка и растениеводство	100,00%	100,00%
ООО «Смоленская Лынная Компания»	Льнопереработка и растениеводство	100,00%	100,00%
ООО «Мелком Аквакультура»	Корпоративное управление	100,00%	100,00%
АО «Смоленскрибхоз»	Рыбоводство	-	96,64%
ООО «Тулские деликатесы»	Птицеводство	100%	-
ООО «СМОЛАГРО»	Льнопереработка и растениеводство	100%	100%

2025 год.

В декабре 2025 года Группа реализовала 96,64% (всю принадлежащую ей долю) в ООО «Смоленскрибхоз» за 130 000 тыс. руб.(Прим. 4)

В марте 2025 года Группа приобрела 100% компании ООО «Тулские деликатесы» за 10 тыс. руб. (Прим. 15).

В августе 2025 года Группа ликвидировала компанию ООО «Элеватор». Активы компании переданы в компанию ООО «Мелькомбинат».

В 2025 году Группа приобретала и продавала доли меньшинства в компаниях Группы. Результат этих сделок отражен в составе капитала Группы.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

2024 год.

В июле 2024 года Группа утратила контроль над 90% доли ООО «Нефтелайн трейд» по причине дополнительного взноса второго акционера (Прим. 4).

В декабре 2024 года копания ООО «ИС-2» присоединена к компании ООО «Агроцентрбьют».

В сентябре 2024 года компания ООО «РХБ №47» присоединена к компании ООО «Агритек».

За 12 месяцев 2024 года Группа приобретала новые компаний у сторонних контрагентов.

01.02.2024 Группа приобрела 100% доли в компании ООО «СМОЛАГРО» за 72 270 тыс. руб.

17.01.2024 Группа приобрела 96,64% акций в компании АО «Смоленскрибхоз» за 123 580 тыс. руб. (Прим 15.)

В 2024 году Группа реализовывала доли меньшинства в компаниях Группы. Результат этих сделок отражен в составе капитала Группы.

28. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

	Кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 1 января 2025	8 986 462	196 799	9 183 261
Финансовая деятельность (денежное движение)			
Поступление кредитов и займов	13 577 838	-	13 577 838
Выплата кредитов и займов	(8 274 071)	-	(8 274 071)
Выплаты по финансовой аренде	-	(69 936)	(69 936)
Проценты уплаченные	(1 719 326)	(23 867)	(1 743 193)
Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)			
Приобретение активов	-	30 122	30 122
Выбытие компаний	(74 220)	-	(74 220)
Приобретение компаний	32 800	-	32 800
Дисконт	(718 243)	-	(718 243)
Финансовые расходы	1 552 934	23 867	1 576 801
Остаток на 31 декабря 2025	13 364 174	156 985	13 521 159

	Кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 1 января 2024	9 819 818	261 456	10 081 274
Финансовая деятельность (денежное движение)			
Поступление кредитов и займов	12 352 989	-	12 352 989
Выплата кредитов и займов	(9 484 356)	-	(9 484 356)
Выплаты по финансовой аренде	-	(124 994)	(124 994)
Проценты уплаченные	(1 197 121)	(31 106)	(1 228 227)
Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)			
Приобретение активов	-	60 337	60 337
Выбытие компаний	(3 265 262)	-	(3 265 262)
Приобретение компаний	129 730	-	129 730
Дисконт	(901 674)	-	(901 674)
Финансовые расходы	1 532 338	31 106	1 563 444
Остаток на 31 декабря 2024	8 986 462	196 799	9 183 261

Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

29. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Деятельность Группы подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (риск изменения обменного курса, риск влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость и денежные потоки), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Группы по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Группы.

29.1. Рыночный риск

Рыночный риск — это риск влияния изменений рыночных факторов, включая цены на продукцию Группы, валютные обменные курсы, процентные ставки, на финансовые результаты Группы или стоимость принадлежащих ей финансовых инструментов.

Анализ Группой рыночных рисков включает в себя оценку отраслевых и страновых рисков.

К существенным отраслевым рискам относятся:

- ухудшение рыночной конъюнктуры, снижение качества товаров, закупаемых от поставщиков;
- изменение цен на электроэнергию, горюче-смазочные материалы, запчасти и материалы, используемые для обеспечения текущей работы, а также для работы технологического комплекса.

Эти факторы могут привести к повышению себестоимости продукции. Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Группы оценивается как незначительное. Группа ведет постоянный контроль входящего сырья и материалов, не принимая не соответствующие по качеству. Прогнозируемое изменение цен на электроэнергию и горюче-смазочные материалы заложены в бюджете Группы тем более, что затраты по данным позициям составляют незначительную долю в себестоимости готовой продукции. В случае наступления указанной ситуации Группа предполагает сохранение рынка сбыта продукции за счет налаженных контактов, диверсифицированной базы покупателей, растущего спроса на продукцию Группы, опыта и высокого качества поставляемой продукции.

Наиболее значимые, по мнению Группы, возможные изменения в отрасли

На внутреннем рынке

Поскольку спрос на основные продукты Группы на внутреннем рынке стабилен, резкое изменение объемов рынка невозможно в связи со спецификой отрасли. Вводимая новая продукция Группы востребована на рынке, в том числе за счет ухода иностранных аналогов или существенного повышения их цен.

На внешнем рынке

Продукты питания и высококачественные корма востребованы во всем мире, спрос прогнозируется к постоянному росту на ближайшие годы, усиливающимся сложившейся геополитической ситуацией.

Продолжающаяся переориентация экспортных потоков российских товаров со стран Европы на Китай и другие страны Востока приводит к изменению структуры покупателей Группы.

В этом случае Руководство Группы полагает, что получаемая повышенная выручка от экспортноориентированной продукции компенсирует отрицательные курсовые разницы, возникающие в случае роста курса доллара США и других валют.

Предполагаемые действия Группы в случае негативных изменений в отрасли

Для противодействия негативным вариантам развития ситуации в отрасли в целом и у Группы в частности, руководством планируется:

- снижение собственных материальных затрат;
- изменение инвестиционной программы;
- оптимизация сбытовой политики.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Группой в своей деятельности

Существенное отклонение цен на сырье и услуги, которые предполагает использовать Группа, от заложенных в бюджетах Группы, нивелируется особенностями рынка продуктов переработки сельхозпродукции: цены на готовую продукцию движутся синхронно с небольшим лагом при изменении цен на основное сырье и логистические издержки. Таким образом, при планировании деятельности основным принципом является управление рентабельностью продаж и оперативное реагирование на изменение цен на сырье и услуги, как основной способ mitigation данного риска.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Влияние рисков, связанных с изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, на деятельность Общества оценивается как незначительное. Ожидается сохранение растущего тренда на продукты питания, а уход иностранных игроков или существенное подорожание их продукции (например, корма), создают для Группы возможности для роста бизнеса и возможности повышения рентабельности продаж своей продукции.

29.2. Риск изменения цен

Риск изменения цен — это риск отрицательного воздействия изменения рыночных цен на финансовые результаты Группы. Руководство Группы проводит мониторинг цен, а также отслеживает прогнозы аналитиков рынка.

29.3. Риск изменения процентной ставки по денежным потокам

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года кредиты и займы, полученные Группой, были номинированы в рублях.

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Руководство Группы при привлечении нового кредита или займа на основании действующей стратегии финансирования принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Группы на период их привлечения.

Кредиты и займы, полученные Группой по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года получены по фиксированным и по плавающим ставкам. Стоит отметить также использование льготных ставок в заимствованиях Группы, на долю которых приходится более 50% от всех банковских кредитов Группы.

Ожидаемое дальнейшее снижение ключевой ставки ЦБ РФ благоприятно скажется на снижении объема процентных платежей Группы.

Балансовая стоимость кредитов и займов по фиксированным и плавающим ставкам включает в себя:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Долгосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	121 380	383 928
По плавающим ставкам	7 772 108	3 661 641
Краткосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	60 851	305 826
По плавающим ставкам	5 409 835	4 635 067
Итого	13 364 174	8 986 462

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

29.4. Риск изменения валютного курса

Валютный риск - это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы.

Закупка материалов осуществляется Группой в основном у российских поставщиков, данные сделки заключаются в рублях. Реализация продукции осуществляется, в основном, на внутреннем рынке, однако расчеты за продукцию находятся в частичной зависимости от курса доллара США и других валют, поэтому Группа подвержена риску изменения валютных курсов в отношении выручки. Другие валютные операции были связаны с получением кредитных средств в долларах США, в связи с чем, существовал риск отрицательного воздействия на финансовые показатели при снижении стоимости рубля по отношению к доллару США. С 2024 года Группа не привлекает заемные средства в долларах США.

Закупки ряда комплектующих и компонентов также номинированы в иностранной валюте. Для минимизации возможного негативного влияния ведется постоянная работа по импортозамещению, кроме того, создан и поддерживается склад критичных комплектующих для иностранного оборудования, используемого на предприятиях Группы.

Руководство Группы полагает, что предпринимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

Валютная риск при изменении курса на 10 БП, и чистая валютная позиция Группы приведены ниже:

Активы/(Обязательства), на 31.12.2025	Величина открытой валютной позиции	Изменение +10 БП	Изменение -10 БП
Денежные средства	1 622	16	(16)
Торговая дебиторская задолженность	108 593	1 086	(1 086)
Авансы выданные	31 760	318	(318)
Прочая дебиторская задолженность	66 674	667	(667)
Кредиторская задолженность	(257 850)	(2 578)	2 578
Чистая валютная позиция	(49 201)	(492)	492

Активы/(Обязательства), на 31.12.2024	Величина открытой валютной позиции	Изменение +10 БП	Изменение -10 БП
Денежные средства	1 909	19	(19)
Торговая дебиторская задолженность	44 959	450	(450)
Авансы выданные	97 890	979	(979)
Прочая дебиторская задолженность	3 068	31	(31)
Кредиторская задолженность	(1 044 029)	(10 440)	10 440
Чистая валютная позиция	(896 203)	(8 961)	8 961

29.5. Кредитный риск

Кредитный риск — это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентами своих договорных обязательств.

С целью уменьшения кредитного риска Группа ведет деятельность с надежными и кредитоспособными контрагентами, минимизирует авансовые платежи поставщикам и активно использует гарантии, аккредитивы и прочие инструменты торгового финансирования для минимизации рисков неисполнения обязательств по договорам. Оценка кредитоспособности контрагентов производится Группой на основе собственной системы оценки финансовой устойчивости контрагентов, показатели которой используются при разработке новых договоров и условий взаимодействия с контрагентами. Кроме того, проводится регулярный мониторинг контрагентов службами внутреннего контроля. Несмотря на возможность наступления событий, которые могут привести к ухудшению качества дебиторской задолженности, руководство Группы уверено, что риск получения убытков, превышающем размер начисленного резерва, незначителен. Риск, связанный с хранением денежных средств, ограничен тем фактором, что Группа работает только с крупными банками с высокими рейтингами надежности. В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску:



Приложения
Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Дебиторская задолженность и авансы выданные	2 747 299	2 335 617
Предоставленные займы	626 546	550 472
Денежные средства и эквиваленты	1 729 072	633 349
Итого максимальный кредитный риск	5 102 917	3 519 438

29.6. Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Группа уделяет особое внимание уровню ликвидности для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Группы, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

В связи с динамичным характером бизнеса руководство Группы сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия утвержденных кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Группы (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Группы ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Группы по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнения планов по привлечению заемных средств.

Менеджмент Группы полагает, что на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 года Группа своевременно исполнила все обязательства по погашению краткосрочной задолженности.

В приведенной ниже таблице представлена обобщенная информация по состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 года и о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы по срокам погашения:

	Прим.	В течение года	От 1 до 10 лет	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	23	5 472 949	9 394 399	14 867 348
Кредиторская задолженность	25	2 848 816	463 569	3 312 385
Обязательства по аренде		82 389	101 048	183 437
На 31 декабря 2025		8 404 153	9 959 017	18 363 170
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	23	4 940 893	5 011 736	9 952 628
Кредиторская задолженность	25	3 023 294	528 874	3 552 168
Обязательства по аренде		84 915	155 142	240 057
На 31 декабря 2024		8 049 102	5 695 752	13 744 853

29.7. Управление риском капитала

Управление капиталом направлено, прежде всего, на сохранение возможности продолжения деятельности Группы в целях обеспечения доходности средств, инвестированных участниками и прочими заинтересованными сторонами, и поддержание оптимальной структуры капитала в целях уменьшения его стоимости.

Для поддержания или изменения структуры капитала Группа может использовать такие методы, как корректировка суммы дивидендов, выплачиваемых участникам, выкуп доли, увеличение уставного капитала или продажа активов с целью снижения долга. Для сохранения структуры капитала Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовали обязательства по соблюдению внешних требований банков к капиталу в отчетности по МСФО, за исключением требования Российского законодательства в отношении превышения суммы уставного капитала над чистыми активами общества.

Группа осуществляет контроль над уровнем капитала, в основном, на основании соотношения чистой

53

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

задолженности к капиталу и чистой задолженности, в целях поддержания основных параметров долга на оптимальном уровне. Данный коэффициент рассчитывается как отношение чистой задолженности к общей величине капитала. Чистая задолженность рассчитывается как суммарные заемные средства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств и эквивалентов. Общая сумма капитала рассчитывается как капитал, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении, плюс сумма чистой задолженности.

Основными элементами управления капиталом руководство считает собственные и заемные средства. Основной целью Группы в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и адекватного уровня капитала для ведения деятельности Группы и максимизации прибыли участников.

Ниже приведен расчет соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 года.

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Кредиты и займы	23	13 364 174	8 986 462
Кредиторская задолженность и авансы полученные	25	3 994 720	4 704 868
За вычетом денежных средств	21	(1 729 072)	(633 349)
Чистая задолженность		15 629 822	13 057 981
Капитал		10 256 701	7 808 358
Капитал и чистая задолженность		25 886 523	20 866 339
Соотношение чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, %		0,61	0,63

Руководство полагает, что Группа способна генерировать достаточный приток денежных средств для покрытия обязательств.

30. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла существенные операции или имеет значительное saldo на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024, представлен ниже.

Сальдо расчетов по связанным сторонам

По состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 года по существенным операциям со связанными сторонами (по дебиторской и кредиторской задолженности) имелись следующие остатки:

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024	
	Активы	Обязательства	Активы	Обязательства
Дебиторская задолженность	3 394		-	
Привлеченные кредиты и займы		106 419		274 289
Кредиторская задолженность и авансы полученные		45 403		153 129

54

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сделки со связанными сторонами

Существенные операции, проведенные Группой со связанными сторонами:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Проценты начисленные	44 774	283 160
Прочие доходы / (расходы)	-	-

Вознаграждения старшего руководящего персонала

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составило 220 087 тыс. рублей за 12 месяцев, закончившихся 31.12.2025 года (2024: 211 551 тыс. рублей). Указанное вознаграждение относится к краткосрочному вознаграждению, полученному работниками.

В 2025 Группа пересмотрела перечень ключевого управленческого персонала, и сумма вознаграждения за 2024 год была пересмотрена для сопоставимости (увеличена с 117 611 тыс. руб. до 211 551 тыс. руб.).

31. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, торгуемых на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями на основе анализа дисконтированных денежных потоков с применением цен, используемых в существующих сделках на текущем рынке;
- справедливая стоимость производных финансовых инструментов определена с использованием рыночных котировок. В том случае, когда такие котировки недоступны, справедливая стоимость определяется с использованием моделей оценки, основанных на допущениях, подтверждаемых наблюдаемыми рыночными ценами или ставками, действующими на отчетную дату.

Активы и обязательства Группы, которые оцениваются по справедливой стоимости на повторяющейся основе, представлены в соответствии с иерархией справедливой стоимости в таблице ниже.

	Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2025		Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2024	
	Уровень 3	Итого	Уровень 3	Итого
Активы:				
Биологические активы	1 491 315	1 491 315	933 245	933 245
Всего активы по справедливой стоимости	1 491 315	1 491 315	933 245	933 245

Справедливая стоимость биологических активов принадлежит к 3 уровню иерархии справедливой стоимости. В качестве метода оценки для определения справедливой стоимости биологических активов используется ценовая модель.

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Обязательства:				
Кредиты и займы по плавающей и фиксированной ставке	13 364 174	8 986 462	13 030 069	8 716 868
Обязательства по аренде	156 986	196 799	153 061	189 438

В течение отчетного периода перемещения финансовых обязательств между уровнями не было.

На отчетную дату стоимость финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости (кредиты и займы, обязательства по финансовой аренде) не значительно отличались от их справедливой стоимости.

55

Приложения

Консолидированная финансовая отчётность по МСФО

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

32. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Залоги и поручительства выданные

В отчетном периоде Группа не имела поручительство по обязательствам третьих лиц.

У Группы отсутствуют значительные залоги и поручительства за исключением отраженных в Примечании 23.

Судебные разбирательства

На отчетную дату Группа является участником некоторых судебных разбирательств, возникающих в ходе деятельности Группы. Руководство полагает, что на отчетную дату отсутствуют судебные разбирательства, по которым требовалось бы начисление дополнительных резервов для целей настоящей отчетности.

Кризис на Российском финансовом рынке

Руководство Группы считает, что предпринимает все необходимые меры для устойчивого функционирования бизнеса и улучшения финансового положения Группы в сложившейся ситуации.

Будущие обязательства по капитальным вложениям

На отчетную дату у Группы отсутствуют существенные нерасторжимые обязательства по приобретению капитальных вложений.

Страхование

Отрасль страхования в Российской Федерации на текущий момент времени не развита в размере, сопоставимом с другими экономически развитыми странами. У Группы отсутствует полное страховое покрытие операционной и транспортной деятельности, убытков по приостановлению бизнеса и возмещения ущерба третьим лицам при возникновении несчастных случаев на производстве, кроме минимально предусмотренного законодательством Российской Федерации.

Имущество Группы в сумме 11 356 067 тыс. руб. (2024: 11 010 300 тыс. руб.) застраховано на отчетную дату.

Группой застрахованы все значимые для производственного процесса основные средства. В незастрахованную массу входят малоценные и быстрозамещаемые объекты.

Налогообложение в Российской Федерации

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Кроме того, налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, в частности в отношении вычета некоторых затрат для целей расчета налога на прибыль и возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Руководство Группы внимательно отслеживает текущие изменения, непосредственно затрагивающие основную деятельность Группы. Специалистами Группы анализируются изменения в налоговом законодательстве, правилах таможенного контроля, валютном регулировании, лицензировании и других инструментах государственного регулирования рыночной экономики. Проводимая работа позволяет минимизировать негативное влияние правовых рисков.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой. Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует значительное сомнение в сохранении финансового положения Группы, в финансовой отчетности признаются надлежащие обязательства.

АО «ГК МЕЛКОМ» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расходы на восстановление и защиту окружающей среды

В соответствии с лицензионными соглашениями Группа не несет ответственности за сколь бы то ни было значимые расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды, которые могут потребоваться после прекращения деятельности.

33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В период после отчетной даты и до даты утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности к выпуску, событий, наступление которых требует внесения корректировок в статьи активов и обязательств, доходов и расходов Группы, не произошло.